

HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.

POSLOVNI PLAN 2026. – 2028.



Zagreb, veljača 2026.

Sadržaj

1. Uvod	4
1.1. Osnovni podaci	5
1.2. Tijela Društva	6
1.3. Vizija i misija Društva	6
1.4. Organizacijska struktura	7
1.5. Strategija i kontekst organizacije	8
Strateški ciljevi	8
Strategija	8
Kontekst organizacije.....	9
1.6. Sigurnost i zaštita	10
Sustav upravljanja sigurnošću	10
Korporativna sigurnost.....	10
Zaštita na radu	11
Zaštita okoliša	11
Zaštita od požara.....	11
1.7. Sustav upravljanja kvalitetom i energijom	12
1.8. Održivo poslovanje	13
1.9. Korporativno upravljanje	14
Eksterni nadzor i revizija.....	15
Interni nadzor i interna revizija	15
2. Prometni položaj RH	16
2.1. Transeuropska prometna mreža (TEN-T mreža)	16
2.2. Željeznički teretni koridori (RFC).....	17
3. Željeznička mreža RH	20
4. Strateško okruženje i makroekonomska kretanja, SWOT analiza	22
4.1. Željeznički vs. cestovni promet.....	23
4.2. Željeznički promet zemalja u okruženju	26
4.3. Makroekonomska kretanja u RH	28
5. Pokazatelji rada	29
6. Naturalna produktivnost	30
7. Financijske projekcije.....	31
7.1. Račun dobiti i gubitka	31
7.2. Bilanca	35
7.3. Izvještaj o novčanim tokovima.....	37
7.4. Pokazatelji poslovanja	39
7.5. Sredstva Državnog proračuna	40
8. Plan građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture	41

8.1.	Planirani izvori financiranja	45
8.2.	Financiranje projekata sredstvima EU fondova	48
	Program Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027. (PKK)	49
	Instrument za povezivanje Europe 2021. - 2027. (CEF 2)	51
	Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO)	52
8.3.	Investicijske aktivnosti EU projekata.....	52
8.4.	Pregled aktivnih EU projekata.....	54
9.	Plan održavanja željezničke infrastrukture	56
9.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav	56
	Plan aktivnosti održavanja u građevinskom infrastrukturnom podsustavu	60
	Gornji ustroj pruge.....	61
9.2.	Elektroenergetski infrastrukturni podsustav.....	72
	Plan održavanja u elektroenergetskom infrastrukturnom podsustavu	73
9.3.	Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav	74
	Signalno-sigurnosni uređaji.....	74
	Telekomunikacijski uređaji.....	74
9.4.	Mehanizacija.....	75
10.	Plan upravljanja, organizacije i regulacije željezničkog prometa	78
10.1.	Željezničke usluge HŽI	78
10.2.	Organizacija i regulacija prometa	78
10.3.	Plan putničkog i teretnog prometa.....	82
11.	Ljudski potencijali	85
12.	Ostala poslovna područja.....	87
12.1.	Informatika	87
12.2.	Nekretnine	88
13.	Pregled tablica, grafikona i slika	91

Pojmovnik i tumač kratica

BDP	Bruto domaći proizvod
brtkm	brutotonski kilometar (kretanje tone vlaka, tj. vozila u vlaku zajedno sa sadržajem, na udaljenosti od jednog kilometra)
CEF	Instrument za povezivanje Europe, prema eng. Connecting Europe Facility
CER	Udruženje europskih željeznica i upravitelja infrastrukture (Community of European Railway and Infrastructure Companies)
CISO	Vanjski voditelj informacijske sigurnosti (Chief Information Security Officer)
d.o.o.	društvo s ograničenom odgovornošću
DP	Državni proračun
EBRD	Europska banka za obnovu i razvoj, prema eng. European Bank for Reconstruction and Development
EFRR	Europski fond za regionalni razvoj
EU	Europska unija
ESIF	putem Europskih strukturnih i investicijskih fondova
GA	Grant Agreement - Ugovor/Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava
HAKOM	Hrvatska regulatorna agencija za mrežne djelatnosti
Hz	herc
HŽ PP	HŽ Putnički prijevoz d.o.o.
HŽI / Društvo	HŽ Infrastruktura d.o.o.
IBRD	Međunarodna banka za obnovu i razvoj, prema eng. International Bank for Reconstruction and Development
IT	informacijska tehnologija
KF	Kohezijski fond
km	kilometar
km/h	kilometara na sat
kV	kilovolt
ntkm	netotonski kilometar
NPOO	Nacionalni plan oporavka i otpornosti
mil.	u milijunima
OPKK	Operativni program Konkurentnost i kohezija
OPP	Operativni program Promet
PKK	Program konkurentnosti i kohezija
pkm	putnički kilometar
RFC	željeznički teretni koridori
RRF	Mehanizam za oporavak i otpornost (Recovery and Resilience Facility)
SAP	multinacionalna tvrtka za softverska rješenja
SS	signalno-sigurnosni (uređaj)
TEN-T	Transeuropska prometna mreža, prema eng. Trans-European Transport Network
TMD	teška motorna drezina
TSI	tehničke specifikacije interoperabilnosti
UIC	Međunarodna željeznička organizacija (Union Internationale des Chemins de fer)
vlak km	vlak kilometar (kretanje vlaka na udaljenosti od jednog kilometra)
ŽCP	Željezničko cestovni prijelaz
ŽI	Željeznička infrastruktura

1. Uvod

Temeljem Zakona o željeznici i novim Višegodišnjim ugovorom o upravljanju željezničkom infrastrukturom koji je sklopljen 12. veljače 2025. godine, a sukladno strateškim dokumentima za razvoj željezničkog sustava (*Strategija razvoja željezničkog sustava do 2032. godine, Nacionalni plan razvoja željezničke infrastrukture do 2030. godine i Nacionalni plan upravljanja željezničkom infrastrukturom i uslužnim objektima i razvoja usluga željezničkog prijevoza za razdoblje do 2030. godine*), HŽ Infrastruktura kao upravitelj željezničke infrastrukture donosi Poslovni plan za razdoblje 2026.-2028. godine koji uključuje *Plan građenja, modernizacije, obnove i održavanja željezničke infrastrukture i Plan upravljanja željezničkom infrastrukturom* kao i kratak osvrt na ostala poslovna područja.

Raspoloživost financijskih sredstava HŽ Infrastrukture u značajnoj mjeri definirana je *Financijskim planom HŽ Infrastrukture za 2026. godinu i projekcija za 2027. i 2028. godinu* na koji je Hrvatski sabor na sjednici održanoj dana 05. prosinca 2025. godine donio Odluku o davanju suglasnosti.

Ovim Poslovnim planom implementirani su strateški dokumenti za razvoj željezničkog sustava. Realizacija strateških aktivnosti planirana je uvažavajući sadašnji status pripremljenosti dokumentacije, dinamiku realizacije projekata i ugovorne obveze što je rezultiralo time da je planirana realizacija strateških aktivnosti vezanih za projekte građenja, obnove, modernizacije i održavanja željezničke infrastrukture veća od financijskog okvira usvojenog *Financijskog plana HŽ Infrastrukture za 2026. i projekcije za 2027. i 2028. godinu* koji je usvojen u prosincu 2025. godine.

Slijedom toga, a uzimajući u obzir činjenicu da su osigurana financijska sredstva za financiranje aktivnosti prema strateškim planovima kao i da Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture ima obvezu osigurati sredstva za financiranje aktivnosti prema planovima, HŽ Infrastruktura legitimno očekuje da su financijska sredstva za ovaj Poslovni plan osigurana.

Sve izmjene i dopune koje prelaze financijske okvire usvojenog *Financijskog plana HŽ Infrastrukture za 2026. i projekcije za 2027. i 2028. godinu*, a koje su dio ovog Poslovnog plana i koje će biti provedene uz prethodnu suglasnost Ministarstva mora, prometa i infrastrukture bit će obuhvaćene *Izmjenama i dopunama Državnog proračuna* odnosno *Izmjenama i dopunama Financijskog plana HŽ Infrastrukture*.

Poslovni plan osigurava optimalno i učinkovito korištenje, raspoloživost i razvoj željezničke infrastrukture uz osiguranje financijske ravnoteže i sredstava za ostvarenje projekata i aktivnosti.

1.1. Osnovni podaci

HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o. društvo s ograničenom odgovornošću za upravljanje, održavanje i izgradnju željezničke infrastrukture (HŽ Infrastruktura d.o.o.).

HŽ Infrastruktura d.o.o. (HŽ Infrastruktura; Društvo; HŽI) organizacijski se temelji na odredbama *Zakona o željeznici*, *Zakona o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava* i *Zakona o trgovačkim društvima*, kao i na *Izjavi o osnivanju društva HŽ Infrastruktura d.o.o.*

Sjedište Društva: Zagreb, Mihanovićeve ulica 12

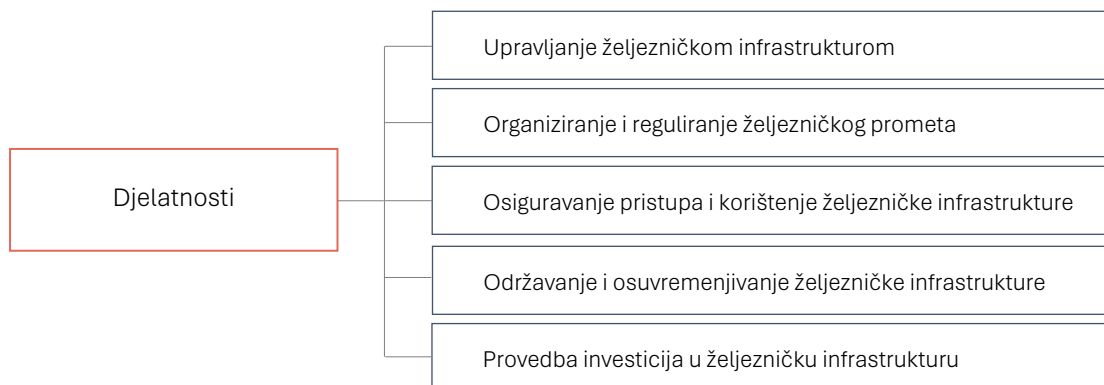
Osnivač i jedini član: Republika Hrvatska

Temeljni kapital: 29.754.860,97 eura

Porezni broj: 2163837

OIB: 39901919995

IBAN: HR44 2340009 1110252804

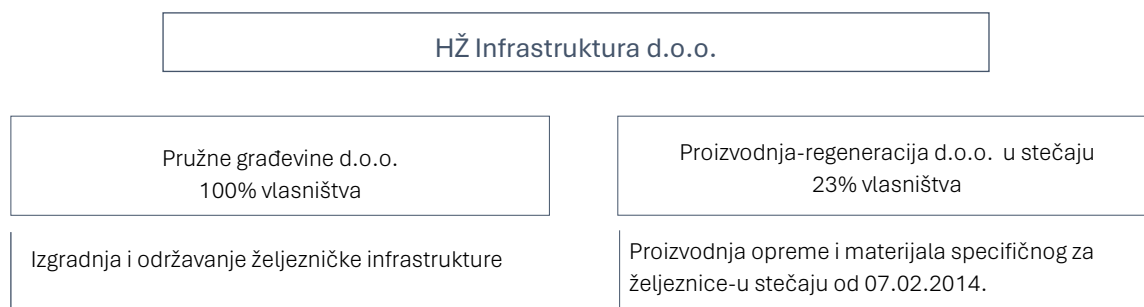


Slika 1: Djelatnosti Društva

Željeznički infrastrukturni podsustavi, definirani u *Pravilniku o željezničkoj infrastrukturi (NN127/05, 16/08)*, su:

- građevinski infrastrukturni podsustav
- elektroenergetski infrastrukturni podsustav
- prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav
- ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture.

Društva u vlasništvu HŽ Infrastrukture:



Slika 2: Društva u vlasništvu HŽ Infrastrukture

1.2. Tijela Društva

Skupština društva

- Oleg Butković, Ministar mora, prometa i infrastrukture, od 22.01.2016.

Nadzorni odbor

- Jasna Divić, član od 12.08.2022., predsjednica od 23.08.2022.
- Zoran Maršić, član od 16.02.2024.
- Irena Gerovac Zrnić, član od 12.08.2022.

Revizorski odbor

Od 13. srpnja 2023. godine Revizorski odbor Društva čine:

- Rudi Grubišić, predsjednik
- Jasna Divić, zamjenica predsjednika
- Jeni Krstičević, članica
- Danijela Čolak, članica

Uprava

- Damir Lončarić, predsjednik od 02.12.2025.
- Darko Barišić, član od 01.04.2022.
- Marijan Ćužić, član od 01.04.2022.
- Subhi Tawfiq, član od 01.04.2022.

1.3. Vizija i misija Društva

Vizija

Implementacija Europskih standarda infrastrukturnih podsustava, uz uvažavanje potreba korisnika željezničkih usluga, sigurnosnih zahtjeva odvijanja i upravljanja prometom i održavanja infrastrukturnih podsustava, visokih ekoloških standarda i specifičnosti koje proizlaze iz geografskih obilježja zemlje s ciljem konkurentnosti na području EU, posebno jugoistočne Europe u kojoj se nastoji ostvariti vodeća pozicija upravitelja željezničke infrastrukture.

Modernizacija, razvoj i uključivanje željezničkih prometnih pravaca koji prolaze kroz Republiku Hrvatsku u sveeuropsku prometnu mrežu te usmjerenost na tržište, neizostavni je preduvjet za povećanje konkurentnosti željezničkog prijevoza kao i polazna osnova za kreiranje poslovne politike i strategije HŽ Infrastrukture.

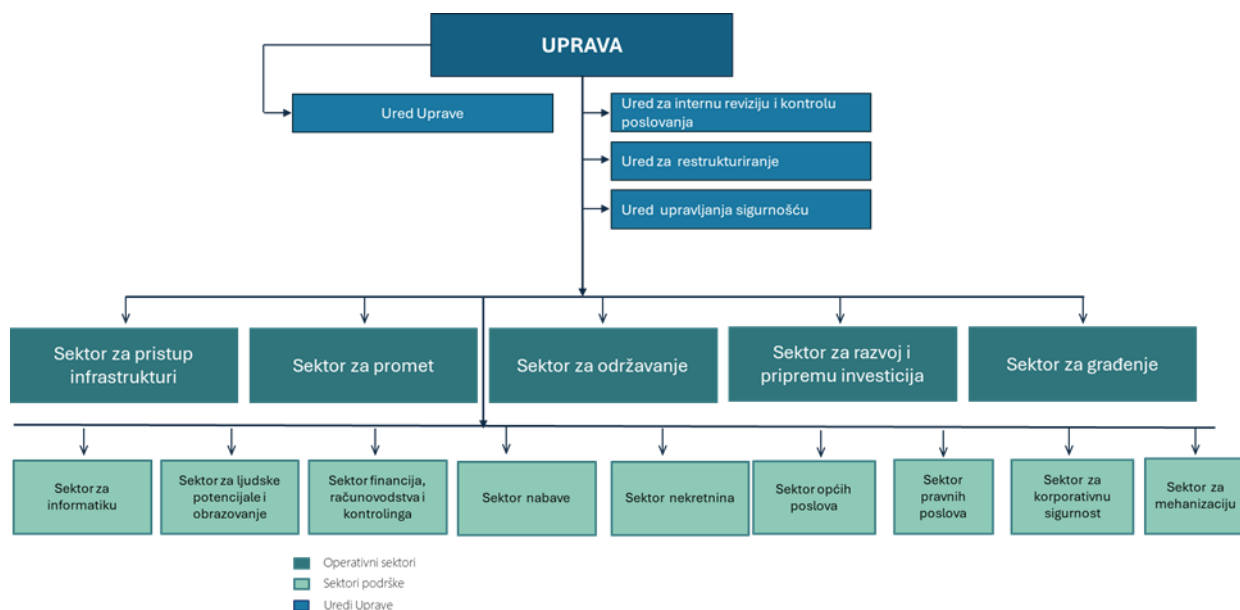
Misija

Djelovanje u općem, prometnom i ekonomskom interesu Republike Hrvatske u funkciji upravitelja željezničke infrastrukture.

Upravljanje javnom željezničkom infrastrukturom, osiguravanje pristupa i dodjela infrastrukturnih kapaciteta podnositeljima zahtjeva koji ispunjavaju uvjete propisane Zakonom o željeznici, odvijanje i upravljanje prometom te izgradnja, modernizacija i održavanje željezničke infrastrukture sukladno Zakonu o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava.

1.4. Organizacijska struktura

Prema *Pravilniku o organizaciji HŽ Infrastrukture* organizacijska struktura je kako slijedi:



Slika 3: Organizacijska struktura

1.5. Strategija i kontekst organizacije

Strateški ciljevi

Nacionalnim planom razvoja željezničke infrastrukture utvrđeno je pet posebnih ciljeva za provedbu Strategije razvoja željezničke infrastrukture do 2032. godine, a to su:

- Pобољшanje ekonomske i financijske održivosti javne željezničke infrastrukture
- Obnova i modernizacija željezničke infrastrukture
- Smanjenje negativnog utjecaja željezničkog sustava (prometa) na okoliš
- Pобољшanje uvjeta za intermodalni teretni i integralni urbani prijevoz
- Pобољшanje sigurnosti i pouzdanosti željezničkog sustava

Strategija

Mjere za provedbu posebnih ciljeva definirane su *Nacionalnim planom razvoja željezničke infrastrukture za razdoblje do 2030. godine*. Prikaz i opis mjera za provedbu posebnih ciljeva Nacionalnog plana razvoja ŽI je kako slijedi:

Posebni cilj	Mjera za provedbu posebnog cilja	Opis mjere
1. Pобољшanje ekonomske i financijske održivosti javne željezničke infrastrukture	M 1.1. Unaprjeđenje sustava za upravljanje željezničkom infrastrukturom	Pобољšanom predvidljivosti financiranja uz dugoročnije izvore financiranja investicija u željeznički sustav, poboљšat će se učinkovitost u provedbi projekata održavanja i modernizacije željezničke infrastrukture.
	M 1.2. Unaprjeđenje sustava održavanja željezničke infrastrukture	Radi kvalitetnijeg održavanja željezničke infrastrukture planirana je modernizacija postojeće i nabava nove mehanizacije, modernizacija servisnih cestovnih vozila te uređenje kapaciteta za smještaj i održavanje, uz utvrđivanje točnog infrastrukturnog pojasa i prenamjenu zemljišta izvan tog pojasa prema potrebama vlasnika infrastrukture i jedinica lokalne i područne samouprave na čijem se području infrastruktura nalazi.
	M 1.3. Optimizacija (restrukturiranje) željezničke mreže u skladu s neophodnom razinom usluge	Postupno restrukturiranje željezničke mreže radi usklađivanja ponude i potražnje, uz uvažavanje lokalnih i socijalnih aspekata osiguravanjem kvalitetnijeg alternativnog javnog prijevoza pri obustavi putničkog prometa te preraspodjelom sredstava radi povećanja obnove osnovne mreže za približno jednak broj kilometara.
2. Obnova i modernizacija željezničke infrastrukture	M 2.2. Priprema i provedba programa obnove i modernizacije željezničke infrastrukture	U okviru ove mjere predviđena je provedba projekata od nacionalnog, regionalnog i lokalnog značaja.
3. Smanjenje negativnog utjecaja željezničkog sustava (prometa) na okoliš	M 3.1. Energetska obnova lokacija pod upravljanjem i u vlasništvu javnih željezničkih društava	Prema Programu energetske obnove lokacija pod upravljanjem i u vlasništvu HŽ Infrastrukture provest će se energetska obnova na objektima te ugraditi učinkoviti sustavi grijanja/ hlađenja. Također, provest će se zamjena rasvjete u službenim mjestima energetske učinkovito LED rasvjetom.
5. Pобољшanje sigurnosti željezničkog prometa	M 5.1. Unaprjeđenje prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosno infrastrukturnog podsustava	Pružna oprema ETCS L1 i L2 ugrađuju se u sklopu modernizacije pruga Osnovne mreže i Koridora radi interoperabilnosti. Izradit će se analiza migracije na ETCS L2 i ugradnje FRMCS-a kako bi se uspostavio ERTMS, uz uvođenje središnjeg upravljanja prometom za daljinsko upravljanje prugama opremljenima tim sustavima.
	M 5.2. Unaprjeđenje i modernizacija križanja s željezničkom prugom	Sigurnost na križanjima željezničke pruge s drugim prometnicama bitan je aspekt željezničkog i cestovnog prometa. Nastavit će se provedba projekata ugradnje novih sigurnosnih uređaja te zamjene postojećih uređaja novim.
	M 5.3. Unaprjeđenje infrastrukture za sigurnosne i tehničke kontrole	Pravodobnim prepoznavanjem tehničkih neispravnosti vozila sprječavaju se štete, povećava raspoloživost infrastrukturnih postrojenja i produžuje njihov vijek trajanja. U tu svrhu uspostaviti će se mjerne postaje za nadzor željezničkih vozila u pokretu i njihova utjecaja na infrastrukturu duž željezničke mreže pod upravljanjem HŽ Infrastrukture.

Posebni cilj	Mjera za provedbu posebnog cilja	Opis mjere
	M 5.5. Prilagodba željezničke infrastrukture zahtjevima Schengenskog prostora	Mjera podrazumijeva provođenje radova na prilagodbi željezničke infrastrukture u svim graničnim kolodvorima sukladno zahtjevima Schengenske granice s obzirom na proces ulaska Republike Hrvatske u Schengenski prostor.

Tablica 1: Mjere za provedbu posebnih ciljeva

Kontekst organizacije

S ciljem ostvarenja postavljenih ciljeva HŽ Infrastruktura odgovara na zahtjeve domaćeg i međunarodnog tržišta, a sve u svrhu osiguravanja konvencionalnog i multimodalnog prijevoza. Okolnosti u kojima HŽ Infrastruktura kao sustav upravljanja djeluje utječu na njezino poslovanje. U tom smislu može se govoriti o unutarnjem i vanjskom kontekstu.

Sagledavanje unutarnjeg konteksta uključuje:

- upravljanje i donošenje odluka, organizacijsku strukturu, ovlasti i odgovornost utvrđeno *Pravilnikom o organizaciji HŽ Infrastrukture d.o.o.*
- implementaciju strategija, politika, smjernica, standarda, kulturu organizacije u strateške dokumente Društva
- uspostavljenost informacijskog sustava i suvremenih komunikacijskih kanala
- ugovaranje partnerskih odnosa s podnositeljima zahtjeva kao glavnim kupcima
- ugovaranje partnerskih odnosa s ključnim dobavljačima uz poštivanje *Zakona o javnoj nabavi* te *Zakona o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava*
- njegovanje partnerskih odnosa u području socijalnog dijaloga gdje se tradicionalno sklapaju kolektivni ugovori o radničkim pravima
- ugovaranje partnerskih odnosa s obrazovnim institucijama
- provođenje organizacijskih i tehničko-tehnoloških mjera u cilju održanja nesmetanog poslovanja.

Sagledavanje vanjskog konteksta uključuje:

- na lokalnoj i regionalnoj razini HŽ Infrastruktura prepoznaje svoju ulogu za zajednicu te suradnju s lokalnom upravom, gospodarstvom i obrazovnim institucijama kako bi se što bolje utvrdili njihovi zahtjevi i potrebe te na taj način ostvarila društvena odgovornost
- na nacionalnoj razini HŽ Infrastruktura provodi zahtjeve nacionalnih strategija i programa nadležnih ministarstva, a prvenstveno Ministarstva mora, prometa i infrastrukture, Ministarstva financija, Ministarstva rada i mirovinskog sustava, Ministarstva zaštite okoliša i energetike i Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja te Agencije za sigurnost željezničkog prometa i Hrvatske regulatorne agencije za mrežne djelatnosti (HAKOM). Isto tako kao društveno odgovorna tvrtka HŽ Infrastruktura aktivno sudjeluje u radu Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj
- na globalnoj razini HŽ Infrastruktura vodi proaktivnu politiku i djeluje u međunarodnim udruženjima (UIC, CER...) kako bi se osigurala sredstva iz europskih fondova te konkurentnost i stabilnost na globalnom tržištu. Pri tome se posebna pozornost posvećuje unaprjeđenju sigurnosti i zaštite okoliša kao važnog područja u prijevoznim politikama Europske unije.

1.6. Sigurnost i zaštita

Sustav upravljanja sigurnošću

Sustav upravljanja sigurnošću (Safety Management System – SMS) je sustav organizacije, mjera, predostrožnosti i postupaka koje upravitelj infrastrukture ili željeznički prijevoznik uspostavlja radi sigurnog upravljanja svojom djelatnosti. Jedan je od uporišta sigurnosno pravnog okvira kojim se podupire visoka razina sigurnosti željeznica. Svi koji djeluju unutar željezničkog sustava (željeznički prijevoznici i upravitelj infrastrukture) snose punu odgovornost za sigurnost sustava, svaki u svojem dijelu, a uspostava učinkovitog SMS-a je način da se ispune ove odgovornosti.

Opći i strateški cilj uspostave i provedbe sustava upravljanja sigurnošću u HŽ Infrastrukturi je kontinuirano poboljšanje sigurnosti u skladu s tehničkim i znanstvenim napretkom. Time se daje prednost prevenciji izvanrednih događaja, što uključuje kontrolu rizika te suradnju sa željezničkim prijevoznicima. Ostali ciljevi uspostave sustava upravljanja sigurnošću su osiguranje željezničkog sustava u postizanju zajedničkih sigurnosnih ciljeva, usklađenje s nacionalnim pravilima i zahtjevima postavljenim u Tehničkim specifikacijama za interoperabilnost (TSI) te primjena odnosnih dijelova zajedničkih sigurnosnih metoda.

Ured upravljanja sigurnošću nadležan je za sustav upravljanja sigurnošću prema *Agenciji za sigurnost željezničkog prometa* te je ovlašten za pripremu zahtjeva za izdavanje uvjerenja o sigurnosti na način kako je to propisano *Zakonom o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava (NN 63/20)*.

Također, radi postizanja visoke razine sigurnosti i njenog kontinuiranog razvoja i unapređenja, Ured upravljanja sigurnošću surađuje i s nadležnim ministarstvom te drugim ministarstvima, agencijama i tijelima državne uprave, kao i s domaćim i stranim željezničkim udruženjima na području sigurnosti željezničkog sustava.

Ciljevi nadzora sustava upravljanja sigurnošću temelji se na *Operativnom planu provedbe Politike sigurnosti* koji se izrađuje za svaku godinu. Na temelju tog plana, izrađuje se godišnji plan kontrola, koji uključuje plan unutarnjih sigurnosnih kontrola i audita, kao i plan kontrola i mjerenja za građevinsku i elektroenergetsku infrastrukturu.

Srednjoročni ciljevi za razdoblje 2026.-2028. godine odnose se na kontinuirani nadzor sustava upravljanja sigurnošću, s naglaskom na kontrolu i analizu ostvarenja sigurnosnih ciljeva postavljenih za svaku pojedinu godinu. Ovi ciljevi definiraju se kroz *Operativni plan provedbe Politike sigurnosti HŽ Infrastrukture*.

Korporativna sigurnost

Sektor za korporativnu sigurnost osnovno je operativno tijelo odgovorno za sigurnost unutar Društva. Njegove ključne zadaće uključuju izradu, implementaciju i usmjeravanje *Politike sigurnosti*, nadzor njihove provedbe te koordinaciju upravljanja rizicima korporativne sigurnosti, identifikaciju prijetnji i ranjivosti sigurnosnih sustava. Sektor također upravlja imovinom kritičnom za korporativnu sigurnost, informacijskom sigurnošću, kontinuitetom poslovanja i sigurnošću u izvanrednim situacijama, te izvješćuje o izvanrednim događajima.

Sektor je odgovoran za razvoj sigurnosne kulture i podizanje svijesti među zaposlenicima, planiranje i organiziranje izobrazbe iz područja sigurnosti, te suradnju s državnim tijelima, agencijama i institucijama zaduženim za informacijsku sigurnost, zaštitu od požara, zaštitu okoliša i zaštitu na radu. Također ažurira primjenu zakonske i normativne regulative vezane uz sigurnost.

Plan aktivnosti temelji se na provedbi obveza i mjera iz područja sigurnosti, zaštite imovine, obrambenih priprema te informacijske i kibernetičke sigurnosti, u skladu s relevantnim zakonodavstvom i podzakonskim aktima, te drugim važećim propisima. Također, Sektor je odgovoran za provedbu obveza u vezi s objektima posebno važnima za obranu Republike Hrvatske.

Tijekom 2025. godine započeta je uspostava Sustava upravljanja informacijskom sigurnošću prema normi ISO 27001:2022 te Sustava za upravljanje kontinuitetom poslovanja prema normi ISO 22301:2019. Ove aktivnosti provode se kroz tri faze za svaki od standarda: analiza stanja, implementacija i edukacija, te interni audit i certifikacija. Faza analize stanja je završena, te je u provedbi faza implementacije i edukacije, čiji je završetak planiran za početak 2026. godine. Faza pripreme za interni audit i certificiranje oba sustava upravljanja je planirano kroz 2026. godinu.

U planskom razdoblju 2026.-2028. godine nakon uspostave oba sustava upravljanja, istražiti će se mogućnosti nabave i implementacije alata za upravljanje, rizike i usklađenost u svrhu automatiziranja kontrole upravljanja rizicima i usklađenosti sa internim politikama i zakonskim propisima iz informacijske i kibernetičke sigurnosti, te kontinuiteta poslovanja.

Također, predviđena je implementacija integriranog sustava tehničke zaštite. Očekuje se da će takav sustav omogućiti preventivno djelovanje, učinkovitu detekciju neovlaštenih pristupa, identifikaciju počinitelja te brzu i učinkovitu komunikaciju i intervenciju u slučaju potrebe. Slijedom navedenog, glavna zadaća bit će organizirana integracija sustava tehničke zaštite, uspostava Nadzorno operativnog centra (NOC) i integracija postojećih sustava, kako bi se s optimalnim resursima postigla zadovoljavajuća razina sigurnosti i time spriječilo ugrožavanje Društva.

Zaštita na radu

Plan poslovanja iz područja zaštite na radu temelje se na *Zakonu o zaštiti na radu (NN 71/14, 118/14, 154/14, 94/18 i 96/18)*, pravilnicima, internim aktima i uputama donesenim temeljem navedenog Zakona te ostalim zakonima odnosno propisima koji na izravan ili neizravan način uređuju provođenje zaštite na radu, a u svrhu sustavnog unapređivanja sigurnosti i zaštite zdravlja radnika i osoba na radu, sprječavanja ozljeda na radu, profesionalnih bolesti i bolesti u vezi s radom.

Zaštita okoliša

Planirane aktivnosti temeljene su na provođenju obveza, mjera, ustroja i vođenja dokumentacije koji su propisani krovnim zakonima i pripadajućim podzakonskim aktima (Uredbama i pravilnicima) iz područja zaštite okoliša (zrak, otpad, vode) odnosno temeljem sljedećih Zakona: *Zakona o zaštiti okoliša (NN 80/13, 153/13, 78/15, 12/18, 118/18)*, *Zakona o gospodarenju otpadom (NN 84/21 i 142/23)*, *Zakona o zaštiti zraka (NN 127/19, 57/22 i 136/24)*, *Zakona o vodama (NN 66/19, 84/21 i 47/23)* i *Zakona o zaštiti prirode (NN 80/13, 15/18, 14/19, 127/19 i 155/23)*.

Program rada zaštite okoliša obuhvaća niz aktivnosti usmjerenih na očuvanje okoliša i pridržavanje zakonskih propisa. Te aktivnosti uključuju izradu i novelaciju pravilnika i uputa, izradu dokumentacije za ishodenje vodopravnih dozvola za potrebe HŽ Infrastrukture, suradnju i usmjeravanje sektorskih područja i tehnoloških jedinica HŽ Infrastrukture u provođenju zakonskih obveza iz područja zaštite okoliša.

Tijekom 2025. godine sklopljen je ugovor za uslugu gospodarenja otpadom (zbrinjavanje pragova) u ukupnom iznosu od 3,1 mil. eura. U 2026. godini planirane su aktivnosti na realizaciji navedenog ugovora te pokretanje postupka sklapanja novog ugovora obzirom na postojeća inspekcijska rješenja i eventualna nova rješenja i zahtjeve Održavanja.

