

HŽ Infrastruktura d.o.o.

# POSLOVNI PLAN 2025. – 2029.



Zagreb, veljača 2025.

## Sadržaj

<b>1. Uvod</b>	<b>4</b>
1.1. Osnovni podaci	5
1.2. Tijela Društva	6
1.3. Vizija i misija Društva	6
1.4. Organizacijska struktura	7
1.5. Strategija i kontekst organizacije	8
Strateški ciljevi	8
Strategija	8
Kontekst organizacije	9
1.6. Sigurnost i zaštita	10
Sustav upravljanja sigurnošću	10
Korporativna sigurnost	10
Zaštita na radu	11
Zaštita okoliša	11
Zaštita od požara	11
1.7. Sustav upravljanja kvalitetom i energijom	12
1.8. Održivo poslovanje	13
1.9. Korporativno upravljanje	13
<b>2. Prometni položaj RH</b>	<b>15</b>
2.1. Transeuropska prometna mreža (TEN-T mreža)	15
2.2. Željeznički teretni koridori (RFC)	16
<b>3. Željeznička mreža RH</b>	<b>19</b>
<b>4. Strateško okruženje i makroekonomska kretanja, SWOT analiza</b>	<b>21</b>
4.1. Željeznički vs. cestovni promet	22
4.2. Željeznički promet zemalja u okruženju	25
4.3. Makroekonomska kretanja u RH	27
<b>5. Restrukturiranje</b>	<b>28</b>
<b>6. Sažetak Poslovnog plana</b>	<b>29</b>
<b>7. Pokazatelji rada</b>	<b>32</b>
<b>8. Naturalna produktivnost</b>	<b>33</b>
<b>9. Financijske projekcije</b>	<b>34</b>
9.1. Račun dobiti i gubitka	35
9.2. Bilanca	39

9.3.	Izveštaj o novčanim tokovima.....	41
9.4.	Pokazatelji poslovanja .....	42
9.5.	Sredstva Državnog proračuna .....	44
<b>10.</b>	<b>Plan građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture .....</b>	<b>45</b>
10.1.	Planirani izvori financiranja .....	49
10.2.	Financiranje projekata sredstvima EU fondova .....	53
	<b>Program Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027. (PKK) .....</b>	<b>54</b>
	<b>Instrument za povezivanje Europe 2021. - 2027. (CEF 2).....</b>	<b>56</b>
	<b>Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO).....</b>	<b>57</b>
10.3.	Investicijske aktivnosti EU projekata.....	57
10.4.	Pregled aktivnih EU projekata.....	58
<b>11.</b>	<b>Plan održavanja željezničke infrastrukture .....</b>	<b>61</b>
11.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav .....	61
	Gornji ustroj pruge.....	66
	Građevine, konstrukcije i oprema donjeg ustroja pruge .....	67
11.2.	Elektroenergetski infrastrukturni podsustav.....	73
	Plan održavanja u elektroenergetskom infrastrukturnom podsustavu .....	74
11.3.	Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav .....	75
	Signalno-sigurnosni uređaji.....	75
	Telekomunikacijski uređaji.....	75
11.4.	Mehanizacija.....	76
<b>12.</b>	<b>Plan upravljanja, organizacije i regulacije željezničkog prometa .....</b>	<b>79</b>
12.1.	Željezničke usluge HŽI .....	79
12.2.	Organizacija i regulacija prometa .....	79
12.3.	Plan putničkog i teretnog prometa.....	83
<b>13.</b>	<b>Ljudski potencijali .....</b>	<b>86</b>
<b>14.</b>	<b>Ostala poslovna područja.....</b>	<b>88</b>
14.1.	Informatika .....	88
14.2.	Nekretnine .....	89
<b>15.</b>	<b>Pregled tablica, grafikona i slika .....</b>	<b>92</b>

## Pojmovnik i tumač kratica

BDP	Bruto domaći proizvod
brtkm	brutotonski kilometar (kretanje tone vlaka, tj. vozila u vlaku zajedno sa sadržajem, na udaljenosti od jednog kilometra)
CEF	Instrument za povezivanje Europe, prema eng. Connecting Europe Facility
CER	Udruženje europskih željeznica i upravitelja infrastrukture (Community of European Railway and Infrastructure Companies)
CISO	Vanjski voditelj informacijske sigurnosti (Chief Information Security Officer)
d.o.o.	društvo s ograničenom odgovornošću
DP	Državni proračun
EBRD	Europska banka za obnovu i razvoj, prema eng. European Bank for Reconstruction and Development
EFRR	Europski fond za regionalni razvoj
EU	Europska unija
ESIF	putem Europskih strukturnih i investicijskih fondova
GA	Grant Agreement - Ugovor/Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava
HAKOM	Hrvatska regulatorna agencija za mrežne djelatnosti
Hz	herc
HŽ PP	HŽ Putnički prijevoz d.o.o.
HŽI / Društvo	HŽ Infrastruktura d.o.o.
IBRD	Međunarodna banka za obnovu i razvoj, prema eng. International Bank for Reconstruction and Development
IT	informacijska tehnologija
KF	Kohezijski fond
km	kilometar
km/h	kilometara na sat
kV	kilovolt
LMD	laka motorna drezina
ntkm	netotonski kilometar
NPOO	Nacionalni plan oporavka i otpornosti
mil.	u milijunima
OPKK	Operativni program Konkurentnost i kohezija
OPP	Operativni program Promet
PKK	Program konkurentnosti i kohezija
pkm	putnički kilometar
RFC	željeznički teretni koridori
RRF	Mehanizam za oporavak i otpornost (Recovery and Resilience Facility)
SAP	multinacionalna tvrtka za softverska rješenja
SS	signalno-sigurnosni (uređaj)
TEN-T	Transeuropska prometna mreža, prema eng. Trans-European Transport Network
TMD	teška motorna drezina
TSI	tehničke specifikacije interoperabilnosti
t/o	dopušteno osovinsko opterećenje vozila u tonama po osovini
UIC	Međunarodna željeznička organizacija (Union Internationale des Chemins de fer)
vlak km	vlak kilometar (kretanje vlaka na udaljenosti od jednog kilometra)
ŽCP	Željezničko cestovni prijelaz

## 1. Uvod

---

Temeljem *Zakona o željeznici* i važećim *Ugovorom o upravljanju željezničkom infrastrukturom*, kao i novog *Višegodišnjeg ugovora o upravljanju željezničkom infrastrukturom* koji je sklopljen 12. veljače 2025. godine, a sukladno strateškim dokumentima za razvoj željezničkog sustava (*Strategija razvoja željezničkog sustava do 2032. godine*, *Nacionalni plan razvoja željezničke infrastrukture do 2030. godine* i *Nacionalni plan upravljanja željezničkom infrastrukturom i uslužnim objektima i razvoja usluga željezničkog prijevoza za razdoblje do 2030. godine*), HŽ Infrastruktura kao upravitelj željezničke infrastrukture donosi Poslovni plan za razdoblje 2025.-2029. godine koji uključuje *Plan građenja, modernizacije, obnove i održavanja željezničke infrastrukture* i *Plan upravljanja željezničkom infrastrukturom*.

Raspoloživost financijskih sredstava HŽ Infrastrukture u značajnoj mjeri definirana je *Financijskim planom HŽ Infrastrukture za 2025. godinu i projekcija za 2026. i 2027. godinu* na koji je Hrvatski sabor na sjednici održanoj dana 06. prosinca 2024. godine donio Odluku o davanju suglasnosti.

Ovim Poslovnim planom implementirani su strateški dokumenti za razvoj željezničkog sustava. Realizacija strateških aktivnosti planirana je uvažavajući sadašnji status pripremljenosti dokumentacije, dinamiku realizacije projekata i ugovorne obveze što je rezultiralo time da je planirana realizacija strateških aktivnosti vezanih za projekte građenja, obnove, modernizacije i održavanja željezničke infrastrukture veća od financijskog okvira usvojenog *Financijskog plana HŽ Infrastrukture za 2025. i projekcije za 2026. i 2027. godinu* koji je usvojen u prosincu 2024. godine.

Slijedom toga, a uzimajući u obzir činjenicu da su osigurana financijska sredstva za financiranje aktivnosti prema strateškim planovima kao i da Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture ima obvezu osigurati sredstva za financiranje aktivnosti prema planovima, HŽ Infrastruktura legitimno očekuje da su financijska sredstva za ovaj Poslovni plan osigurana.

Sve izmjene i dopune koje prelaze financijske okvire usvojenog *Financijskog plana HŽ Infrastrukture za 2025. i projekcije za 2026. i 2027. godinu*, a koje su dio ovog Poslovnog plana i koje će biti provedene uz prethodnu suglasnost Ministarstva mora, prometa i infrastrukture bit će obuhvaćene *Izmjenama i dopunama Državnog proračuna* odnosno *Izmjenama i dopunama Financijskog plana HŽ Infrastrukture*.

Poslovni plan osigurava optimalno i učinkovito korištenje, raspoloživost i razvoj željezničke infrastrukture uz osiguranje financijske ravnoteže i sredstava za ostvarenje projekata i aktivnosti.



## 1.1. Osnovni podaci

HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o. društvo s ograničenom odgovornošću za upravljanje, održavanje i izgradnju željezničke infrastrukture (HŽ Infrastruktura d.o.o.).

HŽ Infrastruktura d.o.o. (HŽ Infrastruktura; Društvo; HŽI) organizacijski se temelji na odredbama *Zakona o željeznici*, *Zakona o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava* i *Zakona o trgovačkim društvima*, kao i na *Izjavi o osnivanju društva HŽ Infrastruktura d.o.o.*

Sjedište Društva: Zagreb, Mihanovićeve ulica 12

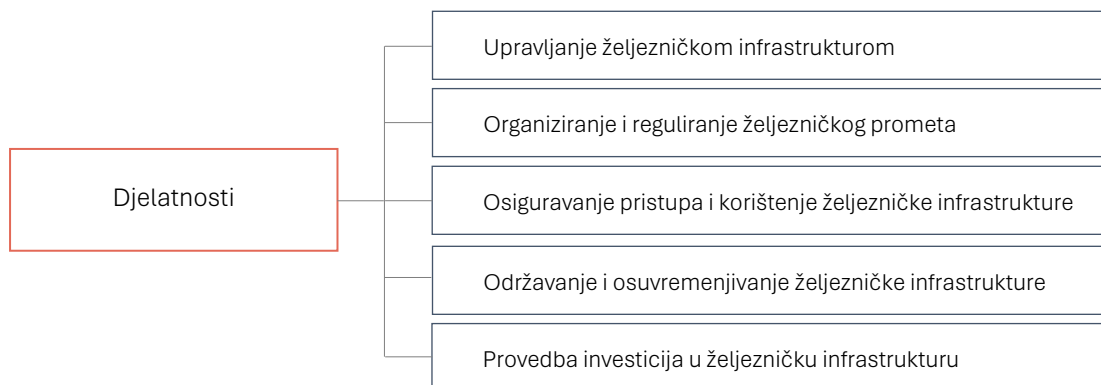
Osnivač i jedini član: Republika Hrvatska

Temeljni kapital: 29.754.860,97 eura

Porezni broj: 2163837

OIB: 39901919995

IBAN: HR44 2340009 1110252804

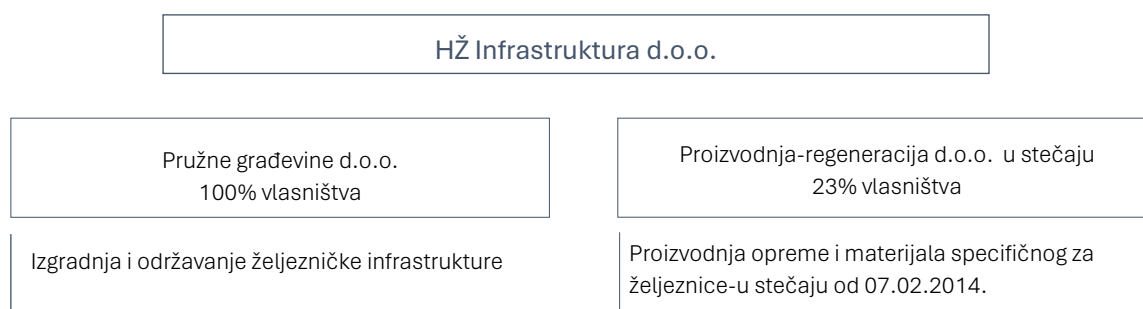


Shema 1: Djelatnosti Društva

Željeznički infrastrukturni podsustavi, definirani u *Pravilniku o željezničkoj infrastrukturi (NN127/05, 16/08)*, su:

- građevinski infrastrukturni podsustav
- elektroenergetski infrastrukturni podsustav
- prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav
- ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture.

Društva u vlasništvu HŽ Infrastrukture:



Shema 2: Društva u vlasništvu HŽ Infrastrukture

## 1.2. Tijela Društva

### Skupština društva

- Oleg Butković, Ministar mora, prometa i infrastrukture, od 22.01.2016.

### Nadzorni odbor

- Jasna Divić, član od 12.08.2022., predsjednica od 23.08.2022.
- Zoran Maršić, član od 16.02.2024.
- Irena Gerovac Zrnić, član od 12.08.2022.

### Revizorski odbor

Od 13. srpnja 2023. godine Revizorski odbor Društva čine:

- Rudi Grubišić, predsjednik
- Jasna Divić, zamjenica predsjednika
- Jeni Krstičević, članica
- Danijela Čolak, članica

### Uprava

Od 1. travnja 2022. godine Uprava Društva djeluje u sljedećem sastavu:

- Ivan Kršić, predsjednik
- Darko Barišić, član
- Marijan Čužić, član
- Damir Lončarić, član
- Subhi Tawfiq, član

## 1.3. Vizija i misija Društva

### Vizija

Implementacija Europskih standarda infrastrukturnih podsustava, uz uvažavanje potreba korisnika željezničkih usluga, sigurnosnih zahtjeva odvijanja i upravljanja prometom i održavanja infrastrukturnih podsustava, visokih ekoloških standarda i specifičnosti koje proizlaze iz geografskih obilježja zemlje s ciljem konkurentnosti na području EU, posebno jugoistočne Europe u kojoj se nastoji ostvariti vodeća pozicija upravitelja željezničke infrastrukture.