Zaštita od požara

Sukladno *Zakonu o zaštiti od požara (NN 92/10 i 114/22)* te pravilnicima donesenim temeljem istoga i drugim važećim propisima, planirane su aktivnosti za plansko razdoblje 2026.-2028. godine. Osim redovnih aktivnosti

koje podrazumijevaju izradu, izmjena i dopuna općih akata iz područja zaštite od požara, organizaciju i nadzor nad provedbom mjera zaštite od požara, ispitivanja i mjerenja vezanih za zaštitu od požara, sudjelovanje u nadzornim i kontrolnim pregledima, osposobljavanje i redovno poučavanje radnika iz zaštite od požara i slično, provodit će se i radnje vezane za godišnji Program aktivnosti u provedbi posebnih mjera zaštite od požara od interesa za RH za svaku godinu.

1.7. Sustav upravljanja kvalitetom i energijom

Upravljanje kvalitetom

HŽ Infrastruktura primjenjuje sustav upravljanja kvalitetom prema normi HRN EN ISO 9001:2015, s ciljem kontinuiranog unaprjeđenja poslovnih procesa i kvalitete usluga. U studenom 2023. godine uspješno je proveden recertifikacijski audit koji je obavila vanjska certifikacijska kuća DNV Adriatica d.o.o., a certifikat je izdan na razdoblje od tri godine. Nakon recertifikacijskog audita, provedena su dva periodična audita: prvi u studenom 2024. godine, a drugi u listopadu 2025. godine. U 2026. godini provest će se recertificiranje sustava upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2015 za razdoblje 2026.-2028. godine.

U 2025. godini provedeno je 18 internih audita, a fokusirano područje provedbe bila je dokumentiranost procesa. U Godišnjem programu audita za srednjoročno razdoblje planira se isti broj godišnjih internih audita, a fokusirana područja temeljit će se na utvrđenim nalazima za poboljšanja i upravljanje rizicima vezanim uz unutarnji kontekst. Planirano fokusirano područje u 2026. godini bit će provođenje popravnih radnji.

HŽ Infrastruktura u svom poslovanju veliku važnost posvećuje upravljanju rizicima s ciljem osiguranja kvalitetnijeg odlučivanja, poslovnog planiranja i djelotvornog upravljanja. Definiranje, upravljanje i provjera rizika integrirani su u svakodnevni rad svih organizacijskih jedinica, a pozitivan odnos prema rizicima i upravljanje rizicima obveza je svih zaposlenika. Proces upravljanja rizicima u HŽ Infrastrukturi se provodi od 2015. godine, sukladno *Zakonu o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru* i *Uputi o upravljanju rizicima*. Upravljanje rizicima provodi se po organizacijskim jedinicama, a akcijski planovi izrađuju se za sve rizike kategorizirane u visoku razinu izloženosti rizika, kao i za rizike srednje razine izloženosti za koje se smatra da bi ako se dogode imali značajniju posljedicu.

HŽ Infrastruktura u 2026. godini planira aktivnosti vezane uz praćenje i usklađivanje poslovanja s novim zakonodavnim okvirom u području korporativnog upravljanja i upravljanja rizicima, a što proizlazi iz *Zakona o pravnim osobama u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske (NN 102/25)* i *Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru (NN 105/25)*. U razdoblju 2026.-2028. godine očekuje se daljnje unaprjeđenje sustava upravljanja rizicima, jačanje transparentnosti i odgovornosti u upravljačkim procesima te prilagodba internih akata i postupaka novim zahtjevima.

U cilju efikasne primjene najboljih praksi u upravljanju kvalitetom, procesima i rizicima, HŽ Infrastruktura planira vanjsku edukaciju za svoje zaposlenike. Edukacija će se fokusirati na sustave upravljanja kvalitetom, procese i rizike, čime će se podići svjesnost radnika i poboljšati razumijevanje zahtjeva norme. Osim toga, planira se osuvremenjivanje *Pravilnika o sustavu upravljanja kvalitetom HŽ Infrastrukture d.o.o. (Pravilnik HŽI-699)* te *Upute o upravljanju poslovnim procesima (Uputa HŽI-700-41)* u srednjoročnom razdoblju.



Upravljanje energijom

HŽ Infrastruktura implementirala je sustav upravljanja energijom prema normi HR EN ISO 50001:2018 postavljajući time temelje za provedbu potrebnih aktivnosti usmjerenih na ispunjavanje zahtjeva propisanih *Zakonom o energetske učinkovitosti (NN 127/14, 116/18, 25/20, 32/21, 41/21)*.

U HŽ Infrastrukturi, uspostava sustava upravljanja energijom prema normi HR EN ISO 50001:2018 te njegovo kontinuirano unaprjeđenje regulirano je *Pravilnikom o sustavu upravljanja energijom (Pravilnik HŽI-613)*.

Tijekom 2025. godine, u svrhu održavanja certifikata prema normi HR EN ISO 50001:2018, proveden je certifikacijski audit temeljem kojeg je potvrđena usklađenost s Normom Certifikacijske kuće Swiss Approval International te je Društvu odobren certifikat.

U razdoblju 2026.-2028. godine u planu je provedba internih audita prema Normi ISO 50001 na ukupno 15 lokacija, godišnji periodički audit, a u 2028. godini i recertifikacijski audit vanjske certifikacijske kuće prema ISO 50001:2018.

Program energetske učinkovitosti HŽ Infrastrukture definira opće energetske ciljeve za razdoblje od četiri godine. Na temelju tog programa, svake godine se izrađuju akcijski planovi energetske učinkovitosti koji konkretiziraju specifične ciljeve u pogledu energetske učinkovitosti, zajedno s mjerama koje je potrebno poduzeti kako bi se ti ciljevi ostvarili. Akcijski planovi također definiraju nadležnosti za provedbu, potrebna financijska sredstva, te rokove za realizaciju planiranih aktivnosti. Svaki od tih ciljeva mora biti jasno definiran, mjerljiv i primjenjiv na određene dijelove organizacije, kako bi se osigurala učinkovitost i odgovornost u postizanju željenih rezultata.

HŽ Infrastruktura je izradila *Program energetske obnove lokacija pod svojim upravljanjem i vlasništvom za razdoblje 2022.-2040. godine*.

Kroz Nacionalni informacijski sustav gospodarenja energijom (ISGE) planira se kontinuirano praćenje potrošnje energije i vode u mjesečnim intervalima. U sklopu aktivnosti usmjerenih na povećanje energetske učinkovitosti, u 2026. godini planiran je nastavak zamjene unutarnje rasvjete u poslovnim i kolodvorskim zgradama s energetski učinkovitijom LED rasvjetom. Planira se implementacija sustava za centralizirani sistem upravljanja i nadzora potrošnje energenata i vode u objektima pod upravljanjem HŽ Infrastrukture od Zagrebačke ceste na zapadu do ulice Trnava na istoku.

Također, planira se nastavak održavanja sustava upravljanja energijom u skladu s važećom normom, uz proširenje opsega na sve objekte koji su obuhvaćeni certifikatom, kao i na preostale lokacije HŽ Infrastrukture.

1.8. Održivo poslovanje

HŽ Infrastruktura djeluje diljem Republike Hrvatske i ima odgovornost aktivnog upravljanja svojim utjecajima, stoga svojim poslovanjem nastoji doprinosti održivom razvoju, od ekonomskih i društvenih aspekata do upravljanja okolišnim utjecajima. Donesenom *Politikom upravljanja društveno odgovornim poslovanjem HŽ Infrastrukture d.o.o.* propisan je pristup svim segmentima odgovornosti i održivog razvoja. U skladu s time HŽ Infrastruktura brine o poštivanju ljudskih i radnih prava, provodi socijalni dijalog, brine o zaštiti na radu, upravlja sigurnošću, ima nultu stopu tolerancije na korupciju te poštuje načelo održivosti izradama studija ekonomske opravdanosti, studijama zaštite okoliša i ostalih dokumenata iz područja planiranja, projektiranja i izgradnje nove infrastrukturne mreže odnosno obnove i modernizacije postojeće.

Primjena i promicanje vrijednosti društveno odgovornog poslovanja obveza je svih radnika HŽ Infrastrukture.

Sukladno Zakonu o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske (NN 102/25) te Uredbi kojom se utvrđuju postupak i kriteriji postavljanja financijskih i nefinancijskih ciljeva, uključujući ciljeve povezane s čimbenicima održivosti, HŽ Infrastruktura kao pravna osoba u vlasništvu RH obvezna je uz financijske utvrditi i nefinancijske ciljeve poslovanja.

Definiranje nefinancijskih ciljeva predstavlja bitan element korporativnog upravljanja u javnom sektoru te omogućuje usklađivanje poslovanja s načelima održivog razvoja, društvene odgovornosti i transparentnosti.

U nastavku su prikazani ključni nefinancijski pokazatelji uspješnosti koji služe za praćenje ostvarenja nefinancijskih ciljeva poslovanja te pokazatelji održivosti.

Nefinancijski ciljevi					
Nefinancijski pokazatelji uspješnosti	Ključni nefinancijski pokazatelj	Ostvarenje	Plan		
		2025.	2026.	2027.	2028.
1. Operativni/naturalni pokazatelji poslovanja	1.1. Vlak kilometri (u tisućama)	19.242	19.370	19.470	19.770
	1.2. Bruto tonski kilometri (u milijunima)	7.436	7.442	7.442	7.702
2. Zadovoljstvo korisnika	2.1. Prosječna ocjena kojom su željeznički prijevoznici ocijenili zadovoljstvo pruženim željezničkim uslugama (na temelju ankete)	*	3,0	3,0	3,0
3. Infrastruktura i sigurnost	3.1. Udio obnovljenih i moderniziranih pruga	8,16%	7,63%	6,10%	5,53%

*Nije raspoloživo u trenutku izrade planskog dokumenta

Tablica 2: Nefinancijski pokazatelji poslovanja

Ciljevi - čimbenici održivosti				
Pokazatelji održivosti	Ostvarenje		Plan	
	2025.	2026.	2027.	2028.
1. Udio žena u ukupnom broju zaposlenika	17,3%	19,0%	20,0%	21,0%
2. Udio žena na rukovodećim pozicijama	17,6%	19,0%	20,0%	21,0%
3. Udio elektrificiranih pruga u ukupnoj dužini pruga	38,7%	40,0%	40,0%	40,0%

Tablica 3: Pokazatelji održivosti

1.9. Korporativno upravljanje

HŽ Infrastruktura u svom poslovanju primjenjuje načela odgovornog i transparentnog korporativnog upravljanja u skladu s odredbama Kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (u daljnjem tekstu: Kodeks), a kojeg je Vlada Republike Hrvatske donijela u prosincu 2017. godine.

Sukladno načelima Kodeksa te u cilju jačanja korporativne i upravljačke odgovornosti, HŽ Infrastruktura primjenjuje smjernice i preporuke dobrih poslovnih praksi, čime se osigurava zakonito, učinkovito i svrhovito upravljanje Društvom na dobrobit svih dionika.

Sustav korporativnog upravljanja temelji se na jasno definiranim eksternim i internim mehanizmima nadzora, s naglaskom na transparentnost financijskog izvještavanja, učinkovito upravljanje rizicima i kontinuirano unaprjeđenje poslovnih procesa.

Eksterni nadzor i revizija

U cilju osiguravanja neovisne i objektivne procjene financijskog izvještavanja, HŽ Infrastruktura surađuje s dva vanjska revizora:

- Moore Audit Croatia d.o.o.,
- Iris Nova d.o.o.

Objekti revizorske kuće ovlaštene su za provođenje revizije financijskih izvještaja sukladno važećim zakonskim i profesionalnim standardima. Njihov rad dodatno potvrđuje usklađenost financijskog poslovanja s propisima i standardima transparentnosti.

Uz vanjsku reviziju, Revizorski odbor kao interni nadzorni mehanizam i stručno tijelo Nadzornog odbora, također prati i ocjenjuje učinkovitost financijskog izvještavanja, unutarnjih kontrola i procesa upravljanja rizicima.

Interni nadzor i interna revizija

Sukladno *Zakonu o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru (NN 78/15, 102/19, 105/25)*, HŽ Infrastruktura uspostavila je funkciju interne revizije kao neovisnu organizacijsku jedinicu, izravno odgovornu predsjedniku Uprave, a funkcionalno i Revizorskom odboru, čime je osigurana njezina neovisnost i objektivnost u obavljanju nadzorne funkcije.

Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji HŽ Infrastrukture d.o.o. (Pravilnik HŽI-660, 14. izmjene i dopune od 30.12.2025.) ukinuti su dosadašnji Ured za internu reviziju poslovanja i Ured za internu kontrolu poslovanja te je sistematiziran Ured za internu reviziju i kontrolu poslovanja kao jedinstvena organizacijska jedinica.

Interna revizija predstavlja neovisnu i objektivnu funkciju internog nadzora nad poslovanjem Društva. Organizirana je s ciljem stvaranja dodane vrijednosti i unaprjeđenja poslovanja Društva. Pruža potporu Upravi u ostvarivanju postavljenih ciljeva primjenom sustavnog i discipliniranog pristupa procjenjivanju i poboljšanju učinkovitosti upravljanja rizicima, sustava internih kontrola i korporativnog upravljanja.

Sustav internih kontrola sastoji se od skupa politika, procedura i aktivnosti kojima Društvo osigurava ostvarenje svojih ciljeva te svodi rizik od pogrešaka i nepravilnosti na prihvatljivu razinu. Kao sastavni dio internog nadzora, interne kontrole omogućuju pravodobno prepoznavanje odstupanja u poslovanju, praćenje provedbe korektivnih radnji, otklanjanje utvrđenih nepravilnosti te predlaganje mjera za unaprjeđenje poslovnih procesa.

Kombinacijom internih i eksternih nadzornih funkcija, HŽ Infrastruktura osigurava stabilan, zakonit i učinkovit sustav korporativnog upravljanja utemeljen na načelima odgovornosti, integriteta i transparentnosti. Takav pristup potvrđuje opredijeljenost Društva za usklađeno, održivo i profesionalno poslovanje u interesu vlasnika i svih relevantnih dionika.

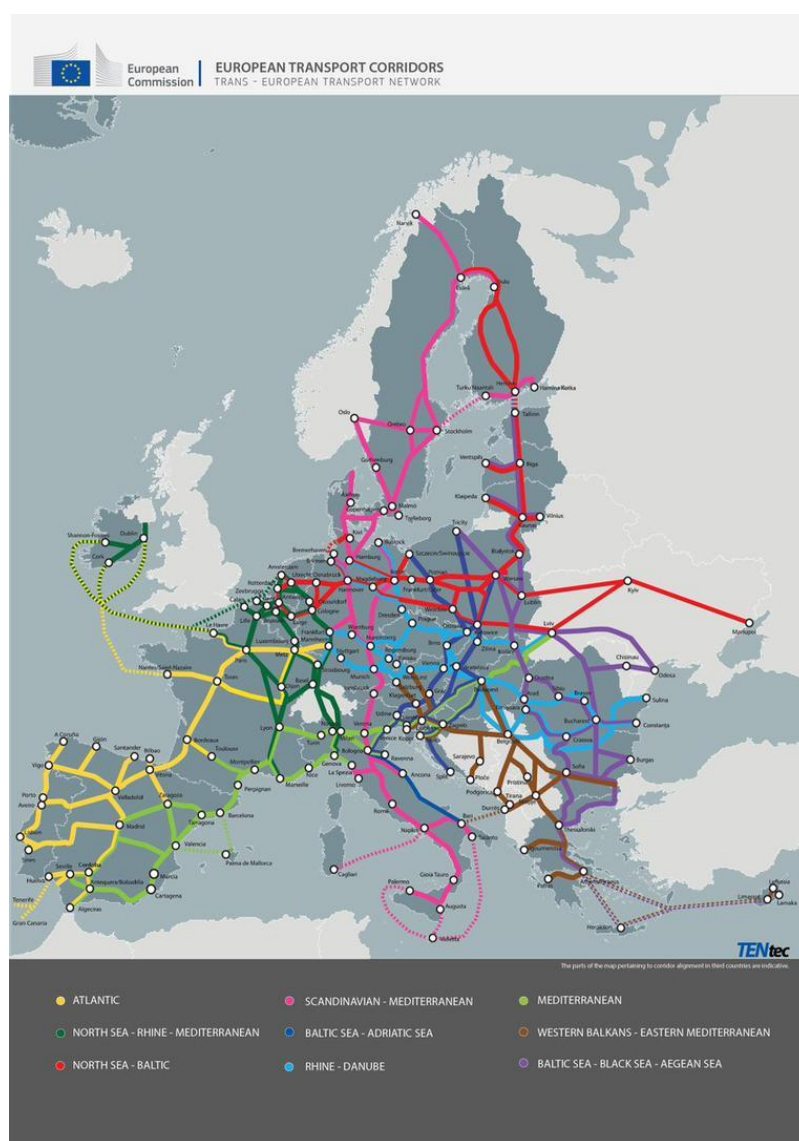
U skladu s *Odlukom Vlade Republike Hrvatske o obvezi uvođenja funkcije praćenja usklađenosti poslovanja u pravnim osobama većinskog državnog vlasništva (NN 99/19)*, HŽ Infrastruktura je uspostavila funkciju praćenja usklađenosti poslovanja. Njena uloga je kontinuirano praćenje usklađenosti poslovanja HŽ Infrastrukture s pravnim regulativom i internim aktima, s posebnim fokusom na sprječavanje sukoba interesa i koruptivnih radnji.

2. Prometni položaj RH

Republika Hrvatska bila je uključena, prije pristupanja u EU, u Paneuropsku prometnu mrežu (PE mreža), a nakon pristupanja, u Transeuropsku prometnu mrežu (TEN-T).

2.1. Transeuropska prometna mreža (TEN-T mreža)

S ciljem oblikovanja europske prometne mreže kojom bi se uklonila uska grla i povezale udaljenije regije u zajednički sustav prometnica, poboljšanja infrastrukture i povezivanja različitih vrsta prijevoza u intermodalni promet u cijelom području EU, definirana je prometna politika EU kojom se postojeća prometna mreža europskih prometnica integrirala u jedinstvenu Transeuropsku mrežu prometnica (Trans-European Transport Network, TEN-T). Definirano je 9 osnovnih koridora od kojih svaki od njih mora uključivati tri vrste prometne infrastrukture, prolaziti kroz tri države članice i dva granična prijelaza.



Slika 4: Transeuropska prometna mreža (TEN-T)

Dana 18. srpnja 2024. stupila je na snagu *Uredba 2024/1679* Europskog parlamenta i Vijeća o smjernicama Unije za razvoj transeuropske prometne mreže prema kojoj je Republika Hrvatska uz već postojeća dva prometna koridora (Mediterranski i Rajna – Dunav), dodatno pozicionirana na još dva: Zapadni Balkan – istočni Mediteran i Baltičko more – Jadransko more.

Mediterranski koridor povezuje jug iberijskog poluotoka, preko španjolske i francuske mediteranske obale prolazi kroz Alpe na sjeveru Italije, zatim ulazi u Sloveniju i Hrvatsku te ide kroz Mađarsku prema Ukrajini. Njegov sastavni dio čine pravac Rijeka – Zagreb – Budimpešta (koji se kod nas uvriježio pod nazivom V.b koridor ili RH2) te pravac Zagreb – Zidani Most (Slovenija), za koji se kod nas uvriježio naziv X. koridor ili RH1.

Koridor Rajna – Dunav prati riječni pravac koji povezuje Strasbourg, Frankfurt, Beč, Bratislavu i Budimpeštu. Od Budimpešte se dijeli na dva smjera: jedan prema Rumunjskoj, a drugi prati Dunav između Hrvatske i Srbije, završavajući na Crnom moru. Ovaj koridor poznat je i kao VII. koridor.

Koridor Baltičko more – Jadransko more povezuje Baltičko i Jadransko more preko Poljske, Češke, Slovačke, Austrije, Mađarske, Slovenije, Italije i Hrvatske. U Hrvatskoj se poklapa s Mediteranskim koridorom, uz dodatni krak koji vodi do Splita.

Koridor Zapadni Balkan – istočni Mediteran povezuje srednju Europu, od Austrije i Mađarske, preko Hrvatske i zapadnog Balkana s istočnim Sredozemljem do granice s Turskom.

2.2. Željeznički teretni koridori (RFC)

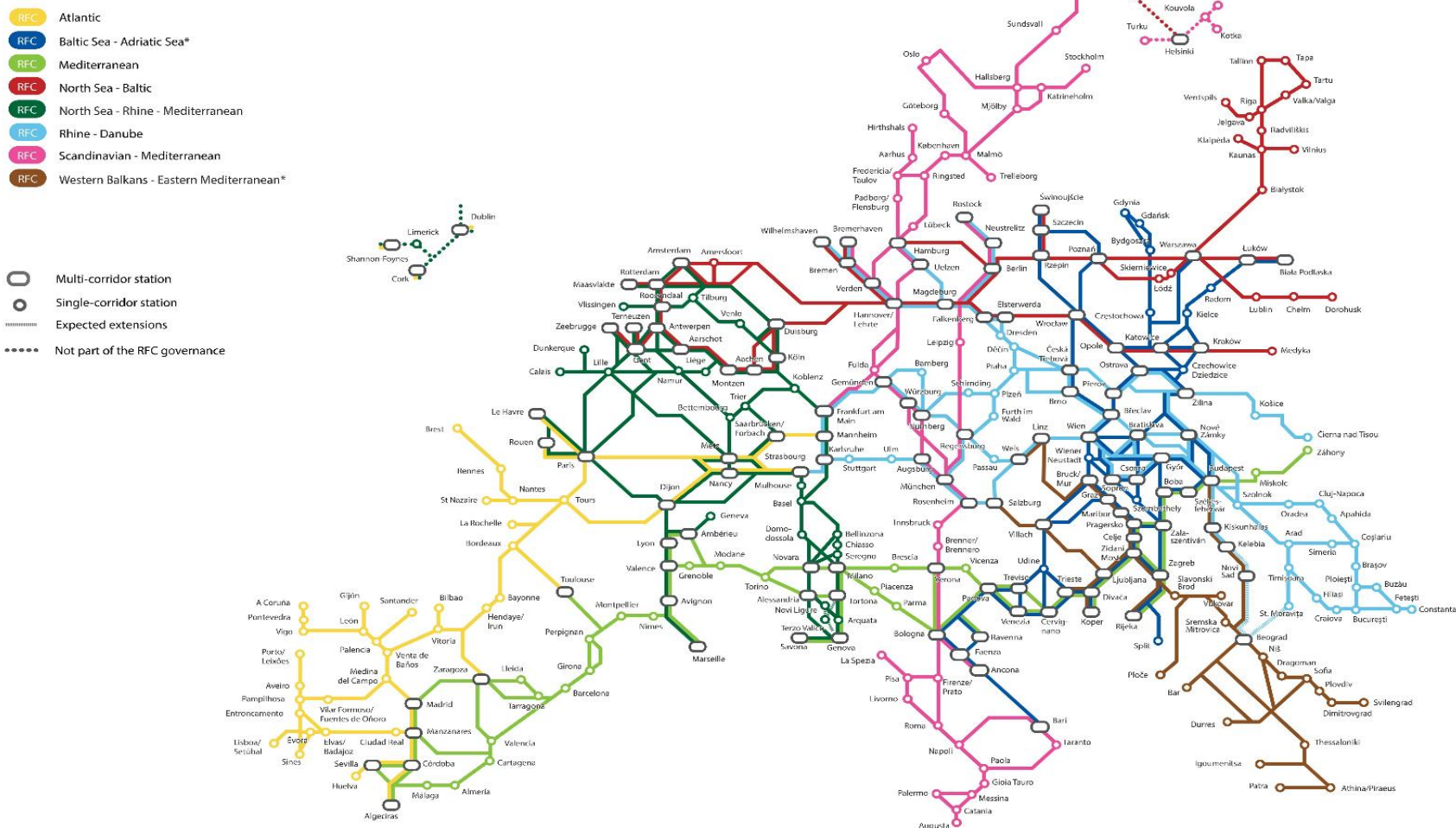
Europski parlament i Vijeće su u 2010. godini odredili pravila za osnivanje europske željezničke mreže za konkurentni teretni prijevoz koja se sastoje od međunarodnih teretnih koridora (Rail Freight Corridor tj. skraćeno RFC). Pravila o osnivanju RFC od država članica zahtjeva da uspostave međunarodno, tržišno orijentirane željezničke teretne koridore kako bi se ispunili sljedeći ciljevi:

- jačanje suradnje između upravitelja infrastrukture u pogledu ključnih aspekata kao što su dodjela trasa, razvoj interoperabilnih sustava i razvoj infrastrukture
- pronalaženje ravnoteže između putničkog i teretnog prijevoza na željezničkim teretnim koridorima, uz davanje odgovarajućeg kapaciteta teretnom prijevozu u skladu s tržišnim potrebama i osiguravanjem ispunjavanja zajedničkih ciljeva točnosti teretnih vlakova
- promicanje intermodalnosti između željezničkog prijevoza i drugih vrsta prijevoza i to integriranjem terminala u postupak upravljanja koridorom.

Željeznički teretni koridori uspostavljeni su radi učinkovitije suradnje država članica odnosno upravitelja željezničke infrastrukture u pogledu korištenja infrastrukturnih kapaciteta i drugih aktivnosti vezanih za što kvalitetnije pružanje usluga teretnog prijevoza na TEN-T koridorima.

Europska unija odredila je 8 međunarodnih željezničkih teretnih koridora (RFC) na željezničkoj mreži Europske unije (Slika 5.).

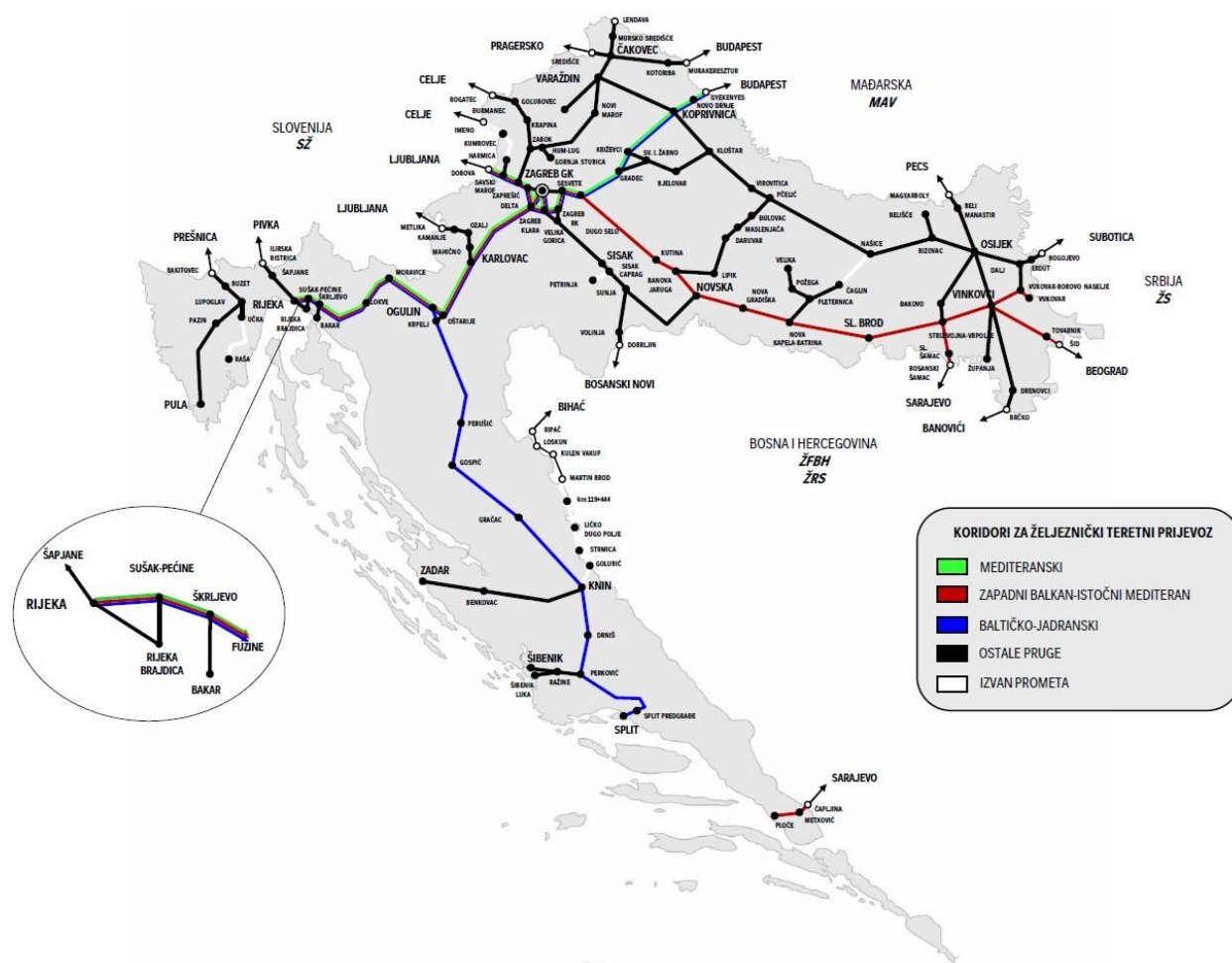
New alignment of the Rail Freight Corridors (RFCs) - 2026



Slika 5: Koridori za željeznički teretni prijevoz (RFC)

Izvor: https://rne.eu/wp-content/uploads/2026_RFC_Map_A0.pdf

HŽ Infrastruktura bila je do 2025. godine uključena u dva željeznička teretna koridora: Mediteranski koridor (RFC 6) i koridor Alpe – zapadni Balkan (RFC 10). Od 1.1.2026. HŽ Infrastruktura je, temeljem Odluke opće skupštine RFC 5 o primitku novih članova, postala aktivni član Baltičko – jadranskog željezničkog teretnog koridora (RFC 5). Također, postojeći koridor Alpe – zapadni Balkan dodatno je proširen na pruge: Zagreb – Rijeka, Vinkovci – Vukovar, Strizivojna Vrpolje – Slavonski Šamac i Metković – Ploče i po novom se zove Zapadni Balkan – istočni Mediteran (Slika 6.).



Slika 6: Željeznički teretni koridori unutar Hrvatske u 2026.

Izvor: Izvješće o mreži 2026 (za VR 2025./2026.), HŽ Infrastruktura

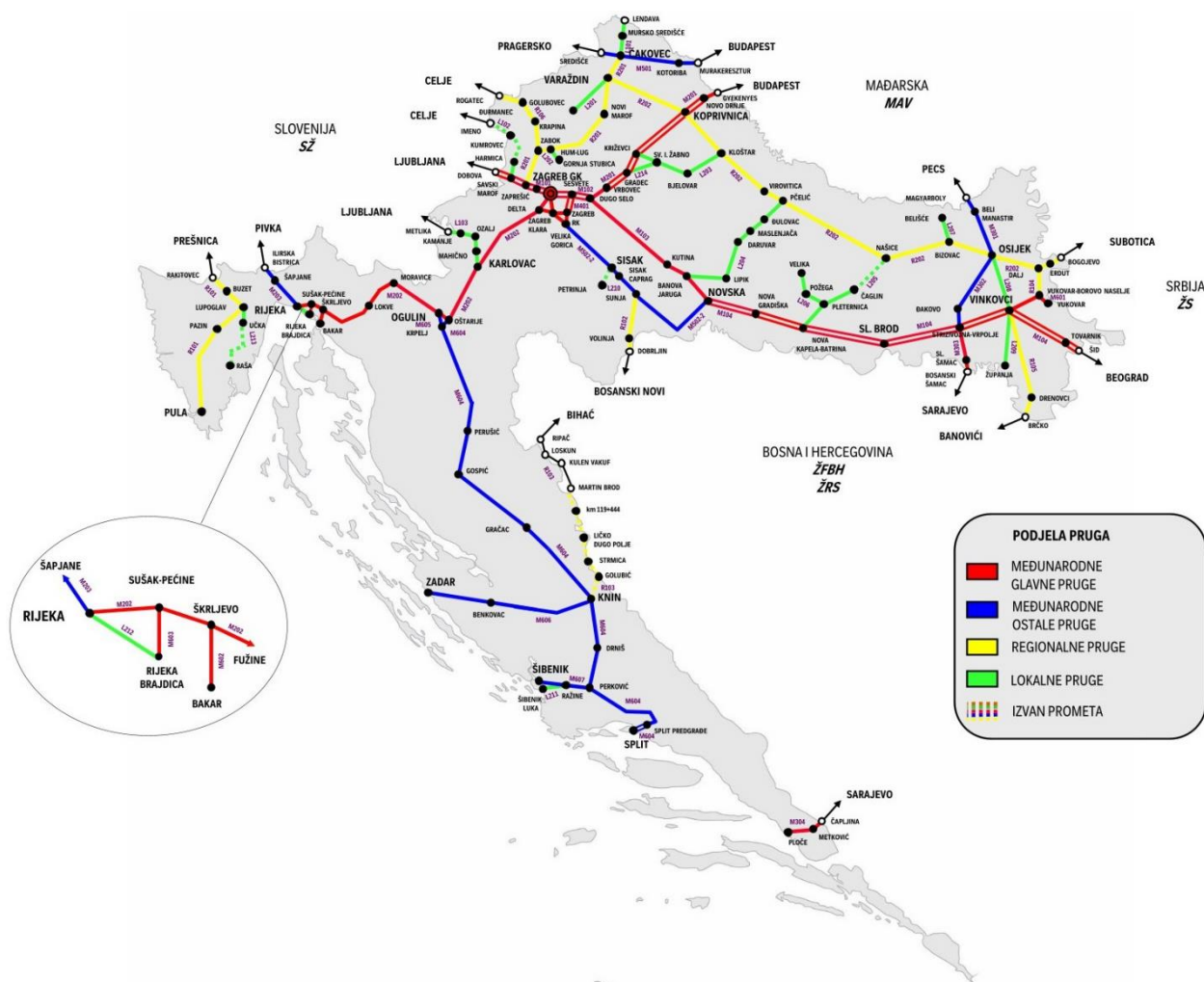
3. Željeznička mreža RH

Uredbom o razvrstavanju željezničkih pruga (NN 84/21), željezničke pruge u Republici Hrvatskoj, ukupne duljine 2.617 km, razvrstane su na:

- međunarodne željezničke pruge (duljine 1.460 km)
- regionalne pruge (duljine 626 km)
- pruge lokalne važnosti (duljine 531 km).

Prema Uredbi (NN 84/21) unutarnji željeznički koridori u Republici Hrvatskoj su:

- RH1 (ukupno 317 km, DG - Savski Marof - Zagreb - Dugo Selo - Novska - Vinkovci - Tovarnik - DG; bivši X. Paneuropski koridor, u većini odgovara teretnom koridoru RFC 10)
- RH2 (ukupno 360 km, DG - Botovo - Koprivnica - Dugo Selo - Zagreb - Karlovac - Rijeka - Šapjane - DG; bivši ogranak V.b. Paneuropskog koridora, u većini odgovara teretnom koridoru RFC 6)
- RH3 (ukupno 127 km, DG - Beli Manastir - Osijek - Slavonski Šamac - DG - BiH - DG - Metković - Ploče; bivši ogranak V.c. Paneuropskog koridora).



Slika 7: Željeznička mreža RH - podjela pruga

Izvor: Izvješće o stanju mreže 2026; HŽ Infrastruktura

HŽ Infrastruktura upravlja s:

	2.617 kilometara pruge		113 tunela
	1.429 željezničko-cestovnih prijelaza		566 službenih mjesta
	548 mostova		3.923 propusta

4. Strateško okruženje i makroekonomska kretanja, SWOT analiza

U okviru analize poslovanja i budućeg razvoja HŽ Infrastrukture, SWOT analizom dajemo pregled i ocjenu prednosti i slabosti željezničke infrastrukture kao i prilike i prijetnje vanjskog okruženja.

Prednosti

- Zemljopisni položaj koji pogoduje razvoju međunarodnog prometa
- Položaj RH na četiri ključna prometna koridora Europske unije
- *Strategija prometnog razvoja Republike Hrvatske (2017.-2030.) i Nacionalne razvojne strategije do 2030. godine* pretpostavljaju poboljšanje financijske i operativne učinkovitosti željezničkih društava u državnom vlasništvu, kao i značajna javna ulaganja u održavanje i modernizaciju ključne željezničke infrastrukture
- Siguran, energetski učinkovit i ekološki prihvatljiv oblik prijevoza
- Manja ovisnost o vremenskim uvjetima u odnosu na druge oblike prijevoza

Slabosti

- Zastarjeli i nestandardizirani tehnički parametri (manjak dvokolosiječnih pruga, elektrificiranih pruga itd.)
- Mnogo brzinskih ograničenja na mreži uslijed tehničkih ograničenja i nedovoljnog ulaganja u održavanje postojećih pruga
- Nedovoljne željezničko-prometne veze s morskim i riječnim lukama
- Nedostatna domaća industrijska proizvodnja i ovisnost o tranzitu
- Manjak kvalificirane radne snage

Prilike

- Ponuditi atraktivnu, brzu i ekonomski konkurentsku alternativu cestovnom prijevozu, tj. podići kvalitetu usluga radi ponovnog osvajanja udjela na tržištu putničkog i teretnog prijevoza
- Unapređenje željezničke infrastrukture u gradsko prigradskim područjima
- Poboljšanje referentnih pokazatelja efikasnosti u HŽ Infrastrukturi
- Razvoj intermodalnog prijevoza povezivanjem željezničkog, cestovnog i morskog prometa

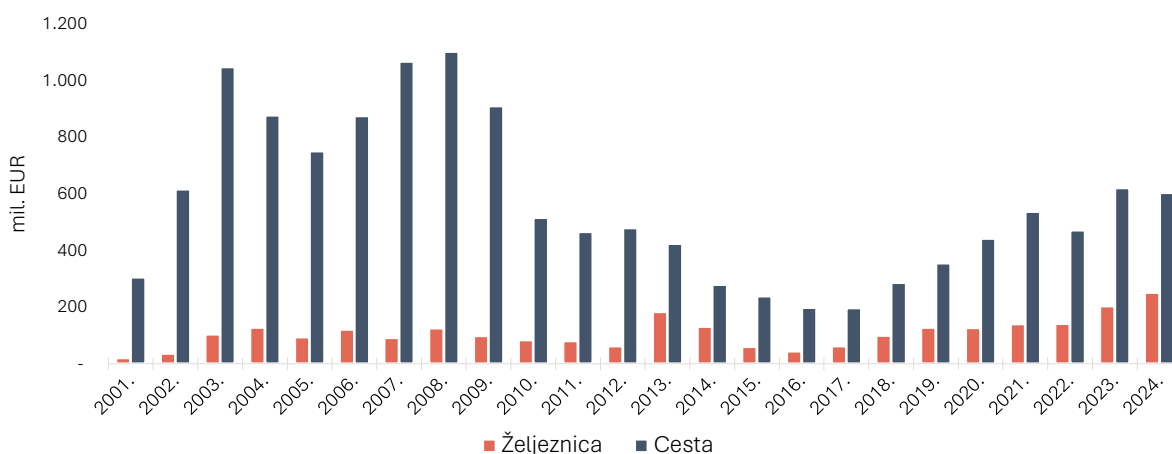
Prijetnje

- Nedostatna financijska sredstava za kapitalna ulaganja i potencijalno kašnjenje u financiranju *Nacionalnog programa željezničke infrastrukture*
- Smanjenje broja linija u HŽ Putničkom prijevozu i posljedično ostvarenih manje vlak kilometara i prihoda
- Kašnjenje u realizaciji investicijskih projekata zbog dugotrajnih postupaka javne nabave i žalbenih postupaka
- Globalni porast cijene energenata
- Odljev i cijena radne snage

4.1. Željeznički vs. cestovni promet

Ulaganja u željezničku infrastrukturu u razdoblju 2001.-2024. godine bila su značajno manja od ulaganja u cestovnu infrastrukturu, posebno u periodu 2002. -2009. godine kada je investicijski ciklus izgradnje autocesta RH bio na vrhuncu. U tom periodu godišnja ulaganja u cestovnu infrastrukturu iznosila su između 600 milijuna eura u 2002. godini i 1,1 milijardu eura u 2008. godini. Duljina autocesta povećala se za više od 3 puta (u 2001. 429 km; u 2024. 1.356 km).

U razdoblju 2001.-2024. godine najveća ulaganja u željezničku infrastrukturu bila su 2024. godine i iznosila su 251 milijuna eura. U razdoblju 2004.-2012. godine ulaganja su se kretala između 60 i 120 milijuna eura, da bi u 2013. dosegla 180 milijuna eura, a u razdoblju 2014.-2022. godine uglavnom su se kretala između 60 i 140 milijuna eura.



Grafikon 1: Ulaganja u hrvatske željeznice i ceste u razdoblju 1995.-2024. godine
Izvor: International Transport Forum i DZS RH

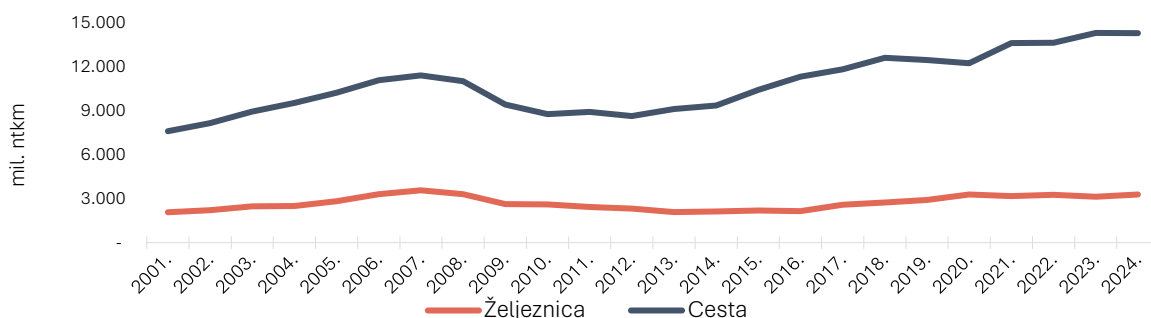
Prijevoz tereta u željezničkom i cestovnom prometu

Promatrano u razdoblju 2001.-2008. godine neto tonski kilometri (ntkm) cestovnog i željezničkog prometa imali su stalni rast s tim da su neto tonski kilometri cestovnog prometa bili oko 3,5 puta veći u odnosu na željeznički promet.

U 2009. dolazi do značajnog pada željezničkog i cestovnog teretnog prometa. Međutim, dok u cestovnom prometu dolazi do oporavka i postepenog rasta već od 2011. godine, pad željezničkog prometa nastavlja se do 2014. kada po prvi put osim HŽ Carga u prijevozu sudjeluju privatni i strani željeznički prijevoznici. Od 2014. prisutan je postepeni rast teretnog prijevoza željeznicom sve do 2022. kada je ostvareno 3.259 milijuna neto tonskih kilometara. U tom periodu broj privatnih željezničkih prijevoznika svake godine se povećava, a udio HŽ Carga kao najvećeg prijevoznika pomalo smanjuje.

U 2024. godini u željezničkom prometu od strane svih prijevoznika ukupno je ostvareno 3.293 milijuna neto tonskih kilometara, što predstavlja rast od 4,7% u odnosu na 2023. godinu.

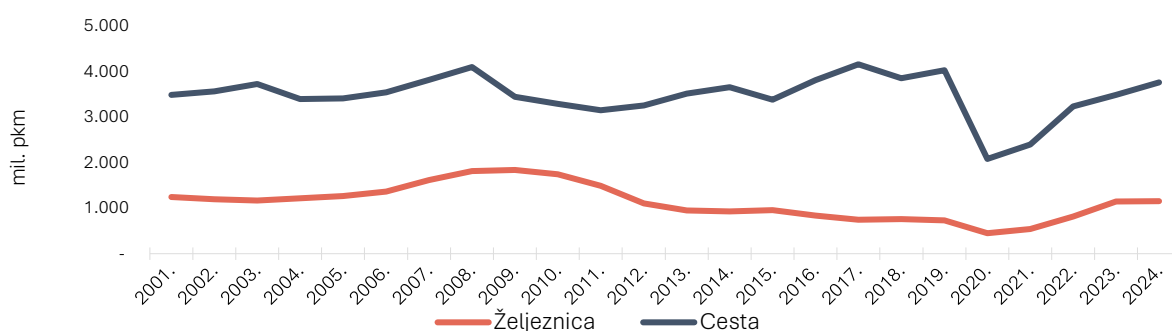
Prema zadnjim podacima Državnog zavoda za statistiku, od siječnja do rujna 2025. u željezničkom prometu ostvareno je 2.234 milijuna ntkm što predstavlja pad od 10,5% u odnosu na isto razdoblje 2024. U istom periodu neto tonski kilometri cestovnog prometa rasli su za 1,7%.



Grafikon 2: Željeznički i cestovni prijevoz u RH u razdoblju 2001.-2024. godine
Izvor: Državni zavod za statistiku RH

Prijevoz putnika u željezničkom i cestovnom prometu

Podaci za putničke kilometre ukazuju na dominantnost cestovnog prijevoza u odnosu na željeznički. Putnički kilometri željezničkog prometa u postepenom su padu od 2010. godine, dok su u cestovnom prometu postepeno rasli do 2019. U 2020. godini uslijed pandemije korona virusa dolazi do potpune obustave prometa putničkih vlakova u dijelu godine, što je, uz ostale restriktivne mjere, dovelo do velikog pada prometa od 38,7%. Na sličan način bio je pogođen i cestovni promet, gdje su putnički kilometri pali za 48,4% u odnosu na 2019. godinu.



Grafikon 3: Željeznički i cestovni putnički prijevoz u RH u razdoblju 2001.-2024. godine
Izvor: Državni zavod za statistiku RH

U 2021. i 2022. godini dolazi do oporavka putničkog željezničkog prometa. Tome je pripomogao pilot-projekt besplatnog javnog željezničkog prijevoza djece i učenika osnovnih i srednjih škola na području Republike Hrvatske od 1. listopada 2021. do 31. prosinca 2022. Pored toga, odlukom Vlade RH od 19. rujna 2022. uvodi se (novi) pilot-projekt povoljnijeg prijevoza redovnih studenata kojim se po jedinstvenoj cijeni mjesečne karte od 9,95 € omogućava neograničeno korištenje željezničkog prijevoza na području RH. Ova odluka utjecala je dodatno na povećanje prijevoza putnika željeznicom. Tako su u 2022. godini putnički kilometri željezničkog prometa porasli za 50,9% u odnosu na 2021.

Prema zadnjim podacima Državnog zavoda za statistiku, od siječnja do rujna 2025. u željezničkom prometu ostvareno je 846 milijuna pkm što predstavlja rast od 11,5% u odnosu na isto razdoblje prošle godine. U istom periodu putnički kilometri cestovnog prometa u padu su za 8,0%.

4.2. Željeznički promet zemalja u okruženju

U nastavku slijedi pregled ostvarenih putničkih (pkm) i neto tonskih kilometara (ntkm) pojedinih europskih podnositelja zahtjeva te ostvareni vlak kilometri pojedinih upravitelja željezničke infrastrukture.

Zemlja	Prijevoznik	pkm u milijunima				ntkm u milijunima			
		2024.	1-9 2024.	1-9 2025.	1-9 2025./ 1-9 2024.	2024.	1-9 2024.	1-9 2025.	1-9 2025./ 1-9 2024.
Češka	ČD	8.280	6.156	5.944	-3,4%	8.022	5.957	5.778	-3,0%
Hrvatska	HŽ Cargo	-	-	-	-	1.633	1.227	1.049	-14,5%
	HŽ PP	1.150	759	846	11,5%	-	-	-	-
Italija	FS	49.053	36.843	36.709	-0,4%	23.148	17.281	14.000	-19,0%
Njemačka	DB AG	84.707	63.385	64.773	2,2%	68.545	52.708	44.450	-15,7%
Slovačka	ŽSSK	3.559	2.676	2.673	-0,1%	-	-	-	-
	ŽSSK Cargo	-	-	-	-	4.721	3.593	3.196	-11,0%
Slovenija	SŽ	1.091	855	867	1,4%	3.711	2.799	2.620	-6,4%

Tablica 4: Ostvareni putnički i neto tonski kilometri europskih podnositelja zahtjeva za razdoblje 2024. - 2025. godine

Izvor: UIC

Zemlja	Upravitelj infrastrukture	putnički vlak km u tisućama				teretni vlak km u tisućama			
		2024.	1-9 2024.	1-9 2025.	1-9 2025./ 1-9 2024.	2024.	1-9 2024.	1-9 2025.	1-9 2025./ 1-9 2024.
Češka	SŽCZ	142.535	107.197	110.123	2,7%	34.045	25.494	24.293	-4,7%
Hrvatska	HŽI	13.279	10.103	9.785	-3,1%	6.640	5.009	4.605	-8,1%
Italija	FS	325.616	243.705	242.300	-0,6%	51.165	38.525	37.591	-2,4%
Njemačka	DB AG	847.998	633.917	643.242	1,5%	254.877	191.878	188.145	-1,9%
Slovačka	ŽSR	39.792	29.853	32.038	7,3%	13.724	10.372	9.360	-9,8%
Slovenija	SŽ	11.734	8.827	8.726	-1,1%	9.310	6.975	6.796	-2,6%

Tablica 5: Ostvareni putnički vlak km i teretni vlak km upravitelja infrastrukture u zemljama okruženja za razdoblje 2024.-2025. godine

Izvor: UIC

4.3. Makroekonomska kretanja u RH

Prema zadnjim projekcijama HNB-a, očekuje se da bi u 2025. godini rast realnog BDP-a mogao iznositi 3,0%, nakon 3,8% u 2024. To je niže u odnosu na prijašnja očekivanja, uslijed lošijih ostvarenja u trećem tromjesečju 2025. godine. U slijedeće dvije godine ekspanzija gospodarske aktivnosti u RH mogla bi se nastaviti postupno usporavati, pri čemu bi u 2027. rast realnog BDP-a mogao iznositi 2,6%. Očekuje se da će glavni generator rasta biti domaća potražnja. Budući da se negativni učinci geopolitičkih napetosti i američkih carina nisu znatnije odrazili na gospodarska kretanja u europodručju, očekuje se jačanje vanjske potražnje što bi trebalo povoljno djelovati na hrvatski robni izvoz.

Prosječna godišnja stopa ukupne inflacije mjerena harmoniziranim indeksom potrošačkih cijena (HIPC) mogla bi se u 2025. povećati na 4,4%, s 4,0% u 2024. godini. Porast stope inflacije odražava se kao posljedica odmrzavanja cijena energenata i rasta cijena prehrambenih sirovina krajem 2024. i početkom 2025. Očekuje se da će inflacija u 2026. godini usporiti na 3,4%, a u 2027. na 2,4%.

Prosječan broj zaposlenih, prema administrativnim podacima, u prvih deset mjeseci 2025. bio je za 2,6% veći u odnosu na isto razdoblje 2024. godine. U ostatku projekcijskog razdoblja očekuje se postupno usporavanje rasta zaposlenosti i to na 1,8% u 2026. te 1,4% u 2027. godini. Očekuje se da će stopa nezaposlenosti nastaviti padati, no s obzirom na dostignutu povijesno nisku razinu, povećanje zaposlenosti i dalje će ovisiti o jačanju participacije i uvozu stranih radnika.

Pokazatelji za RH u %	Ostvarenje		Projekcija HNB-a		
	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.
Bruto domaći proizvod, realni rast	3,8	3,8	3,0	2,8	2,6
Osobna potrošnja	3,2	5,9	2,8	3,6	2,8
Državna potrošnja	6,6	7,3	5,3	2,7	2,4
Bruto investicije u fiksni kapital	22,7	5,3	5,9	3,9	1,7
Izvoz roba i usluga	-1,4	1,6	0,5	1,5	2,3
Uvoz roba i usluga	-4,2	8,4	3,4	3,1	2,3
Stope promjene cijena (HIPC)	8,4	4	4,4	3,4	2,4
Stopa anketne nezaposlenosti	6,1	5	4,8	4,6	4,4
Broj zaposlenih (stopa promjene)	2,5	3,3	2,6	1,8	1,4

Tablica 6: Makroekonomski okvir u razdoblju 2023.-2027.

Izvor: Makroekonomske projekcije HNB-a - prosinac 2025.

5. Pokazatelj rada

Opis	Jedinica mjere	2024.	2025.		Plan		
			Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
Broj kilometara obnove, modernizacije i novoizgrađenih željezničkih pruga							
- km obnove i modernizacije	km	160,02	163,44	81,97	162,2	146,84	68,97
- km novoizgrađenih pruga (kolosijeka otvor. pruga)	km	58,68	50,86	43,98	37,6	83,5	72
Zakašnjenje na 100 vlak km							
- putničkih vlakova	min	7	7	7	7	6	6
- teretnih vlakova	min	212	210	195	210	205	205
Prosječna dopuštena infrastrukturna brzina pruga							
- na prugama u uporabi	km/h	72,10	73,50	72,52	75,60	75,65	75,50
- na ukupnoj duljini mreže	km/h	67,97	71,15	68,36	71,45	71,50	71,30
Broj osiguranih željezničko cestovnih prijelaza	broj	33	51	29	29	20	15
Puknuće zavara i tračnica							
- broj	broj	83	82	51	80	80	75
- vrijeme otklanjanja	sati	166	164	102	160	160	150
Kvarovi na signalno sigurnosnim uređajima							
- broj	broj	13.318	14.000	10.654	14.000	14.000	14.000
- vrijeme otklanjanja	sati	27.920	30.000	20.407	28.000	28.000	28.000
Kvarovi na telekomunikacijskim uređajima							
- broj	broj	811	750	611	820	800	780
- vrijeme otklanjanja	sati	6.919	5.000	4.505	6.200	6.000	5.800
Kvarovi na stabilnim postrojenjima elektrovuče							
- broj	broj	394	380	269	370	360	350
- vrijeme bez naponskog stanja KM	sati	1.362	700	577	600	550	500

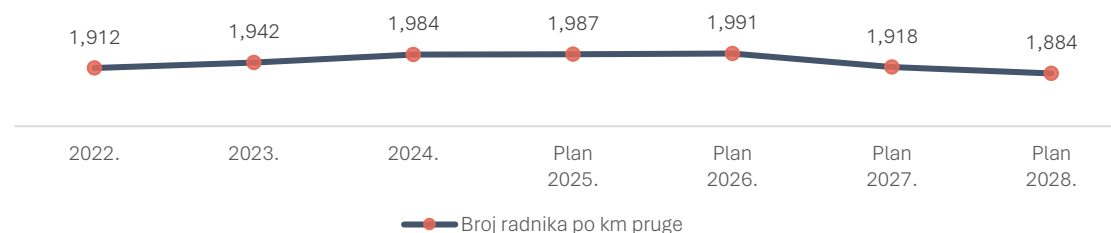
Tablica 7: Naturalni pokazatelji rada

6. Naturalna produktivnost

Racionalizacijom poslovanja te uvođenjem novih tehnologija rada predviđaju se pozitivni rezultati koji se mogu iskazati brojem radnika po km pruge, kao i brojem radnika po vlak kilometrima.

Broj radnika po km pruge

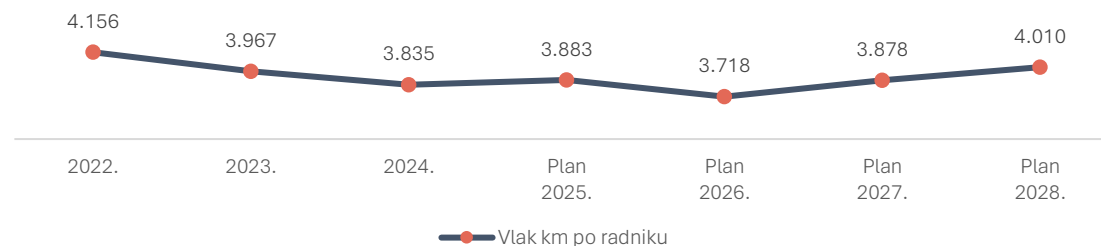
U planskoj 2026. godini broj radnika po kilometru pruge neznatno se povećava u odnosu na plan 2025. godine i iznosi 1,991 radnika po kilometru pruge, što je rezultat blagog povećanja broja radnika. U narednim godinama planskog razdoblja, broj radnika po kilometru pruge smanjivat će se u prosjeku za oko 2,8% godišnje.



Grafikon 4: Broj radnika po km pruge

Vlak km po radniku

Vlak kilometar po radniku za 2026. godinu planiran je za 4,2% manje u odnosu na plan 2025. godine što je rezultat smanjenja ukupnog broja vlak kilometara, uzrokovano infrastrukturnim radovima koji su doveli do smanjenja kapaciteta mreže. U narednim godinama planskog razdoblja vlak km po radniku imat će uzlazni trend te je projicirano da će na kraju 2028. godine iznositi 4.010 vlak km po radniku što je povećanje za gotovo 3,2% u odnosu na plan 2025. godine odnosno za 4,6% u odnosu na ostvarenje u 2024. godini. Predmetno povećanje proizlazi iz planiranog smanjenja broja radnika uz istovremeno blago povećanje broja vlak kilometara u narednim godinama.



Grafikon 5: Vlak km po radniku

7. Financijske projekcije

Financijske projekcije izrađene su prema sadašnjim saznanjima i projekcijama gospodarskih pokazatelja i odobrenih limita unutar *Državnoga proračuna Republike Hrvatske*, a temelje se na poslovnim planovima organizacijskih jedinica, kako operativnih sektora, tako i sektora podrške. U slučaju značajnijih odstupanja, kao i uslijed organizacijskih i drugih poslovnih promjena unutar HŽ Infrastrukture koje bi imale bitan utjecaj na realizaciju ovoga Plana, HŽ Infrastruktura izradit će rebalans Poslovnog plana.

Financijske projekcije iskazane su kroz temeljene financijske izvještaje (Račun dobiti i gubitka, Bilancu i Izvještaj o novčanom toku) i pokazatelje poslovanja koji pružaju informacije o financijskom položaju i uspješnosti poslovanja. Također, u ovom dijelu Poslovnog plana prikazana su sredstva po pozicijama Državnog proračuna s razdjela Ministarstva mora, prometa i infrastrukture sukladno Financijskom planu HŽ Infrastrukture za 2026. godinu i projekcijama za 2027. i 2028. godinu.

7.1. Račun dobiti i gubitka

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
Prihodi od prodaje	26.785	27.690	20.133	27.221	27.617	28.292
Prihodi iz proračuna RH	162.418	209.700	146.977	215.315	209.240	223.550
Ostali poslovni prihodi	36.489	6.900	12.363	25.234	31.243	17.448
POSLOVNI PRIHODI	225.692	244.290	179.473	267.770	268.100	269.290
Materijalni troškovi	38.420	50.900	32.377	52.600	53.500	54.400
Troškovi radnika	139.769	162.700	119.565	178.700	180.400	180.600
Otpremnine	727		970	1.500	150	150
Nematerijalni troškovi	9.302	13.600	6.182	14.350	13.100	12.850
Nabavna vrijednost prodanog materijala	1.161	800	901	1.000	1.000	1.000
Ostali poslovni rashodi	10.960	2.630	1.657	3.000	3.000	3.000
Rezerviranje troškova i rizika	12.046	7.600		6.800	6.800	6.800
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	2.876	1.000		1.000	1.000	1.000

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
POSLOVNI RASHODI (bez amortizacije)	215.261	239.230	161.652	258.950	258.950	259.800
EBITDA	10.431	5.060	17.821	8.820	9.150	9.490
Amortizacija	6.065	4.000	5.922	8.000	8.500	9.000
Rezultat poslovnih aktivnosti (EBIT)	4.366	1.060	11.899	820	650	490
Financijski prihodi	550	100	165	100	100	100
Financijski rashodi	2.504	910	646	740	560	390
Rezultat financijskih aktivnosti	-1.954	-810	-481	-640	-460	-290
Dobit/gubitak razdoblja	2.412	250	11.418	180	190	200

Tablica 8: Račun dobiti i gubitka

Za razdoblje 2026.-2028. godine planirano je poslovanje s uravnoteženim prihodima i rashodima, skladno čl. 21. Zakona o željeznici.

Plan prihoda

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
UKUPNI PRIHODI	226.242	244.390	179.638	267.870	268.200	269.390
POSLOVNI PRIHODI	225.692	244.290	179.473	267.770	268.100	269.290
Prihodi od prodaje	26.785	27.690	20.133	27.221	27.617	28.292
Prihodi od pružanja željezničkih usluga	20.082	21.520	15.058	20.620	20.860	21.060
Prihodi od nekretnina	5.331	4.900	4.002	5.356	5.517	5.682
Ostali prihodi od prodaje	246	270	168	245	240	250
Prihodi od prodaje robe i materijala	1.126	1.000	905	1.000	1.000	1.300

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
Prihodi iz proračuna RH	162.418	209.700	146.977	215.315	209.240	223.550
Ostali poslovni prihodi	36.489	6.900	12.363	25.234	31.243	17.448
FINANCIJSKI PRIHODI	550	100	165	100	100	100

Tablica 9: Analitički pregled planiranih prihoda

Plan ukupnih prihoda za razdoblje 2026.-2028. godine iznosi ukupno 805,46 milijuna eura koji se gotovo u cijelosti odnose na poslovne prihode.

Planirani *poslovni prihodi* za razdoblje 2026.-2028. godine iznose 805,16 milijuna eura i najvećim dijelom odnose se na prihode iz državnog proračuna koji su planirani u ukupnom iznosu od 648,11 milijuna eura i čine 80,5% poslovnih prihoda planiranog razdoblja.

Prihodi od prodaje obuhvaćaju prihode koje HŽ Infrastruktura ostvaruje na tržištu, planirani su temeljem operativnih planova područja prometa/pristupa infrastrukturi, nekretnina, mehanizacije i održavanja i iznose 83,13 milijuna eura od kojih:

- prihodi od pružanja željezničkih usluga iznose 62,54 milijuna eura odnosno 75,2%
- prihodi od nekretnina iznose 16,55 milijuna eura ili 19,9%
- ostali prihodi od prodaje iznose 0,74 milijuna eura ili 0,9%
- prihodi od prodaje materijala i robe iznose 3,30 milijuna eura ili 4,0%.

Prihodi iz sredstava Državnog proračuna planirani su sukladno Financijskom planu HŽ Infrastrukture za 2026. godinu i projekcije za 2027. i 2028. godinu temeljem odobrenih limitima po pozicijama Državnog proračuna iznose 648,11 milijuna eura.

Ostali poslovni prihodi, osim prihoda od alikvotnog dijela amortizacije za imovinu financiranu iz Državnog proračuna i prihoda od vlastitog rada na investicijskim projektima, obuhvaćaju i prihode od kasacije i demontaže, prodaje imovine, prihode od naknade šteta, viškova, kašnjenja te prihode od ukidanja rezerviranja za troškove i rizike i prihode od ukidanja vrijednosno usklađenih potraživanja od kupaca i zaliha. Ostali poslovni prihodi za razdoblje 2026.-2028. godine planirani su u ukupnom iznosu od 73,93 milijuna eura.

Planirani *financijski prihodi* za razdoblje 2026.-2028. godine iznose 0,30 milijuna eura i odnose se na prihode od kamata.