Modernizacija, razvoj i uključivanje željezničkih prometnih pravaca koji prolaze kroz Republiku Hrvatsku u sveeuropsku prometnu mrežu te usmjerenost na tržište, neizostavni je preduvjet za povećanje konkurentnosti željezničkog prijevoza kao i polazna osnova za kreiranje poslovne politike i strategije HŽ Infrastrukture.

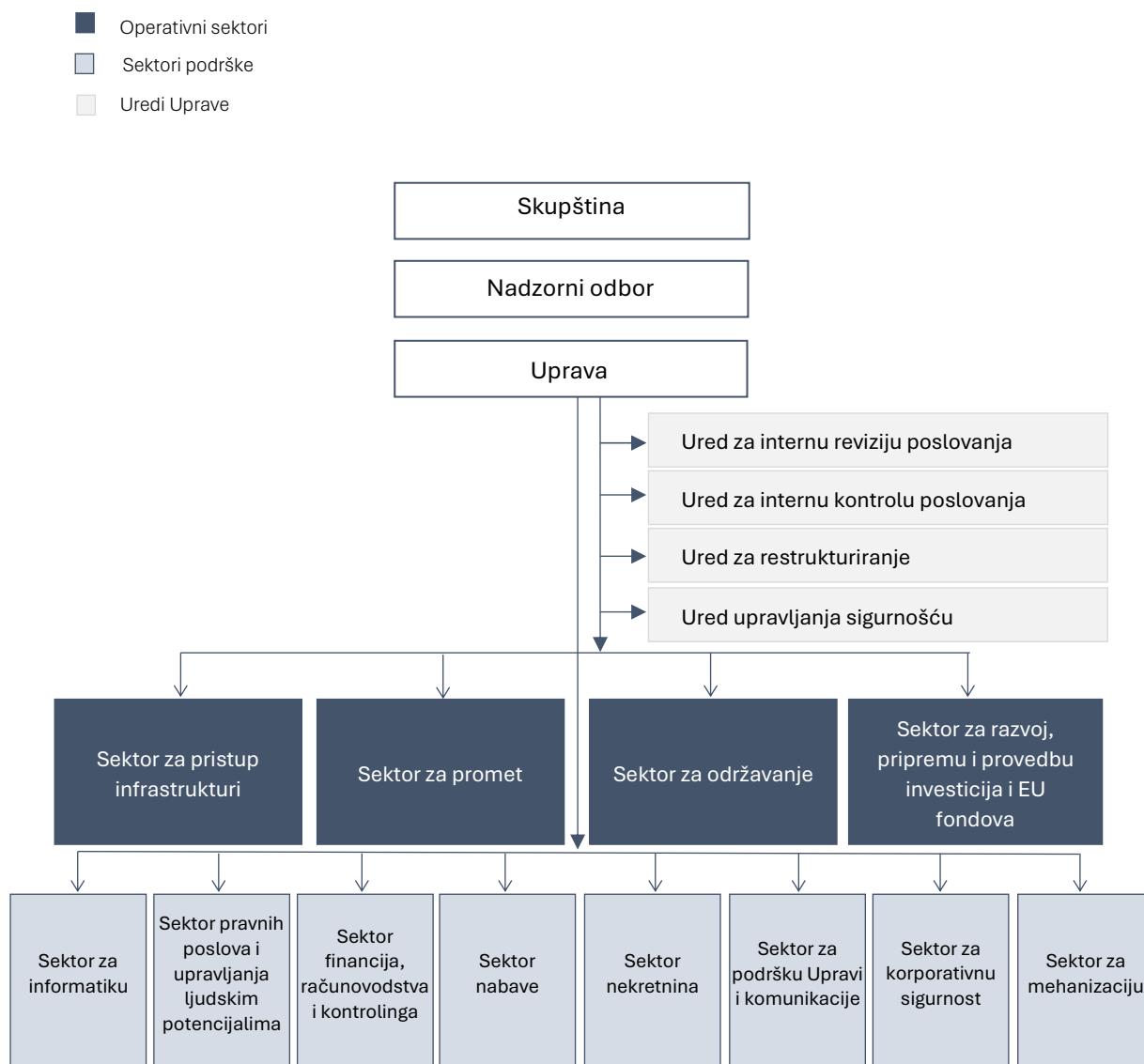
### Misija

Djelovanje u općem, prometnom i ekonomskom interesu Republike Hrvatske u funkciji upravitelja željezničke infrastrukture.

Upravljanje javnom željezničkom infrastrukturom, osiguravanje pristupa i dodjela infrastrukturnih kapaciteta podnositeljima zahtjeva koji ispunjavaju uvjete propisane Zakonom o željeznici, odvijanje i upravljanje prometom te izgradnja, modernizacija i održavanje željezničke infrastrukture sukladno Zakonu o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava.

## 1.4. Organizacijska struktura

Prema *Pravilniku o organizaciji HŽ Infrastrukture* organizacijska struktura je kako slijedi:



Slika 1: Organizacijska struktura



## 1.5. Strategija i kontekst organizacije

### Strateški ciljevi

- povećanje kapaciteta pruge, uključujući izgradnju drugog kolosijeka na najopterećenijim dionicama
- povećanje brzine (do 160 km/h na međunarodnim prugama, 120 km/h na regionalnim i 80 km/h na lokalnim), uz skraćivanje voznog vremena i unapređenje prijevoznih usluga
- povećanje razine sigurnosti prometa i smanjenje broja nepredviđenih smetnji u prometu, čime će se poboljšati redovitost prometa i smanjiti štete
- suradnja s EU fondovima i financiranje investicija kroz kvalitetne projekte i programe
- ulaganje u paneuropske koridore RH1, RH2 i RH3 (na kojima se prevozi najveći broj putnika i tereta) s ciljem preseljenja prometa s europskih koridora na hrvatske dionice, uz usklađivanje investicija sa susjednim zemljama radi poboljšanja povezanosti i učinkovitosti prometa na tim ključnim prometnim pravcima
- upravljanje energijom kroz unapređenje energetske performansi i poboljšanje procesa u organizaciji
- unapređenje implementiranog integriranoga informacijskog sustava, s ciljem pravovremenog donošenja strateških i operativnih odluka, a u svrhu podizanja razine učinkovitosti i kvalitete usluge
- razvoj i povećanje lučkih kapaciteta
- strateška suradnja s lokalnim samoupravama, podnositeljima zahtjeva i drugim dionicima na zajedničkim projektima.

### Strategija

Strategije kojima će se postići planirani ciljevi su:

- spoznavanje tržišne potražnje i zahtjeva za kvalitetom prometne usluge
- osiguranje infrastrukturnih kapaciteta za zadovoljenje potražnje za prometnom uslugom
- realizacija planiranih investicija i održavanje željezničke infrastrukture.

S obzirom na to da je prodaja prometne usluge podnositeljima zahtjeva u prijevozu putnika i tereta, jedna od temeljnih djelatnosti HŽ Infrastrukture, obujam prodaje i razina prihoda izravno ovisi o razini funkcionalnosti i raspoloživosti željezničkih infrastrukturnih kapaciteta. S druge strane obujam održavanja, obnove, modernizacije i izgradnje infrastrukture, određeni su:

- stupnjem iskorištenosti raspoloživih kapaciteta
- budućom potražnjom za prometnom uslugom te
- zahtjevima vlasnika i korisnika za kakvoćom i stanjem kapaciteta.

U tom smislu, u skladu s ugovorom s Vlasnikom, HŽ Infrastruktura je kao upravitelj željezničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj obvezna ispunjavati zahtjeve vlasnika za kakvoćom i kapacitetom te podnositi godišnje izvješće o ispunjavanju tih zahtjeva.

Kao preduvjet za početak ostvarivanja dugoročnih ciljeva iznimno je važno stabiliziranje stanja postojeće željezničke infrastrukture i postupno dovođenje njezine tehničko-funkcionalne sposobnosti na primjerenu razinu. Istodobno, neophodno je nastaviti nadogradnju i modernizaciju postojeće i izgradnju nove željezničke infrastrukture.

Provedba ovih ciljeva provodi se kroz programe:

- obnove i modernizacije postojeće željezničke infrastrukture
- nadogradnje postojeće i izgradnje nove željezničke infrastrukture.

Europska unija posvećuje veliku pozornost izgradnji učinkovite i tehnološki vrlo razvijene željezničke infrastrukture, koja će se sastojati od transeuropske mreže željezničkih pruga za velike brzine i transeuropske mreže konvencionalnih željezničkih pruga.

Glavni cilj transformacije željezničkog sustava u Europskoj uniji je osposobljavanje željeznice za ravnopravno i konkurentno sudjelovanje na cjelovitom europskom transportnom tržištu.

### Kontekst organizacije

S ciljem ostvarenja postavljenih ciljeva HŽ Infrastruktura odgovara na zahtjeve domaćeg i međunarodnog tržišta, a sve u svrhu osiguravanja konvencionalnog i multimodalnog prijevoza. Okolnosti u kojima HŽ Infrastruktura kao sustav upravljanja djeluje utječu na njezino poslovanje. U tom smislu može se govoriti o unutarnjem i vanjskom kontekstu.

Sagledavanje unutarnjeg konteksta uključuje:

- upravljanje i donošenje odluka, organizacijsku strukturu, ovlasti i odgovornost utvrđeno *Pravilnikom o organizaciji HŽ Infrastrukture d.o.o.*
- implementaciju strategija, politika, smjernica, standarda, kulturu organizacije u strateške dokumente Društva
- uspostavljenost informacijskog sustava i suvremenih komunikacijskih kanala
- ugovaranje partnerskih odnosa s podnositeljima zahtjeva kao glavnim kupcima
- ugovaranje partnerskih odnosa s ključnim dobavljačima uz poštivanje *Zakona o javnoj nabavi* te *Zakona o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava*
- njegovanje partnerskih odnosa u području socijalnog dijaloga gdje se tradicionalno sklapaju kolektivni ugovori o radničkim pravima
- ugovaranje partnerskih odnosa s obrazovnim institucijama
- provođenje organizacijskih i tehničko-tehnoloških mjera u cilju održanja nesmetanog poslovanja.

Sagledavanje vanjskog konteksta uključuje:

- na lokalnoj i regionalnoj razini HŽ Infrastruktura prepoznaje svoju ulogu za zajednicu te suradnju s lokalnom upravom, gospodarstvom i obrazovnim institucijama kako bi se što bolje utvrdili njihovi zahtjevi i potrebe te na taj način ostvarila društvena odgovornost
- na nacionalnoj razini HŽ Infrastruktura provodi zahtjeve nacionalnih strategija i programa nadležnih ministarstva, a prvenstveno Ministarstva mora, prometa i infrastrukture, Ministarstva financija, Ministarstva rada i mirovinskog sustava, Ministarstva zaštite okoliša i energetike i Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja te Agencije za sigurnost željezničkog prometa i Hrvatske regulatorne agencije za mrežne djelatnosti (HAKOM). Isto tako kao društveno odgovorna tvrtka HŽ Infrastruktura aktivno sudjeluje u radu Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj
- na globalnoj razini HŽ Infrastruktura vodi proaktivnu politiku i djeluje u međunarodnim udruženjima (UIC, CER...) kako bi se osigurala sredstva iz europskih fondova te konkurentnost i stabilnost na globalnom tržištu. Pri tome se posebna pozornost posvećuje unaprjeđenju sigurnosti i zaštite okoliša kao važnog područja u prijevoznim politikama Europske unije.

## 1.6. Sigurnost i zaštita

### Sustav upravljanja sigurnošću

Sustav upravljanja sigurnošću (Safety Management System – SMS) je sustav organizacije, mjera, predostrožnosti i postupaka koje upravitelj infrastrukture ili željeznički prijevoznik uspostavlja radi sigurnog upravljanja svojom djelatnosti. Jedan je od uporišta sigurnosno pravnog okvira kojim se podupire visoka razina sigurnosti željeznica. Svi koji djeluju unutar željezničkog sustava (željeznički prijevoznici i upravitelj infrastrukture) snose punu odgovornost za sigurnost sustava, svaki u svojem dijelu, a uspostava učinkovitog SMS-a je način da se ispune ove odgovornosti.

Opći i strateški cilj uspostave i provedbe sustava upravljanja sigurnošću u HŽ Infrastrukturi je kontinuirano poboljšanje sigurnosti u skladu s tehničkim i znanstvenim napretkom. Time se daje prednost prevenciji izvanrednih događaja, što uključuje kontrolu rizika te suradnju sa željezničkim prijevoznicima. Ostali ciljevi uspostave sustava upravljanja sigurnošću su osiguranje željezničkog sustava u postizanju zajedničkih sigurnosnih ciljeva, usklađenje s nacionalnim pravilima i zahtjevima postavljenim u Tehničkim specifikacijama za interoperabilnost (TSI) te primjena odnosnih dijelova zajedničkih sigurnosnih metoda.

Ured upravljanja sigurnošću nadležan je za sustav upravljanja sigurnošću prema *Agenciji za sigurnost željezničkog prometa* te je ovlašten za pripremu zahtjeva za izdavanje uvjerenja o sigurnosti na način kako je to propisano *Zakonom o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava (NN 63/20)*.

Također, radi postizanja visoke razine sigurnosti i njenog kontinuiranog razvoja i unapređenja, Ured upravljanja sigurnošću surađuje i s nadležnim ministarstvom te drugim ministarstvima, agencijama i tijelima državne uprave, kao i s domaćim i stranim željezničkim udruženjima na području sigurnosti željezničkog sustava.

Ciljevi nadzora sustava upravljanja sigurnošću temelji se na *Operativnom planu provedbe Politike sigurnosti* koji se izrađuje za svaku godinu. Na temelju tog plana, izrađuje se godišnji plan kontrola, koji uključuje plan unutarnjih sigurnosnih kontrola i audita, kao i plan kontrola i mjerenja za građevinsku i elektroenergetsku infrastrukturu.

Srednjoročni ciljevi za razdoblje 2025. – 2029. godine odnose se na kontinuirani nadzor sustava upravljanja sigurnošću, s naglaskom na kontrolu i analizu ostvarenja sigurnosnih ciljeva postavljenih za svaku pojedinu godinu. Ovi ciljevi definiraju se kroz *Operativni plan provedbe Politike sigurnosti HŽ Infrastrukture*.