Plan rashoda

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
UKUPNI RASHODI	223.830	244.140	168.220	267.690	268.010	269.190
POSLOVNI RASHODI	221.326	243.230	167.574	266.950	267.450	268.800
Materijalni troškovi i usluge	38.420	50.900	32.377	52.600	53.500	54.400
Troškovi materijala, rezervnih dijelova i energije	14.079	21.300	11.421	18.150	19.000	19.800
Troškovi usluga	24.341	29.600	20.956	34.450	34.500	34.600
Troškovi radnika	139.769	162.700	119.565	178.700	180.400	180.600
Plaće s porezima i doprinosima	118.985	139.000	103.075	154.500	156.200	156.400
Naknade radnicima	20.784	23.700	16.490	24.200	24.200	24.200
Otpremnine	727		970	1.500	150	150
Nematerijalni troškovi	9.302	13.600	6.182	14.350	13.100	12.850
Porezi, doprinosi i naknade koji ne ovise o rezultatu	5.825	6.100	4.253	6.100	6.150	6.200
Ostali nematerijalni troškovi	3.477	7.500	1.929	8.250	6.950	6.650
Amortizacija	6.065	4.000	5.922	8.000	8.500	9.000
Nabavna vrijednost prodanog materijala	1.161	800	901	1.000	1.000	1.000
Ostali rashodi	10.960	2.630	1.657	3.000	3.000	3.000
Manjkovi, štete, penali	2.491	1.400	1.077	1.300	1.300	1.300
Sudski i administrativni troškovi	5.230	600	264	500	500	500
Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	1.442	130	169	130	130	130
Ostali poslovni rashodi	1.797	500	147	1.070	1.070	1.070
Rezerviranje troškova i rizika	12.046	7.600		6.800	6.800	6.800
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	2.876	1.000		1.000	1.000	1.000
FINANCIJSKI RASHODI	2.504	910	646	740	560	390

Tablica 10: Analitički prikaz poslovnih rashoda

Ukupni rashodi za razdoblje 2026.-2028. godine planirani su u iznosu od 804,89 milijuna eura od kojih se 803,20 milijuna eura odnosi na pozicije poslovnih rashoda odnosno 1,69 milijuna eura na financijske rashode.

Poslovni rashodi prema pozicijama planirani su kako slijedi:

- materijalni troškovi i usluge u iznosu od 160,50 milijuna eura ili 20,0%
- troškovi radnika (uključujući i otpremnine) u iznosu od 541,50 milijuna eura ili 67,4%
- nematerijalni troškovi u iznosu od 40,30 milijuna eura ili 5,0%
- nabavna vrijednost prodanog materijala i robe u iznosu od 3,00 milijuna eura ili 0,4%
- ostali rashodi (ostali troškovi, amortizacija, rezerviranja, vrijednosna usklađenja) u iznosu od 57,90 milijuna eura ili 7,2%.

Planirani godišnji poslovni rashodi za razdoblje 2026.-2028. godine veći su u odnosu na ostvarene u 2024. godini odnosno planirane za 2025. godinu. U planskom razdoblju imaju trend rasta što je rezultat, s jedne strane planiranog povećanja troškova radnika na poziciji plaća, i s druge strane, intenziviranja poslovnih aktivnosti u području održavanja željezničke infrastrukture i prometa, a sve u skladu sa Strategijom razvoja željezničkog sustava u RH i nacionalnim planovima razvoja.

Planirani *financijski rashodi* obuhvaćaju troškove po osnovi kamata (ugovorenih i zateznih) i naknada.

7.2. Bilanca

Bilanca stanja za svaku godinu planiranog razdoblja projicirana je uzimajući u obzir sve planirane operativne, investicijske i financijske aktivnosti.

Ukupna planirana imovina HŽ Infrastrukture na kraju planskog razdoblja iznosi 3.844,98 milijuna eura, od čega je 95,0% dugotrajna imovina koja je, gotovo u cijelosti, imovina Javnog dobra. Ukupno povećanje imovine rezultat je planiranih investicijskih aktivnosti u željezničku infrastrukturu koje su evidentirane na pozicijama materijalne i nematerijalne dugotrajne imovine te planirane dokapitalizacije ovisnog društva Pružne građevine što je evidentirano na poziciji dugotrajne financijske imovine. Kratkotrajna imovina planirana je bez značajnijih promjena u veličini i strukturi.

Na promjene u strukturi pasive, osim utjecaja planiranih aktivnosti, dodatno utječe i primjena *Odluke Vlade RH od 23.12.2025. godine o povećanju temeljnog kapitala HŽ Infrastrukture s osnove namire iz Nagodbe o uređenju imovinsko-pravnih pitanja preostalih nakon podjele HŽ-Hrvatske željeznice d.o.o.* Temeljem navedene Odluke planira se povećanje temeljnog kapitala društva u 2026. godini za 62,09 milijuna eura pretvaranjem rezervi u kapitalu u temeljni kapital.

Nadalje, temeljem *Odluke o davanju suglasnosti za preuzimanje kreditnih obveza društva HŽ Infrastruktura d.o.o. za koja su izdana državna jamstva*, a kojima su financirane obnove, modernizacija, osuvremenjivanja i izgradnja željezničke infrastrukture u planskom razdoblju 2026.-2028. godina smanjene su kratkoročne obveze za iznos dospjelih kreditnih obveza po preuzetim kreditima uz istovremeno povećanje kapitala javnog dobra na poziciji kapitalnih rezervi.

Pozicija odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja pretežito se odnosi na državne i EU potpore vezane za modernizaciju željeznica, obračunate obveze za prodane stanove te bespovratna sredstva za projekte financirane iz Instrumenata za povezivanje Europe (CEF).

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	Stanje na dan 31.12.2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje na dan 30.09.	2026.	2027.	2028.
DUGOTRAJNA IMOVINA	2.205.386	2.484.800	2.376.995	2.760.169	3.111.387	3.651.259
Nematerijalna imovina	6.594	7.400	6.034	13.070	18.259	20.455
Materijalna imovina	2.189.837	2.448.780	2.345.324	2.711.076	3.057.255	3.594.951
Financijska imovina	8.260	28.260	25.030	35.853	35.853	35.853
Potraživanja	322	300	234	110	20	
Odgođena porezna imovina	373	60	373	60		
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	194.208	180.220	237.908	220.139	194.613	191.121
Zalihe	36.981	21.400	43.789	35.100	18.000	20.000
Potraživanja	43.577	44.900	48.398	29.781	19.127	14.327
Financijska imovina	954	1.000	976	1.000	1.000	1.000
Novac u banci i blagajni	112.696	112.920	144.745	154.258	156.486	155.794
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZD. I OBRAČUNATI PRIHOD	20.000	3.200	3.557	2.400	2.600	2.600
UKUPNO AKTIVA	2.419.594	2.668.220	2.618.460	2.982.708	3.308.600	3.844.980
KAPITAL I REZERVE	991.660	1.439.740	1.210.694	1.356.069	1.540.673	1.765.694
Temeljni (upisani) kapital	29.755	29.755	29.755	91.845	91.845	91.845
Kapitalne rezerve	921.716	1.373.080	1.129.332	1.223.850	1.408.402	1.633.367
Revalorizacijske rezerve	2.710	2.740	2.709	2.679	2.649	2.619
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	37.341	33.915	37.480	37.515	37.587	37.663
Dobit ili gubitak poslovne godine	138	250	11.418	180	190	200
REZERVIRANJA	21.256	15.580	26.008	25.000	22.000	20.000
DUGOROČNE OBVEZE	16.481	37.620	45.547	67.765	62.167	56.569
KRA TKOROČNE OBVEZE	590.043	334.880	320.182	273.892	239.510	216.575
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I BUDUĆI PRIHOD	800.154	840.400	1.016.029	1.259.982	1.444.250	1.786.142
UKUPNO PASIVA	2.419.594	2.668.220	2.618.460	2.982.708	3.308.600	3.844.980

Tablica 11: Bilanca

7.3. Izvještaj o novčanim tokovima

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA	2.412	250	11.418	180	190	200
Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	280.126	371.591	529.489	405.007	451.606	654.164
Amortizacija	6.065	4.000	5.922	8.000	8.500	9.000
Povećanje kratkoročnih obveza	172.393			230	230	2.030
Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	8.754			24.033	10.844	5.000
Smanjenje zaliha		17.309		1.556	17.100	
Ostalo povećanje novčanog tijeka	92.914	350.282	523.567	371.188	414.932	638.134
Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	-21.600	-23.170	-265.309	-45.320	-34.802	-27.165
Smanjenje kratkoročnih obveza			-255.607	-34.752	-34.612	-24.965
Povećanje kratkoročnih potraživanja		-3.170	-4.822	-180	-190	-200
Povećanje zaliha	-15.566		-1.058			-2.000
Ostalo smanjenje novčanog tijeka	-6.034	-20.000	-3.822	-10.388		
NETO NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	260.938	348.671	275.598	359.867	416.994	627.199
Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	520		89			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nemat. imovine						
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	520		89			
Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-242.242	-343.447	-242.881	-345.498	-408.368	-621.493
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nemat. imovine	-220.881	-323.634	-206.562	-310.408	-366.991	-558.804
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-21.361	-19.813	-36.319	-35.090	-41.377	-62.689
NETO NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-241.722	-343.447	-242.792	-345.498	-408.368	-621.493

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	60.057	30.000	30.015	30.000	30.000	30.000
Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i dr.	60.014	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ostali primici od financijskih aktivnosti	43		15			
Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-102.345	-35.000	-30.772	-6.398	-36.398	-36.398
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	-101.756	-35.000	-30.051	-5.598	-35.598	-35.598
Ostali novčani izdaci (financijski najam)	-589		-721	-800	-800	-800
NETO NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	-42.288	-5.000	-757	23.602	-6.398	-6.398
UKUPNO NETO NOVČANI TIJEK	-23.072	224	32.049	37.971	2.228	-692
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	135.768	112.696	112.696	116.287	154.258	156.486
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	112.696	112.920	144.745	154.258	156.486	155.794

Tablica 12: Izvještaj o novčanim tokovima

7.4. Pokazatelji poslovanja

Radni omjer jednak je omjeru operativnih troškova i operativnih prihoda. Sukladno planiranim operativnim troškovima i operativnim prihodima, radni omjer u svim godinama planskog razdoblja iznosi 1,00.

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
OPERATIVNI TROŠKOVI	215.261	239.230	161.652	258.950	258.950	259.800
Troškovi materijala i usluga	38.420	50.900	32.377	52.600	53.500	54.400
Troškovi radnika	139.769	162.700	119.565	178.700	180.400	180.600
Ostali troškovi *	37.072	25.630	9.710	27.650	25.050	24.800
OPERATIVNI PRIHODI	225.692	244.290	179.473	267.770	268.100	269.290
Prihodi iz Državnog proračuna	162.418	209.700	146.977	215.315	209.240	223.550
Prihodi od pružanja usluga (bez financijskih prihoda)	63.274	34.590	32.496	52.455	58.860	45.740
RADNI OMJER (operativni troškovi/operativni prihodi)	1,0	1,0	0,9	1,0	1,0	1,0

*bez troškova amortizacije i financijskih rashoda

Tablica 13: Radni omjer

Temeljem projekcije Bilance i Računa dobiti i gubitka izračunati su temeljni financijski pokazatelji kojima se mjeri kvaliteta poslovanja gdje su uspješnost i sigurnost kriteriji dobrog poslovanja. S obzirom na djelatnost i činjenicu da je HŽ Infrastruktura društvo s velikim ulaganjima u dugotrajnu imovinu, prikazani pokazatelji upućuju da su Poslovnim planom za razdoblje 2026.-2028. godine stvoreni uvjeti za sigurno i uspješno poslovanje HŽ Infrastrukture.

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
Koeficijent tekuće likvidnosti	0,33	0,54	0,74	0,80	0,81	0,88
Koeficijent financijske stabilnosti	2,14	1,66	1,85	1,91	1,91	1,98
Stupanj zaduženosti	0,25	0,14	0,14	0,11	0,09	0,07
Ostvarena produktivnost po zaposlenom	44,00	47,03	34,48	51,32	52,40	54,12
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,09	0,09	0,07	0,09	0,08	0,07

Tablica 14: Pokazatelji poslovanja

7.5. Sredstva Državnog proračuna

Elementi Proračuna RH Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan ³	Ostvarenje 1-9	2026. ⁴	2027. ⁴	2028. ⁴
Sredstva Proračuna RH	347.433	513.673	371.007	470.169	478.380	466.850
Upravljanje, organizacija i regulacija prometa	63.900	117.632	90.027	112.065	110.290	112.000
Naknada u cijeni goriva	78.000	101.586	74.149	96.500	94.800	106.900
Potpora za pripremu EU projekata ¹ i udjeli RH u EU fondovima	30.385	29.342	22.991	39.082	39.371	31.850
EU fondovi ²	24.685	20.778	15.440	40.934	49.919	2.500
Financiranje i sufinanciranje građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture	127.479	240.578	166.934	179.088	180.345	212.000
Prilagodba željezničkih graničnih prijelaza za provedbu schengenske pravne stečevine	1.704	1.550	1.379	2.500	3.555	1.600
Financiranje projekata globalnog sustava pokretnih komunikacija za željeznički promet (GSM-R) i migracija na FRMCS		950			100	
Opremanje pruga uređajem za automatsku zaštitu vlaka	137	133	87			
Potpora za otplatu zajma IBRD	21.143	994				
Program sanacije onečišćenja okoliša na lokaciji „Praonice vagona i dezinsekcijske stanice u Botovu“ ⁵		130				
Sredstva proračuna RH po protestiranim jamstvima	26.015					
Ukupno sredstva iz Državnog proračuna	373.448	513.673	371.007	470.169	478.380	466.850
Sredstva za financiranje CEF projekata	37.428	360	112	43.865	2.225	100.000
Sveukupno	410.876	514.033	371.119	514.034	480.605	566.850

¹ uključuju OPKK, PKK, NPOO, CEF
² ne uključuju sredstva CEF programa
³ Izmjene i dopune Financijskog plana HŽ Infrastrukture za 2025 i projekcije za 2026. i 2027. godinu.
⁴ Financijski plan HŽ Infrastrukture za 2025. i projekcije za 2026. i 2027. godinu
⁵ sukladno pisanoj obavijesti MMPI-a sredstva u visini 1.170 tisuća eura neće biti dodijeljena iz Državnog proračuna u 2026. godini

Tablica 15: Sredstva Državnog proračuna

8. Plan građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture

Temeljem *Nacionalnog plana razvoja željezničke infrastrukture do 2030. godine* (u daljnjem tekstu *Nacionalni plan razvoja ŽI*) izrađen je plan građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture (u daljnjem tekstu: *Plan investicija*).

Utvrđenim srednjoročnim prioritetima javnih politika razvoja željezničke infrastrukture kao i utvrđenim razvojnim potrebama i potencijalima željezničkog sustava, Nacionalnim planom razvoja ŽI definirano je pet posebnih ciljeva kojima se osigurava provedba *Strategije razvoja željezničke infrastrukture do 2032.* i provedba Nacionalnog plana razvoja ŽI.

Posebni ciljevi Nacionalnog plana razvoja ŽI su:

1. Poboljšanje ekonomske i financijske održivosti javne željezničke infrastrukture
2. Obnova i modernizacija željezničke infrastrukture
3. Smanjenje negativnog utjecaja željezničkog sustava (prometa) na okoliš
4. Poboljšanje uvjeta za intermodalni teretni i integrirani urbani prijevoz
5. Poboljšanje sigurnosti i pouzdanosti željezničkog sustava.

Za svaki od navedenih posebnih ciljeva definirane su mjere provedbe i akcijski plan za provedbu posebnih ciljeva.

Uvažavajući ciljeve strateških dokumenata za razvoj željezničke infrastrukture, a uzimajući u obzir pripremljenost dokumentacije, dinamiku realizacije projekata i ugovorene obveze, uz istovremeno osiguranje sigurnog funkcioniranja željezničkog prometa, HŽ Infrastruktura donosi Plan investicija za razdoblje 2026.-2028. godine.

Ukupna planirana realizacija investicija u razdoblju 2026.-2028. godine iznosi 1.373,56 milijuna eura. Struktura planiranih ulaganja prema posebnim ciljevima i mjerama Nacionalnog plana razvoja ŽI je kako slijedi:

Iznosi u tisućama eura					
Posebni cilj	Mjera za provedbu posebnog cilja	2026.	2027.	2028.	Ukupno
1. Poboljšanje ekonomske i financijske održivosti javne željezničke infrastrukture	M 1.1. Unaprjeđenje sustava za upravljanje željezničkom infrastrukturom	3.365	1.281	200	4.846
	M 1.2. Unaprjeđenje sustava održavanja željezničke infrastrukture	17.448	31.179	35.819	84.446
	M 1.3. Optimizacija (restrukturiranje) željezničke mreže u skladu s neophodnom razinom usluge	12.001	9.169	18.000	39.170
2. Obnova i modernizacija željezničke infrastrukture	M 2.2. Priprema i provedba programa obnove i modernizacije željezničke infrastrukture	298.845	339.898	516.421	1.155.164
3. Smanjenje negativnog utjecaja željezničkog sustava (prometa) na okoliš	M 3.1. Energetska obnova lokacija pod upravljanjem i u vlasništvu javnih željezničkih društava	1.401	986	800	3.187
5. Poboljšanje sigurnosti željezničkog prometa	M 5.1. Unaprjeđenje prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosno infrastrukturnog podsustava	700	11.500	35.102	47.302
	M 5.2. Unaprjeđenje i modernizacija križanja s željezničkom prugom	7.003	5.550	8.836	21.389
	M 5.3. Unaprjeđenje infrastrukture za sigurnosne i tehničke kontrole	800	450		1.250
	M 5.5. Prilagodba željezničke infrastrukture zahtjevima Schengenskog prostora	3.335	7.755	5.715	16.805
Sveukupno		344.898	407.768	620.893	1.373.559

Tablica 16: Struktura Plana investicija prema posebnim ciljevima i mjerama Nacionalnog plana razvoja željezničke infrastrukture

Status pripremljenosti projekata u vrijeme izrade ovog Plana investicija za razdoblje 2026.-2028. godine ukazuje da 72% planirane realizacije za 2026. godinu čine ugovoreni projekti odnosno da 28% planirane realizacije obuhvaća projekte koji su trenutno u procesu javne nabave i pripreme tendera.

Trenutni status pripremljenosti projekata	Plan u tisućama eura			
	2026.	2027.	2028.	Ukupno
Ugovoreno	247.747	197.030	202.968	647.744
Projektiranje za fazu radova	63.835	109.778	276.752	450.365
Proces javne nabave u tijeku	18.995	45.607	67.295	131.897
Priprema tendera u tijeku	11.196	44.108	48.733	104.037
Priprema projekata	3.125	11.245	25.146	39.516
Ukupno	344.898	407.768	620.893	1.373.559

Tablica 17: Trenutni status pripremljenosti planiranih investicijskih projekata

U sljedećim planskim godinama (2027. – 2028. godine) pretežiti dio (2027. 52%; 2028. 67%;) planirane realizacije odnosi se na projekte koji su trenutno u fazi pripreme (priprema tendera, proces nabave, projektiranje za radove). Stoga, unatoč tome što su prilikom izrade plana realizacije za razdoblje 2027.-2028. godine uzete u obzir otežavajuće okolnosti (dugotrajnost postupaka javne nabave, ishodenje potrebnih dozvola, složenost pripreme za strateške infrastrukturne projekte), moguća su odstupanja po godinama u ovisnosti o završetku faze pripreme projekta.

S obzirom na vrste pruga odnosno na radove na cjelokupnoj hrvatskoj željezničkoj mreži te područja u funkciji prometa i infrastrukture, plan građenja, obnove i modernizacije za razdoblje 2026. – 2028. godine je kako slijedi:

Iznosi u tisućama eura

Oznaka pruge/ područje	Naziv pruge	Plan			
		2026.	2027.	2028.	Ukupno
M101	DG-Savski Marof-Zagreb Gk	1.445	5.320	-	6.765
M102	Zagreb Gk- Dugo Selo	100	800	-	900
M103	Dugo Selo - Novska	20.221	40.000	152.973	213.194
M104	Novska-Tovarnik-DG	8.995	24.572	52.164	85.731
M201	DG - Botovo - Dugo Selo	70.977	35.827	1.869	108.673
M202	Zagreb GK - Rijeka	30.719	58.162	140.621	229.502
M203	Rijeka – Šapjane - DG	-	350	-	350
M303	Strizivojna Vrpolje-Slavonski Šamac-DG	2.173	1.850	7.900	11.923
M304	DG - Metković - Ploče	600	-	-	600
M501	DG-Čakovec-Kotoriba-DG	2.507	2.000	-	4.507
M502	Zagreb GK - Sisak - Novska	6.634	1.900	17.050	25.584
M601	Vinkovci - Vukovar	60	10	-	70
M604	Oštarije - Knin - Split	22.728	33.291	21.211	77.230
M606	Knin-Zadar	22.010	20.010	-	42.020
ukupno međunarodne pruge		189.169	224.092	393.788	807.049
R201	Zaprešić-Čakovec	2.418	3.000	18.000	23.418
R202	Varaždin - Dalj	46.999	53.757	50.151	150.907
R101	DG - Buzet	20.244	15.000	22.249	57.493
ukupno regionalne pruge		69.661	71.757	90.400	231.818
L208	Vinkovci-Osijek	45	3.900	5.102	9.047
L206	Pleternica - Velika	-	1.000	5.000	6.000
L205	Nova Kapela- Našice	300	1.000	1.000	2.300
L203	Križevci - Kloštar	-	1.500	4.600	6.100
L202	Hum-Lug-Gornja Stubica	-	7.000	3.000	10.000
L103	Karlovac-Kamanje-DG	2.701	6.440	1.897	11.038

Oznaka pruge/ područje	Naziv pruge	Plan			Ukupno
		2026.	2027.	2028.	
L214	Gradec-Sveti Ivan Žabno	200	200	-	400
L212	Rijeka Brajdica – Rijeka	160	-	-	160
L204	Banova Jaruga - Daruvar - Pčelić	12.001	9.169	18.000	39.170
ukupno lokalne pruge		15.407	30.209	38.599	84.215
Čvor Zagreb		18.886	14.192	10.857	43.935
Cjelokupna mreža		31.015	30.524	37.771	99.310
	Elektroenergetski podsustav	782			782
	Građevinski podsustav	3.700	2.200	2.200	8.100
	Prometno upravljački i signalno sigurnosni sustav	6.378	8.640	16.090	31.108
	Željezničko cestovni prijelazi	8.703	5.550	8.836	23.089
	Kolodvori i stajališta	4.632	10.220	8.145	22.997
	Tehnička kontrola i zaštita	2.620	1.450	500	4.570
	Izrada projektne dokumentacije	4.200	2.464	2.000	8.664
Područje informatike		7.678	5.925	3.396	16.999
Zgrade u funkciji prometa		6.328	11.386	24.019	41.733
Željeznička i cestovna vozila i strateška mehanizacija		6.734	19.683	22.063	48.480
Ostalo		20	-	-	20
Sveukupno		344.898	407.768	620.893	1.373.559

Tablica 18: Plan investicija po vrstama pruga i područjima/objektima

Od ukupnog Plana investicija za razdoblje 2026.-2028. 21,5% odnosi se na planirane radove na prugama od međunarodnog značaja koji iznose 295,26 milijuna eura od čega:

- koridor RH1 94,49 milijuna eura,
- koridor RH2 29,84 milijuna eura,
- koridor RH3 15,03 milijuna eura,
- pravac Oštarije/Ogulin-Knin-Split/Zadar/Šibenik 119,25 milijuna eura i
- ostale međunarodne pruge 36,66 milijuna eura.

Planirani radovi na međunarodnim prugama obuhvaćaju radove obnove, modernizacija, elektrifikacija i izgradnja pruga, radove na pružnim građevinama, radove na prometno upravljačkom i signalno sigurnosnom podsustavu, kontaktnoj mreži, stabilnom postrojenjima električne vuče te izgradnju i rekonstrukciju kolodvora i stajališta.

Od ukupnih ulaganja u glavne prometne koridore, 62,1% odnosi se na projekte obnove i modernizacije, a 37,9% na projekte modernizacije postojeće i/ili izgradnju nove pruge (drugog kolosijeka).

Od planiranih projekata posebno se izdvajaju sljedeći strateški projekti:

- Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Križevci - Koprivnica - DG, pruga DG - Botovo - Dugo Selo
- Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka odnosno nove dvokolosiječne pruge na dijelovima željezničke pruge M103 Dugo Selo - Novska (83 km)
- Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka odnosno nove dvokolosiječne pruge na dijelovima dionice Hrvatski Leskovac - Karlovac, pruga M202 Zagreb GK – Rijeka
- Izgradnja drugog kolosijeka, modernizacija i obnova na pružnoj dionici Škrlevo – Rijeka – Jurdani, pruge M202 Zagreb GK – Rijeka.

U odnosu na prethodne godine, u razdoblju 2026. - 2028. godine planirana su značajnija ulaganja u regionalne i lokalne pruge.

Planirane investicije na regionalnim prugama obuhvaćaju radove obnove i modernizacije dionica, obnove i izgradnje pružnih građevina te rekonstrukcije i izgradnje vanjske rasvjete kolodvora i stajališta. Planirano ulaganje iznosi 231,82 milijuna eura, od čega se 148,66 milijuna eura odnosi na obnovu i modernizaciju pruge R202 Varaždin – Dalj, a ostatak na obnovu pruge R101 DG-Buzet.

Ukupna planirana ulaganja u lokalne pruge iznose 84,22 milijuna eura, od čega se 39,12 milijuna eura odnosi na obnovu dionice Banova Jaruga - Daruvar – Pčelić.

Planirani radovi na cjelokupnoj željezničkoj mreži, koji su gotovo u cijelosti u funkciji sigurnosti željezničkog prometa i sudionika u prometu, najvećim dijelom obuhvaćaju ulaganja u željezničko-cestovne prijelaze, prometno upravljačke i signalno sigurnosne sustave i izgradnju novih stajališta i prilagodbe kolodvora za Schengen, iznose 99,31 milijun eura.

Planirano ulaganje u zgrade u funkciji prometa iznosi 41,73 milijuna eura, a odnosi se na obnovu, sanaciju i uređenje kolodvora, te na energetska certificiranje i energetska obnovu zgrada u funkciji prometa.

Željeznička i cestovna vozila i strateška mehanizacija planirana su u ukupnom iznosu 48,48 milijuna eura od čega se na nabavku novih željeznička vozila za posebne namjene odnosi 34,18 milijuna eura i 1,05 milijun eura na modernizaciju postojećih, za nabavku građevinskih strojeva i prekrcajne mehanizacije 3,85 milijuna eura, nabavku sitne mehanizacije, agregata i slično 1,38 milijuna eura, za nabavu željezničkih vagona 1,30 milijuna eura i za cestovna vozila koja se najvećim dijelom odnose na radna gospodarska vozila iznos od 6,72 milijuna eura.

Plan investicija po infrastrukturnim podsustavima za razdoblje 2026.-2028. godine prikazan je kako slijedi:

Iznosi u tisućama eura				
Infrastrukturni podsustav	Vrsta radova	Ukupno	EU projekti	Ostali projekti
Građevinski infrastrukturni podsustav	Modernizacija, elektrifikacija i izgradnja pruga	548.152	519.502	28.650
	Obnova pruga	464.911		464.911
	Pružne građevine (mostovi, propusti, usjeci, tuneli)	35.166	20.961	14.205
	Željezničko cestovni prijelazi	1.943		1.943
	Izgradnja i rekonstrukcija kolodvora i stajališta	43.468		43.468
	Ostalo	900		900
	ukupno	1.094.540	540.463	554.077
Elektroenergetski infrastrukturni podsustav	Kontaktna mreža	1.400		1.400
	Stabilna postrojenja električne vuče	6.057		6.057
	Rasvjeta kolodvora i stajališta	220		220
	Ostalo	2.212		2.212
	ukupno	9.889		9.889
Prometno upravljački i signalno sigurnosni infrastrukturni podsustav	Radovi na prometno upravljačkom i signalno sigurnosnom podsustavu	127.253	22.500	104.753
	Željezničko-cestovni prijelazi	21.146	12.496	8.650
	ukupno	148.399	34.996	113.403
Ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture	Izgradnja i rekonstrukcija kolodvora i stajališta	123		123
	Uređenje zgrada	40.904		40.904
	Izrada projektne dokumentacije	8.664	4.500	4.164
	Ostalo	5.561	1.250	4.311
	Informatika	16.999	2.546	14.453
	Mehanizacija	48.480		48.480
	ukupno	120.731	8.296	112.435

Infrastrukturni podsustav	Vrsta radova	Ukupno	EU projekti	Ostali projekti
Sveukupno		1.373.559	583.755	789.804

Tablica 19: Plan investicija po infrastrukturnim podsustavima

Od ukupno planiranih ulaganja u željezničku infrastrukturu učešće planiranih radova po podsustavima su kako slijedi:

- građevinski infrastrukturni podsustav 79,7%
- elektroenergetski infrastrukturni podsustav 0,7%
- prometno-upravljački i signalno sigurnosni infrastrukturni podsustav 10,8%
- ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture 8,8%

8.1. Planirani izvori financiranja

Planirani izvori financiranja investicija u željezničku infrastrukturu su:

- sredstva Državnog proračuna
- EU fondovi
- Vlastiti izvori sredstava (uključivo i interni rad i zalihe)

Od ukupno planiranih investicija za razdoblje 2026.-2028. godine 42,5% odnosno 583,76 milijuna eura odnosi na projekte sufinancirane iz sredstava EU fondova te 57,5% ili 789,80 milijuna eura na ostale projekte koji se najvećim dijelom odnose na projekte kojima se osigurava sigurnost i neometano odvijanje željezničkog prometa te obnove kritičnih točaka i dionica na kojima se odvija velika količina prometa. Ostale investicije financirat će se gotovo u cijelosti sredstvima Državnog proračuna i manjim dijelom iz vlastitih izvora financiranja.

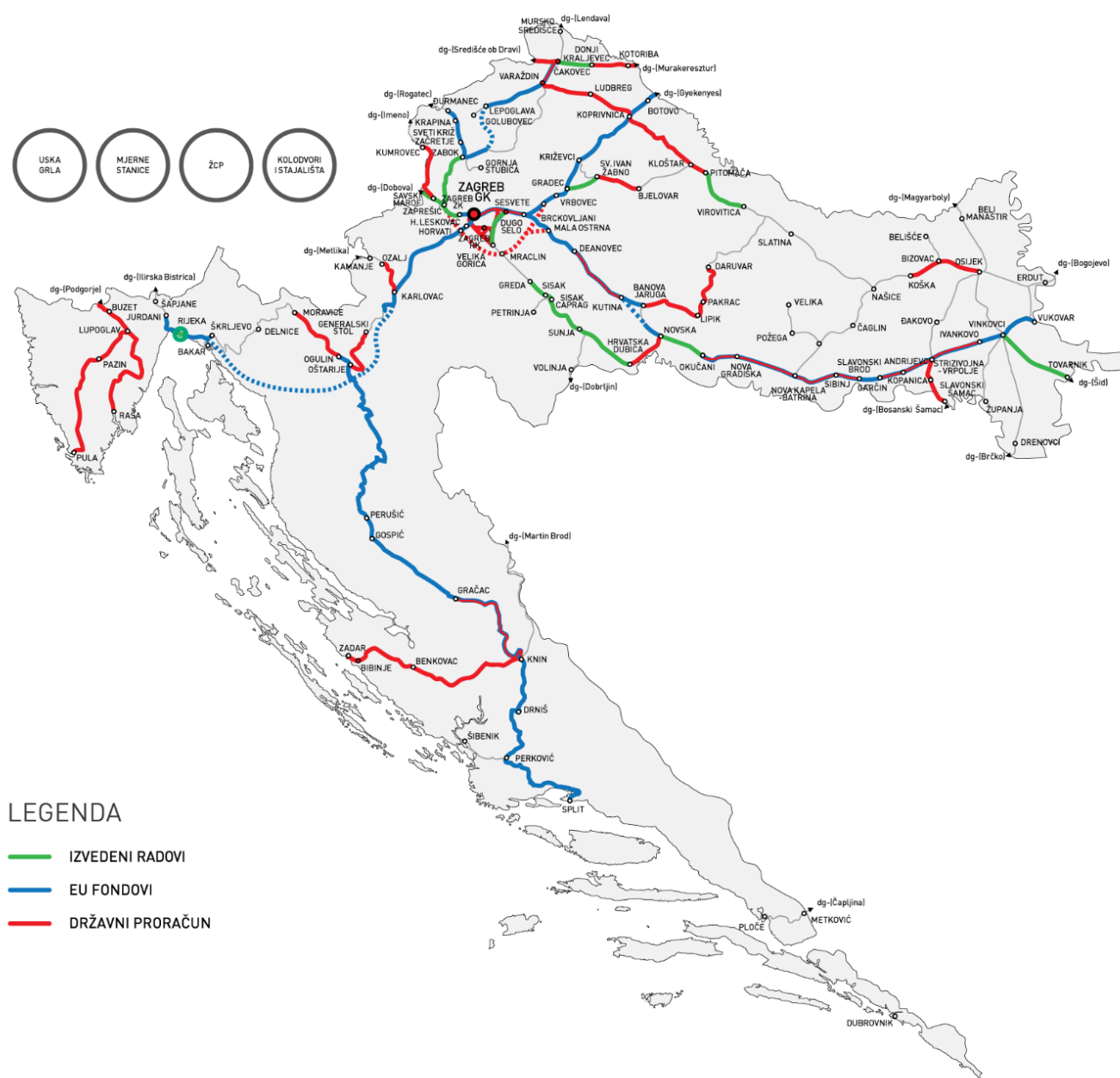
Sredstvima Državnog proračuna kroz poziciju *DP A820082 Financiranje i sufinanciranje građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture* planirano je financiranje investicijskih projekata koji su u dosadašnjim godinama bili financirani iz kredita i dodatno, planirano je financiranje projekata u održive prometne sustave u željezničkom sektoru kroz obnovu, modernizaciju, proširenje i poboljšanje željezničke infrastrukture i željezničkih vozila te vezano za perspektivu financiranja od strane EU-a, uključujući financijska sredstva EU-a iz Operativnog programa za razdoblje od 2021. do 2027. godine, Mehanizma za oporavak i otpornost (RRF), Instrumenta za povezivanje Europe i drugih omotnica Europske unije (u daljnjem tekstu: *Projekt revitalizacije željezničkog sustava Republike Hrvatske*).

Financiranje *Projekta revitalizacije željezničkog sustava Republike Hrvatske* osigurano je sklopljenim zajmom između Republike Hrvatske putem Ministarstva financija i Europske investicijske banke (EIB), a sastavni je dio pozicije *DP A820082 Financiranje i sufinanciranje građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture*.

Više o financiranju EU projekata u poglavlju 8.2. *Financiranje projekata sredstvima EU fondova*

Pregled projekata prema izvorima financiranja prikazan je u *Slici 8. Investicijski projekti prema izvorima financiranja*.

Ističe se da su prikazom označene pruge koje su obuhvaćene ovim Planom investicija bez obzira na koji infrastrukturni podsustav se odnose planirane aktivnosti, a koje će biti financirane iz sredstava DP i/ili sredstava EU fondova.



Slika 8: Investicijski projekti prema izvorima financiranja

Izvori financiranja investicija Iznosi u tisućama eura		2026.	2027.	2028.	Ukupno	EU projekti	Ostali projekti
1.	Državni proračun	220.670	223.371	245.450	689.491	191.547	497.944
	Izvor 11 i 12	41.582	43.026	33.450	118.058	94.360	23.698
	Financiranje i sufinanciranje građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture A820082	179.088	180.345	212.000	571.433	97.187	474.246
2.	EU fondovi	32.701	74.311	208.988	316.000	316.000	
3.	Ostalo	34.556	23.605	5.580	63.741	1.020	62.721
4.	Nedefinirani izvori	56.971	86.481	160.875	304.327	75.188	229.139
SVEUKUPNO IZVORI FINANCIRANJA		344.898	407.768	620.893	1.373.559	583.755	789.804

Tablica 20: Izvori financiranja planiranih investicija

Ovim Poslovnim planom implementirani su strateški dokumenti za razvoj željezničkog sustava. Realizacija strateških aktivnosti planirana je uvažavajući sadašnji status pripremljenosti dokumentacije, dinamiku realizacije projekata i ugovorne obveze što je rezultiralo time da je planirana realizacija strateških aktivnosti vezanih za projekte građenja, obnove, modernizacije i održavanja željezničke infrastrukture veća od financijskog okvira usvojenog *Financijskog plana HŽ Infrastrukture za 2026. i projekcije za 2027. i 2028. godinu* koji je usvojen u prosincu 2025. godine.

Slijedom toga, a uzimajući u obzir činjenicu da su osigurana financijska sredstva za financiranje aktivnosti prema strateškim planovima kao i da Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture ima obvezu osigurati sredstva za financiranje aktivnosti prema planovima, HŽ Infrastruktura legitimno očekuje da su financijska sredstva za ovaj Poslovni plan osigurana.

8.2. Financiranje projekata sredstvima EU fondova

Planom investicija za 2026. - 2028. godinu iznos sredstava namijenjen za projekte koji su sufinancirani iz EU fondova je 583,76 milijuna eura odnosno 42,5% od ukupnog Plana investicija za 2026. - 2028. godine.

Za EU projekte u razdoblju 2026. - 2028. godine planirano je sufinanciranje iz EU fondova u iznosu od 316,00 milijuna eura odnosno 54,1% ukupne planirane realizacije EU projekata. Ostali planirani izvori financiranja EU projekata čine 45,9% planirane realizacije, a odnose se na sredstva DP u iznosu 191,55 milijuna eura i ostale izvore (zalihe, vlastita sredstva i rad) u iznosu 1,02 milijuna eura. Prema sadašnjim saznanjima i odobrenim limitima kroz Financijski plan za 2026. i projekcijama za 2027. i 2028. godinu, nedefinirani izvori financiranja iznose 75,19 milijuna eura.

Sufinanciranje EU projekata u provedbi obuhvaća sljedeće financijske perspektive:

- Financijska perspektiva 2021. - 2027. - Program „Konkurentnost i kohezija“ 2021. - 2027. (PKK) - Europski strukturni i investicijski fondovi (ESIF)
- Financijska perspektiva 2021. - 2027. - Instrument za povezivanje Europe (CEF 2)
- Financijska perspektiva 2021. - 2026. - Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO).

Osim spomenutih financijskih perspektiva izvor sufinanciranja EU projekata čine sredstva Državnog proračuna RH (DP). Naime, osim nacionalne komponente EU projekata, sredstvima DP sufinanciraju se i projekti kojima je isteklo razdoblje prihvatljivosti troškova u financijskim perspektivama u kojima su odobreni. Nadalje, iz sredstava DP financiraju se i preostali troškovi projekata kojima je ugovorena vrijednost radova veća od ugovorene vrijednosti iz Sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava.

Pozicije Državnog proračuna kojima se u cijelosti ili djelomično sufinanciraju prethodno navedene situacije su:

- T754034 Potpora trgovačkim društvima u javnom sektoru u pripremi i provedbi projekata planiranih za sufinanciranje iz EU fondova
- T754048 Potpora u provedbi CEF projekata željezničkog sektora
- A821082 Potpora u provedbi NPOO projekata željezničkog sektora
- A820082 Financiranje i sufinanciranje građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture

U *Tablici 21* prikazani su EU projekti kojima se dio troškova financira iz DP jer im je isteklo razdoblje prihvatljivosti troškova i kojima je ugovorena vrijednost veća od ugovorene vrijednosti iz Sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava.

Naziv projekta	Status projekta	Ugovor	Izvor EU financiranja	Planirani rok završetka
Modernizacija i elektrifikacija željezničke pruge Zaprešić - Zabok	radovi završeni	radovi i nadzor	OPKK	završen
Nadogradnja i elektrifikacija željezničke pruge Vinkovci - Vukovar	radovi završeni	radovi i nadzor	OPP/OPKK	2024.
Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici Dugo Selo - Križevci	u provedbi	radovi i nadzor	OPP/OPKK	2027.
Razvoj multimodalne platforme u luci Rijeka i povezivanje s kontejnerskim terminalom Jadranska vrata	radovi završeni	radovi i nadzor	CEF	završen
Izrada projektne i ostale dokumentacije za izgradnju drugog kolosijeka, modernizaciju i obnovu na dionici željezničke pruge Škrljevo - Rijeka - Jurdani	u provedbi	projektna dokumentacija	CEF	2026.
Izrada tehničke dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, na dionici Oštarije - Škrljevo	studijska dokumentacija - završena	studijska dokumentacija	CEF	2025.
Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Križevci - Koprivnica - državna granica	u provedbi	radovi i nadzor	CEF	2027.
Izrada projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke dionice Okučani - Vinkovci	u provedbi	projektna dokumentacija	CEF	2026.
Modernizacija željezničke pruge na dionici Zagreb Glavni kolodvor - Hrvatski Leskovac - izrada dokumentacije	u provedbi	projektna dokumentacija	CEF	2028.
Poboljšanje željezničke infrastrukture - uspostava sustava praćenja za sigurnost, osiguranje i tehničke kontrole	u provedbi	radovi	CEF	2026.

Tablica 21: EU projekti u provedbi - nastavak financiranja iz sredstava DP

Program Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027. (PKK)

U okviru financijske perspektive 2014. - 2020. projekti su bili sufinancirani putem *Operativnog programa Konkurentnost i kohezija (OPKK)* gdje su pod tematskim ciljem 7. - *Povezanost i mobilnost* predviđena ulaganja i razvoj sektora prometa, a ulaganja za željeznicu bila su predviđena u okviru investicijskog prioriteta „*Razvoj i obnova sveobuhvatnih, visokokvalitetnih i interoperabilnih željezničkih sustava te promicanje mjera za smanjenje buke*“. Za OPKK projekte primjenjivalo se pravilo N+3 odnosno razdoblje prihvatljivosti troškova bilo je do 31.12.2023.

Projekti „*Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Hrvatski Leskovac - Karlovac na željezničkoj pruzi M202 Zagreb GK - Rijeka*“, „*Projekt osiguranja i modernizacije željezničko-cestovnih prijelaza*“ i „*Izrada studijske i projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, dionica Karlovac - Oštarije*“ su fazirani odnosno provedba istih obuhvaća dva razdoblja provedbe operativnih programa OPKK (2014. - 2020.) i PKK (2021. - 2027.) čime je osigurano sufinanciranje provedbe kroz dva proračunska razdoblja i to do dovršetka istih (Tablica 22).

Iznosi u tisućama eura

Naziv projekta	Ugovor	Ugovorena/ procijenjena vrijednost	Potpis/Planirani potpis ugovora po JN	Planirani rok završetka
Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Hrvatski Leskovac - Karlovac na željezničkoj pruzi M202 Zagreb GK - Rijeka	radovi (građevinski i elektroenergetski podsustav 1,3-9)	32.023,27	28.07.2022.	2029.
	radovi (građevinski i elektroenergetski podsustav 2,10-11)	255.000,00	2026.	
	radovi (prometno-upravljački i signalno- sigurnosni podsustav)	34.988,56	28.07.2022.	
	nadzor (raskinut 17.09.2024.)	4.725,95	15.06.2022.	
	nadzor (završen)	26,40	17.09.2024	
	nadzor (poništen postupak JN)	439,74	29.10.2024.	
	nadzor	5.000,00	2026.	
	nadzor	129,00	27.06.2025.	
Projekt osiguranja i modernizacije željezničko-cestovnih prijelaza	ishođenje potvrda o provjeri sukladnosti: u funkciji prijavljenog tijela (NoBo) i imenovanog tijela (DeBo)	710,07	09.06.2023.	2028.
	radovi - 69 ŽCP-a	11.277,92	10.02.2023.	
	nadzor - 69 ŽCP-a	387,12	06.03.2023.	
Izrada studijske i projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, dionica Karlovac - Oštarije	radovi - 26 ŽCP-a	4.860,92	26.01.2024.	2027.
	studijska dokumentacija - završena	550,80	08.12.2020.	
	projektna dokumentacija (idejni projekt s ishođenjem lokacijske dozvole)	1.473,00	12.08.2025.	
	projektna dokumentacija (glavni projekt s ishođenjem građevinskih dozvola)	6.404,10	2026.	

Tablica 22: EU projekti u provedbi - faziranje; sufinanciranje putem OPKK 2014. - 2020. i PKK 2021. - 2027.

U PKK planirana su ulaganja u željezničke infrastrukturne projekta putem realizacije specifičnih ciljeva¹ i to:

- RSO3.1. Razvoj pametne, sigurne, održive i intermodalne mreže TEN-T otporne na klimatske promjene
- RSO3.2. Razvoj i jačanje održive, pametne i intermodalne nacionalne, regionalne i lokalne mobilnosti koja je otporna na klimatske promjene, uključujući bolji pristup mreži TEN-T i prekograničnoj mobilnosti.

PKK 2021. - 2027. Okvirna raščlamba programiranih sredstava (EU) prema vrsti intervencije prikazana je kako slijedi:

¹PKK, Odluka Komisije C(2022) 8143.

PKK 2021. - 2027. Okvirna raščlamba programiranih sredstava (EU) prema vrsti intervencije

Prioritet	Specifični cilj	Fond	Područje intervencije	Iznosi u eurima
5	RSO3.1	EFRR ²	Obnovljena ili modernizirana željeznica - osnovna mreža TEN-T	271.940.000
5	RSO3.1	KF ³		208.298.692
5	RSO3.1	KF	Obnovljena ili modernizirana željeznica - sveobuhvatna mreža TEN-T	19.796.308
Ukupno RSO3.1				500.035.000
5	RSO3.2	EFRR	Ostala obnovljena ili modernizirana željeznica	17.327.230
Ukupno RSO3.2				17.327.230
Sveukupno				517.362.230

Tablica 23: Okvirna raščlamba programskih sredstava (EU) prema vrsti intervencije

Instrument za povezivanje Europe 2021. - 2027. (CEF 2)

HŽ Infrastruktura u prethodnom razdoblju provodila je projekte koji su sufinancirani iz CEF-a (2014. - 2020.), a u financijskoj perspektivi 2021. – 2027. i dalje nastavlja sa implementacijom projekata sufinanciranih putem Instrumenta za povezivanje Europe (CEF 2), kojim se osigurava promicanje sinergije između prometnog, energetskog i digitalnog sektora.

CEF 2 predstavlja nastavak prethodnog financijskog okvira s naglaskom na:

- održivost, dekarbonizaciju i niže emisije;
- komplementarnost vrsta prijevoza (kao i sinergije između prometnog, energetskog i digitalnog sektora);
- poboljšanje vojne mobilnosti diljem EU-a

Iznosi u tisućama eura

Naziv projekta	Ugovor	Ugovorena vrijednost	Potpis ugovora po JN	Planirani rok završetka
Izrada idejnog projekta za novu dvokolosiječnu željezničku prugu na dionici Skradnik - Krasica – Tijani ¹	projektna dokumentacija (idejni projekt s ishodenjem lokacijskih dozvola)	3.095,25	04.11.2024.	2026.

¹studijska dokumentacija je izrađena u okviru Projekta „Izrada tehničke dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, na dionici Oštarije - Škrlevo“

Tablica 24 : EU projekt sufinanciran iz CEF 2

² EFRR – Europski fond za regionalni razvoj

³ KF – Kohezijski fond

Iznosi u tisućama eura

postupak javne nabave u provedbi	Vrsta projekta	Procijenjena vrijednost	Potpis/Planirani potpis ugovora po JN	Planirani rok završetka
Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge Dugo Selo - Novska na dionici Ivanić Grad – Kutina ¹	radovi (bez dijela radova koji se odnose na prometno upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav)	288.959,01	2026.	2029.

¹postupak javne nabave objediniti će radova u cijelosti za dionicu Dugo Selo - Novska

Tablica 25: EU projekt sufinanciran iz CEF 2

Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO)

Za sufinanciranje željezničkih infrastrukturnih projekata putem Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO 2021. - 2026.) predviđena su sredstva iz Mehanizma za oporavak i otpornost (Recovery and Resilience Facility - RRF) koji ima za cilj poboljšanje otpornosti gospodarstva država članica, ublažavanje gospodarskog i socijalnog učinka krize i podupiranje oporavka, uz istodobno poticanje zelene i digitalne tranzicije.

U okviru financijske perspektive 2021. - 2026. godine, kroz mjeru C.1.4. Razvoj konkurentnog, energetski održivog i učinkovitog prometnog sustava, uz procijenjenu vrijednost ulaganja kroz bespovratna sredstva (NPOO 2021. - 2026.) u iznosu 88,9 milijuna eura, u različitim fazama implementacije provode su slijedeći projekti:

Iznosi u tisućama eura

Naziv projekta	Faza projekta	Ugovor	Bespovratna sredstva	Potpis/Planirani potpis UDBS	Planirani rok završetka
Uklanjanje "uskih grla" na željezničkoj infrastrukturi	u tijeku	radovi	19.908,42	04.10.2023.	2026.
Modernizacija dionice Zagreb Kustošija - Zagreb ZK - Zagreb GK	završeno	radovi/nadzor	29.224,24	08.05.2023.	završeno

Tablica 26: EU projekti - radovi; sufinanciranje iz NPOO

8.3. Investicijske aktivnosti EU projekata

Sredstvima EU fondova sufinancirani su projekti na koridorima RH1 i RH2 te projekti na regionalnim i ostalim prugama u skladu s EU pravilima.

Daljnijim ulaganjem u željezničku infrastrukturu u razdoblju 2026. - 2028. nastavlja se razvoj, modernizacija i nadogradnja hrvatske TEN-T željezničke mreže na Mediteranskom koridoru i koridoru Rajna - Dunav s ciljem sveobuhvatnijeg i učinkovitijeg povezivanja RH s europskim prometnim mrežama te istovremeno usklađivanje tehničkih standarda i standarda interoperabilnosti s EU standardima. Stoga su glavni investicijski prioriteti usmjereni na modernizaciju preostalih dijelova linija TEN-T mreže u skladu s njihovom funkcionalnošću i povećanje održivosti mreže željezničkih pruga reorganizacijom sektora, unapređenje učinkovitosti održavanja, smanjenje utjecaja na okoliš i uvođenje mjera za povećanje sigurnosti i interoperabilnosti željezničkih pruga.

Poslovne aktivnosti u provedbi EU projekata za razdoblje 2026. - 2028. usmjerene su na:

- praćenje i provedbu ugovora/sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava
- rješavanje imovinskopравnih odnosa
- upravljanje projektom i provedba ugovora te dodataka ugovora sklopljenih po javnoj nabavi
- upravljanje ugovorima za nadzor nad radovima
- pripremu tehničkog dijela dokumentacije o nabavi te provedbu postupaka javne nabave (završetak i/ili novi postupci) za projekte za koje je odobreno financiranje putem OPKK/CEF/NPOO/PKK
- prijavu novih projekata za sufinanciranje putem CEF 2021. - 2027./PKK 2021. - 2027. (uključuje postupke izrade prijave na pozive, sklapanja ugovora/sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava)
- koordinaciju aktivnosti vezanih za otklanjanje nedostataka od strane Izvođača u garantnom roku za završene projekte (Defect Notification Period - DNP).

U ovisnosti o vrsti projekta i fazi provedbe u kojoj se isti nalazi, čimbenici koji utječu na provedbu projekata i ostvarivanje ciljeva su:

- dugotrajnost postupaka javne nabave
- dugotrajnost postupka obrade, prihvaćanja i odobravanja zahtjeva dodatnih radova i usluga
- nepravovremene izrade/dopune dokumentacije od strane projektanta
- rješenje o prihvatljivosti zahvata na okoliš - trajanje postupka i ispunjavanje uvjeta
- poznavanje zakonske regulative Republike Hrvatske i hrvatskog jezika za vodeće stručnjake
- žalbe na provedbu parcelacijskih elaborata/neriješeni imovinskopравni odnosi
- dugotrajnost procedure ishoda lokacijskih/građevinskih dozvola (dugotrajnost administrativnih procedura)
- neusklađenost izvedbenih projekata s glavnim projektima odnosno loša kvaliteta izvedbenih projekata
- potrebne izmjene projekta radi ispunjenja zahtjeva Tehničkih specifikacija za interoperabilnost (TSI)
- problemi s likvidnošću i nedovoljni kapaciteti izvođača
- kretanje cijena na tržištu građevinskog materijala, opreme, proizvoda i dr.
- nepredviđene okolnosti - neusklađenost stanja na terenu i projekta zbog mnogobrojnih instalacija za koje ne postoji evidencija.

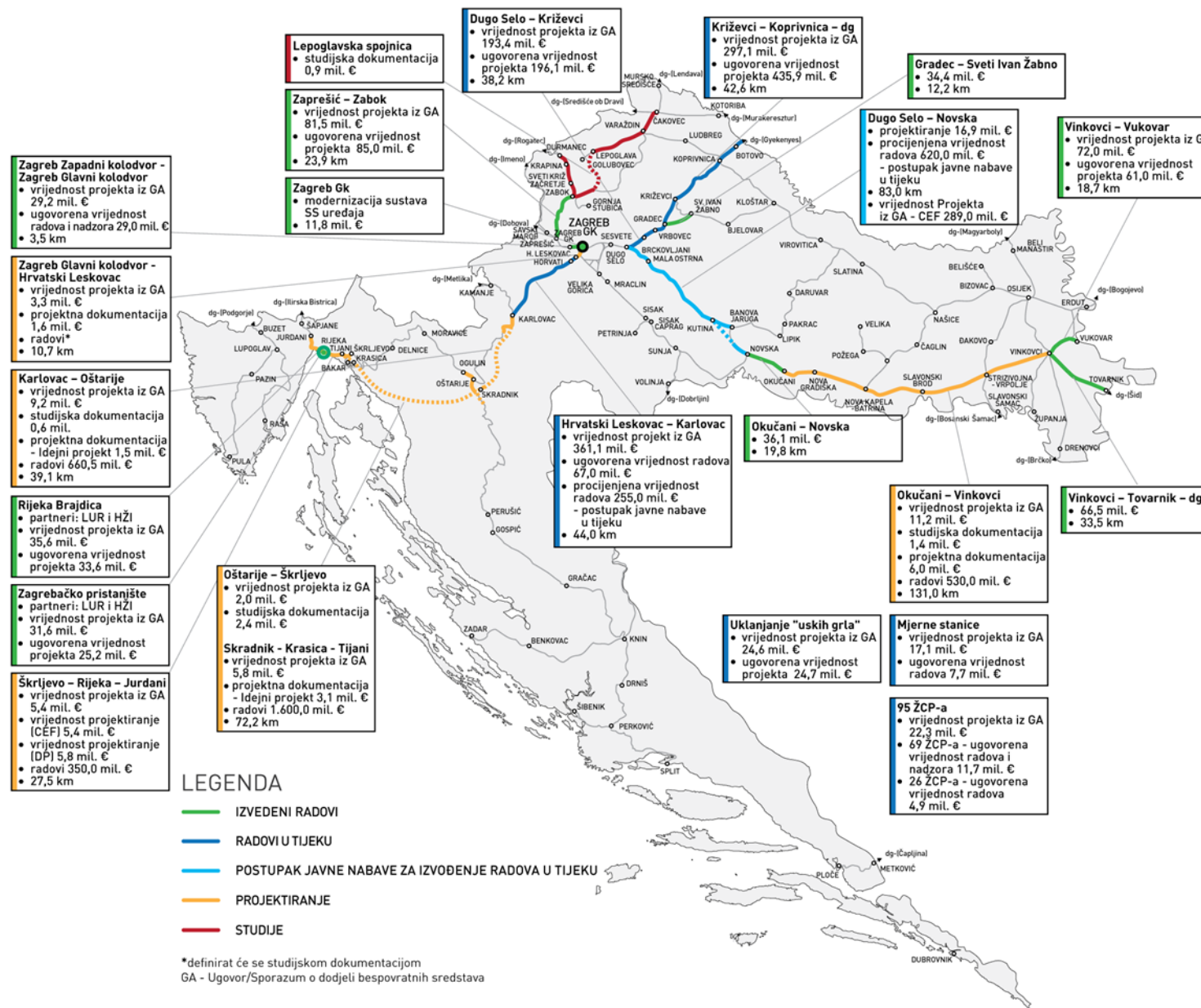
Također, za projekte u fazi izvođenja radova posebno treba izdvojiti utjecaj globalnog poremećaja u proizvodnji, prijevozu i isporuci, kao i poteškoće u nabavi kvalitetnog građevinskog materijala te povećanju cijena, što utječe na planiranu dinamiku provedbe radova, odnosno prolongiranje rokova vremenskog plana izvođenja radova.

8.4. Pregled aktivnih EU projekata

U nastavku se daje prikaz aktivnih investicijskih projekata koji su sufinancirani sredstvima iz EU fondova, a razvrstani po koridorima te s obzirom na fazu provedbe kako slijedi:

Opis	Faza provedbe	Naziv projekta	Izvor financiranja
Koridor RH1	Projektiranje	Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge Dugo Selo - Novska	CEF2/DP
		Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju željezničke pruge Okučani - Vinkovci	CEF/DP
Koridor RH2	Projektiranje	Izrada studijske i projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, dionica Karlovac - Oštarije	PKK/DP
		Izrada tehničke dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, na dionici Oštarije - Škrljevo	CEF/DP
		Izrada idejnog projekta za novu dvokolosiječnu željezničku prugu na dionici Skradnik - Krasica - Tijani	CEF2/DP
		Izrada projektne i ostale dokumentacije za izgradnju drugog kolosijeka, modernizaciju i obnovu na dionici željezničke pruge Škrljevo - Rijeka - Jurdani	CEF/DP
	Radovi	Modernizacija željezničke pruge na dionici Zagreb Glavni kolodvor - Hrvatski Leskovac - izrada dokumentacije	CEF/DP
		Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Križevci – Koprivnica - državna granica	CEF/DP
		Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici Dugo Selo - Križevci	OPKK/DP
		Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Hrvatski Leskovac - Karlovac na željezničkoj pruzi M202 Zagreb GK - Rijeka	PKK/DP
Ostale pruge	Radovi	Modernizacija i elektrifikacija željezničke pruge Zaprešić - Zabok	OPKK/DP
		Nadogradnja i elektrifikacija željezničke pruge Vinkovci - Vukovar	OPKK/DP
Ostali projekti	Radovi	Projekt osiguranja i modernizacije željezničko-cestovnih prijelaza	PKK/DP
		Poboljšanje željezničke infrastrukture - uspostava sustava praćenja za sigurnost, osiguranje i tehničke kontrole	CEF/DP
		Uklanjanje "uskih grla" na željezničkoj infrastrukturi	NPOO

Tablica 27: Pregled aktivnih EU projekata



Slika 9: Pregled projekata sufinanciranih iz PKK, NPOO i CEF-a (radovi, izrada studijske/projektne dokumentacije)

9. Plan održavanja željezničke infrastrukture

Održavanje željezničke infrastrukture organizirano je i provodi se prema željezničkim infrastrukturnim podsustavima koji su definirani Pravilnikom o željezničkoj infrastrukturi (NN127/05, 16/08), a to su:

- građevinski infrastrukturni podsustav
- elektroenergetski infrastrukturni podsustav
- prometno upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav i
- ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture.

Željezničke infrastrukturne podsustave čine skupovi građevina, konstrukcija, postrojenja, uređaja, sklopova i elemenata te njihovih dijelova i opreme, koji kao tehničko-tehnološke cjeline ili pojedinačno služe za sigurno, uredno i nesmetano odvijanje željezničkog prometa te za ostale vidove uporabe željezničke infrastrukture. Infrastrukturni podsustavi ili njihovi dijelovi s pripadajućim zemljištem čine željezničku prugu i kapacitete neophodne za njezinu uporabu i održavanje.

Ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture, u kontekstu održavanja, obuhvaća mehanizaciju, sredstva i opremu u funkciji redovnog održavanja željezničke infrastrukture.

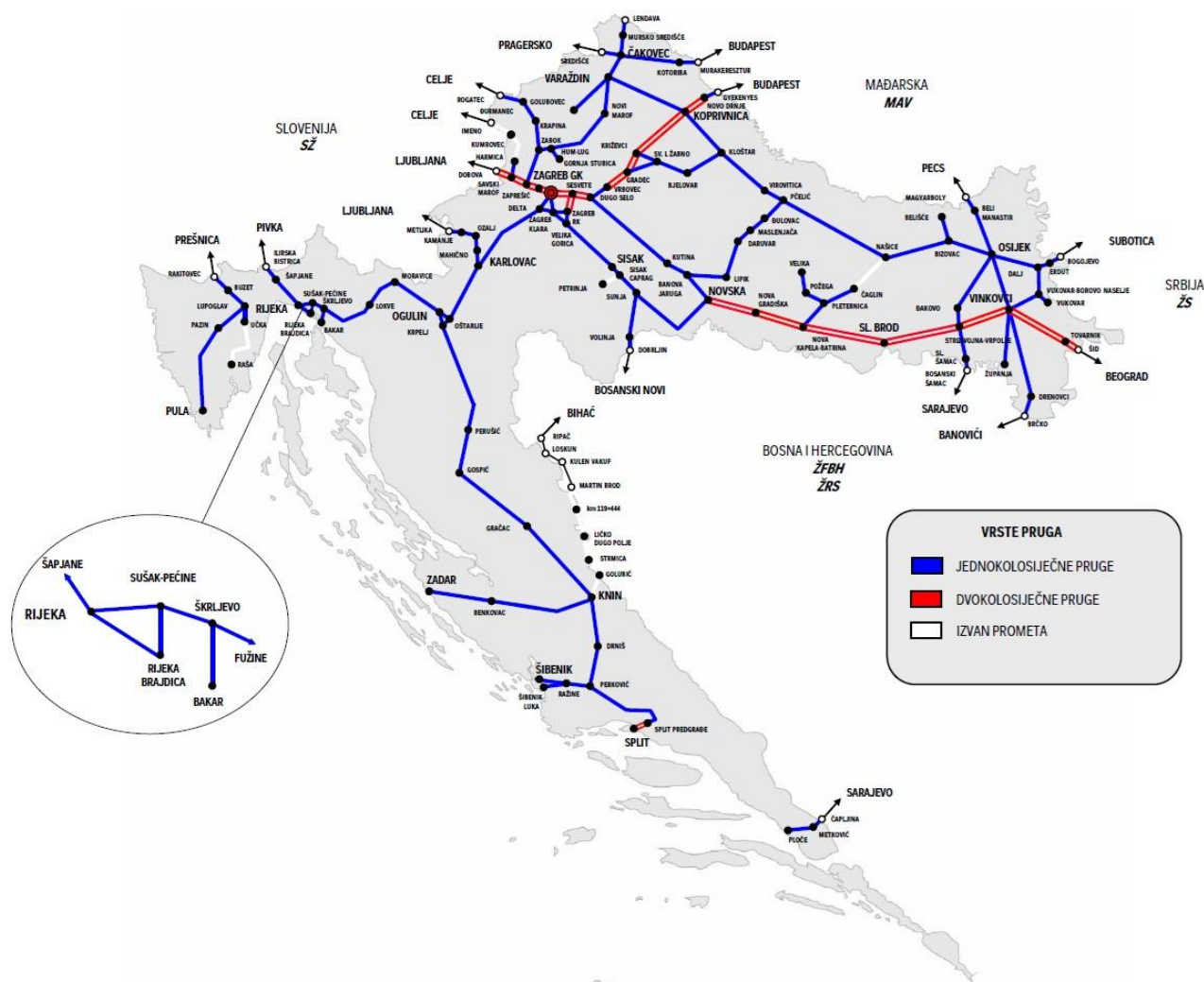
9.1. Građevinski infrastrukturni podsustav

Ukupna duljina kolosijeka otvorene pruge iznosi 2.903,455 km, od čega je u uporabi 2.737,619 km odnosno 94,3% ukupne duljine.

Ukupna građevinska duljina željezničkih pruga Republike Hrvatske iznosi 2.617,160 km. Od toga 89,1% (2.330,865 km) su jednokolosiječne pruge, a 10,9% (286,295 km) duljine čine dvokolosiječne pruge. Elektrificirane pruge čine 38,7% ukupne duljine, odnosno 1.013,460 km. Udio dvokolosiječnih pruga, koji čini svega 10,9% ukupne duljine pruga, značajno ograničava propusnu i prijevoznu sposobnost određenih željezničkih pruga.

Pruge	Građevinska duljina mreže (km)				
	Ukupna duljina kolosijeka otvorene pruge	Duljina kolosijeka otvorene pruge u upotrebi	Ukupna duljina pruga	Jednokolosiječne pruge	Dvokolosiječne pruge
Međunarodne	1.745,926	1.745,926	1.459,631	1.173,336	286,295
Regionalne	626,535	568,679	626,535	626,535	
Lokalne	530,994	423,014	530,994	530,994	
Ukupno	2.903,455	2.737,619	2.617,160	2.330,865	286,295
	100,0%	94,3%	100,0%	89,1%	10,9%

Tablica 28: Građevinska duljina mreže u km



Slika 10: Željeznička mreža RH po vrstama pruga

U 2026. godini, prema procjenama, stanje željezničke infrastrukture bit će takvo da će najveći dio pruga (84%) imati dopuštenu brzinu do 100 km/h, 10% pruga imat će dopuštenu brzinu između 100 i 160 km/h, dok će 6% mreže biti izvan prometa. Ova ograničenja brzine rezultat su dotrajalosti infrastrukture, koja nije prošla potrebne cikluse obnove. Naime, održavanje željezničkih pruga bit će moguće samo na 35% njihove ukupne duljine, dok će na preostalih 65% pruga biti nužno provesti opsežnije investicijske radove.