### Korporativna sigurnost

Sektor za korporativnu sigurnost osnovno je operativno tijelo odgovorno za sigurnost unutar Društva. Njegove ključne zadaće uključuju izradu, implementaciju i usmjeravanje *Politika sigurnosti*, nadzor njihove provedbe te koordinaciju upravljanja rizicima, identifikaciju prijetnji i ranjivosti sigurnosnih sustava. Sektor također upravlja kritičnom imovinom, informacijskom sigurnošću, kontinuitetom poslovanja i sigurnošću u izvanrednim situacijama, te izvješćuje o izvanrednim događajima.

Sektor je odgovoran za razvoj sigurnosne kulture i podizanje svijesti među zaposlenicima, planiranje i organiziranje izobrazbe iz područja sigurnosti, te suradnju s državnim tijelima, agencijama i institucijama zaduženim za informacijsku sigurnost, zaštitu od požara, zaštitu okoliša i zaštitu na radu. Također ažurira primjenu zakonske i normativne regulative vezane uz sigurnost.

Plan aktivnosti temelji se na provedbi obveza i mjera iz područja sigurnosti, zaštite imovine, obrambenih priprema te informacijske i kibernetičke sigurnosti, u skladu s relevantnim zakonodavstvom i podzakonskim aktima, te drugim važećim propisima. Također, Sektor je odgovoran za provedbu obveza u vezi s objektima posebno važnima za obranu Republike Hrvatske.

Osim navedenoga, tijekom 2025. godine nastavit će se aktivnosti pripreme, uspostave i certifikacije *Sustava upravljanja informacijskom sigurnošću* prema normi *ISO 27001:2022* te *Sustava za upravljanje kontinuitetom poslovanja* prema normi *ISO 22301:2019*. Ove aktivnosti provode se kroz tri faze za svaki od standarda: analiza, implementacija i interni audit te certifikacija. Trenutno je u tijeku faza analiza stanja, čiji je završetak planiran za kraj siječnja 2025. godine. Faza implementacije, edukacije i pripreme za interni audit bit će dovršena do kraja 2025. godine, dok je certificiranje oba sustava upravljanja planirano za 2026. godinu.

U planskom razdoblju 2025. – 2029. godine nakon uspostave oba sustava upravljanja istražiti će se mogućnosti nabave i implementacije alata za upravljanje, rizike i usklađenost u svrhu automatiziranja kontrole upravljanja rizicima i usklađenosti s internim politikama i zakonskim propisima iz područja informacijske i kibernetičke sigurnosti. Također, predviđena je implementacija integriranog sustava zaštite koji kombinira tjelesnu zaštitu s različitim sustavima tehničke zaštite. Očekuje se da će takav sustav omogućiti preventivno djelovanje, učinkovitu detekciju neovlaštenih pristupa, identifikaciju počinitelja te brzu i učinkovitu komunikaciju i intervenciju u slučaju potrebe.

Slijedom navedenog, glavna zadaća bit će organizirana integracija sustava tehničke zaštite, uspostava Nadzorno operativnog centra (NOC) i integracija postojećih sustava, kako bi se s optimalnim resursima postigla zadovoljavajuća razina sigurnosti i time spriječilo ugrožavanje Društva.

#### Zaštita na radu

Plan poslovanja iz područja zaštite na radu temelje se na *Zakonu o zaštiti na radu (NN 71/14, 118/14, 154/14, 94/18 i 96/18)*, pravilnicima, internim aktima i uputama donesenim temeljem navedenog Zakona te ostalim zakonima odnosno propisima koji na izravan ili neizravan način uređuju provođenje zaštite na radu, a u svrhu sustavnog unapređivanja sigurnosti i zaštite zdravlja radnika i osoba na radu, sprječavanja ozljeda na radu, profesionalnih bolesti i bolesti u vezi s radom.

#### Zaštita okoliša

Planirane aktivnosti temeljene su na provođenju obveza, mjera, ustroja i vođenja dokumentacije koji su propisani krovnim zakonima i pripadajućim podzakonskim aktima (Uredbama i pravilnicima) iz područja zaštite okoliša (zrak, otpad, vode) odnosno temeljem sljedećih Zakona: *Zakona o zaštiti okoliša (NN 80/13, 153/13, 78/15, 12/18, 118/18)*, *Zakona o gospodarenju otpadom (NN 84/21 i 142/23)*, *Zakona o zaštiti zraka (NN 127/19, 57/22 i 136/24)*, *Zakona o vodama (NN 66/19, 84/21 i 47/23)* i *Zakona o zaštiti prirode (NN 80/13, 15/18, 14/19, 127/19 i 155/23)*.

Program rada zaštite okoliša obuhvaća niz aktivnosti usmjerenih na očuvanje okoliša i pridržavanje zakonskih propisa. Te aktivnosti uključuju izradu i novelaciju pravilnika i uputa, izradu dokumentacije za ishođenje vodopravnih dozvola za potrebe HŽ Infrastrukture, suradnju i usmjeravanje sektorskih područja i tehnoloških jedinica HŽ Infrastrukture u provođenju zakonskih obveza iz područja zaštite okoliša.

#### Zaštita od požara

Sukladno *Zakonu o zaštiti od požara (NN 92/10 i 114/22)* te pravilnicima donesenim temeljem istoga i drugim važećim propisima, planirane su aktivnosti za plansko razdoblje 2025.-2029. godine. Osim redovnih aktivnosti koje podrazumijevaju izradu, izmjena i dopuna općih akata iz područja zaštite od požara, organizaciju i nadzor nad provedbom mjera zaštite od požara, ispitivanja i mjerenja vezanih za zaštitu od požara, sudjelovanje u nadzornim i kontrolnim pregledima, osposobljavanje i redovno poučavanje radnika iz zaštite od požara i slično, provodit će se i radnje vezane za godišnji Program aktivnosti u provedbi posebnih mjera zaštite od požara od interesa za RH i sudjelovanje u radnjama vezanih za rekonstrukciju tunela Split.

## 1.7. Sustav upravljanja kvalitetom i energijom

### Upravljanje kvalitetom

HŽ Infrastruktura primjenjuje sustav upravljanja kvalitetom prema normi HRN EN ISO 9001:2015, s ciljem kontinuiranog unaprjeđenja poslovnih procesa i kvalitete usluga. U studenom 2023. godine uspješno je proveden recertifikacijski audit koji je obavila vanjska certifikacijska kuća DNV Adriatica d.o.o., a certifikat je izdan na razdoblje od tri godine. Nakon recertifikacijskog audita, planirana su dva periodična audita: prvi u prosincu 2024. godine, a drugi je u planu za prosinac 2025. godine.

Tijekom 2024. godine provedeno je 18 internih audita, a fokusirano područje provedbe bilo je upravljanje kvalitetom. U Godišnjem programu audita za srednjoročno razdoblje planira se isti broj internih audita, a fokusirana područja temelje se na utvrđenim nalazima za poboljšanja i upravljanje rizicima vezanim uz unutarnji kontekst.



U cilju efikasne primjene najboljih praksi u upravljanju kvalitetom, procesima i rizicima, HŽ Infrastruktura planira vanjsku edukaciju za svoje zaposlenike. Edukacija će se fokusirati na sustave upravljanja kvalitetom, procese i rizike, čime će se podići svjesnost radnika i poboljšati razumijevanje zahtjeva norme. Osim toga, planira se osuvremenjivanje *Pravilnika o sustavu upravljanja kvalitetom HŽ Infrastrukture d.o.o. (Pravilnik HŽI-699)* te *Upute o upravljanju poslovnim procesima (Uputa HŽI-700-41)* u srednjoročnom razdoblju.

### Upravljanje energijom

HŽ Infrastruktura usvojila je sustav upravljanja energijom prema normi HR EN ISO 50001:2018 postavljajući time temelje za provedbu potrebnih aktivnosti usmjerenih na ispunjavanje zahtjeva propisanih *Zakonom o energetske učinkovitosti (NN 127/14, 116/18, 25/20, 32/21, 41/21)*.

U HŽ Infrastrukturi, uspostava sustava upravljanja energijom prema normi HR EN ISO 50001:2018 te njegovo kontinuirano unaprjeđenje regulirano je *Pravilnikom o sustavu upravljanja energijom (Pravilnik HŽI-613)*.

U 2023. godini, u svrhu održavanja certifikata prema normi HR EN ISO 50001:2018, proveden je recertifikacijski audit temeljem kojeg je potvrđena usklađenost s Normom Certifikacijske kuće Swiss Approval International te je Društvu odobren certifikat.

Program energetske učinkovitosti HŽ Infrastrukture definira opće energetske ciljeve za razdoblje od četiri godine. Na temelju ovog programa, svake godine se izrađuju akcijski planovi energetske učinkovitosti koji konkretiziraju specifične ciljeve u pogledu energetske učinkovitosti, zajedno s mjerama koje je potrebno poduzeti kako bi se ti ciljevi ostvarili. Akcijski planovi također definiraju nadležnosti za provedbu, potrebna financijska sredstva, te rokove za realizaciju planiranih aktivnosti. Svaki od tih ciljeva mora biti jasno definiran, mjerljiv i primjenjiv na određene dijelove organizacije, kako bi se osigurala učinkovitost i odgovornost u postizanju željenih rezultata.

Također, HŽ Infrastruktura u proteklom razdoblju izradila je *Program energetske obnove lokacija pod svojim upravljanjem i vlasništvom za razdoblje od 2022. do 2040. godine*.

U sklopu aktivnosti usmjerenih na povećanje energetske učinkovitosti, u 2025. godini planiran je nastavak zamjene unutarnje rasvjete u poslovnim i kolodvorskim zgradama s energetski učinkovitijom LED rasvjetom. Predviđene su aktivnosti za ispunjenje zakonskih obveza, uključujući izradu energetskih pregleda i certifikata za

zgrade i dijelove zgrada. U fazi pripreme je izrada projekata energetske obnove na sedam lokacija, a planirana je i energetska obnova tih objekata.

Također, planira se nastavak održavanja sustava upravljanja energijom u skladu s važećom normom, uz proširenje opsega na sve objekte koji su obuhvaćeni certifikatom, kao i na preostale lokacije HŽ Infrastrukture.

## 1.8. Održivo poslovanje

HŽ Infrastruktura djeluje diljem Republike Hrvatske i ima odgovornost aktivnog upravljanja svojim utjecajima, stoga svojim poslovanjem nastoji doprinosti održivom razvoju, od ekonomskih i društvenih aspekata do upravljanja okolišnim utjecajima. Donesenom *Politikom upravljanja društveno odgovornim poslovanjem HŽ Infrastrukture d.o.o.* propisan je pristup svim segmentima odgovornosti i održivog razvoja. U skladu s time HŽ Infrastruktura brine o poštivanju ljudskih i radnih prava, provodi socijalni dijalog, brine o zaštiti na radu, upravlja sigurnošću, ima nultu stopu tolerancije na korupciju te poštuje načelo održivosti izradama studija ekonomske opravdanosti, studijama zaštite okoliša i ostalih dokumenata iz područja planiranja, projektiranja i izgradnje nove infrastrukturne mreže odnosno obnove i modernizacije postojeće.

Primjena i promicanje vrijednosti društveno odgovornog poslovanja obveza je svih radnika HŽ Infrastrukture.

Sukladno zahtjevima *Zakona o računovodstvu (NN 85/24, 145/24)* te smjernicama *Globalne inicijative za izvještavanje (GRI standard)*, HŽ Infrastruktura je do 2022. godine objavljivala godišnja nefinancijska izvješća odnosno Izvješća o održivosti.

S obzirom na izmjene i dopune *Zakona o računovodstvu* kojima se u hrvatsko zakonodavstvo implementira Direktiva o korporativnom izvještavanju o održivosti, a koja donosi obvezu objave informacija o održivosti unutar izvještaja poslovanja, HŽ Infrastruktura od 2023. godine integrirala je korporativno izvješće o održivosti i Godišnje poslovno izvješće.

## 1.9. Korporativno upravljanje

HŽ Infrastruktura primjenjuje smjernice, preporuke i načela poslovnog i profesionalnog ponašanja i dobrih običaja kojima se jača korporativna i vlasnička odgovornost provođenjem standarda ponašanja u svrhu postizanja dobrobiti za sve sudionike temeljem *Kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele* (u daljnjem tekstu Kodeks) kojeg je u prosincu 2017. godine donijela Vlada Republike Hrvatske.

Kao važan instrument korporativnog upravljanja, a s ciljem osiguranja transparentnosti i realnog prikazivanja stanja Društva u cjelini kroz financijske izvještaje, HŽ Infrastruktura ima eksterne i interne mehanizme korporativnog upravljanja koji djeluju kroz Revizorski odbor kao interni mehanizam te dva eksterna neovisna revizora financijskih izvješća Moore Audit Croatia d.o.o. i Iris Nova d.o.o.

Sukladno *Zakonu o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru (NN 78/15, 102/19)*, HŽ Infrastruktura uspostavila je internu reviziju koja je organizacijski postavljena kao neovisna organizacijska jedinica izravno odgovorna predsjedniku Uprave.

Ured za internu kontrolu poslovanja implementacijom adekvatnog sustava internih kontrola nastoji moguće pogreške sustava svesti na minimum. Kao dio internog nadzora, Ured za internu kontrolu poslovanja provjerava i poduzima korektivne radnje, osigurava otklanjanje nepravilnosti te predlaže mjere za bolje i učinkovitije poslovanje.



Aktivnosti Ureda za internu reviziju poslovanja usmjerene su na procjenjivanje adekvatnosti, učinkovitosti i djelotvornosti sustava internih kontrola, pružanje neovisnog i objektivnog stručnog mišljenja i savjeta za unapređenje poslovnih procesa. Ured pomaže u ostvarenju poslovnih ciljeva primjenom sustavnog pristupa procjenjivanju i poboljšanju djelotvornosti procesa upravljanja rizicima, kontrola i upravljanja poslovanjem, odnosno korporativnog upravljanja.