Zbog izostanka pravovremene obnove, redovno održavanje više nije dostatno za osiguravanje sigurnost prometa na projektiranim brzinama. Kako bi se očuvala sigurnost i omogućila primjerena dinamika željezničkog prometa, HŽ Infrastruktura planira provesti prilagodbe projektiranih brzina na određenim dionicama. Raspodjela voznih brzina na željezničkim prugama u razdoblju od 2017. do, uključujući, plansku 2026. godinu, prikazana je kako slijedi:

Vozne brzine	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.
do 20 km/h	77,5	63,1	65,6	86,2	94,1	139,6	139,6	152,5	167,5	150,7
od 21 do 40 km/h	290,2	261,3	234,8	224,5	319,7	346,3	346,3	332,7	394,2	380,4
od 41 do 60 km/h	753,4	814,2	839,3	819,4	757	736	736	735,6	835,5	791,7
od 61 do 80 km/h	586,9	549,2	538,8	515,2	462,4	495,6	495,6	496,7	399,6	428,7
od 81 do 100 km/h	509	542,6	569,7	592,2	683,7	665,4	665,4	665,9	667,8	707,8
od 101 do 120 km/h	203,8	196,9	226,3	229,1	198,6	133,6	133,6	133,1	102,3	116,9
od 121 do 140 km/h	124,8	153,6	139,2	147,1	98,3	97,4	97,4	97,4	47,1	48,9
od 141 do 160 km/h	147	112,5	112,5	112,5	112,4	112,5	112,5	112,5	112,5	112,5
Izvan prometa	165,8	177,5	165,8	165,8	165,8	165,8	165,8	165,8	165,8	165,8
Ukupno	2.858,4	2.870,9	2.892,0	2.892,0	2.892,0	2.892,2	2.892,2	2.892,2	2.892,3	2.903,4

Tablica 29: Pregled duljina mreže u km s obzirom na najveće dopuštene brzine

Vozne brzine	1990.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.
do 20 km/h	2%	3%	2%	2%	3%	3%	5%	5%	5%	6%	5%
21-40 km/h	13%	10%	9%	8%	8%	11%	12%	12%	12%	14%	13%
41-60 km/h	24%	27%	29%	29%	28%	26%	25%	25%	25%	29%	27%
61-80 km/h	23%	20%	19%	18,5%	18%	16%	17%	17%	17%	14%	15%
81-100 km/h	20%	18%	19%	19,5%	20%	24%	23%	23%	23%	23%	24%
101-120 km/h	7%	7%	7%	8%	8%	7%	5%	5%	5%	4%	4%
121-140 km/h	1%	4%	5%	5%	5%	3%	3%	3%	3%	2%	2%
141-160 km/h	4%	5%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%
Izvan prometa	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%
Ukupno	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tablica 30: Pregled voznih brzina po godinama u %

Tehničko stanje pruga za lokalni promet u znatno je lošijem stanju u usporedbi s prugama predviđenim za međunarodni i regionalni promet. Navedeno stanje proizlazi iz dosadašnjeg nedostatka financijskih sredstava za održavanje i nedostatnih investicijskih aktivnosti na pruži namijenjenoj lokalnom prometu. Stoga je na tim prugama nužna temeljita obnova i rekonstrukcija postrojenja. Na 5 dionica lokalnih pruga i na jednoj pruži regionalnog značaja je obustavljen promet.

Stanje kolodvorskih kolosijeka je nezadovoljavajuće s obzirom na dotrajalost i nosivost. Stoga, HŽ Infrastruktura u budućem razdoblju mora obnoviti kolodvorske kolosijeke na mnogim dionicama pruga, posebno na prugama od značaja za međunarodni promet ako želi ostati ravnopravni član europske željezničke asocijacije. U tom smislu među velikim kolodvorima navode se koridorski kolodvori kao npr. Zagreb Ranžirni kolodvor, Karlovac, Ogulin, Rijeka, Novska, Osijek. Ipak, niti u kojem slučaju se ne smije zanemariti visoki stupanj dotrajalosti kolosijeka i skretnica i na ostalim prugama. Ukoliko neće biti mogućnosti za njihovu cjelovitu obnovu, onda je u narednom razdoblju nužna racionalizacija kolodvorskih postrojenja s ciljem održavanja funkcionalnosti cjelokupnog sustava željezničkog prometa.

Planirani ciljevi i učinci na poboljšanju i održavanju razine građevinskog infrastrukturnog podsustava ostvaruju se izvođenjem radova u sklopu održavanja u dva pružna segmenta:

I. pružni gornji ustroj:

- a) konstrukcije pružnoga gornjeg ustroja
- b) sklopovi pružnoga gornjeg ustroja
- c) elementi pružnoga gornjeg ustroja.

II. pružni donji ustroj:

- a) građevine
- b) konstrukcije
- c) oprema.

Radovima redovnog održavanja građevinskog infrastrukturnog podsustava na mreži pruga osigurava se održavanje funkcionalnosti željezničkih pruga tijekom njihova uporabnog vijeka te uklanjanje eventualnih nepravilnosti.

Ovi radovi odnose se na:

- radove održavanja gornjeg ustroja pruga, a to su strojna zamjena pragova, strojno planiranje zastorne prizme, strojna regulacija kolosijeka, strojna regulacija skretnica, zamjena elemenata gornjeg ustroja kolodvorskih kolosijeka, čišćenje snijega i leda, aluminotermijsko zavarivanje i drugo
- radove održavanja donjeg ustroja pruge čine sanacije mostova, tunela, propusta, nasipa, usjeka, zasjeka, odvodnih kanala i drenaža, baždarenje i popravci vaga, okretnica, održavanje ŽCP-a, hidrografska mjerenja, podvodni vizualni pregledi temelja mostova u vodi, sanacije perona, nadstrešnica i dizala u kolodvorima i stajalištima i drugi radovi
- radove održavanja pružnog pojasa i kemijsko tretiranje korova kao i pitanja ekologije, tj. zaštite okoliša i zaštite od požara
- aktivnosti na održavanju spadaju i redovne provjere geometrijskog uporabnog stanja kolosijeka mjernim vozilom i ručnim mjernim instrumentima.

S aspekta održavanja važno je istaknuti jedan od posebnih ciljeva Nacionalnog plana - *Poboljšanje ekonomske i financijske održivosti javne željezničke infrastrukture* koji sadržava investicijsku mjeru za provedbu tog cilja – *M 1.2. (I) Unaprjeđenje sustava održavanja željezničke infrastrukture.*

Osim već spomenute mjere *M 1.1. Unaprijeđenje sustava za upravljanje željezničkom infrastrukturom* kojom je predviđeno sklapanje novog višegodišnjeg ugovora o upravljanju željezničkom infrastrukturom koji će omogućiti postizanje financijske stabilnosti kroz predvidljivost financiranja dugoročnim izvorima financiranja čime će se u velikoj mjeri poboljšati učinkovitost projekata održavanja, važno je istaknuti i mjeru *M 1.2. (I) Unaprijeđenje sustava održavanja željezničke infrastrukture*.

U okviru mjere M 1.2. u kojoj je konstatirana dotrajalo i otežano uporabno stanje pruga, a s ciljem kvalitetnijeg održavanja željezničke infrastrukture, predviđena je modernizacija i nabavka nove suvremene strateške i pružne mehanizacije, kao i moderniziranje servisnih cestovnih vozila (radi mobilnosti) te modernizacija postojećih kapaciteta za smještaj i održavanje u okviru infrastrukturnog pojasa (više u točki 9.4. *Mehanizacija*). Za provedbu ove mjere osigurano je nacionalno financiranje iz projekta „*Revitalizacija željezničkog sustava u Republici Hrvatskoj*“ koji je financiran iz EIB kredita prema dinamici provedbe, a u skladu s pokazateljima rezultata.

Plan aktivnosti održavanja u građevinskom infrastrukturnom podsustavu

Sukladno osiguranim izvorima financiranja, a uzimajući u obzir dinamiku nabavke strateškog materijala i robe, kao i planirane zatvore pruga kada je na pojedinim prugama moguće izvoditi radove održavanja, planirane su aktivnosti održavanja u građevinskom infrastrukturnom podsustavu. Planirane aktivnosti u cijelosti su usmjerene na održavanje tehničko-tehnološke razine kapaciteta željezničke mreže s ciljem povećanja razine sigurnosti željezničkog prometa, te na povećanje učinkovitosti rada s ciljem ostvarenja planiranih radova na održavanju pruga.

Opis kapaciteta	Jedinica mjere	Plan 2026.-2028.	
		Stanje kapaciteta	Održavani kapaciteti
Kolosijeci otvorene pruge	km	2.903	2.737
Skretnice i križišta	kom	4.139	4.064
Mostovi	kom	548	516
Propusti	kom	3.923	3.573
ŽCP-i i pješački prijelazi	kom	1.429	1.331
Vage	kom	9	9
Tuneli	kom	113	91
Peroni/uređene površine	kom	754	754

Tablica 31: Stanje kapaciteta mreže HŽ Infrastrukture

Planirani troškovi održavanja građevinskog infrastrukturnog podsustava u razdoblju 2026.-2028. godine iznose ukupno 57,00 milijuna eura, od kojih se 59,9% odnosi na međunarodne pruge, 26,3% na regionalne i 13,8% na lokalne pruge.

Plan troškova po vrstama pruga i godinama planskog razdoblja su kako slijedi:

Godina	Opis	Iznosi u tisućama eura			Ukupno
		Pruge za međunarodni promet	Pruge za regionalni promet	Pruge za lokalni promet	
2026.	Gornji ustroj	4.790	2.325	849	7.963
	Donji ustroj	5.122	1.302	1.397	7.820
	Ostalo	637	121	68	825
	Ukupno	10.548	3.748	2.313	16.609

Iznosi u tisućama eura					
Godina	Opis	Pruge za međunarodni promet	Pruge za regionalni promet	Pruge za lokalni promet	Ukupno
2027.	Gornji ustroj	6.987	3.676	1.052	11.715
	Donji ustroj	5.335	2.240	1.678	9.252
	Ostalo	658	186	104	948
	Ukupno	12.979	6.102	2.834	21.915
2028.	Gornji ustroj	5.784	3.247	1.173	10.204
	Donji ustroj	4.346	1.714	1.443	7.503
	Ostalo	533	154	83	770
	Ukupno	10.663	5.114	2.699	18.477
Ukupno 2026.-2028.	Gornji ustroj	17.561	9.248	3.074	29.882
	Donji ustroj	14.802	5.256	4.517	24.575
	Ostalo	1.827	461	255	2.543
	Sveukupno	34.190	14.965	7.846	57.001

Tablica 32: Planirano održavanje po vrstama pruga u građevinskom infrastrukturnom podsustavu

Gornji ustroj pruge

Od ukupno planiranih troškova održavanja u planskom razdoblju, 52,4% odnosno 29,88 milijuna eura odnosi se na troškove održavanja gornjeg ustroja. Pretežiti dio planiranih radova odnosi se na radove na međunarodnim prugama 58,8% te 30,9% na regionalnim i 10,3% na lokalnim prugama.

Radovi na održavanju gornjeg ustroja u velikoj mjeri ovise o pravovremenoj nabavci novog gradiva odnosno materijala.

Plan troškova održavanja gornjeg ustroja pruga po godinama i područnim radnim jedinicama je kako slijedi:

Iznosi u tisućama eura					
Područna radna jedinica	Nadzorno središte	Plan			Ukupno
		2026.	2027.	2028.	
Centar	Zagreb	1.809	2.392	1.199	5.400
	ukupno	2.440	4.116	3.667	10.223
Istok	Vinkovci	908	1.533	1.221	3.662
	Slavonski Brod	834	1.460	1.403	3.696
	Osijek	698	1.124	1.044	2.866
Jug	Split	449	823	670	1.941
	ukupno	1.166	1.559	2.003	4.728
Sjever	Koprivnica	389	668	929	1.986
	Varaždin	777	891	1.074	2.742
	ukupno	2.100	2.825	2.665	7.591
Zapad	Rijeka	833	838	854	2.525
	Pula	472	882	680	2.034
	Ogulin	795	1.106	1.131	3.031
	Sveukupno	7.963	11.715	10.204	29.882

Tablica 33: Plan održavanja gornjeg ustroja pruga po područnim radnim jedinicama

U razdoblju 2026.-2028. godine, osim redovnog održavanja planirani su značajniji radovi na pojačanom održavanju pruga.

Pruge na kojima se planiraju radovi pojačanog održavanja su:

2026. godina

Međunarodne pruge

- Pruga M103 Dugo Selo – Novska
 - otvorena pruga zamjena pragova na dionici pruge Novska – Kutina
 - zamjena tračnica na dionici Novska – Kutina
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka broj 3 i 4 u kolodvoru Kutina
- Pruga M104 Novska – Tovarnik – DG
 - zamjena kolosiječnih pragova na dionici pruge Nova Kapela – Strizivojna – Vrpolje
- Pruga M202 Zagreb GK-Rijeka
 - zamjena tračnica na dionici pruge Draganić – Rijeka
 - zamjena pragova na dionici pruge Karlovac – Zvečaj i Drivenik – Škrljevo
 - strojno rešetanje kolosijeka na dionicama pruge Drivenik – Plase i Meja – Škrljevo
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka broj 3 u kolodvoru Duga Resa, kolosijeka broj 2 u kolodvoru Mrzlo Polje te kolosijeka u kolodvorima Zvečaj, Gornje Dubrave, Oštarije, Škrljevo i Meja
- Pruga M203 Rijeka - Šapjane – DG
 - zamjena pragova na dionici pruge Rijeka – Šapjane
- Pruga M502-2 Velika Gorica – Novska
 - zamjena pragova na dionici pruge Sisak – Sisak Caprag
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka broj 2 i 4 u kolodvoru Sisak Caprag
- Pruga M604 Oštarije – Knin – Split
 - strojno rešetanje kolosijeka na dionicama pruge Plaški – Blata
 - zamjena pragova na dionici pruge Oštarije – Blata
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka u kolodvorima Josipdol, Blata i Lička Jesenica.

Regionalne pruge

- Pruga R101 DG – Buzet – Pula
 - zamjena pragova na dionici pruge Sveti Petar u Šumi – Pula
 - kompletna zamjena kolodvorskog kolosijeka broj 1 u kolodvoru Lupoglav i kolosijeka broj 4 u kolodvoru Pazin
- Pruga R104 Vukovar – Borovo Naselje – Erdut – DG
 - zamjena pragova na dionici pruge Dalj – Erdut
- Pruga R105 Vinkovci – Drenovci – DG
 - zamjena pragova na dionici pruge Vinkovci – Drenovci
- Pruga R201 Zaprešić – Čakovec

- zamjena pragova na dionici pruge Budinščina – Turčin
- strojno rešetanje kolosijeka na dionici pruge Novi Marof – Turčin
- Pruga R202 Varaždin - Dalj
 - zamjena pragova na dionicama pruge Dalj – Osijek Donji Grad i Koška – Pčelić
 - zamjena tračnica na dionici pruge Koška – Pčelić.

Lokalne pruge

- Pruga L201 Varaždin – Golubovec
 - zamjena tračnica na dionici pruge Lepoglava – Golubovec
- Pruga L203 Križevci – Bjelovar – Kloštar
 - zamjena tračnica na dionici pruge Kloštar – Bjelovar
 - zamjena pragova na dionici pruge Kloštar – Bjelovar
- Pruga L205 Nova Kapela – Našice
 - zamjena tračnica na dionici pruge Nova Kapela – Našice
 - zamjena pragova na dionici pruge Nova Kapela – Našice
- Pruga L209 Vinkovci – Županja
 - zamjena pragova na dionici pruge Vinkovci – Županja.

2027. - 2028.

Međunarodne pruge

- Pruga M103 Dugo Selo – Novska
 - otvorena pruga zamjena pragova na dionici pruge Novska – Kutina
 - zamjena tračnica na dionici Novska – Kutina
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka broj 3 i 4 u kolodvoru Banova Jaruga i broj 2 u kolodvoru Lipovljani
- Pruga M104 Novska – Tovarnik – DG
 - zamjena kolosiječnih pragova na dionici pruge Nova Kapela – Strizivojna – Vrpolje
- Pruga M202 Zagreb GK-Rijeka
 - zamjena tračnica na dionici pruge Draganić – Rijeka
 - zamjena pragova na dionici pruge Karlovac – Zvečaj i Drivenik – Škrljevo
 - strojno rešetanje kolosijeka na dionicama pruge Drivenik – Plase i Meja – Škrljevo
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka broj 3 u kolodvoru Duga Resa, kolosijeka broj 2 u kolodvoru Mrzlo Polje te kolosijeka u kolodvorima Zvečaj, Gornje Dubrave, Oštarije, Škrljevo i Meja
- Pruga M203 Rijeka – Šapjane – DG
 - zamjena pragova na dionici pruge Rijeka – Šapjane
- Pruga M304 DG – Metković – Ploče
 - zamjena pragova u kolodvoru Ploče

- Pruga M401 Sesvete – Sava rasputnica
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka broj 1 u kolodvoru Zagreb Resnik i kolosijeka broj 1 u kolodvoru Zagreb Žitnjak
- Pruga M409 Zagreb Klara – Zagreb RK PS (S)
 - zamjena tračnica na dionici pruge Zagreb Klara – Zagreb RK
 - zamjena pragova na dionici pruge Zagreb Klara – Zagreb RK
- Pruga M410 Zagreb RK OS – Zagreb RK PS (4. obilazni)
 - zamjena tračnica na dionici pruge Zagreb RK OS – Zagreb RK PS
 - zamjena pragova na dionici pruge Zagreb RK OS – Zagreb RK PS
- Pruga M502-2 Velika Gorica – Novska
 - zamjena pragova na dionici pruge Sisak – Sisak Caprag
- Pruga M604 Oštarije – Knin – Split
 - strojno rešetanje kolosijeka na dionicama pruge Plaški – Blata
 - zamjena pragova na dionici pruge Oštarije – Blata
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka u kolodvorima Josipdol, Blata i Lička Jesenica
- Pruga M607 Perković – Šibenik
 - zamjena pragova na dionici pruge Perković – Šibenik.

Regionalne pruge

- Pruga R101 DG – Buzet – Pula
 - zamjena pragova na dionici pruge Sveti Petar u Šumi – Pula
- Pruga R104 Vukovar – Borovo Naselje – Erdut – DG
 - zamjena tračnica na dionici pruge Dalj – Erdut
 - zamjena pragova na dionici pruge Dalj – Erdut
- Pruga R105 Vinkovci – Drenovci – DG
 - zamjena pragova na dionici pruge Vinkovci – Drenovci
- Pruga R201 Zaprešić – Čakovec
 - zamjena pragova na dionici pruge Budinščina – Turčin
 - zamjena tračnica na dionici pruge Budinščina – Turčin
 - strojno rešetanje kolosijeka na dionici pruge Novi Marof – Turčin
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka broj 3 i 4 u kolodvoru Konščina
- Pruga R202 Varaždin - Dalj
 - zamjena pragova na dionicama pruge Dalj – Osijek Donji Grad i Koška – Pčelić
 - kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka broj 9, 24, 25 i 26 u kolodvoru Osijek.

Lokalne pruge

- Pruga L101 Čakovec – Mursko Središće – DG
 - zamjena tračnica na dionici pruge Čakovec – Mursko Središće
- Pruga L201 Varaždin – Golubovec
 - zamjena tračnica na dionici pruge Lepoglava – Golubovec
- Pruga L203 Križevci – Bjelovar – Kloštar
 - zamjena tračnica na dionici pruge Kloštar – Bjelovar
 - zamjena pragova na dionici pruge Kloštar – Bjelovar
- Pruga L205 Nova Kapela – Našice
 - zamjena tračnica na dionici pruge Nova Kapela – Našice
 - zamjena pragova na dionici pruge Nova Kapela – Našice
- Pruga L208 Vinkovci - Osijek
 - zamjena pragova na dionici pruge Vinkovci - Osijek
- Pruga L209 Vinkovci – Županja
 - zamjena pragova na dionici pruge Vinkovci – Županja.

Građevine, konstrukcije i oprema donjeg ustroja pruge

U razdoblju 2026.-2028. godine planirano je ukupno 24,58 milijuna eura za održavanje građevina, konstrukcija i opreme donjeg ustroja pruge (uključujući i održavanje pružnog pojasa). Od ukupno planiranih sredstava 60,2% odnosi se na međunarodne pruge, 21,4% na regionalne i 18,4% na lokalne pruge.

Plan održavanja prema područnim radnim jedinicama je kako slijedi:

Područna radna jedinica	Nadzorno središte	Iznosi u tisućama eura			
		Plan			Ukupno
		2026.	2027.	2028.	
Centar	Zagreb	2.398	1.661	1.023	5.082
	ukupno	1.953	2.652	2.371	6.976
Istok	Vinkovci	554	770	561	1.885
	Slavonski Brod	786	1.040	1.015	2.841
	Osijek	613	841	795	2.250
Jug	Split	788	1.511	1.041	3.340
	ukupno	1.075	1.886	1.378	4.339
Sjever	Koprivnica	613	917	747	2.277
	Varaždin	462	969	630	2.062
	ukupno	1.607	1.542	1.690	4.839
Zapad	Rijeka	731	633	698	2.062
	Pula	291	381	460	1.132
	Ogulin	585	528	532	1.645
	Sveukupno	7.820	9.252	7.503	24.575

Tablica 34: Plan održavanja građevine, konstrukcije i opreme donjeg ustroja pruge prema područnim radnim jedinicama

Značajni radovi na građevinama pružnog donjeg ustroja prema vrstama građevina su:

2026. godina

Geotehničke i hidrotehničke građevine

Međunarodne pruge

- Pruga M202 Zagreb GK – Rijeka
 - sanacija zida Drivenik
- Pruga M303 Strizovojna/Vrpolje-Slavonski Šamac – DG
 - izgradnja uređene površine u kolodvoru Kopanica Beravci
- Pruga M502 Zagreb GK – Sisak – Novska
 - sanacija stajališta Buzin.

Lokalne pruge

- Pruga L103 Karlovac – Kamanje – DG
 - sanacija potpornog zida u km 23+250
- Pruga L206 Pleternica – Velika
 - rekonstrukcija otočnog perona u kolodvoru Velika.

Konstruktorske građevine

Međunarodne pruge

- Pruga M101 DG – Savski Marof – Zagreb GK
 - obnova antikorozivne zaštite mosta Sutla u km 450+895
 - sanacija pokrova nadstrešnica na 2. i 3. peronu kolodvora Zagreb GK
- Pruga M102 Zagreb GK – Dugo Selo
 - sanacija nadstrešnice stajalište Čulinec
 - sanacije nadstrešnice stajalište Sesevetska Sopnica
- Pruga M103 Dugo Selo – Novska
 - zamjena mosne građe most Ilova
- Pruga M502 Zagreb GK - Sisak – Novska
 - sanacija ograde, odvodnje i zaštitnog sloja betona podvožnjak A. Dubrovnik km 420+107
- Pruga M202 Zagreb GK – Rijeka
 - sanacija ograde, odvodnje i zaštitnog sloja betona podvožnjak A. Dubrovnik km 428+684
 - obnova antikorozivne zaštite i zamjena mosne građe na mostu Kupa-Karlovac km 477+775
 - sanacija stajališta Karlovac Centar
 - sanacija predusjeka i portala tunela Hodnik

- Pruga M603 Sušak Pećine - Rijeka Brajdica
 - most Rječina III uklanjanje mosta.

Lokalne pruge

- Pruga L206 Pleternica – Velika
 - most Orljava u km 13+550; sanacija glavnih nosača i sanacija oba upornjaka
- Pruga L208 Vinkovci – Osijek
 - zamjena mosne građe na mostovima Vuka 1 i 2.

2027.-2028.

Geotehničke i hidrotehničke građevine

Međunarodne pruge

- Pruga M202
 - sanacija nasipa Globornica u km 513+7/8
 - sanacija predusjeka tunela Hambarište
 - sanacija pokosa usjeka Sveti Petar km 535+300/720
- Pruga M401 Sesvete – Sava
 - sanacija nasipa u km 6+225 - 6+275.

Regionalne pruge

- Pruga R102 Sunja – Volinja – DG
 - sanacija usjeka/zasjeka u km 16+650-18+250
 - održavanje tunel Popovo brdo km 15+640 - km 15+722
 - održavanje tunel Dolovsko brdo km 15+115 - km 15+191
- Pruga R106 Zabok – Krapina – Đurmanec - DG
 - sanacija tunela Žutnica km 19+656 – 19+866
- Pruga R202 Varaždin – Dalj
 - sanacija uređene površine između 1. i 2. kolosijeka, kolodvor Cabuna
 - sanacija bočnog perona na stajalištu Sladojevci
 - sanacija bočnog perona na stajalištu Bistrica Podravska.

Konstruktorske građevine

Međunarodne pruge

- Pruga M103 Dugo Selo – Novska
 - obnova antikorozivne zaštite most Pakra km 16+014
 - obnova antikorozivne zaštite, uređenje ležajeva most Ilova km 18+834

- Pruga M104 Novska – Tovarnik – DG
 - obnova antikoroziivne zaštite mosta u km 246+916
 - obnova antikoroziivne zaštite mosta Jošava 180+066
 - održavanje propusta i sanacija propusta, km 125+946
- Pruga M202 Zagreb GK – Rijeka
 - sanacija ograde podvožnjak Obilaznica km 433+574
- Pruga M302 Osijek – Strizivojna Vrpolje
 - obnova antikoroziivne zaštite mosta "Vuka" km 19+295
- Pruga M401 Sesvete – Sava
 - obnova antikoroziivne zaštite stupova i ograde podvožnjak Slavonska avenija km 5+206
- Pruga M405 Zagreb ZK – Trešnjevka
 - obnova staza, hidroizolacije i antikoroziivne zaštite podvožnjaka Adžijina km 0+610
- Pruga M407 Sava Rasputnica – Velika Gorica
 - sanacija ograde, vijenaca, zaštitnog sloja betona i hidroizolacije podvožnjak km 10+688
- Pruga M604 Oštarije – Knin – Split
 - ojačanje mosta Stara Foša.

Regionalne pruge

- Pruga R102 Sunja – Volinja – DG
 - obnova AKZ i staza most Čopin u km 1+372
 - obnova AKZ i staza most Una u km 21+263
- Pruga R106 Zabok – Krapina – Đurmanec – DG
 - sanacija mosta Žutnica u km 18+940
- Pruga R201 Zaprešić – Čakovec
 - sanacija propusta u km 28+111
 - sanacija propust u km 31+069
 - sanacija željezničkog mosta Rijeka u km 38+317
 - uklanjanje naplavina na stupovima mosta Drava Varaždin R201 km 90+790
 - sanacija mosta Podvožnjak cesta Mađarevo km 68+116.

Lokalne pruge

- Pruga L101 Čakovec – Mursko Središće
 - uklanjanje naplavina na stupovima mosta Mura u Murskom Središću
 - izmjena mosne građe mosta Mura Mursko Središće km 17+435
 - sanacija mosta Trnava u km 3+618
- Pruga L201 Čakovec – Mursko Središće

- obnova antikorozivne zaštite mostova (9+879, 15+841, 15+927, 16+015)
- Pruga L202 Hum – Lug – Gornja Stubica
 - obnova antikorozivne zaštite i sanacija upornjaka mosta Krapina u km 2+363
 - obnova antikorozivne zaštite, dogradnja staza, sanacija upornjaka i zaštita od podlokavanja mosta u km 10+049
- Pruga L207 Bizovac – Belišće
 - zamjena mosne građe na mostu "Karašica"
- Pruga L209 Vinkovci – Županja
 - sanacija mosta te zamjena mosne građe na mostu Bosut 3 km 14+566.

Planirana je sanacija željezničko cestovnih prijelaza (ŽCP-a), pri čemu će na većem broju njih biti izvršena zamjena kolosiječne rešetke i asfaltiranje. Planirani su i radovi redovnog održavanja usjeka u vidu obrušavanja trošne stijenske mase te postavljanja zaštitnih mreža.

Također u planu je provođenje radova redovnog održavanja odnosno popravaka manjeg opsega na propustima i mostovima, radovi redovnog održavanja sustava odvodnje te radovi na umjeravanju i popravcima vagonskih vaga.

U sklopu redovnog održavanja pružnog pojasa planirani su kontinuirani radovi na mehaničkom čišćenju pružnog pojasa, radovi kemijskog tretiranja pruge kemijskim vlakom, radovi kemijskog tretiranja pružnog pojasa dvoputnim kamionom te kemijskog tretiranja pružnog pojasa leđnim motornim prskalicama.

Dopuštene brzine na prugama

Dopuštene infrastrukturne brzine na prugama koridora prikazane su po koridorima kako slijedi:

Dionica	Km	Broj kolosijeka	2010.	2024.	Plan 2025.	Plan		
						2026.	2027.	2028.
DG - Savski Marof - Zagreb Gk	26,743	2	60-120	60-120	60-120	60-120	60-120	60-120
Zagreb Gk - Dugo Selo	21,198	2	80	80-140	80-140	80-140	80-140	80-140
Dugo Selo - Novska	83,405	1	80	40-60	40-80	40-80	40-160	40-160
Novska - Vinkovci	151,483	2	80-160	60-160	60-160	60-160	60-160	60-160
Vinkovci - Tovarnik – DG	33,922	2	100	160	160	160	160	160
Zagreb Gk - Sisak	49,475	1	50-140	90-140	90-140	90-140	90-140	90-140

Tablica 35: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH1 i Zagreb-Sisak-Novska

Dionica	Km	Broj kolosijeka	2010.	2024.	Plan 2025.	Plan		
						2026.	2027.	2028.
DG - Botovo - Dugo Selo	79,709	1/2	50-140	100	50-140	80-160	80-160	80-160
Dugo Selo - Zagreb Gk	21,198	1	80	80-140	80-140	80-140	80-140	80-140
Zagreb Gk - Karlovac	52,062	1	80-120	50-100	50-100	50-100	50-140	50-140
Karlovac - Oštarije	49,903	1	75-80	50-90	50-100	50-100	50-100	50-100
Oštarije - Rijeka	125,906	1	50-140	50-140	50-140	50-140	50-140	50-140
Rijeka - Šapjane - DG	30,896	1	50	40-50	40-50	40-50	40-50	40-80

Tablica 36: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH2 (Mediterranski koridor - bivši Ogranak V.b.)

Dionica	Km	Broj kolosijeka	2010.	2024.	Plan 2025.	Plan		
						2026.	2027.	2028.
DG - Beli Manastir - Osijek	32,505	1	100	100	20-100	20-100	20-100	20-100
Osijek - Strizivojna/Vrpolje	48,377	1	30-100	100	100	100	100	100
Strizivo./Vrpolje-St.Šamac-DG	23,298	1	50-100	100	100	100	100	100
DG - Metković - Ploče	22,740	1	80-110	80-110	80-110	80-110	80-110	80-110

Tablica 37: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH3 (bivši ogranak Vc)

Dionica	Km	Broj kolosijeka	2010.	2024.	Plan 2025.	Plan		
						2026.	2027.	2028.
Oštarije - Knin	218,932	1	65-100	85-100	85-100	85-100	85-100	85-100
Knin- Perković	53,710	1	70-100	85-100	85-100	85-100	85-100	85-100
Perković - Split	49,457	1/2	70-90	85-100	85-100	85-100	85-100	85-100
Perković - Šibenik	22,503	1	65	65	65	65	65	65
Knin- Zadar	95,364	1	50-70	50-80	50-80	50-80	50-80	50-80
Ogulin – Krapelj	6,153	1	30	80	80	80	80	80
Sisak - Sunja	22,785	1	60	100	60-100	60-100	60-100	60-100
Sunja - Novska	44,502	1	50-80	60-100	60-100	60-100	60-100	60-100

Tablica 38: Dopuštena infrastrukturna brzina na dionicama prometnog pravca Oštarije/Ogulin-Gospić-Knin-Split/Šibenik/Zadar; DG

9.2. Elektroenergetski infrastrukturni podsustav

Elektroenergetski infrastrukturni podsustav čine:

- I. Stabilna postrojenja za napajanje električne vuče
- II. Druga elektroenergetska postrojenja.

Navedena postrojenja sastoje se od uređaja (aparata), sklopova, opreme i konstrukcija.

I. Stabilna postrojenja za napajanje električne vuče:

- kontaktne mreže
- elektrovučne podstanice i napojni dalekovodi
- postrojenja za sekcioniranje
- postrojenja za daljinsko upravljanje.

Ukupna duljina kontaktne mreže na prugama RH je 1.799,741 km. HŽ Infrastruktura nadzire 38,7% elektrificiranih pruga odnosno 1.013,709 km (građevinska duljina elektrificiranih pruga) od toga: 1.010,383 km elektrificirano je izmjeničnim sustavom (25 kV, 50 Hz), a 3,326 km elektrificirano je istosmjernim sustavom (3 kV, dionice pruga Šapjane-DG).

Razina ulaganja iz godine u godinu raste, samim time je i stanje stabilnih postrojenja za napajanje električne vuče sve bolje, no još uvijek postoji dio postrojenja koja nisu u zadovoljavajućem stanju.

U pogonu je trenutno:

- 18 elektrovučnih podstanica 110/25 kV (EVP Koprivnica isključena je iz pogona zbog rekonstrukcije u sklopu projekta Križevci – Koprivnica – dg. EVP Andrijevi je još uvijek isključena zbog zamjene energetske transformatora. EVP Mrzlo Polje u sklopu projekta Hrvatski Leskovac – Karlovac je u probnom radu i očekuje se uskoro puštanje u redovni pogon)
- 35 postrojenja za sekcioniranje (PSN Botovo je isključeno iz pogona zbog rekonstrukcije u sklopu projekta Križevci – Koprivnica – dg, PSN Žitnjak, PS Držićeva, PS Staro Petrovo Selo su također u rekonstrukciji)
- 242 komada elektromotornih pogona rastavljača KM 25 kV, 50 Hz i
- oko 78 km dalekovoda 110 kV.

Posebno treba istaknuti da je značajnom broju postrojenja za sekcioniranje, uključujući elektrovučnu podstanicu Ludina istekao vijek trajanja te će se započeti s rekonstrukcijom postrojenja. U elektrovučnim podstanicama Opuzen, Jankovci i Ludina energetske transformatori su na kraju životne dobi zbog čega je pokrenuta aktivnost projektiranja i ugovaranja radova za njihovu zamjenu.

U narednom periodu očekuje se nastavak rekonstrukcije postrojenja u sklopu projekta Hrvatski Leskovac – Karlovac (EVP Zdenčina). Također, planira se rekonstrukcija elektrovučne postaje Ludina u okviru projekta „Unaprjeđenje, obnova, izgradnja drugog kolosijeka te izgradnja nove dvokolosiječne pruge na dionici Dugo Selo – Novska“, s rezerviranim sredstvima za razdoblje 2026.-2028. godine. Također, planira se i zamjena energetske transformatora i sekundarne opreme u EVP 110/25 kV u podstanicama Opuzen i Jankovci. U planu je i nadogradnja SCADA sustava u centrima daljinskog upravljanja SPEV-om.

Najveći dio troškova za održavanje elektroenergetskog infrastrukturnog podsustava u planskom razdoblju 2026.-2028. godine odnosit će se na hitne popravke opreme uslijed kvarova i vanjskih čimbenika kao što su olujni vjetrovi, led i snijeg. Ostali troškovi za plansko razdoblje odnose se na redovito održavanje, redovne popravke opreme u eksploataciji te nabavku materijala potrebnog za redovno održavanje postrojenja.

II. Druga elektroenergetska postrojenja:

- transformatorske stanice 10(20)/0,4 kV opće namjene
- transformatorske stanice 25/1,5 kV za predgrijavanje i klimatizaciju vagona
- transformatorske stanice 25/0,23 kV za grijanje skretnica te
- vanjska rasvjeta kolodvora i stajališta.

Ukupna dužina zračne mreže 0,4 kV iznosi oko 51,5 km, zračne mreže 10(20) kV oko 18,8 km, a u pogonu je 75 transformatorskih stanica 10(20)/0,4 kV opće namjene, 2 transformatorske stanice 25/1,5 kV za predgrijavanje i klimatizaciju vagona te 67 transformatorskih stanica 25/0,23 kV za grijanje skretnica. Vanjska rasvjeta kolodvora i stajališta izvedena je s 384 reflektorskih stupova i s oko 2.300 običnih metalnih stupova visine do 10 m.

Druga elektroenergetska postrojenja, zbog starosti su u sve lošijem stanju te je njihova rekonstrukcija i obnova planirana u sklopu velikih infrastrukturnih projekata obnove postojećih i izgradnje novih pruga. Posebno se to odnosi na rekonstrukciju, odnosno prijelaz transformatorskih stanica 10/0,4 kV na 20 kV naponsku razinu (operator distribucijskog sustava postepeno ukida 10 kV naponsku razinu) kao i na rekonstrukciju vanjske rasvjete na energetski učinkovita rasvjetna tijela.

Plan održavanja u elektroenergetskom infrastrukturnom podsustavu

Plan se temelji na kombinaciji preventivnog i korektivnog održavanja. Preventivno održavanje ima za cilj održavati elektroenergetski infrastrukturni podsustav u tehnički ispravnom i projektiranom stanju te kroz radnje, postupke i procese održavanja spriječiti tj. smanjiti postotni udio korektivnog održavanja u cijeloj strukturi održavanja.

Preventivno održavanje obuhvaća mjesečne, tromjesečne, polugodišnje i godišnje kontrolne preglede, mjerenja i redovite popravke sukladno zakonima i normativima. Korektivno održavanje podrazumijeva otklanjanje smetnji, kvarova i izvanrednih pogonskih događaja.

Provedbom plana održavanja elektroenergetskog infrastrukturnog podsustava uređaji, sklopovi, oprema i konstrukcije stabilnih postrojenja za napajanje električne vuče i drugih elektroenergetskih postrojenja održavaju se u projektiranom i tehnički ispravnom stanju.

Tijekom 2026. godine planirani troškovi materijala i usluga za redovno održavanje elektroenergetskog infrastrukturnog podsustava iznosi 1,12 milijuna eura od čega se 0,47 milijuna eura odnosi na troškove materijala, a 0,65 milijuna eura za troškove usluga i radova.

U narednim planskim godinama planirana je ista razina ulaganja.

9.3. Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav

Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav čine:

- signalno-sigurnosni uređaji
- telekomunikacijski uređaji.

Ciljevi održavanja i obnove prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosnog podsustava su:

- očuvanje sigurnosne funkcije uređaja kao i funkcije upravljanja prometom
- daljnje smanjivanje broja i trajanja neispravnosti na uređajima
- povećanje dostupnosti infrastrukture.

Održavanje prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosnog podsustava temelji se na kombinaciji preventivnog i korektivnog održavanja.

Tijekom 2026. godine u sklopu redovnog održavanja prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosnog infrastrukturnog podsustava planirano je ulaganje od 2,08 milijuna eura. Od tog iznosa, 980 tisuća eura odnosi na troškove materijala, a 1,10 milijuna eura na troškove usluga i radova. U sklopu investicijskog održavanja planirana je nabava mjernih uređaja, fazmetara i uređaja za mjerenje postavne sile na skretnicama.

Signalno-sigurnosni uređaji

Većina pruga za međunarodni promet osigurana je relejnim signalno-sigurnosnim uređajima starima 30-40 godina te elektroničkim SS uređajima posljednjih 10-ak godina. Pruge za regionalni i lokalni promet većinom su osigurane mehaničkim kolodvorskim uređajima te različitim tipovima pojednostavljenih relejnih uređaja.

Uređaji za osiguranje željezničko-cestovnih prijelaza (ŽCP)

Na mreži HŽ Infrastrukture nalazi se ukupno 599 uređaja za osiguranje željezničko-cestovnih prijelaza od čega se 23 uređaja (4%) odnosi na mehaničke uređaje, odnosno mehaničke branike, 112 (19%) na uređaje opremljene cestovnim svjetlosno-zvučnim signalima, dok su 464 uređaja (77%) uz cestovne svjetlosno-zvučne signale opremljeni i polubranicama.

U narednom razdoblju očekuje se značajan porast broja uređaja za osiguranje ŽCP-a na održavanju, s obzirom na završetak investicijskog projekta za osiguranje 50 ŽCP-a elektroničkim uređajima. Također, u tijeku je provedba Projekta osiguranja i modernizacije ŽCP-a, sufinanciranog sredstvima EU fondova, koji obuhvaća 95 prijelaza. Radovi se trenutno izvode i na Projektu koji uključuje dodatnih 26 ŽCP-a, financiranih iz vlastitih sredstava.

Uređaji za osiguranje službenih mjesta (kolodvorski uređaji) i međukolodvorskog područja (pružni uređaji)

Na mreži HŽ Infrastrukture održavano je ukupno 13 kolodvorskih elektroničkih signalno-sigurnosnih uređaja, 93 relejna potpuna signalno-sigurnosnih uređaja, 19 pojednostavljenih relejnih uređaja, 46 mehaničkih i elektromehaničkih signalno-sigurnosnih uređaja te 290 relejnih i elektroničkih uređaja za osiguranje otvorene pruge, s ukupno oko 30.000 jedinica (elemenata) održavanja.

Telekomunikacijski uređaji

Telekomunikacijska infrastruktura grupirana je u nekoliko tehnoloških cjelina:

- prijenosni mediji za fizičko povezivanje svih uređaja telekomunikacijskog, signalno-sigurnosnog i elektroenergetskog infrastrukturnog podsustava (kabeli svih vrsta)
- prijenosni uređaji za povezivanje dijelova telekomunikacijskih mreža (modemski uređaji brzine 2Mb/s)
- nepokretna željeznička telefonska mreža ŽAT
- pružna telefonija
- radio komunikacijske mreže (UHF/VHF i radio dispečerski sustav)
- audio/vizualni uređaji (za informiranje putnika i vizualni nadzor dijelova infrastrukture)
- uređaji za registriranje službenih razgovora (registrofoni)
- uređaji za mjerenje brzine i smjera vjetra.

Uz redovno održavanje telekomunikacijskih uređaja, planirana je zamjena dotrajalih dijelova sustava, integracija novih sustava u tehnološki modernu cjelinu te iskorištavanje zamijenjenih dijelova za daljnje održavanje sustava koji nisu u planu zamjene, a za koje nije moguće nabaviti nove dijelove.

Također, planirani su i veći zahvati u planskom razdoblju poput ugradnje centraliziranog sustava snimanja (NAS) te nadogradnje i po potrebi zamjene zastarjelih registrofona na prugama, zamjene željezničke automatske centrale (ŽAT centrala)- elektroničke, zamjene TK pulteva, zamjene RD stanica, zamjene RD centrala u Kninu i Vinkovcima, a po potrebi i nabave mjernih instrumenata, raznog alata i kabela. Na dijelovima pruge potrebna je zamjena dijelova kabelske infrastrukture, a predviđa se i potreba zamjene i modernizacije sustava za informiranje putnika.

9.4. Mehanizacija

Sektor za mehanizaciju zadužen je za upravljanje, održavanje i tehničku podršku voznom parku cestovnih i željezničkih vozila, uključujući pružnu i stratešku mehanizaciju te radne strojeve za održavanje pruga. U okviru svojih nadležnosti organizira i ugovara redovno i izvanredno održavanje, upravlja planiranjem servisa, vodi evidenciju tehničkog stanja i eksploatacije vozila te osigurava potpunu sljedivost svih postupaka održavanja. Osim održavanja postojeće mehanizacije provodi nabavu novih vozila i strojeva prema utvrđenim potrebama, planira optimalnu obnovu voznog parka i analizira dugoročne potrebe za zamjenom opreme. Ovaj Poslovni plan 2026.-2028. predstavlja strateški okvir i ključne aktivnosti.

U razdoblju 2026.-2028. plan je izraditi i provoditi strategiju održavanja pružne i strateške mehanizacije u skladu s europskom praksom prema kojoj infrastrukturni upravitelji razvijaju vlastite, standardizirane sustave održavanja radi povećanja učinkovitosti, raspoloživosti i kontrole troškova. U tom okviru razmotrit će se potencijalna integracija pojedinih aktivnosti održavanja povezanog društva, kako bih se osiguralo jedinstveno upravljanje resursima i optimalan organizacija radnih procesa.

Krajem 2025. uspješno je ishoda akreditacija za funkciju ECM (Entity in Charge of Maintenance – subjekt odgovoran za održavanje) razine 4 (ECM-F4), čime su radionice Zagreb RK, Osijek, Koprivnica, Rijeka, Vinkovci i Split unutar Odsjeka za upravljanja radionicama ovlaštene za izvršenje održavanja željezničkih vozila za posebne namjene. Certifikat za ECM-F4 dobiven je u studenom 2025. na godinu dana, pa je tijekom 2026. glavni naglasak na provođenju svih propisanih postupaka, evidencija i organizacijskih standarda kako bi se uspješno proveo audit i ishodio certifikat.

Plan je do kraja 2027. uspostaviti preostale funkcije ECM sustava. To podrazumijeva izradu jasnih politika i procedura za upravljanje održavanjem na korporativnoj razini, uspostavu inženjerskih funkcija koje definiraju planove održavanja i tehničke specifikacije, te organizaciju praćenja stanja svakog vozila i cikluse održavanja. Uspostavom cjelovitog ECM briga o voznom parku u potpunosti će biti usklađena s EU propisima i najboljom

praksom, što je posebno važno za sigurnost željezničkog sustava. Nakon dobivanja višegodišnje ECM certifikacije, Sektor za mehanizaciju planira kontinuirano održavati učinkovitost ECM. Na ovaj način kroz razdoblje 2026.-2028. bit će implementiran sustav upravljanja održavanjem koji integrira novu opremu, osposobljene kadrove i definirane procese.

Tijekom 2026. godine radionice će se opremiti ručnim i specijalnim alatom potrebnim za siguran i kvalitetan rad. U razdoblju 2027.-2028. planira se nastavak opremanja radionica s naglaskom na podizače, dijagnostičku opremu, mjerne uređaje, te specijalizirane instrumente.

Plan razvoja radionica uključuje i infrastrukturna poboljšanja prema potrebama. Kombinacija dobro opremljenih prostora, suvremene opreme i optimiziranih procesa rada omogućit će radionicama Sektora za mehanizaciju da u potpunosti podrže uvođenje nove generacije mehanizacije, te da održavaju visoku razinu pouzdanosti voznog parka. Planira se pokretanje projektiranja i izgradnje nove radionice za pružnu i stratešku mehanizaciju na lokaciji Zaprešić ili RK Zagreb, čime bi se osigurao prostor potrebnog kapaciteta, oprema i tehnički uvjeti za održavanje nove generacije strojeva i redoviti popravak željezničkih vozila u vlasništvu.

Na kraju 2025. brojčano stanje vozila je ukupno 640, a za 2026. planirano je povećanje na 659 vozila. Povećanje je rezultat rasta broja cestovnih vozila, pri čemu se nastavlja smanjivanje udjela operativnog leasinga i prelazak na financijski leasing. Ova odluka temelji se na zaključcima Analize cestovnog voznog parka i opravdanosti načina nabave novih cestovnih vozila, koja je potvrdila da je financijski leasing dugoročno povoljniji model jer omogućava vlasništvo vozila nakon isteka ugovora, osobito kod vozila s dodatnom specijaliziranom opremom. Stoga će se tijekom razdoblja 2026.-2028. većina cestovnih vozila koristiti putem financijskog leasinga.

Grupa vozila	2025.	Plan		
		2026.	2027.	2028.
Cestovna vozila	360	379	379	379
u vlasništvu od HŽI	82	62	62	62
operativni lizing	128	33	33	33
financijski lizing	119	278	278	278
najam	31	6	6	6
Pružna vozila	109	109	110	111
Vagoni	60	60	82	72
Prikolice	94	94	94	84
Radni strojevi	17	17	17	17
Ukupno	640	659	682	663

Tablica 39: Broj vozila u HŽ Infrastrukture po grupama

Već u 2026. planiran je postupni rashod, povlačenje iz uporabe 20 neisplativih vozila u vlasništvu. Takav pristup nastavit će se i narednih godina, vozila koja zbog starosti, visokih troškova eksploatacije ili nepouzdanosti više ne zadovoljavaju potrebe bit će rashodovana i zbrinuta tržišnom prodajom.

Upravljanje troškovima eksploatacije bitan je aspekt vođenja cestovnog voznog parka. Za sva vozila, neovisno o modelu, osiguravat će se redovno održavanje i servisiranje. To uključuje periodičke servise, zamjenu guma, vulkanizerske usluge, tehničke preglede, kao i cjelokupno obvezno i kasko osiguranje. Uveden je sustav praćenja kretanja, potrošnje goriva i kilometraže kako bi se optimiziralo korištenje vozila.

Zaključno, do 2028. godine cestovni vozni park bit će optimalno strukturiran. Istovremeno, prosječna starost i potrošnja goriva voznog parka će se smanjiti uslijed nabave energetski učinkovitijih modela (u skladu s europskim emisijskim normama Euro 6 i novijima), što će pozitivno utjecati na okoliš i na pouzdanost prijevoza. Pravilnim upravljanjem i održavanjem, ovaj segment voznog parka pružat će stabilnu podršku svim radnim jedinicama.

U sklopu modernizacije mehanizacije pokrenut je višegodišnji razvojni projekt „*Nabava nove suvremene strateške i sitne pružne mehanizacije*“ (oznaka EIB-A820082) financiran sredstvima Europske investicijske banke. Njime će se osigurati novi tehnički i operativni kapaciteti za održavanje kolosijeka, uz strojeve izrađene prema najvišim europskim standardima interoperabilnosti (TSI). Nova generacija strojeva omogućit će brže, preciznije i sigurnije izvođenje radova te produžiti vijek trajanja željezničke infrastrukture, što direktno doprinosi pouzdanosti mreže i smanjenju troškova dugoročnog održavanja.

Provedba projekta započela je pripremom natječajne dokumentacije i osiguranjem financiranja tijekom 2024. i 2025. godine kada su zaključena dva ključna ugovora ukupne vrijednosti 49,5 milijuna eura (bez PDV-a). Prvi Ugovor br. 63/25 s proizvođačem Plasser & Theurer (Austrija), obuhvaća nabavu strateške pružne mehanizacije. Isporuка opreme iz ovog ugovora započet će 2027. godine, a očekuje se da će svi ugovoreni strojevi biti isporučeni do kraja 2029. godine. Drugi ugovor br. 64/25 potpisan je s tvrtkom RMT Grupa d.o.o. (Hrvatska) i odnosi se na sitnu pružnu mehanizaciju. Ukupno isporuka sitne pružne mehanizacije bit će do sredine 2026. godine, čime će se osigurati raspoloživost osnovnog ručnog alata.

Paralelno s realizacijom ovih ugovora, krajem 2025. pokrenuta je i druga faza projekta modernizacije mehanizacije. U otvorenom postupku nabave, podijeljenom u pet grupa, planira se nabava dodatnih specijaliziranih vozila i opreme: pružnog vozila TMD, portalnog kрана za zamjenu kolosijeka, šest strojeva za pojedinačnu zamjenu pragova MRT, deset specijaliziranih kiper vagona Facc i 12 plato vagona UAS. Ponude su prikupljene u studenome 2025., a tijekom prvog tromjesečja 2026. provest će se evaluacija i sklopiti ugovori s odabranim ponuditeljima. Prema planiranoj dinamici, isporuka opreme iz druge faze odvijat će se postupno od 2027., ovisno o kompleksnosti svakog stroja i proizvodnim kapacitetima dobavljača. To znači da se od 2027. očekuje postupno uvođenje nove generacije strojeva u redovan rad, čime će se znatno povećati kapaciteti održavanja pruga i smanjiti oslanjanje na zastarjelu mehanizaciju. Planom je predviđeno projektiranje i izgradnja garažnih i zaštitnih kapaciteta na strateškim lokacijama poput Novske i/ili RK Zagreb, kako bi se osigurali primjereni uvjeti za siguran smještaj, zaštitu i dugoročno očuvanje visoko vrijedne pružne mehanizacije.

Za sva željeznička vozila za posebnu namjenu u vlasništvu koja imaju potencijal za daljnje sudjelovanje u poslovnim procesima bit će organiziran i ugovoren redoviti popravak (revizija), izvanredni popravci i kontrolni pregledi.

Ljudski resursi su jedan od temelja uspješne realizacije. Stoga plan za razdoblje 2026.-2028. stavlja naglasak na edukaciju i tehničko osposobljavanje zaposlenika. Kako novi strojevi budu pristizali i kako se budu uvodili novi sustavi (poput ECM-a i naprednih IT rješenja), bit će nužno osigurati da svi uključeni posjeduju odgovarajuća znanja i vještine za rad. Cilj je i popuna slobodnih radnih mjesta, zapošljavanje servisnog i tehničkog osoblja, te uvođenje stimulativnog modela motivacije i zadržavanja mladih tehničara i inženjera.

Trogodišnji plan Sektora za mehanizaciju za razdoblje 2026.-2028. osigurava mehanizaciju, te više standarde održavanja, čime izravno doprinosi ostvarenju strateških ciljeva prometnog sektora.

10. Plan upravljanja, organizacije i regulacije željezničkog prometa

10.1. Željezničke usluge HŽI

U skladu s europskim zakonodavstvom (*Direktiva Europskog parlamenta i Vijeća 2012/34/EU od 21. studenoga 2012.*) kao i *Zakonom o željeznici RH (NN 32/19, 20/21, 114/22)* HŽ Infrastruktura pruža sljedeće željezničke usluge:

- minimalni pristupni paket
- pristup uslužnim objektima i uslugama koje se pružaju u tim objektima, uključujući pristup kolosijekom do uslužnih objekata
- dodatne usluge
- prateće usluge.

Opis željezničkih usluga, uvjete pružanja željezničkih usluga i naknade za pružene željezničke usluge, HŽ Infrastruktura objavljuje u *Izvešću o mreži*, koje je objavljeno na web stranici HŽ Infrastrukture (www.hzinfra.hr/naslovna/pristup-infrastrukturi/) i donosi se za svaki vozni red.

Nacionalnim planom upravljanja željezničkom infrastrukturom i uslužnim objektima i razvoja usluga željezničkog prijevoza za razdoblje do 2030. godine utvrđene su razvojne potrebe i prioriteti ulaganja u području upravljanja javnim željezničkim društvima, uslužnim objektima kao i unapređenje usluga željezničkog prijevoza s ciljem poboljšanja održivosti i konkurentnosti željezničkog prometa što će rezultirati povećanjem broj korisnika usluga i udjela željezničkog prijevoza u ukupnom prijevozu. Sukladno utvrđenim prioritetima i ciljevima predmetnog Nacionalnog plana, HŽ Infrastruktura donosi Plan upravljanja, organizacije i regulacije prometa.

10.2. Organizacija i regulacija prometa

Jedna od ključnih djelatnosti HŽ Infrastrukture je organizacija i regulacija željezničkog prometa, s ciljem optimalne iskorištenosti prometno-tehnoloških kapaciteta željezničke mreže i maksimalne sigurnosti. U sklopu upravljanja i nadzora vožnje vlakova te dispečerskih poslova, HŽ Infrastruktura redovito informira željezničke prijevoznike o uvjetima prometovanja i mogućim smetnjama u prometu.

Osnovne aktivnosti poslovnog područja organizacije i regulacije prometa za razdoblje 2026.-2028. obuhvaćaju redovne godišnje zadatke te razvojne projekte s planiranim višegodišnjim trajanjem. U okviru Plana investicija, područje prometa je, osim kroz pozicije vezane uz informatički razvoj prometa, integriralo zahtjeve za modernim tehnologijama upravljanja prometom, uključujući signalno-sigurnosne i telekomunikacijske uređaje, unutar ostalih investicijskih stavki koje pokrivaju obnovu, modernizaciju i izgradnju željezničke infrastrukture.

Tijekom 2026. godine posebna pažnja posvetit će se na sveobuhvatno planiranje dinamike opremanja pojedinih vrsta uslužnih objekata prema propisanoj kategorizaciji, a sukladno važećim zakonskim propisima.

Godišnje redovne aktivnosti:

- **Unapređenje sigurnosti u prometu:** Pojačani nadzor procesa rada i edukacija radnika koji sudjeluju u željezničkom prometu.

- **Upravljanje prometom:** Nadzor nad izvršenjem prometa i usklađivanje s radovima na modernizaciji pruga, te ocjena kvalitete usluge.
- **Modernizacija kolodvora:** Inicijativa za modernizaciju kolodvora i organizaciju rada nakon provedene modernizacije.
- **Izrada akta za tehnološke procese:** Organizacija rada kolodvora uz implementaciju novog informatičkog sustava za upravljanje i praćenje poslovnih procesa u organizaciji i regulaciji prometa te osiguranje pristupa i korištenja željezničke infrastrukture.
- **Granični sporazumi:** Izrada akata za reguliranje graničnih sporazuma s Upraviteljima infrastrukture u Republici Mađarskoj i Bosni i Hercegovini i Republici Srbiji.
Imenovana su operativna radna tijela između RH i BiH za pripremu Sporazuma o graničnim procedurama za željezničke prijelaze Šamac-Slavonski Šamac i Čapljina-Metković na bivšem koridoru Vc.
Nakon što Europska komisija odobri Sporazum između Vlade Republike Hrvatske i Vlade Mađarske o željezničkom prometu, HŽI će, posebno s MAV-om i posebno s GYSEV-om, pripremiti novi sporazum o uređenju graničnog željezničkog prometa.
Vlada Republike Hrvatske i Vlada Republike Srbije u završnoj su fazi usuglašavanja Sporazuma o graničnim postupcima u željezničkom prometu. Na temelju međudržavnog sporazuma, HŽI i IŽS pripremit će izradu novog međuželjezničkog sporazuma o reguliranju graničnog željezničkog prometa.
- **Priručnici za reguliranje prometa:** Izrada priručnika za promet na graničnim prugama s Mađarskom i Bosnom i Hercegovinom.
- **Priručnici za rad u graničnim kolodvorima:** Izrada priručnika za rad izvršnih radnika u graničnim kolodvorima i reguliranje prometa na graničnim prugama temeljem sporazuma između željeznica.
- **Usklađivanje općih akata:** Usuglašavanje s EU zakonodavstvom i direktivama.
- **Ugovori o industrijskim kolosijecima:** Sklapanje ugovora s vlasnicima industrijskih kolosijeka, 72 ugovora do sada, preostalo 128 ugovora do kraja 2026. godine.

Razvojne aktivnosti

Projekt Razvoj novog informatičkog sustava za upravljanje i monitoring poslovnih procesa organizacije i regulacije prometa i poslovnih procesa osiguravanja pristupa i korištenja željezničke infrastrukture započet je u trećem kvartalu 2023. godine, a rok za završetak je pet godina od početka radova.

1. faza projekta završila je u kolovozu 2025. godine. U drugoj fazi projekta su obuhvaćeni slijedeći dijelovi sustava:

- Naručivanje, izrada ponude i otkazivanje trasa i željezničkih usluga
 - Modul vozni red
- Izvršenje naručenih trasa i usluga
 - Modul plan prometa (+Plan prometa HŽI)
 - Modul kretanja vozila u kolodvoru
 - Modul Formiranje vlaka i primopredaja vlaka
 - Modul kretanje vlaka i informatičke evidencije (evidencija kretanja)
- Naplata naknada za korištenje željezničkih usluga
 - Modul Naknade za minimalni pristupni paket usluga
 - Modul naknada za korištenje uslužnih objekata i usluga u uslužnim objektima
 - Modul naknada za dodatne usluge

Trenutno se provode aktivnosti uvođenja sustava u produkciju što obuhvaća edukaciju korisnika HŽ Infrastrukture i korisnika željezničkih prijevoznika. Puna produkcija sustava planirana je s početkom voznog reda 2025/2026.

2. faza projekta je započela u kolovozu 2025. godine. U drugoj fazi projekta su obuhvaćeni slijedeći dijelovi sustava:

- Izvršenje naručenih trasa i usluga
 - Modul kretanja vlaka i informatičke evidencije (regulacija prometa)
 - Modul Komunikacija UI-ŽP
- Periferni moduli podrške
 - Modul Zatvora pruga
 - Modul Neurednosti u prometu
 - Modul IP
 - Modul Lagane vožnje
 - Modul Pe-20
- Završetak radova
 - Školovanje
 - Puštanje programa u probni rad i
 - Primopredaja informatičkog sustava i produkcija u srpnju 2028. godine.

Status projekta je u skladu s terminskim planom.

HŽI planira nabavu novog alata za izradu voznog reda kako bi zadovoljio buduće potrebe planiranja i upravljanja kapacitetima. Projekt *Nacionalna telematska aplikacija za upravljanje kapacitetima, izradu voznog reda i razmjenu podataka pomoću TAP/TAF TSI sučelja* odnosi se na nabavu novog IT sustava radi unapređenja i informatizacije poslovnih procesa. Novi sustav omogućit će planiranje na mikro i makro razini te razmjenu podataka sa sustavima za automatsko upravljanje prometom.

Ciljevi projekta su:

- jednostavnije i preciznije upravljanje kapacitetima
- izrada voznog reda na mikro razini pri čemu bi sustav trebao detektirati sve konflikte u konstrukciji voznog reda te sugerirati rješenja istih
- prilagodba izrade voznog reda prema zahtjevima TTR-a
- fleksibilnija i jednostavnija nadogradnja i modernizaciju te prilagodljivost novim zahtjevima tržišta i potrebama integracije s ostalim sustavima unutar HŽI (IS ORPI i NTR) i EU (ECMT, TCR i sl.)
- po uspostavi automatskog vođenja prometa omogućiti eksport podataka o planiranim vožnjama vlakova.

Prvi javni natječaj za nabavu novog sustava iz veljače 2025. je poništen pa je u lipnju 2025. raspisan novi natječaj. Postupak je dovršen i odabran je izviđač, no na odabir je uložena žalba te se trenutno čeka odluka DKOM-a.

Rok za implementaciju trideset i šest (36) mjeseci od dana potpisivanja Ugovora o nabavci IT sustava.

Projekt će se provoditi u 4 faze:

- **Faza 1. - Analiza zahtjeva i definiranje potrebnih prilagodbi** – Prva faza projekta započinje predstavljanjem plana s poslovnim zahtjevima od strane naručitelja koji pruža uvid u postojeće stanje sustava. Izvođač priprema funkcionalnu specifikaciju rješenja koja mora biti dovoljno detaljna za pokretanje aktivnosti za pripremu novog IT sustava. Faza se završava kada naručitelj potvrdi funkcionalnu specifikaciju rješenja te ponuditelj izradi projektni plan (elaborat) s materijalnim i tehničkim specifikacijama IT sustava. Predvidivi rok za provedbu 1. faze implementacije IT sustava je maksimalno četiri (4) mjeseca od dana potpisivanja Ugovora.
- **Faza 2. - Priprema IT sustava za rad u testnom okruženju**

Ova faza je podijeljena u dvije podfaze. Prva se odnosi se na pripremu IT sustava za unos infrastrukturnih i ostalih podataka u testnu dionicu za rad u testnom okruženju. Predvidivo trajanje ove podfaze je 3 mjeseca.

Druga podfaza uključuje pripremu IT sustava za rad u testnom okruženju i sve potrebne integracije, testiranja i certifikacije sa ostalim sustavima. Predvidivo trajanje ove podfaze je 6 mjeseci.

Predvidivo trajanje provedbe cjelokupne 2. faze implementacije IT sustava je devet (9) mjeseci.

- **Faza 3. - Rad IT sustava u testnoj okolini**

Sastoji se od ispitivanja rada cijelog sustava ili pojedinačnih funkcionalnosti u testom okruženju, ispravljanje pogrešaka i nedostataka u sustavu, pripreme uputa za korisnike, obuke korisnika, izrada plana prijelaza na produkcijsku okolinu i priprema svih potrebnih sustava za prijelaz na produkciju, priprema produkcijske okoline i ispitivanja opterećenja IT sustava kao i sigurnosna ispitivanja. Faza završava prijelazom na probno razdoblje rada IT sustava u produkcijskoj okolini. Predvidivo trajanje provedbe 3. faze implementacije IT sustava je trinaest (13) mjeseci (do isteka 26 mjeseci nakon potpisivanja Ugovora).