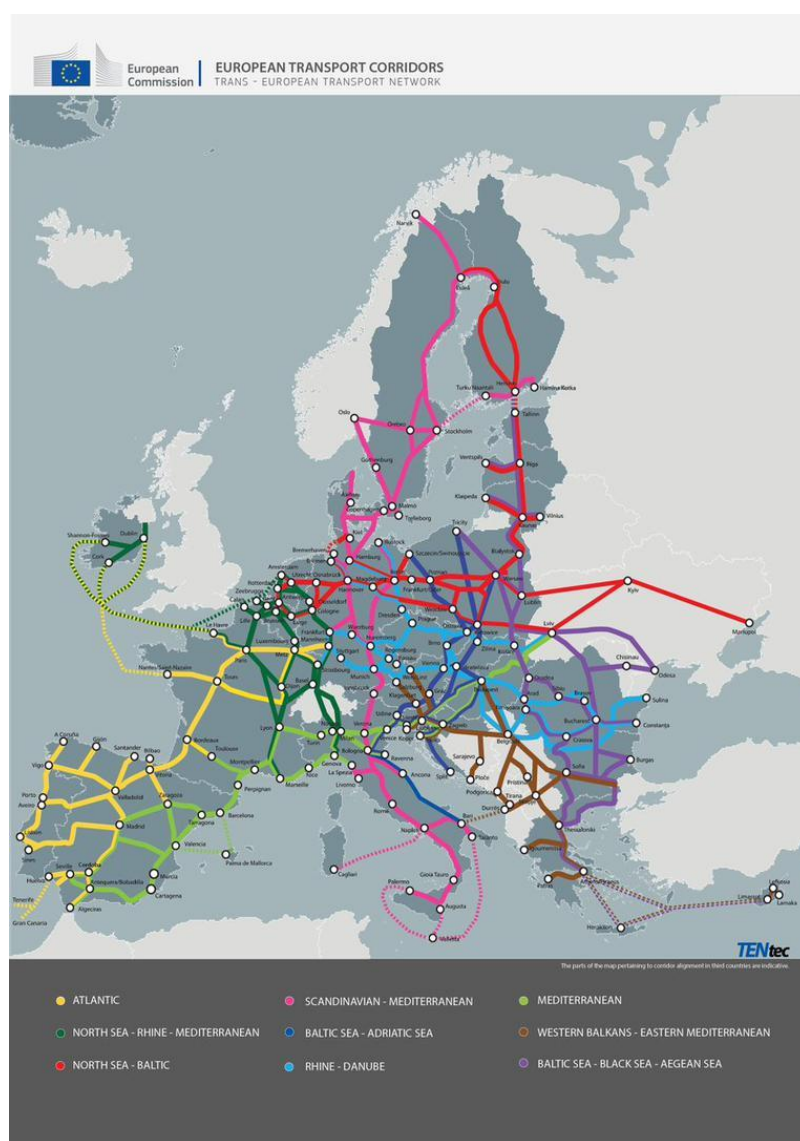
U skladu s *Odlukom Vlade Republike Hrvatske o obvezi uvođenja funkcije praćenja usklađenosti poslovanja u pravnim osobama većinskog državnog vlasništva (NN 99/19)*, HŽ Infrastruktura je uspostavila funkciju praćenja usklađenosti poslovanja. Njena uloga je kontinuirano praćenje usklađenosti poslovanja HŽ Infrastrukture s pravnom regulativom i internim aktima, s posebnim fokusom na sprječavanje sukoba interesa i koruptivnih radnji.

## 2. Prometni položaj RH

Republika Hrvatska bila je uključena, prije pristupanja u EU, u Paneuropsku prometnu mrežu (PE mreža), a nakon pristupanja, u Transeuropsku prometnu mrežu (TEN-T).

### 2.1. Transeuropska prometna mreža (TEN-T mreža)

S ciljem oblikovanja europske prometne mreže kojom bi se uklonila uska grla i povezale udaljenije regije u zajednički sustav prometnica, poboljšanja infrastrukture i povezivanja različitih vrsta prijevoza u intermodalni promet u cijelom području EU, definirana je prometna politika EU kojom se postojeća prometna mreža europskih prometnica integrirala u jedinstvenu Transeuropsku mrežu prometnica (Trans-European Transport Network, TEN-T). Definirano je 9 osnovnih koridora od kojih svaki od njih mora uključivati tri vrste prometne infrastrukture, prolaziti kroz tri države članice i dva granična prijelaza.



Slika 2: Transeuropska prometna mreža (TEN-T)

Dana 18. srpnja 2024. stupila je na snagu *Uredba 2024/1679* Europskog parlamenta i Vijeća o smjernicama Unije za razvoj transeuropske prometne mreže prema kojoj je Republika Hrvatska uz već postojeća dva prometna koridora (Mediterranski i Rajna – Dunav), dodatno pozicionirana na još dva: Zapadni Balkan – istočni Mediteran i Baltičko more – Jadransko more.

Mediterranski koridor povezuje jug iberijskog poluotoka, preko španjolske i francuske mediteranske obale prolazi kroz Alpe na sjeveru Italije, zatim ulazi u Sloveniju i Hrvatsku te ide kroz Mađarsku prema Ukrajini. Njegov sastavni dio čine pravac Rijeka – Zagreb – Budimpešta (koji se kod nas uvriježio pod nazivom V.b koridor ili RH2) te pravac Zagreb – Zidani Most (Slovenija), za koji se kod nas uvriježio naziv X. koridor ili RH1.

Koridor Rajna – Dunav prati riječni pravac koji povezuje Strasbourg, Frankfurt, Beč, Bratislavu i Budimpeštu. Od Budimpešte se dijeli na dva smjera: jedan prema Rumunjskoj, a drugi prati Dunav između Hrvatske i Srbije, završavajući na Crnom moru. Ovaj koridor poznat je i kao VII. koridor.

Koridor Baltičko more – Jadransko more povezuje Baltičko i Jadransko more preko Poljske, Češke, Slovačke, Austrije, Mađarske, Slovenije, Italije i Hrvatske. U Hrvatskoj se poklapa s Mediteranskim koridorom, uz dodatni krak koji vodi do Splita.

Koridor Zapadni Balkan – istočni Mediteran povezuje srednju Europu, od Austrije i Mađarske, preko Hrvatske i zapadnog Balkana s istočnim Sredozemljem do granice s Turskom. U Hrvatskoj obuhvaća željezničke pruge na postojećem željezničkom teretnom koridoru Alpe – zapadni Balkan te dio od Zagreba prema Rijeci.

## 2.2. Željeznički teretni koridori (RFC)

Europski parlament i Vijeće su u 2010. godini odredili pravila za osnivanje europske željezničke mreže za konkurentni teretni prijevoz koja se sastoje od međunarodnih teretnih koridora (Rail Freight Corridor tj. skraćeno RFC). Pravila o osnivanju RFC od država članica zahtjeva da uspostave međunarodno, tržišno orijentirane željezničke teretne koridore kako bi se ispunili sljedeći ciljevi:

- jačanje suradnje između upravitelja infrastrukture u pogledu ključnih aspekata kao što su dodjela trasa, razvoj interoperabilnih sustava i razvoj infrastrukture
- pronalaženje ravnoteže između putničkog i teretnog prijevoza na željezničkim teretnim koridorima, uz davanje odgovarajućeg kapaciteta teretnom prijevozu u skladu s tržišnim potrebama i osiguravanjem ispunjavanja zajedničkih ciljeva točnosti teretnih vlakova
- promicanje intermodalnosti između željezničkog prijevoza i drugih vrsta prijevoza i to integriranjem terminala u postupak upravljanja koridorom.

Željeznički teretni koridori uspostavljeni su radi učinkovitije suradnje država članica odnosno upravitelja željezničke infrastrukture u pogledu korištenja infrastrukturnih kapaciteta i drugih aktivnosti vezanih za što kvalitetnije pružanje usluga teretnog prijevoza na TEN-T koridorima.

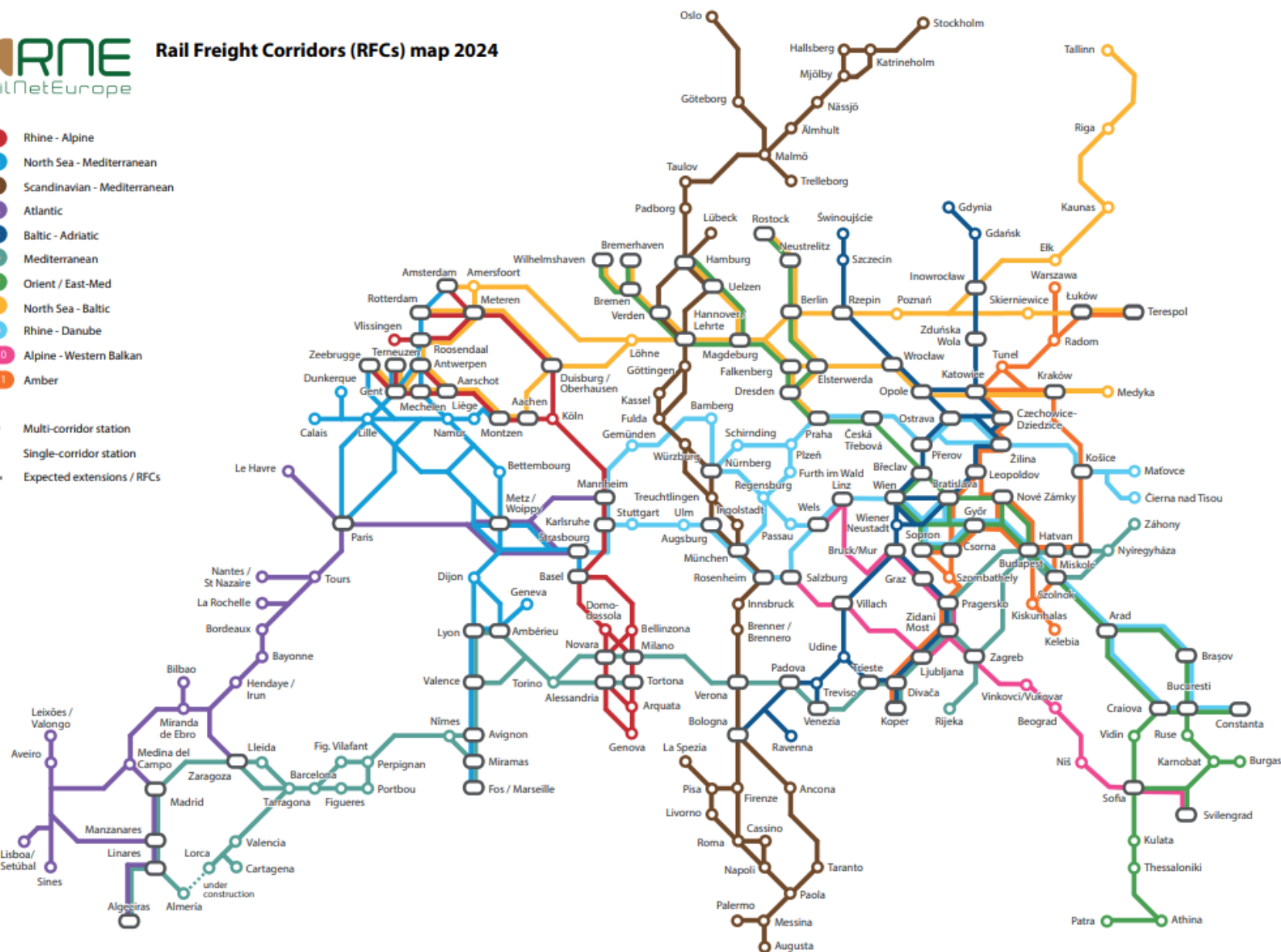
Europska unija odredila je 11 međunarodnih željezničkih teretnih koridora (RFC) na željezničkoj mreži Europske unije.



### Rail Freight Corridors (RFCs) map 2024

- RFC1 Rhine - Alpine
- RFC2 North Sea - Mediterranean
- RFC3 Scandinavian - Mediterranean
- RFC4 Atlantic
- RFC5 Baltic - Adriatic
- RFC6 Mediterranean
- RFC7 Orient / East-Med
- RFC8 North Sea - Baltic
- RFC9 Rhine - Danube
- RFC10 Alpine - Western Balkan
- RFC11 Amber

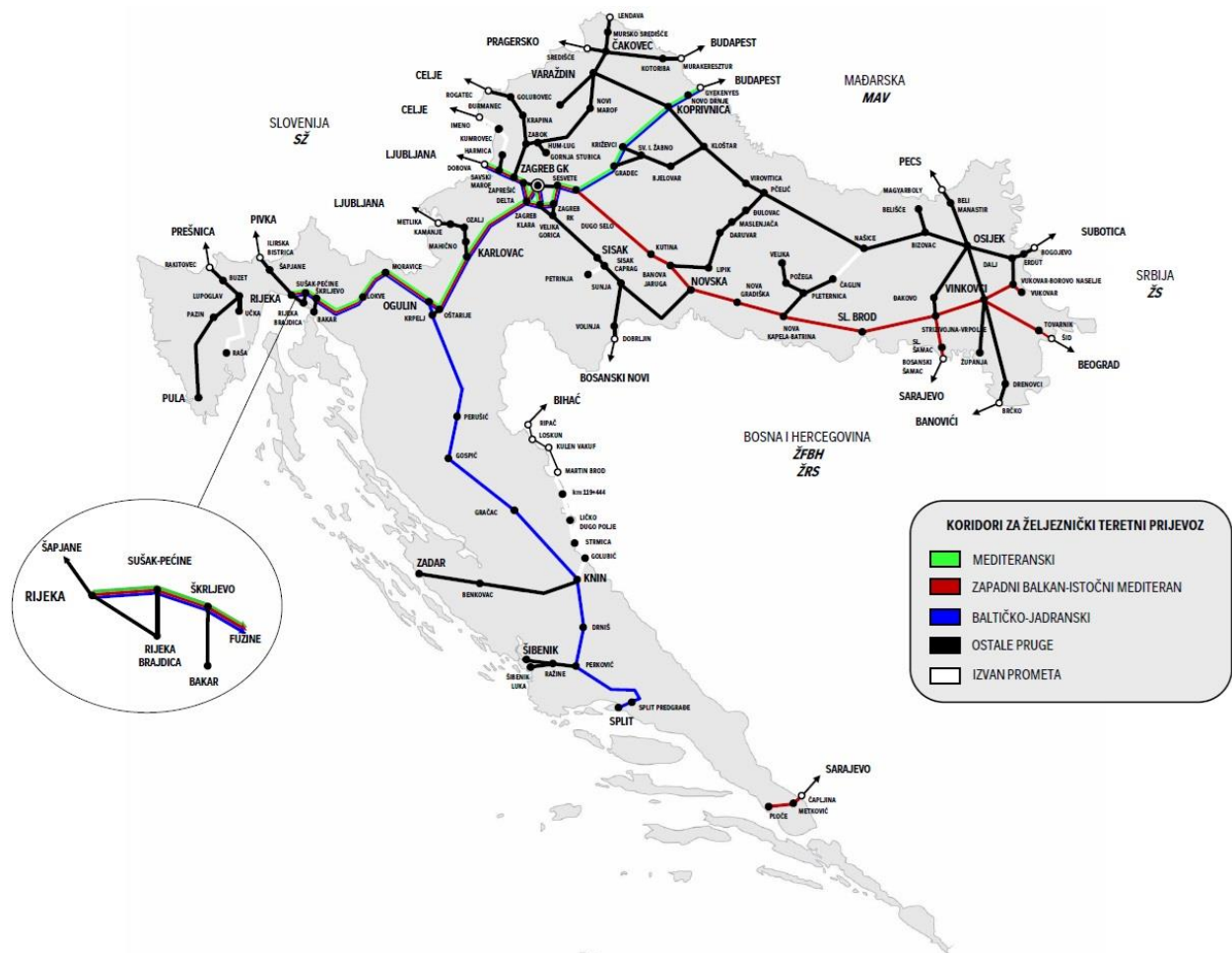
- Multi-corridor station
- Single-corridor station
- - - Expected extensions / RFCs



Slika 3: Koridori za željeznički teretni prijevoz (RFC)

Izvor: [https://rne.eu/wp-content/uploads/2024\\_RNE RFC\\_Map\\_A0.pdf](https://rne.eu/wp-content/uploads/2024_RNE RFC_Map_A0.pdf)

Republika Hrvatska trenutno je uključena u dva željeznička teretna koridora: Mediteranski koridor za željeznički teretni prijevoz (RFC 6) i koridor Alpe – zapadni Balkan (RFC 10). Prema *Uredbi (EU) 2024/1679* države članice i upravitelji infrastrukture imaju rok od 18 mjeseci, počevši od srpnja 2024., da se usklade s novim geografskim trasiranjem europskih prometnih koridora. Za Hrvatsku to znači da se u navedenom roku treba uključiti u treći, Baltičko-jadranski željeznički teretni koridor (RFC 5) te da postojeći koridor Alpe-zapadni Balkan treba biti proširen od Zagreba do Rijeke.



Slika 4: Željeznički teretni koridori unutar Hrvatske u 2025.  
 Izvor: Izvješće o mreži 2026 (za VR 2025./2026.), HŽ Infrastruktura

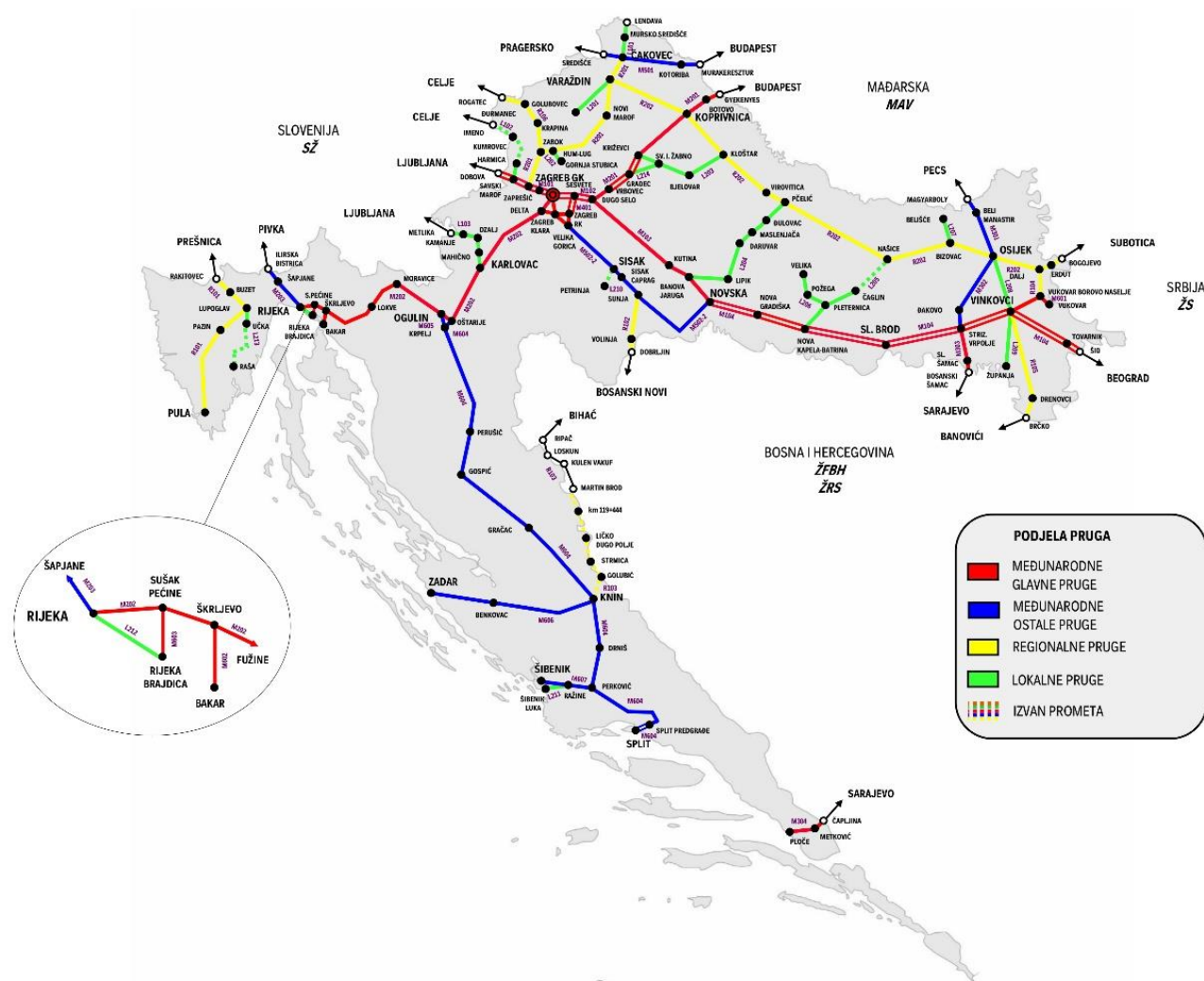
### 3. Željeznička mreža RH

Uredbom o razvrstavanju željezničkih pruga (NN 84/21), željezničke pruge u Republici Hrvatskoj, ukupne duljine 2.617 km, razvrstane su na:

- međunarodne željezničke pruge (duljine 1.460 km)
- regionalne pruge (duljine 626 km)
- pruge lokalne važnosti (duljine 531 km).

Prema Uredbi (NN 84/21) unutarnji željeznički koridori u Republici Hrvatskoj su:

- RH1 (ukupno 317 km, DG - Savski Marof - Zagreb - Dugo Selo - Novska - Vinkovci - Tovarnik - DG; bivši X. Paneuropski koridor, u većini odgovara teretnom koridoru RFC 10)
- RH2 (ukupno 360 km, DG - Botovo - Koprivnica - Dugo Selo - Zagreb - Karlovac - Rijeka - Šapjane - DG; bivši ogranak V.b. Paneuropskog koridora, u većini odgovara teretnom koridoru RFC 6)
- RH3 (ukupno 127 km, DG - Beli Manastir - Osijek - Slavonski Šamac - DG - BiH - DG - Metković - Ploče; bivši ogranak V.c. Paneuropskog koridora).



Slika 5: Željeznička mreža RH - podjela pruga  
 Izvor: Izvješće o stanju mreže 2024; HŽ Infrastruktura



HŽ Infrastruktura upravlja s:



2.617 kilometara pruge



109 tunela



1.455 željezničko-cestovnih  
prijelaza



564 službenih mjesta



545 mostova



3.892 propusta

## 4. Strateško okruženje i makroekonomska kretanja, SWOT analiza

U okviru analize poslovanja i budućeg razvoja HŽ Infrastrukture, SWOT analizom dajemo pregled i ocjenu prednosti i slabosti željezničke infrastrukture kao i prilike i prijetnje vanjskog okruženja.

### Prednosti

- Zemljopisni položaj koji pogoduje razvoju međunarodnog prometa
- Položaj RH na četiri ključna prometna koridora Europske unije
- *Strategija prometnog razvoja Republike Hrvatske (2017.-2030.) i Nacionalne razvojne strategije do 2030. godine* pretpostavljaju poboljšanje financijske i operativne učinkovitosti željezničkih društava u državnom vlasništvu, kao i značajna javna ulaganja u održavanje i modernizaciju ključne željezničke infrastrukture
- Siguran, energetski učinkovit i ekološki prihvatljiv oblik prijevoza
- Manja ovisnost o vremenskim uvjetima u odnosu na druge oblike prijevoza

### Slabosti

- Zastarjeli i nestandardizirani tehnički parametri (manjak dvokolosiječnih pruga, elektrificiranih pruga itd.)
- Mnogo brzinskih ograničenja na mreži uslijed tehničkih ograničenja i nedovoljnog ulaganja u održavanje postojećih pruga
- Nedovoljne željezničko-prometne veze s morskim i riječnim lukama
- Manjkavost, u određenoj mjeri, koordinacije među pravnim sljedbenicima HŽ-a
- Nedostatna domaća industrijska proizvodnja i ovisnost o tranzitu
- Manjak kvalificirane radne snage

### Prilike

- Ponuditi atraktivnu, brzu i ekonomski konkurentsku alternativu cestovnom prijevozu, tj. podići kvalitetu usluga radi ponovnog osvajanja udjela na tržištu putničkog i teretnog prijevoza
- Unapređenje željezničke infrastrukture u gradsko prigradskim područjima
- Poboljšanje referentnih pokazatelja efikasnosti u HŽ Infrastrukturi
- Implementacijom plana restrukturiranja postati efikasan i produktivan sustav
- Razvoj intermodalnog prijevoza povezivanjem željezničkog, cestovnog i morskog prometa

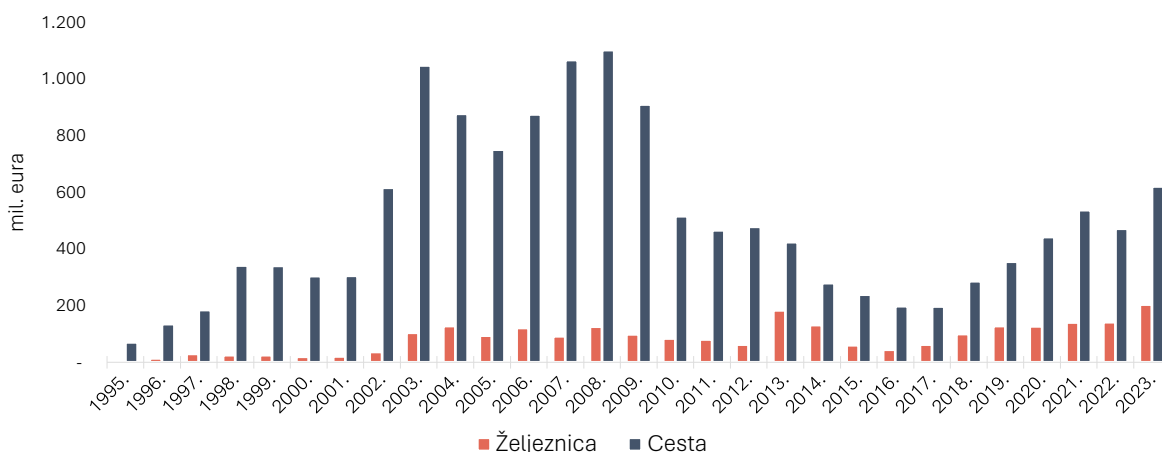
### Prijetnje

- Nedostatak dostatnih financijskih sredstava za kapitalna ulaganja i potencijalno kašnjenje u financiranju *Nacionalnog programa željezničke infrastrukture*
- Smanjenje broja linija u HŽ Putničkom prijevozu i posljedično ostvarenih manje vlak-kilometara i prihoda
- Kašnjenje u realizaciji investicijskih projekata zbog dugotrajnih postupaka javne nabave i žalbenih postupaka
- Globalni porast cijene energenata
- Odljev i cijena radne snage

## 4.1. Željeznički vs. cestovni promet

Ulaganja u željezničku infrastrukturu u razdoblju od 1995. do 2023. godine bila su značajno manja od ulaganja u cestovnu infrastrukturu, posebno u periodu od 2002. do 2009. godine kada je investicijski ciklus izgradnje autocesta RH bio na vrhuncu. U tom periodu godišnja ulaganja u cestovnu infrastrukturu iznosila su između 600 milijuna eura u 2002. godini i 1,1 milijardu eura u 2008. godini. Duljina autocesta povećala se za više od 3 puta (u 2001. 429 km; u 2023. 1.341 km).

U razdoblju od 1995. do 2023. godine najveća ulaganja u željezničku infrastrukturu bila su 2023. godine i iznosila su 203 mil. eura. Od 2004. do 2012. godine ulaganja su se kretala između 60 i 120 mil. eura, da bi u 2013. dosegla 180 mil. eura, a od 2014. do 2022. uglavnom su se kretala između 60 i 140 mil. eura.



Grafikon 1: Ulaganja u hrvatske željeznice i ceste u razdoblju 1995.-2023. godine

Izvor: International Transport Forum i DZS RH

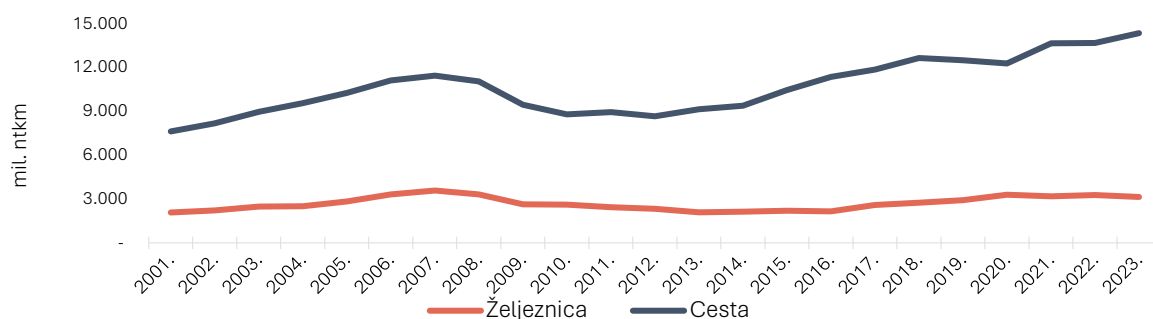
### Prijevoz tereta u željezničkom i cestovnom prometu

Promatrano od 2001. do 2008. netotonski kilometri (ntkm) cestovnog i željezničkog prometa imali su stalni rast s tim da su netotonski kilometri cestovnog prometa bili oko 3,5 puta veći u odnosu na željeznički promet.