- **Faza 4. - Rad IT sustava u produkcijskoj okolini**

Za to vrijeme izvođač je dužan otkloniti sve uočene pogreške i nedostatke u funkcioniranju IT sustava i osigurati dostupnost IT sustava u skladu s definiranim zahtjevom. Ova faza završava se nakon što naručitelj potvrdi da IT sustav radi u skladu s ugovornim obvezama i u punoj funkcionalnosti. Predvidivo trajanje provedbe 4. faze implementacije IT sustava je deset (10) mjeseci (do isteka 36 mjeseci nakon potpisivanja Ugovora).

Za realizaciju projekta sredstva su osigurana u sklopu projekta „Revitalizacija željezničkog sustava Republike Hrvatske“ (okvirni zajam Europske investicijske banke), a projekt je prijavljen i na poziv CEF 2 Transport – Actions related to smart and interoperable mobility – General envelope (CEF-T-2023-SIMOBGEN-REIBM-WORKS) za sufinanciranje iz Instrumenta za povezivanje Europe 2021.-2027.

Primjena modela naplate električne energije, u skladu s člankom 83. Zakona o željeznici, započela je 1. prosinca 2023. godine, s izuzetkom dijela koji se odnosi na povrat energije u mrežu (rekuperativno kočenje).

Naime, na temelju Uredbe EU br. 1301/2014 HŽ Infrastruktura je dužna omogućiti korištenje rekuperativnog kočenja vlakovima koji prometuju željezničkom mrežom RH. Međutim, vraćanje energije u mrežu zahtijeva uređivanje odnosa s Hrvatskim operatorom prijenosnog sustava (HOPS).

10.3. Plan putničkog i teretnog prometa

S obzirom na kretanje prometa u razdoblju 1-9 2025. godine, u kojem je zabilježeno smanjenje putničkog i teretnog prometa, te na planirane investicijske aktivnosti i radove na održavanju željezničkih pruga koji će se odvijati na većem broju dionica, očekuje se smanjenje kapaciteta mreže. Ovi radovi mogu uzrokovati česte zastoje u prometu, zatvore pruga te u konačnici negativno utjecati na duljinu vremena putovanja i brzinu vlakova.

Uvažavajući prethodno navedene okolnosti te uzimajući u obzir kretanje prometa u razdoblju 1-9 2025. godine, izrađen je Plan putničkog i teretnog prometa za razdoblje 2026.-2028. godine izražen u vlak kilometrima, bruto tonskim kilometrima i broju vlakova, kako slijedi:

Vrsta prometa	Pruge	Jedinica mjere	2024.	u tisućama				
				2025.		Plan		
				Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
Putnički	Međunarodne	vlkm	8.982	9.000	6.607	8.800	8.800	8.800
	Regionalne	vlkm	2.965	3.000	2.230	3.000	3.000	3.000
	Lokalne	vlkm	1.332	1.400	948	1.300	1.400	1.400
	Ukupno	vlkm	13.279	13.400	9.785	13.100	13.200	13.200
Teretni	Međunarodne	vlkm	6.322	6.470	4.436	6.000	6.000	6.300
	Regionalne	vlkm	236	230	125	200	200	200
	Lokalne	vlkm	82	90	44	70	70	70
	Ukupno	vlkm	6.640	6.790	4.605	6.270	6.270	6.570
Ukupno	Međunarodne	vlkm	15.304	15.470	11.043	14.800	14.800	15.100
	Regionalne	vlkm	3.201	3.230	2.355	3.200	3.200	3.200
	Lokalne	vlkm	1.414	1.490	992	1.370	1.470	1.470
	Ukupno	vlkm	19.919	20.190	14.390	19.370	19.470	19.770

Tablica 40: Plan prometa po vrstama pruga mjereno vlak kilometrima

Vrsta prometa	Vrsta pruga	Jedinica mjere	2024.	2025.		u milijunima		
				Plan	Ostvarenje 1-9	Plan		
						2026.	2027.	2028.
Putnički	Međunarodne	brtkm	1.576	1.580	1.164	1.580	1.580	1.580
	Regionalne	brtkm	312	310	238	310	310	310
	Lokalne	brtkm	109	110	87	110	110	110
	Ukupno	brtkm	1.997	2.000	1.489	2.000	2.000	2.000
Teretni	Međunarodne	brtkm	5.692	5.830	3.923	5.290	5.290	5.550
	Regionalne	brtkm	148	150	72	100	100	100
	Lokalne	brtkm	77	80	37	52	52	52
	Ukupno	brtkm	5.917	6.060	4.032	5.442	5.442	5.702
Ukupno	Međunarodne	brtkm	7.268	7.410	5.087	6.870	6.870	7.130
	Regionalne	brtkm	460	460	310	410	410	410
	Lokalne	brtkm	186	190	124	162	162	162
	Ukupno	brtkm	7.914	8.060	5.521	7.442	7.442	7.702

Tablica 41: Plan prometa po vrstama pruga mjereno brutotonskim kilometrima

Vrsta prometa	Vrsta pruga	Jedinica mjere	2024.	2025.		Plan		
				Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
Putnički promet	sve pruge	broj vlakova	231.224	233.300	180.429	239.000	239.000	239.000
Teretni promet	sve pruge	broj vlakova	67.304	68.500	47.957	64.500	64.500	65.500
Ukupno			298.528	301.800	228.386	303.500	303.500	304.500

Tablica 42: Promet na željezničkim prugama od značenja za međunarodni, regionalni i lokalni promet – broj vlakova

Putnički promet

Broj ostvarenih vlak kilometara u putničkom prometu u razdoblju 1-9 2025. godine smanjen je u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine. Do najvećeg smanjenja u ostvarenju vlak kilometara došlo je na međunarodnim prugama dok je ostvarenje bruto tonskih kilometara zadržano na istoj razini. Glavni uzrok smanjenja vlak kilometara nije u smanjenju prijevoza u putničkom prometu već u promjeni načina evidentiranja ostvarenja vlak kilometara. Naime, prema Rješenju regulatornog tijela, HAKOM-a, vlak kilometri ostvareni zamjenskim autobusnim prijevozom u slučaju otkazivanja vlakova zbog izvođenja radova se ne smiju naplatiti željezničkom prijevozniku niti ulaze u ostvarenje vlak kilometara. U putničkom prometu ne očekuju se značajnije oscilacije u narednom razdoblju, stoga su planirane vrijednosti za razdoblje 2026.-2028. temeljene na ostvarenju u razdoblju 1-9 2025. godine. To je stoga što se ne predviđa ulazak novih željezničkih prijevoznika na tržište putničkog prometa u navedenom razdoblju.

Struktura ostvarivanja ukupnog putničkog prometa po vrstama pruga u srednjoročnom razdoblju ostaje nepromijenjena. Predviđa se da će 66,8% ukupnog prometa, mjerenog vlak kilometrima, biti ostvareno na međunarodnim prugama, 22,8% na regionalnim, a 10,4% na lokalnim prugama. Na regionalnim i lokalnim prugama dominira putnički prijevoz, koji čini oko 94,2% ukupnih vlak kilometara na tim prugama.

Ukupno gledajući, dvije trećine vlak kilometara na mreži čini putnički promet. Također, u putničkom prometu ostvaruje se približno jedna četvrtina ukupnih bruto tonskih kilometara i više od tri četvrtine ukupnog broja vlakova. U putničkom prometu je u razdoblju 1-9 2025. zabilježen povećani broj vlakova u odnosu na isto razdoblje 2024. godine. Ovo povećanje je posljedica promjene u načinu evidentiranja vlakova koji su na jednom dijelu supstituirani autobusnim prijevozom. Plan za razdoblje 2026.-2028. prilagođen je ovoj promjeni.

Teretni promet

Rekordni broj vlak kilometara u zadnjih pet godina, ostvaren je 2022. godine. U 2023. došlo je do smanjenja teretnog prometa za gotovo 9%, a ostvarenje u 2024. godini ostalo je na razini 2023. godine. Prema podacima za razdoblje 1-9 2025., ponovno se očekuje značajnije smanjenje i to otprilike 8%. Razlozi smanjenja uključuju recesiju i radove na infrastrukturi koji su smanjili kapacitete mreže. U 2026. godini očekuje se minimalni rast teretnog prometa, osobito na međunarodnim prugama, uz završetak radova i otvaranje kontejnerskog terminala u Rijeci. Sličan blagi porast predviđa se i u srednjoročnom razdoblju 2026. - 2028. godine.

Dostupni podaci o bruto tonskim kilometrima za 2025. godinu pokazuju isti trend kao i podaci o vlak kilometrima s time da je pad mjeren u bruto tonskim kilometrima izraženiji tj. iznosi oko 11%. U 2026. godini, kao i tijekom ostatka srednjoročnog razdoblja, planira se minimalno povećanje bruto tonskih kilometara, a s obzirom na otvaranje Kontejnerskog terminala u Rijeci i intenziviranje radova od Rijeke do mađarske granice.

Gotovo cjelokupni teretni promet u promatranom razdoblju 2025. godine mjeren vlak kilometrima (96%) odvijao se na međunarodnim prugama. Prema planu za 2026.-2028. godinu, 95,8% ukupnog teretnog prometa, izraženog u vlak kilometrima, planirano je na međunarodnim prugama, 3,1% na regionalnim prugama i 1,1% na lokalnim prugama.

11. Ljudski potencijali

Ostvarenje poslovnih ciljeva HŽ Infrastrukture moguće je jedino kroz potpuni angažman ljudskih potencijala, koji predstavljaju jedan od ključnih resursa Društva. Kombinacija znanja, vještina i kompetencija zaposlenika, zajedno s njihovom radnom učinkovitošću, motivacijom i zadovoljstvom poslom, čini značajan čimbenik za postizanje uspješnih poslovnih rezultata.

S tim u vidu, Društvo kontinuirano ulaže u razvoj stručnosti zaposlenika te potiče kulturu poslovne izvrsnosti i timskog rada. Kao dio cjelokupnog procesa unapređenja poslovanja, provode se ciljani programi i aktivnosti u području upravljanja ljudskim resursima kako bi se pružila adekvatna podrška poslovnim potrebama.

Te aktivnosti obuhvaćaju zapošljavanje kvalificiranih stručnjaka, pripravnika, implementaciju inovativnih programa i drugih inicijativa usmjerenih na jačanje organizacijskih kapaciteta.

Planirani broj zaposlenih

Na dan 31.12.2025. godine, analiza starosne i obrazovne strukture zaposlenika pokazuje da 62% radnika pripada dobnoj skupini od 41 do 60 godina, dok svega 22,9% čine radnici mlađi od 40 godina. Također, 76,9% zaposlenika ima srednju ili nižu stručnu spremu.

S obzirom na ove pokazatelje, HŽ Infrastruktura usmjerena je na povećanje zapošljavanja pripravnika i mlađih radnika s ciljem osnaživanja dobne strukture. Poseban fokus stavljen je na privlačenje kandidata srednjeg i visokog obrazovanja, te na provedbu mjera i aktivnosti koje omogućuju kontinuirano stručno usavršavanje zaposlenika.

Starosni razred	NSS	KV	VKV	SSS	VŠS	VSS	MR	DR	Ukupno	Učešće
20-30	1	1		370	26	50			448	8,6%
31-40	3	1		486	47	205	1		743	14,3%
41-50	91	11		852	101	270	6		1.331	25,6%
51-60	385	53	13	1.103	148	180	9	1	1.892	36,4%
61-65	125	20	25	460	83	69	4		786	15,1%
Ukupno	605	86	38	3.271	405	774	20	1	5.200	100,0%
Učešće	11,6%	1,7%	0,7%	62,9%	7,8%	14,9%	0,4%	0,0%	100,0%	

Tablica 43: Starosna i obrazovna struktura radnika - procjena na dan 31.12.2025. godine

Uprava Društva, temeljem zahtjeva poslovnih područja i s ciljem daljnjeg unapređenja poslovanja kroz uvođenje novih tehnologija u željezničkom sektoru, donijela je odluke o zapošljavanju radnika na neodređeno te o planu prijema pripravnika. Ove odluke dobile su suglasnost resornog ministarstva, u skladu sa *Zakonom o izvršavanju državnog proračuna* i Željezničkog fonda.

Dinamika novog zapošljavanja prilagođena je trenutnim zakonskim ograničenjima koja reguliraju zapošljavanje u javnom sektoru, a definirana su *Zakonom o izvršavanju državnog proračuna*. Ova ograničenja uključuju zabranu zapošljavanja, osim u slučajevima kada se prethodno dobije odobrenje nadležnog ministarstva.

Prema planu i dinamici objavljivanja natječaja za zapošljavanje, uzimajući u obzir prethodno navedeno zakonsko ograničenje u zapošljavanju radnika, vremensko trajanje procesa zapošljavanja te planirane odlaske radnika, a istodobno vodeći računa o neometanom odvijanju poslovnih aktivnosti, planirano stanje broja zaposlenika za razdoblje 2026.-2028. godine je prosječno godišnje 5.053 radnika, a na kraju planskog razdoblja 4.930 radnika.

Plan obrazovanja

Cilj upravljanja ljudskim potencijalima u HŽ Infrastrukturi je stvaranje uvjeta za maksimalno iskorištavanje znanja, vještina i kompetencija zaposlenika, čime se povećavaju njihovo zadovoljstvo, motivacija, radna uspješnost i produktivnost. Organizacijskim, edukativnim i motivacijskim mjerama smanjuju se troškovi rada i povećava radna efikasnost.

Novozaposleni radnici stručnim osposobljavanjem stječu osnovna znanja i vještine potrebne za samostalni rad u HŽ Infrastrukturi. Poseban naglasak stavljen je na obrazovanje i razvoj zaposlenika kroz godišnji plan edukacija i stručnog usavršavanja, kojim se održava i unapređuje razina njihovih kompetencija.

Za izvršne radnike i strojovođe kategorije A provode se redovite i izvanredne edukacije, praktični rad pod nadzorom te provjere znanja, kako bi se osigurala njihova trajna stručna osposobljenost. Godišnji plan uključuje sadržaje, mjesto i vrijeme održavanja edukacija te izvedbene planove redovitog, naknadnog i izvanrednog poučavanja zaposlenika koji izravno sudjeluju u željezničkom prometu.

U razdoblju 2026.-2028. godine, u segmentu obrazovanja i razvoja ljudskih potencijala, planirane su redovne aktivnosti vezane za provjere znanja izvršnih radnika i strojovođa kategorije A kao i kontinuirane aktivnosti koordinacije, praćenja i upravljanja stručnim osposobljavanjima novozaposlenih i postojećih radnika te nastavak aktivnosti vezanih za program prekvalifikacije i stipendiranja za željeznička zanimanja.

12. Ostala poslovna područja

12.1. Informatika

Sektor za informatiku HŽ Infrastrukture ključan je za podršku operativnim sektorima i poslovanju Društva. Zadužen je za upravljanje poslovnim procesima i promjenama korištenjem aplikacijskih sustava te informacijske i komunikacijske infrastrukture, čime doprinosi ostvarivanju strateških i operativnih ciljeva.

Njegove aktivnosti obuhvaćaju razvoj, održavanje i nadzor hardvera, mreža, aplikacija i korisničke podrške za informacijske sustave. Također, održava i unapređuje vlastite i vanjske aplikacije prema potrebama korisnika te osigurava potrebne licence za rad sustava. Uz to, pruža IT podršku putem Kontakt centra.

U razdoblju 2026.-2028. godine, uz aktivnosti iz redovnog poslovanja, planirane su i investicijske aktivnosti obuhvaćene ovim Poslovnim planom:

- **Nabava stolnih i prijenosnih računala, monitora, pisača i druge informatičke opreme** - planirana investicija omogućit će zamjenu zastarjele opreme i osigurati adekvatnu informatičku podršku za novozaposlene radnike.
- **Nabava razvojnih alata i gotovih aplikacija** - planirana je proširena podrška za aplikaciju za naručivanje trasa, instalacija i migracija Roman Public v na verziju 5.25, nabava sustava za prijavu i praćenje zahtjeva i incidenata, nabava aplikacije UIC-406, implementacija softverskog rješenja za naplatu električne energije te nabava i implementacija programa za upravljanje knjižnicama METELwin.
- **SAP ERP i BW (Uvođenje IT sustava upravljanja resursima poduzeća)** - planirana investicija se odnosi na novu platformu SAP for HANA u 2026. i 2027.g. Razlog tome je prestanak rada sadašnjeg SAP sustava 31.12.2027. godine. Također je predviđeno za potrebe svih izmjena (change request-a) i novih zahtjeva na SAP ERP i BW sustavu u sklopu adaptivne podrške SAP-a. Navedena sredstva koriste se za financiranje svih potrebnih korisničkih izmjena na sustavu koje ne obuhvaćaju promjene koje su već pokrivene održavanjem SAP licenci.
- **Modernizacija IP mrežne infrastrukture i sustava kontrole pristupa, zamjena postojećeg ONMS-i sustava za nadzor i mjerenje optičkih niti te izgradnja jedinstvenog sustava za sinkronizaciju u HŽI (Izgradnja mrežne infrastrukture)** - izgradnjom mreže osigurala bi se otpornost na ugroze i zadovoljile sve sadašnje i buduće potrebe HŽI za sinkronizacijom. Sukladno *Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti* i *Uredbi o kibernetičkoj sigurnosti*, HŽ Infrastruktura obvezna je implementirati sustave kontrole pristupa i nadzora operativne okoline unutar svojih objekata kako bi osigurala visoku razinu kibernetičke sigurnosti i zaštitila kritičnu infrastrukturu od potencijalnih prijetnji.
- **Izrada projektnog zadatka i tehničke dokumentacije te prilagodba prostora i instalacija postojećeg primarnog (Zagreb RK, Matunova 37) i sekundarnog (Nova postavnica u Zagrebu, Branimirova 4c) računskog centra HŽ Infrastrukture** za implementaciju sustava nadzora u vidu kontrole pristupa i nadzora operativne okoline ključnih željezničkih objekata. S obzirom na to da je željeznički promet prepoznat kao sektor visoke kritičnosti, IKT i OT infrastruktura kojom upravlja HŽ Infrastruktura mora biti zaštićena od neovlaštenog pristupa i potencijalnih kibernetičkih prijetnji. Implementacija sustava nadzora u vidu kontrole pristupa i nadzora operativne okoline unutar ključnih željezničkih objekata osigurava zaštitu kritične infrastrukture, sprječava neovlašteni pristup te omogućuje pravovremeno otkrivanje i reagiranje na potencijalne sigurnosne incidente.
- **Aktivnosti vezane za kibernetičku sigurnost u vidu projekta uspostave SOC-a (Sigurnosno-operativni centar)** - planirana aktivnost usklađena je s važnosti informacijske sigurnosti i zaštite informacijske imovine, neprekinutosti poslovnih procesa HŽ Infrastrukture (IT, SS/TK, CDU). Obuhvaća uvođenje

usluge *Vanjskog voditelja informacijske sigurnosti* (CISO-Chief Information Security Officer) i nabavku informatičke i ostale tehničke opreme za nadzor i provedbu informacijske sigurnosti. Provedba ovog projekta usklađena je s Direktivom Europske komisije NIS2 i Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti. Za realizaciju ove pozicije nadležan je Sektor za korporativnu sigurnost.

- **Digitalizacija dokumentacije procesa nabave (Digitalizacija poslovnih procesa)** - Projekt obuhvaća DMS sustav za proces nabave u smislu digitalizacije procesa evidentiranja, upravljanja i arhiviranja dokumentacije nabave HŽ Infrastrukture, a trebao bi biti završen 2026.godine. Za realizaciju ove pozicije nadležan je Sektor općih poslova.

Informatičke usluge podrške održavanja aplikacija, osim što se pružaju interno, dostupne su i društvima nastalim restrukturiranjem Hrvatskih željeznica (HŽ Putnički prijevoz). Također, obuhvaćaju usluge razmjene podataka s podnositeljima zahtjeva, poput Train Hungary Magánvasút Kft, Podružnice u Zagrebu. Održavanje informacijsko-komunikacijskih resursa HŽ Infrastrukture uključuje i održavanje servera i pripadajuće serverske infrastrukture, optičke infrastrukture, SDH mreže, MPLS-TP mreže, OTN i IP mreže te radnih stanica korisnika.

Planirani prihodi od informatike za 2026. godinu iznose 117 tisuća eura, što predstavlja smanjenje od 11,4% u odnosu na Plan 2025. godine. Ovo smanjenje prihoda proizlazi iz ukidanja pružanja informatičkih usluga za HŽ Cargo, što je uglavnom posljedica primjene Zakona o kibernetičkoj sigurnosti. Ukupni planirani prihodi za razdoblje 2026.-2028. godine iznose 341 tisuća eura.

Prihodi Informatike Iznosi u tisućama eura	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
informatičke usluge	74	67	50	52	47	47
najam optičkog kabela	66	65	45	65	65	65
Ukupno	140	132	95	117	112	112

Tablica 44: Plan prihoda od usluga informatike u eurima

12.2. Nekretnine

Poslovanje Sektora nekretnina uključuje upravljanje nekretninama u vlasništvu HŽ Infrastrukture kao i nekretninama koje su vlasništvo Republike Hrvatske, a koje su Višegodišnjim Ugovorom o upravljanju željezničkom infrastrukturu dodijeljene HŽ Infrastrukturi na upravljanje te poduzimanje svih pravnih i tehničkih radnji za rješavanje imovinskopравnih odnosa s ciljem upisa prava vlasništva HŽ Infrastrukture i Republike Hrvatske kao javnog dobra u općoj uporabi.

Aktivnosti Sektora Nekretnina

Aktivnosti Sektora nekretnina usmjerene su na održavanje, komercijalizaciju nekretnina i upravljanje stambenim fondom, kao i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa.

Održavanje i obnova zgrada i strojarskih objekata planira se i provodi kroz redovno održavanje i hitne intervencije. Od početka 2024. godine, hitne intervencije na zgradama kojima upravljaju Sektor za promet i Sektor za održavanje u nadležnosti su tih sektora. Investicijsko održavanje uključuje poboljšanje uvjeta rada u zgradama i strojarskim objektima, kao što su grijanje, klimatizacija, nabava uredskog namještaja, priključci na vodovodnu, kanalizacijsku, plinsku i elektroenergetsku mrežu te cjelovita i energetska obnova objekata (kolodvorskih zgrada i ostalih poslovnih zgrada). Također, obuhvaća i energetska certificiranje objekata. U 2026. godini planira se nastavak aktivnosti na plinifikaciji zgrada u kolodvorskom području Ogulin. Osim toga, pokrenuti su projekti plinifikacije objekata u kolodvorskim područjima pod upravljanjem HŽ Infrastrukture. Pokrenuta je izrada projektne dokumentacije energetske obnove kolodvorskih zgrada Našice, Đurmanec, Novi Marof, Kloštar, Perušić

i Pitomača te će se u 2026. godini završiti radovi na cjelovitoj obnovi kolodvorske zgrade u Gračacu, Zadru te zgrada putničke blagajne u Šibeniku.

Sve aktivnosti upravljanja i raspolaganja nekretninama provode se u skladu s važećim zakonodavstvom, s ciljem postizanja najboljih rezultata. Fokus je na učinkovitom upravljanju nekretninama, optimizaciji njihove iskoristivosti te aktivaciji tih nekretnina. Glavni ciljevi su povećanje prihoda od nekretnina, smanjenje troškova održavanja i efikasno rješavanje imovinskopravnih odnosa, pri čemu je ključna kvalitetna evidencija nekretnina. U 2026. godini nastaviti će se kontinuirani rad na rješavanju imovinskopravnih odnosa između društava koja su nastala podjelom HŽ Hrvatske željeznice: HŽ Infrastruktura d.o.o., HŽ Cargo d.o.o. i HŽ Putnički prijevoz d.o.o., temeljem *Sporazuma o uređenju imovinskopravnih odnosa nakon podjele trgovačkog društva HŽ Hrvatske željeznice* (dalje u tekstu: Sporazum).

Plan Sektora nekretnina za razdoblje 2026.-2028. osim redovnih aktivnosti na održavanju nekretnina i opreme vezane za nekretnine, obuhvaća niz kontinuiranih poslovnih aktivnosti od kojih se izdvajaju:

- ažuriranje baze nekretnina i povezivanje RE-FX i GIS modula
- izradu geodetskih elaborata i katastarskih izmjera za definiranje granica željezničke infrastrukture sukladno zakonskoj regulativi
- rješavanje imovinskopravnih odnosa i upis vlasništva na preostaloj imovini društva HŽ Infrastruktura koja je Planom podjele pripala društvu HŽ Infrastruktura, a ista do sada nije upisana
- evidenciju i aktivaciju neoperativne imovine te objavu natječaja za poslovne prostore
- legalizaciju nezakonito izgrađenih zgrada kroz tehničku dokumentaciju
- izradu novog cjenika za komercijalne usluge i pisanih procedura za upravljanje nekretninama
- uvođenje poboljšanih procedura zakupa
- digitalizacija procesa i jačanje sustava praćenja učinka
- usvajanje pravilnika o davanju na korištenje službenih stanova te izrada pravilnika o najmu stanova.

Prihodi od upravljanja nekretninama

Prihodi od usluga upravljanja nekretninama obuhvaćaju prihode od prodaje, ostale poslovne prihode i financijske prihode. *Prihodi od prodaje* uključuju:

- prihode od zakupa poslovnih prostora, skladišnih prostora i zemljišta,
- prihode od promidžbenih prostora,
- prihode od osnivanja prava služnosti i prava građenja,
- prihode od zakupa opreme odnosno zakupa crpnih postrojenja.

Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od najma i otkupa stanova.

Financijski prihodi odnose se na kamate po odobrenim kreditima za otkup stanova, koje su iskazane u iznosu od 6% vrijednosti kredita, što predstavlja dozvoljeno priznavanje dijela kamate.

U srednjoročnom razdoblju, planiran je kontinuirani rast ukupnih prihoda.

Prihodi od Nekretnina <i>Iznosi u tisućama eura</i>	2024.	2025.		Plan		
		Plan	Ostvarenje 1-9	2026.	2027.	2028.
Prihodi od prodaje	5.331	4.900	4.002	5.356	5.517	5.682
Ostali poslovni prihodi	452	377	295	336	313	289
Financijski prihodi	4	2	2	1		
Ukupno	5.787	5.279	4.299	5.693	5.830	5.971

* Iskazani su iznosi 6% vrijednosti kredita (dozvoljeno priznavanje dijela koji se odnosi na kamate)

Tablica 45: Prihodi od nekretnina

13. Pregled tablica, grafikona i slika

Tablica 1: Mjere za provedbu posebnih ciljeva.....	9
Tablica 2: Nefinancijski pokazatelji poslovanja.....	14
Tablica 3: Pokazatelji održivosti.....	14
Tablica 4: Ostvareni putnički i netotonski kilometri europskih podnositelja zahtjeva za razdoblje 2024. - 2025. godine.....	26
Tablica 5: Ostvareni putnički vlak km i teretni vlak km upravitelja infrastrukture u zemljama okruženja za razdoblje 2024. - 2025. godine.....	27
Tablica 6: Makroekonomski okvir u razdoblju 2023.-2027.	28
Tablica 7: Naturalni pokazatelji rada.....	29
Tablica 8: Račun dobiti i gubitka.....	32
Tablica 9: Analitički pregled planiranih prihoda.....	33
Tablica 10: Analitički prikaz poslovnih rashoda.....	34
Tablica 11: Bilanca.....	36
Tablica 12: Izvještaj o novčanim tokovima.....	38
Tablica 13: Radni omjer.....	39
Tablica 14: Pokazatelji poslovanja.....	39
Tablica 15: Sredstva Državnog proračuna.....	40
Tablica 16: Struktura Plana investicija prema posebnim ciljevima i mjerama Nacionalnog plana razvoja željezničke infrastrukture.....	41
Tablica 17: Trenutni status pripremljenosti planiranih investicijskih projekata.....	42
Tablica 18: Plan investicija po vrstama pruga i područjima/objektima.....	43
Tablica 19: Plan investicija po infrastrukturnim podsustavima.....	45
Tablica 20: Izvori financiranja planiranih investicija.....	47
Tablica 21: EU projekti u provedbi - nastavak financiranja iz sredstava DP.....	49
Tablica 22: EU projekti u provedbi - faziranje; sufinanciranje putem OPKK 2014. - 2020. i PKK 2021. - 2027.....	50
Tablica 23: Okvirna raščlamba programskih sredstava (EU) prema vrsti intervencije.....	51
Tablica 24 : EU projekt sufinanciran iz CEF 2.....	51
Tablica 25: EU projekt sufinanciran iz CEF 2.....	52
Tablica 26: EU projekti - radovi; sufinanciranje iz NPOO.....	52
Tablica 27: Pregled aktivnih EU projekata.....	54
Tablica 28: Građevinska duljina mreže u km.....	56
Tablica 29: Pregled duljina mreže u km s obzirom na najveće dopuštene brzine.....	58
Tablica 30: Pregled voznih brzina po godinama u %.....	58
Tablica 31: Stanje kapaciteta mreže HŽ Infrastrukture.....	60
Tablica 32: Planirano održavanje po vrstama pruga u građevinskom infrastrukturnom podsustavu.....	61
Tablica 33: Plan održavanja gornjeg ustroja pruga po područnim radnim jedinicama.....	61
Tablica 34: Plan održavanja građevine, konstrukcije i opreme donjeg ustroja pruge prema područnim radnim jedinicama.....	65
Tablica 35: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH1 i Zagreb-Sisak-Novska.....	70
Tablica 36: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH2 (Mediteranski koridor - bivši Ogranak V.b.).....	70
Tablica 37: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH3 (bivši ogranak Vc).....	71
Tablica 38: Dopuštena infrastrukturna brzina na dionicama prometnog pravca Oštarije/Ogulin-Gospić-Knin-Split/Šibenik/Zadar; DG.....	71
Tablica 39: Broj vozila u HŽ Infrastrukture po grupama.....	76
Tablica 40: Plan prometa po vrstama pruga mjereno vlak kilometrima.....	82
Tablica 41: Plan prometa po vrstama pruga mjereno brutotonskim kilometrima.....	83
Tablica 42: Promet na željezničkim prugama od značenja za međunarodni, regionalni i lokalni promet – broj vlakova.....	83
Tablica 43: Starosna i obrazovna struktura radnika - procjena na dan 31.12.2025. godine.....	85
Tablica 44: Plan prihoda od usluga informatike u eurima.....	88
Tablica 45: Prihodi od nekretnina.....	90
Grafikon 1: Ulaganja u hrvatske željeznice i ceste u razdoblju 1995.-2024. godine.....	23
Grafikon 2: Željeznički i cestovni prijevoz u RH u razdoblju 2001.-2024. godine.....	24
Grafikon 3: Željeznički i cestovni putnički prijevoz u RH u razdoblju 2001.-2024. godine.....	24
Grafikon 4: Broj radnika po km pruge.....	30
Grafikon 5: Vlak km po radniku.....	30

<i>Slika 1: Djelatnosti Društva</i>	<i>5</i>
<i>Slika 2: Društva u vlasništvu HŽ Infrastrukture</i>	<i>5</i>
<i>Slika 3: Organizacijska struktura.....</i>	<i>7</i>
<i>Slika 4: Transeuropska prometna mreža (TEN-T)</i>	<i>16</i>
<i>Slika 5: Koridori za željeznički teretni prijevoz (RFC)</i>	<i>18</i>
<i>Slika 6: Željeznički teretni koridori unutar Hrvatske u 2026.</i>	<i>19</i>
<i>Slika 7: Željeznička mreža RH - podjela pruga</i>	<i>20</i>
<i>Slika 8: Investicijski projekti prema izvorima financiranja.....</i>	<i>46</i>
<i>Slika 9: Pregled projekata sufinanciranih iz PKK, NPOO i CEF-a (radovi, izrada studijske/projektne dokumentacije).....</i>	<i>55</i>
<i>Slika 10: Željeznička mreža RH po vrstama pruga</i>	<i>57</i>