U 2009. dolazi do značajnog pada željezničkog i cestovnog teretnog prometa. Međutim, dok u cestovnom prometu dolazi do oporavka i postepenog rasta već od 2011. godine, pad željezničkog prometa nastavlja se do 2014. kada po prvi put osim HŽ Carga u prijevozu sudjeluju privatni i strani željeznički prijevoznici. Od 2014. prisutan je postepeni rast teretnog prijevoza željeznicom sve do 2022. kada je ostvareno 3.259 milijuna netotonskih kilometara. U tom periodu broj privatnih željezničkih prijevoznika svake godine se povećava, a udio HŽ Carga kao najvećeg prijevoznika pomalo smanjuje.

U 2023. godini u željezničkom prometu od strane svih prijevoznika ukupno je ostvareno 3.145 milijuna neto tonskih kilometara što je manje za 3,5% u odnosu na prošlu godinu. Glavni razlog tome bio je pad prijevoza robe u tranzitu kroz RH kao i smanjenje prijevoza žitarica. U istoj godini netotonski kilometri cestovnog prometa porasli su za 4,9%.

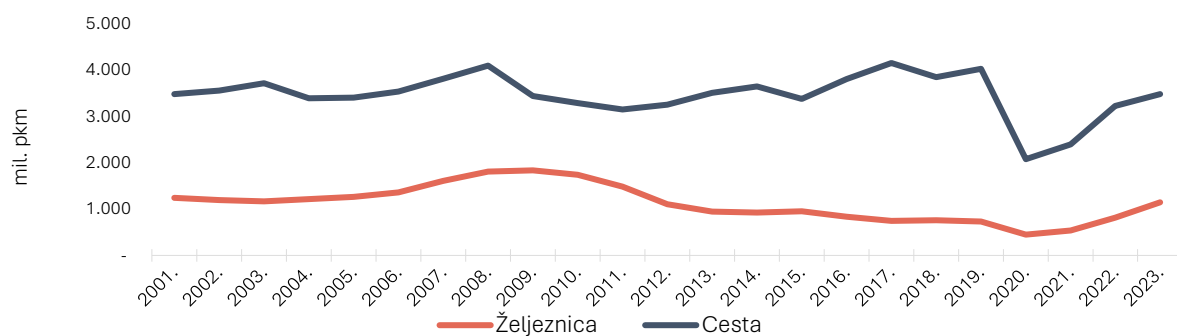
Prema zadnjim podacima Državnog zavoda za statistiku, od siječnja do rujna 2024. u željezničkom prometu ostvareno je 2.340 milijuna ntkm što predstavlja rast od 6,7% u odnosu na isto razdoblje 2023. U istom periodu netotonski kilometri cestovnog prometa rasli su za 5,3%.



Grafikon 2: Željeznički i cestovni prijevoz u RH u razdoblju 2001.-2023. godine  
Izvor: Državni zavod za statistiku RH

## Prijevoz putnika u željezničkom i cestovnom prometu

Podaci za putničke kilometre ukazuju na dominantnost cestovnog prijevoza u odnosu na željeznički. Putnički kilometri željezničkog prometa u postepenom su padu od 2010. godine, dok su u cestovnom prometu postepeno rasli do 2019. U 2020. godini uslijed pandemije korona virusa dolazi do potpune obustave prometa putničkih vlakova u dijelu godine, što je, uz ostale restriktivne mjere, dovelo do značajnog pada prometa od 38,7%. Na sličan način bio je pogođen i cestovni promet, gdje su putnički kilometri smanjeni za 48,4% u odnosu na 2019.



Grafikon 3: Željeznički i cestovni putnički prijevoz u RH u razdoblju 2021.-2023. godine  
Izvor: Državni zavod za statistiku RH

---

Prema zadnjim podacima, od siječnja do rujna 2024. u željezničkom prometu ostvareno je 759 milijuna pkm što je manje za 14,3% u odnosu na isto razdoblje 2023. Do smanjenja je došlo u najvećoj mjeri zbog izmijenjene metodologije prikazivanja subvencioniranog prijevoza redovitih studenata (kojima se po jedinstvenoj cijeni od 9,95 eura mjesečno omogućuje neograničeno korištenje željezničkog prijevoza unutar RH). Po novoj metodologiji HŽ Putničkog prijevoza, kod studenata koji su udaljeni više od 55 km od mjesta stanovanja do mjesta studiranja, pri izračunavanju broja putnika i pkm, pretpostavlja se da ti studenti ne putuju svakodnevno (44 putovanja mjesečno), već samo za vikende (8 putovanja mjesečno). Time je značajno smanjen broj putnika i putničkih kilometara u 2024. godini u odnosu na prethodnu godinu.

## 4.2. Željeznički promet zemalja u okruženju

U nastavku slijedi pregled ostvarenih putničkih (pkm) i netotonskih kilometara (ntkm) pojedinih europskih podnositelja zahtjeva te ostvareni vlak kilometri pojedinih upravitelja željezničke infrastrukture.

Zemlja	Prijevoznik	pkm u milijunima				ntkm u milijunima			
		2023.	1-9 2023.	1-9 2024.	1-9 2024./ 1-9 2023.	2023.	1-9 2023.	1-9 2024.	1-9 2024./ 1-9 2023.
Bugarska	BDŽ Cargo	-	-	-	-	1.710	1.275	1.412	110,8%
	BDŽ PP	1.595	1.222	1.165	95,3%	-	-	-	-
	BRC	-	-	-	-	209	149	...	...
Češka	ČD	8.068	5.794	6.156	106,3%	8.837	6.674	5.957	89,3%
Hrvatska	HŽ Cargo	-	-	-	-	1.628	1.238	1.227	99,1%
	HŽ PP	1.145	886	759	85,6%	-	-	-	-
Mađarska	GySEV	...	392	...	...	-	-	-	-
	GySEV Cargo	-	-	-	-	...	947	...	...
	MAV	8.050	5.910	8.373	141,7%	-	-	-	-
Njemačka	DB AG	82.943	61.374	63.385	103,3%	74.458	56.556	52.708	93,2%
Rumunjska	CFR Calatori	5.211	3.985	3.860	96,9%	-	-	-	-
	CFR Marfa	-	-	-	-	2.773	2.036	1.773	87,1%
Slovačka	ŽSSK	3.560	2.673	2.676	100,1%	-	-	-	-
	ŽSSK Cargo	-	-	-	-	5.185	4.009	3.593	89,6%
Slovenija	SŽ	990	727	869	119,5%	3.794	2.811	2.799	99,6%

Tablica 1: Ostvareni putnički i netotonski kilometri europskih podnositelja zahtjeva za razdoblje 2023.-2024. godine

Izvor: UIC



Zemlja	Upravitelj infrastrukture	putnički vlak km u tisućama				teretni vlak km u tisućama			
		2023.	1-9 2023.	1-9 2024.	1-9 2024./ 1-9 2023.	2023.	1-9 2023.	1-9 2024.	1-9 2024./ 1-9 2023.
Bugarska	NRIC	21.768	16.423	16.126	98,2%	8.354	6.306	6.305	100,0%
Češka	SŽCZ	142.141	106.731	107.197	100,4%	35.052	26.360	25.494	96,7%
Hrvatska	HŽI	13.525	10.184	10.104	99,2%	6.641	5.010	5.009	100,0%
Mađarska	GySEV	...	4.970	...	...	...	715	...	...
	MAV	90.210	68.140	68.199	100,1%	...	...	...	...
Njemačka	DB AG	854.108	641.203	633.917	98,9%	263.456	198.739	191.878	96,5%
Rumunjska	CFR	64.722	48.854	47.296	96,8%	21.752	...	...	...
Slovačka	ŽSR	39.794	30.005	29.853	99,5%	14.140	10.533	10.372	98,5%
Slovenija	SŽ	11.434	8.575	8.827	102,9%	8.960	6.600	6.975	105,7%

Tablica 2: Ostvareni putnički vlak km i teretni vlak km upravitelja infrastrukture u zemljama okruženja za razdoblje 2023.-2024. godine  
Izvor: UIC

### 4.3. Makroekonomska kretanja u RH

Republika Hrvatska u 2024. godini bilježi stope gospodarskog rasta među najvišima u Europskoj uniji uz očekivani realni rast BDP-a od 3,6%. U 2025. godini predviđa se nastavak dinamike gospodarskog rasta, ali postupno usporavajućom dinamikom te se očekuje da će BDP rasti 3,2%. Rast BDP-a bit će ostvaren isključivo pod utjecajem domaće potražnje, dok će doprinos neto inozemne potražnje ostati negativan. U nastavku promatranog razdoblja očekuje se da će BDP postepeno usporiti na 2,8% u 2026. i 2,6% u 2027. godini. Nadolazeće razdoblje karakterizirat će očekivani nastavak pozitivnih gospodarskih kretanja, ali i visok stupanj rizika vezano uz nastavak i zaoštavanje globalnih geopolitičkih kretanja te klimatskih nepogoda s rezultirajućim rastom cijena energenata i hrane.

Prema predviđanjima, inflacija će u 2025. usporiti na 2,7%, prvenstveno kao posljedica ublažavanja doprinosa kretanju indeksa potrošačkih cijena od strane temeljne inflacije te u manjoj mjeri umanjenja doprinosa inflacije cijena hrane. U nastavku promatranog razdoblja očekuje se usporavanje inflacije na 2,3% u 2026. i 2,2% u 2027. godini.

Tržište rada obilježavaju povoljna očekivanja uslijed snažne dinamike gospodarske aktivnosti u uvjetima prisutne neravnoteže između ponude i potražnje za radom u svim glavnim djelatnostima. Predviđa se da će u 2025. godini rast zaposlenosti znatno usporiti na 3,1% s 5% u 2024. godini, a anketna stopa nezaposlenosti bilježiti će daljnje smanjenje prema kraju promatranog razdoblja.

Pokazatelji za RH u %	2023.	Projekcija			
		2024.	2025.	2026.	2027.
Bruto domaći proizvod, realni rast	3,3	3,6	3,2	2,8	2,6
Osobna potrošnja	3,0	5,7	3,7	3,0	2,7
Državna potrošnja	7,1	3,5	3,2	2,6	2,5
Bruto investicije u fiksni kapital	10,1	9,4	4,1	2,8	2,3
Izvoz roba i usluga	-2,9	0,4	2,6	2,5	2,3
Uvoz roba i usluga	-5,3	4,7	3,4	2,7	2,4
Indeks potrošačkih cijena	8,0	2,9	2,7	2,3	2,2
Stopa nezaposlenosti, anketna	6,1	5,0	4,5	4,2	4,1
Broj zaposlenih	2,2	5,5	3,1	1,8	1,2

Tablica 3: Makroekonomski okvir u razdoblju 2023.-2027.

Izvor: Državni proračun za 2025. godinu i projekcije za 2026. i 2027. godinu, Ministarstvo financija, prosinac 2024.

---

## 5. Restrukturiranje

---

Aktivnosti vezane za restrukturiranje HŽ Infrastrukture definirane su dokumentom *Modernizacije i restrukturiranja željezničkog sektora*, tzv. *Pismom sektorske politike*, koje je prihvaćeno od strane Vlade RH 1. srpnja 2021. godine. *Pismo sektorske politike* oslanja se na javne politike Vlade RH i preduvjet je za reforme i modernizaciju željezničkog sektora. U cijelosti je usklađen s ciljevima definiranim u *Strategiji prometnog razvoja Republike Hrvatske (2017.-2030.)* i *Nacionalnoj razvojnoj strategiji do 2030. godine* koji pretpostavljaju sljedeće aktivnosti za postizanje ciljeva:

- poboljšanje financijske i operativne učinkovitosti željezničkih društava u državnom vlasništvu
- značajna javna ulaganja u održavanje i modernizaciju ključne željezničke infrastrukture
- redefiniranje opsega usluga u svrhu bolje učinkovitosti željezničkog sustava
- unapređenje funkcija koordinacije i planiranja u cijelom prometnom sektoru.

U srednjoročnom razdoblju 2025. – 2029. godine HŽ Infrastruktura će aktivno nastaviti proces restrukturiranja sukladno predviđenom planu mjera i aktivnosti reforme željezničkog sektora definiranim u *Pismu sektorske politike*.

## 6. Sažetak Poslovnog plana

HŽ Infrastruktura je društvo od strateškog značaja koje upravlja željezničkom infrastrukturom u Republici Hrvatskoj, a bavi se organiziranjem željezničkog prometa, osiguravanjem pristupa i korištenja željezničke infrastrukture svim podnositeljima zahtjeva koji ispunjavaju uvjete propisane Zakonom o željeznici, organizacijom javnog prijevoza i prijevoza za vlastite potrebe, održavanjem i osuvremenjivanjem željezničke infrastrukture, njezinom zaštitom te poslovima investiranja u gradnju željezničke infrastrukture.

Nacionalnim planom razvoja željezničke infrastrukture, jedan od posebnih ciljeva je poboljšanje ekonomske i financijske održivosti odnosno financijske stabilnosti i učinkovitosti poslovanja Upravitelja željezničke infrastrukture. U tom kontekstu, dana 12. veljače 2025. godine potpisan je *Višegodišnji ugovor o upravljanju željezničkom infrastrukturom* između RH, MMPI kao Vlasnika željezničke infrastrukture i HŽ Infrastrukture d.o.o. kao Upravitelja. Ugovor je sklopljen u trajanju do 31. prosinca 2032. godine i predstavlja instrument za postizanje ciljeva prometne politike. Ovim ugovorom stvaraju se uvjeti za postizanje financijske stabilnosti Upravitelja uz istovremenu transparentnost i veću troškovnu učinkovitost.

Razdoblje od potpisivanja novog višegodišnjeg ugovora pa do 31.12.2025. godine predstavlja prijelazno razdoblje za usuglašavanje primjene ugovora.

Budući da će se učinci proizašli iz financijskog modela novog višegodišnjeg ugovora primjenjivati za obračunska razdoblja koja započinju 1. siječnja 2026. godine, a imajući u vidu da se pokazatelji kvalitete i uspješnosti još uvijek usuglašavaju, ističe se da u ovom Poslovnom planu predmetni pokazatelji nisu implementirani, ali će biti u sljedećem Godišnjem planu i Poslovnom planu.

Planirane aktivnosti na održavanju, obnovi, modernizaciji i izgradnji željezničke infrastrukture usklađene su s strateškim nacionalnim planovima i trenutno poznatim i realnim izvorima financiranja tih aktivnosti.

### Najznačajniji elementi financijskih projekcija za razdoblje 2025.-2029. godine

**Ukupni prihodi** za razdoblje 2025.-2029. godine planirani su u iznosu od 1.350,09 milijuna eura od kojih se 1.119,35 milijuna eura odnosno 82,9% odnosi na prihode iz sredstava Državnog proračuna, 146,94 milijuna eura ili 10,9% na prihode koje HŽ Infrastruktura ostvaruje na tržištu prodajom usluga te 83,30 milijun eura ili 6,1% na ostale poslovne prihode i 0,50 milijuna eura ili 0,1% na financijske prihode.

**Ukupni rashodi** za razdoblje 2025.-2029. godine planirani su u iznosu od 1.348,84 milijuna eura od kojih se 95,4% ili 1.286,85 milijuna eura odnosi na operativne rashode odnosno 4,4% ili 59,00 milijuna eura na obračunske rashode koji uključuju pozicije amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja za troškove i rizike i 2,99 milijuna eura ili 0,2% na financijske rashode.

#### Financijski rezultat

U razdoblju 2025.-2029. godine planirana je dobit poslovanja u svim planskim godinama, a za plansko razdoblje iznosi ukupno 1,25 milijuna eura.

#### Broj zaposlenih

Na kraju planskog razdoblja 2029. godine HŽ Infrastruktura planira zapošljavati 4.700 radnika što je u odnosu na stanje radnika na dan 31.12.2024. godine, koje je iznosilo 5.194 radnika, manje za 494 radnika.

## Plan građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture (Plan investicija)

Investicijske aktivnosti u razdoblju 2025.-2029. godine usklađene su sa strateškim dokumentima za razvoj željezničke infrastrukture i upravljanja željezničkim prometom. Planirane su u ukupnom iznosu od 1.949,07 milijuna eura, od čega se 51,3% odnosno 999,19 milijuna eura odnosi na EU projekte, a 48,7 % odnosno 949,88 milijuna eura na ostale investicijske projekte željezničke infrastrukture.

S obzirom na vrste pruga odnosno na radove na cjelokupnoj hrvatskoj željezničkoj mreži te područja u funkciji prometa i infrastrukture, plan građenja, obnove i modernizacije za razdoblje 2025. – 2029. godine obuhvaća ulaganja na/u:

- Međunarodnim prugama .....1.247,22 milijuna eura
- Regionalnim prugama .....264,60 milijuna eura
- Lokalnim prugama ..... 136,76 milijuna eura
- Čvor Zagreb .....16,71 milijuna eura
- Cjelokupnoj mreži ..... 116,18 milijuna eura
- Mehanizaciju .....76,55 milijuna eura
- Zgrade u funkciji prometa .....66,80 milijuna eura
- Informatiku .....23,71 milijuna eura
- Ostalo .....0,54 milijuna eura

Svi planirani radovi na željezničkoj mreži u cijelosti su u funkciji sigurnosti željezničkog prometa i sudionika u prometu, a najvećim dijelom obuhvaćaju ulaganja u obnovu, modernizaciju i izgradnju pruga, željezničko cestovne prijelaze, prometno upravljačke i signalno sigurnosne sustave te nabavu strateške mehanizacije u funkciji održavanja željezničke infrastrukture.

Od ukupno planiranih investicija, radovi po infrastrukturnim podsustavima su kako slijedi:

- Građevinski infrastrukturni podsustav ..... 78,4% ili 1.527,56 milijuna eura
- Elektroenergetski infrastrukturni podsustav .....0,8% ili 16,06 milijuna eura
- Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav .....10,9% ili 212,61 milijuna eura
- Ostali funkcionalni dijelovi i oprema .....9,9% ili 192,84 milijuna eura

Planirani izvori financiranja ukupnih investicija su:

- Sredstva DP<sup>1</sup> ..... 1.160,65 milijuna eura
- Sredstva EU fondova<sup>2</sup> ..... 595,57 milijuna eura
- Ostalo (vlastita sredstva i rad, zalihe) ..... 74,79 milijuna eura
- Nedefinirani izvori<sup>3</sup> ..... 118,06 milijuna eura

## Plan održavanja željezničke infrastrukture

Plan održavanja željezničke infrastrukture izrađen je po infrastrukturnim podsustavima, a planirane aktivnosti u cijelosti su usmjerene na održavanje tehničko-tehnološke razine kapaciteta željezničke mreže s ciljem povećanja

<sup>1</sup> Sredstva DP uključuju potpore za provedbu EU projekata, nacionalni dio sufinanciranja EU projekata, sredstva za financiranje i sufinanciranje gradnje, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture (uključena sredstva kredita Europske investicijske banke) i ostale pozicije za investicijske projekte

<sup>2</sup> Bespovratna sredstva po sporazumima o dodjeli bespovratnih sredstava

<sup>3</sup> Nedefinirani izvori – izvori koji će biti naknadno definirani po pojedinim planskim godinama

razine sigurnosti željezničkog prometa, te na povećanje učinkovitosti rada s ciljem ostvarenja planiranih radova na održavanju pruga.

Planirani troškovi materijala i usluga (bez troškova radnika) na održavanju željezničke infrastrukture u razdoblju od 2025. – 2029. godine iznose 128,24 milijuna eura, a obzirom na infrastrukturne podsustave planirani su kako slijedi:

- građevinski infrastrukturni podsustav iznos 96,24 milijuna eura, od kojih se 52,94 milijuna eura odnosi na troškove održavanja gornjeg ustroja odnosno 39,29 milijuna eura na troškove održavanja građevina, konstrukcija i opreme donjeg ustroja pruge (uključujući i održavanje pružnog pojasa) te 4,01 milijuna eura na ostale troškove redovnog održavanja manjeg opsega na propustima i mostovima te radova na umjeravanju i popravcima vagonskih vaga
- elektroenergetski infrastrukturni podsustav iznos 5,60 milijuna eura
- prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav iznos 10,40 milijuna eura
- ostali funkcionalni dijelovi i oprema – održavanje mehanizacije iznos od 16,00 milijuna eura

### Plan upravljanja, organizacije i regulacije željezničkog prometa

S obzirom na kretanje prometa u razdoblju siječanj-rujan 2024. godine, u kojoj je zabilježena stagnacija putničkog odnosno smanjenje teretnog prometa, a uzimajući u obzir planirane investicijske aktivnosti kao i aktivnosti na održavanju pruga koje će se istovremeno odvijati na većem broju pruga, rezultirat će smanjenjem kapaciteta mreže, čestim zastojsima u prometu i zatvorima pruga. Sve to, negativno će se odraziti na duljinu vremena putovanja, komercijalne brzine vlakova, a u konačnici, u značajnoj mjeri utjecat će na ostvarenje putničkog i teretnog prometa. Uvažavajući sve prethodno navedene okolnosti izrađen je *Plan putničkog i teretnog prometa za 2025.-2029. godinu* izraženog u vlak kilometrima, brutotonskim kilometrima i broju vlakova. Planirane vrijednosti su na nivou prethodnih godina, a za razdoblje 2025.-2029. godine iznose:

- ukupni vlak kilometri 102.260 tisuća, prosječno godišnje 20.452 tisuće od kojih se 65,5% odnosi na putnički odnosno 34,5% na teretni promet
- ukupni brutotonski kilometri iznose 41.480 milijuna, prosječno godišnje 8.296 milijuna od kojih se 75,9% odnosi na teretni, a 24,1% na putnički promet
- broj vlakova prosječno godišnje 301.920 (77,3% putnički odnosno 22,7% teretni vlakovi)

### Kreditna zaduženja

U razdoblju 2025. – 2029. planirana su kreditna zaduženja u visini 30,00 milijuna eura godišnje odnosno 150,00 milijuna eura za plansko razdoblje. Nova kreditna zaduženja odnose se na mosno financiranje projekata iz EU programa kao i drugih projekata i obveza s ciljem održavanja dinamike ispunjenja financijskih obveza, a vezano za dinamiku priljeva sredstava iz drugih izvora financiranja.

Način vraćanja kreditnih zaduženja planiran je po revolving principu, a instrument osiguranja je državno jamstvo izdano od strane Ministarstva financija u ime Republike Hrvatske.

## 7. Pokazatelji rada

Opis	Jedinica mjere	2023.	2024.		Plan					
			Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	
Broj kilometara obnove, modernizacije i novoizgrađenih željezničkih pruga										
- km obnove i modernizacije	km	14,46	111,40	137,76	163,44	162,2	146,84	68,97	20	
- km novoizgrađenih pruga (kolosijeka otvor. pruga)	km	0,83	61,50	43,45	50,86	37,6	83,5	72	9	
Zakašnjenje na 100 vlak km										
- putničkih vlakova	min	7	7	7	7	7	6	6	6	
- teretnih vlakova	min	192	210	209	210	210	205	205	205	
Prosječna dopuštena infrastrukturna brzina pruga										
- na prugama u uporabi	km/h	73,50	72,80	68,80	73,50	75,60	75,65	75,50	75,00	
- na ukupnoj duljini mreže	km/h	69,28	69,20	66,10	71,15	71,45	71,50	71,30	70,80	
Broj osiguranih željezničko cestovnih prijelaza										
	broj	9	17	27	51	29	20	15	10	
Puknuće zavara i tračnica										
- broj	broj	96	85	49	82	80	80	75	75	
- vrijeme otklanjanja	sati	192	170	98	164	160	160	150	150	
Kvarovi na signalno sigurnosnim uređajima										
- broj	broj	14.065	15.000	9.899	14.000	14.200	14.400	14.600	14.800	
- vrijeme otklanjanja	sati	33.280	34.000	19.635	30.000	30.500	31.000	31.500	32.000	
Kvarovi na telekomunikacijskim uređajima										
- broj	broj	646	700	575	750	700	650	650	650	
- vrijeme otklanjanja	sati	5.858	6.000	3.585	5.000	5.000	4.500	4.500	4.500	
Kvarovi na stabilnim postrojenjima elektrovuče										
- broj	broj	422	400	292	380	370	360	350	340	
- vrijeme bez naponskog stanja KM	sati	1.557	500	805	700	600	550	500	450	

Tablica 4: *Naturalni pokazatelji rada*

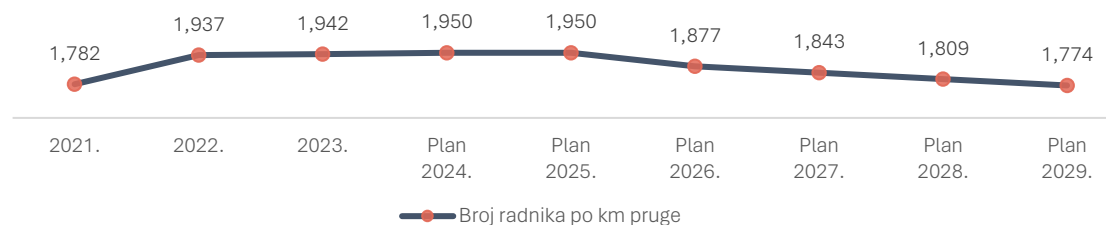


## 8. Naturalna produktivnost

Racionalizacijom poslovanja te uvođenjem novih tehnologija rada predviđaju se pozitivni rezultati koji se mogu iskazati brojem radnika po km pruge, kao i brojem radnika po vlak kilometrima.

### Broj radnika po km pruge

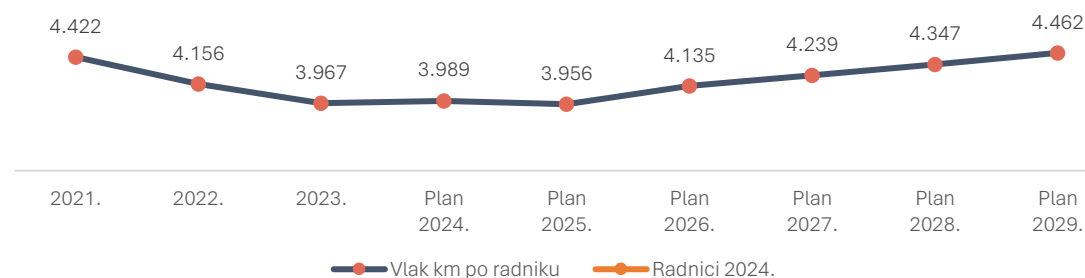
U planskoj 2025. godini broj radnika po kilometru pruge ostaje isti i iznosi 1,950 radnika po kilometru pruge. U narednim godinama planskog razdoblja, broj radnika po kilometru pruge smanjivat će se u prosjeku za oko 2% godišnje.



Grafikon 4: Broj radnika po km pruge

### Vlak km po radniku

Vlak kilometar po radniku za 2025. godinu planiran je za 1% manje u odnosu na Plan za 2024. godinu, što je rezultat smanjenja ukupnog broja vlak kilometara, uzrokovanog recesijom i infrastrukturnim radovima koji su doveli do smanjenja kapaciteta mreže. U narednim godinama planskog razdoblja vlak km po radniku imat će uzlazni trend te je projicirano da će na kraju 2029. godine iznositi 4.462 vlak km po radniku što je povećanje za gotovo 12% u odnosu na Plan za 2024. godinu odnosno za 13% u odnosu na ostvarenje u 2023. godini. Predmetno povećanje proizlazi iz planiranog smanjenja broja radnika uz istovremeno blago povećanje broja vlak kilometara u narednim godinama.



Grafikon 5: Vlak km po radniku

## 9. Financijske projekcije

---

Financijske projekcije izrađene su prema sadašnjim saznanjima i projekcijama gospodarskih pokazatelja i odobrenih limita unutar *Državnoga proračuna Republike Hrvatske*, a temelje se na poslovnim planovima organizacijskih jedinica, kako operativnih sektora, tako i sektora podrške. U slučaju značajnijih odstupanja, kao i uslijed organizacijskih i drugih poslovnih promjena unutar HŽ Infrastrukture koje bi imale bitan utjecaj na realizaciju ovoga Plana, HŽ Infrastruktura izradit će rebalans Poslovnog plana.

Financijske projekcije iskazane su kroz temeljene financijske izvještaje (Račun dobiti i gubitka, Bilancu i Izvještaj o novčanom toku) i pokazatelje poslovanja koji pružaju informacije o financijskom položaju i uspješnosti poslovanja. Također, u ovom dijelu Poslovnog plana prikazana su sredstva po pozicijama Državnog proračuna s razdjela Ministarstva mora, prometa i infrastrukture sukladno Financijskom planu HŽ Infrastrukture za 2025. godinu i projekcijama za 2026. i 2027. godinu.

## 9.1. Račun dobiti i gubitka

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Prihodi od prodaje	23.159	24.719	19.744	27.690	29.230	29.540	30.140	30.340
Prihodi iz proračuna RH	151.659	140.970	132.174	209.700	215.200	217.650	232.800	244.000
Ostali poslovni prihodi	24.178	39.547	8.178	6.900	19.500	19.800	17.400	19.700
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>198.996</b>	<b>205.236</b>	<b>160.096</b>	<b>244.290</b>	<b>263.930</b>	<b>266.990</b>	<b>280.340</b>	<b>294.040</b>
Materijalni troškovi	37.360	47.385	24.611	50.900	52.300	53.250	55.350	56.800
Troškovi radnika	123.863	132.672	103.162	162.700	182.500	184.600	196.000	208.000
Nematerijalni troškovi	7.739	10.490	6.876	13.600	13.200	13.400	13.400	13.700
Nabavna vrijednost prodanog materijala	429	800	594	800	1.000	1.000	1.000	1.000
Ostali poslovni rashodi	3.808	2.030	2.604	2.630	2.430	2.430	2.430	2.430
Rezerviranje troškova i rizika i vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	17.109	5.980	0	8.600	7.600	7.600	7.600	7.600
<b>POSLOVNI RASHODI (bez amortizacije)</b>	<b>190.308</b>	<b>199.357</b>	<b>137.847</b>	<b>239.230</b>	<b>259.030</b>	<b>262.280</b>	<b>275.780</b>	<b>289.530</b>
<b>EBITDA</b>	<b>8.688</b>	<b>5.879</b>	<b>22.249</b>	<b>5.060</b>	<b>4.900</b>	<b>4.710</b>	<b>4.560</b>	<b>4.510</b>
Amortizacija	4.443	4.000	4.391	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
<b>Rezultat poslovnih aktivnosti (EBIT)</b>	<b>4.245</b>	<b>1.879</b>	<b>17.858</b>	<b>1.060</b>	<b>900</b>	<b>710</b>	<b>560</b>	<b>510</b>
Financijski prihodi	210	100	135	100	100	100	100	100
Financijski rashodi	1.659	1.440	541	910	740	560	390	390
<b>Rezultat financijskih aktivnosti</b>	<b>-1.449</b>	<b>-1.340</b>	<b>-406</b>	<b>-810</b>	<b>-640</b>	<b>-460</b>	<b>-290</b>	<b>-290</b>
<b>Dobit/gubitak razdoblja</b>	<b>2.796</b>	<b>539</b>	<b>17.452</b>	<b>250</b>	<b>260</b>	<b>250</b>	<b>270</b>	<b>220</b>

Tablica 5: Račun dobiti i gubitka

Za razdoblje 2025.-2029. godine planirano je poslovanje s uravnoteženim prihodima i rashodima, skladno čl. 21. Zakona o željeznici.

## Plan prihoda

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>199.206</b>	<b>205.336</b>	<b>160.231</b>	<b>244.390</b>	<b>264.030</b>	<b>267.090</b>	<b>280.440</b>	<b>294.140</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>198.996</b>	<b>205.236</b>	<b>160.096</b>	<b>244.290</b>	<b>263.930</b>	<b>266.990</b>	<b>280.340</b>	<b>294.040</b>
Prihodi od prodaje	23.159	24.719	19.744	27.690	29.230	29.540	30.140	30.340
Prihodi od pružanja željezničkih usluga	17.927	18.815	15.098	21.520	22.960	23.170	23.370	23.570
Prihodi od nekretnina	4.435	4.609	3.860	4.900	5.000	5.100	5.200	5.200
Ostali prihodi od prodaje	268	295	199	270	270	270	270	270
Prihodi od prodaje robe i materijala	529	1.000	587	1.000	1.000	1.000	1.300	1.300
<b>Prihodi iz Državnog proračuna</b>	<b>151.659</b>	<b>140.970</b>	<b>132.174</b>	<b>209.700</b>	<b>215.200</b>	<b>217.650</b>	<b>232.800</b>	<b>244.000</b>
Upravljanje, organizacija i regulacija prometa	73.152	62.000	59.854	103.900	109.000	112.350	122.500	130.000
Naknada u cijeni goriva	77.702	73.000	70.359	96.500	96.500	96.500	101.000	106.000
Financiranje i sufinanciranje građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture - dio		5.700	1.961	9.300	9.700	8.800	9.300	8.000
Potpora za otplatu zajma IBRD - dio	805	270						
<b>Ostali poslovni prihodi</b>	<b>24.178</b>	<b>39.547</b>	<b>8.178</b>	<b>6.900</b>	<b>19.500</b>	<b>19.800</b>	<b>17.400</b>	<b>19.700</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>210</b>	<b>100</b>	<b>135</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Tablica 6: Analitički pregled planiranih prihoda

**Plan ukupnih prihoda** za razdoblje 2025.-2029. godine iznosi ukupno 1.350,09 milijuna eura koji se gotovo u cijelosti odnose na poslovne prihode.

Planirani *poslovni prihodi* za razdoblje 2025.-2029. godine iznose 1.349,59 milijuna eura i najvećim dijelom odnose se na prihode iz državnog proračuna koji su planirani u ukupnom iznosu od 1.119,35 milijuna eura i čine 82,9% poslovnih prihoda planiranog razdoblja.

*Prihodi od prodaje* obuhvaćaju prihode koje HŽ Infrastruktura ostvaruje na tržištu, planirani su temeljem operativnih planova područja prometa/pristupa infrastrukturi, nekretnina, mehanizacije i održavanja i iznose 146,94 milijuna eura od kojih:

- prihodi od pružanja željezničkih usluga iznose 96,80 milijuna eura odnosno 78,0%
- prihodi od nekretnina iznose 25,40 milijuna eura ili 17,3%
- ostali prihodi od prodaje iznose 1,35 milijuna eura ili 0,9%
- prihodi od prodaje materijala i robe iznose 5,60 milijuna eura ili 3,8%.

*Prihodi iz sredstava Državnog proračuna* planirani su sukladno Financijskom planu HŽ Infrastrukture za 2025. godinu i projekcije za 2026. i 2027. godinu temeljem odobrenih limitima po pozicijama Državnog proračuna, a obuhvaćaju sljedeće pozicije DP-a za razdoblje 2025. – 2027.:

- A570334 Upravljanje, organizacija i regulacija željezničkog prometa..... 325,25 milijuna eura
- T754034 Naknada u cijeni goriva za HŽ Infrastrukturu d.o.o..... 289,50 milijuna eura
- A820082 Financiranje i sufinanciranje građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture ..... 27,80 milijuna eura.

Za 2028. i 2029. godinu prihodi iz Državnog proračuna planirani su temeljem planiranih rashoda koji se financiraju iz sredstava DP, u ukupnom iznosu 476,80 milijuna eura (2028. g. 232,80 mil. eura; 2029.g. 244,0 mil. eura).

Prihodi s pozicije A820082 Financiranje i sufinanciranje građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture obuhvaćaju alikvotni dio te pozicije kojim su financirani sljedeći poslovni rashodi:

- dio troškova radnika iz područja razvoja željezničke infrastrukture, pripreme i provedbe investicija u željezničku infrastrukturu
- dio troškova materijala koji se odnosi na ugrađeni strateški materijal na poslovima redovnog održavanja željezničke infrastrukture
- dio nematerijalnih troškova koji se odnosi na troškove zbrinjavanja otpadnih pragova.

*Ostali poslovni prihodi*, osim prihoda od alikvotnog dijela amortizacije za imovinu financiranu iz Državnog proračuna i prihoda od vlastitog rada na investicijskim projektima, obuhvaćaju i prihode od kasacije i demontaže, prodaje imovine, prihode od naknade šteta, viškova, kašnjenja te prihode od ukidanja rezerviranja za troškove i rizike i prihode od ukidanja vrijednosno usklađenih potraživanja od kupaca i zaliha. Ostali poslovni prihodi za razdoblje 2025.-2029. godine planirani su u ukupnom iznosu od 83,30 milijun eura.

Planirani *financijski prihodi* za razdoblje 2025.-2029. godine iznose 0,50 milijuna eura i odnose se na prihode od kamata.

## Plan rashoda

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>196.410</b>	<b>204.797</b>	<b>142.779</b>	<b>244.140</b>	<b>263.770</b>	<b>266.840</b>	<b>280.170</b>	<b>293.920</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>194.751</b>	<b>203.357</b>	<b>142.238</b>	<b>243.230</b>	<b>263.030</b>	<b>266.280</b>	<b>279.780</b>	<b>293.530</b>
<b>Materijalni troškovi i usluge</b>	<b>37.360</b>	<b>47.385</b>	<b>24.611</b>	<b>50.900</b>	<b>52.300</b>	<b>53.250</b>	<b>55.350</b>	<b>56.800</b>
Troškovi materijala, rezervnih dijelova i energije	16.503	17.161	9.730	21.300	21.800	21.850	22.950	23.500
Troškovi usluga	20.857	30.224	14.881	29.600	30.500	31.400	32.400	33.300
<b>Troškovi radnika</b>	<b>123.863</b>	<b>132.672</b>	<b>103.162</b>	<b>162.700</b>	<b>182.500</b>	<b>184.600</b>	<b>196.000</b>	<b>208.000</b>
Plaće s porezima i doprinosima	107.585	112.120	88.373	139.000	160.000	162.100	173.000	185.000
Naknade radnicima	16.278	20.552	14.789	23.700	22.500	22.500	23.000	23.000
<b>Nematerijalni troškovi</b>	<b>7.739</b>	<b>10.490</b>	<b>6.876</b>	<b>13.600</b>	<b>13.200</b>	<b>13.400</b>	<b>13.400</b>	<b>13.700</b>
Porezi, doprinosi i naknade koji ne ovise o rezultatu	5.718	5.427	4.215	6.100	6.200	6.200	6.200	6.200
Ostali nematerijalni troškovi	2.021	5.063	2.661	7.500	7.000	7.200	7.200	7.500
<b>Amortizacija</b>	<b>4.443</b>	<b>4.000</b>	<b>4.391</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>
<b>Nabavna vrijednost prodanog materijala</b>	<b>429</b>	<b>800</b>	<b>594</b>	<b>800</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
<b>Ostali rashodi</b>	<b>3.808</b>	<b>2.030</b>	<b>2.604</b>	<b>2.630</b>	<b>2.430</b>	<b>2.430</b>	<b>2.430</b>	<b>2.430</b>
Manjkovi, štete, penali	1.241	1.000	1.951	1.400	1.300	1.300	1.300	1.300
Sudski i administrativni troškovi	206	500	542	600	500	500	500	500
Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	1.738	130	57	130	130	130	130	130
Ostali poslovni rashodi	623	400	54	500	500	500	500	500
<b>Rezerviranje troškova i rizika</b>	<b>7.877</b>	<b>5.280</b>		<b>7.600</b>	<b>6.600</b>	<b>6.600</b>	<b>6.600</b>	<b>6.600</b>
<b>Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine</b>	<b>9.232</b>	<b>700</b>		<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>1.659</b>	<b>1.440</b>	<b>541</b>	<b>910</b>	<b>740</b>	<b>560</b>	<b>390</b>	<b>390</b>

Tablica 7: Analitički prikaz poslovnih rashoda

**Ukupni rashodi** za razdoblje 2025.-2029. godine planirani su u iznosu od 1.348,84 milijuna eura od kojih se 1.345,85 milijuna eura odnosi na pozicije poslovnih rashoda odnosno 2,99 milijuna eura na financijske rashode.

*Poslovni rashodi* prema pozicijama planirani su kako slijedi:

- materijalni troškovi i usluge u iznosu od 268,60 milijuna eura ili 20,0%
- troškovi radnika (uključujući i otpremnine) u iznosu od 933,80 milijuna eura ili 69,4%
- nematerijalni troškovi u iznosu od 67,30 milijuna eura ili 5,0%
- nabavna vrijednost prodanog materijala i robe u iznosu od 4,80 milijuna eura ili 0,3%
- ostali rashodi (ostali troškovi, amortizacija, rezerviranja, vrijednosna usklađenja) u iznosu od 71,35 milijuna eura ili 5,3%.

Planirani godišnji poslovni rashodi za razdoblje 2025.-2029. godine veći su u odnosu na ostvarene u 2023. godini odnosno planirane za 2024. godinu. U planskom razdoblju imaju trend rasta što je rezultat, s jedne strane planiranog povećanja troškova radnika na poziciji plaća, i s druge strane, intenziviranja poslovnih aktivnosti u području održavanja željezničke infrastrukture i prometa, a sve u skladu sa Strategijom razvoja željezničkog sustava u RH i nacionalnim planovima razvoja.

Planirani *financijski rashodi* obuhvaćaju troškove po osnovi kamata (ugovorenih i zatezних) i naknada.

## 9.2. Bilanca

Bilanca stanja za svaku godinu planiranog razdoblja projicirana je uzimajući u obzir sve planirane operativne, investicijske i financijske aktivnosti.

Ukupna planirana imovina HŽ Infrastrukture na kraju planskog razdoblja iznosi 3.993,99 milijuna eura, od čega je 96,4% dugotrajna imovina koja je, gotovo u cijelosti, imovina Javnog dobra. Ukupno povećanje imovine rezultat je planiranih investicijskih aktivnosti u željezničku infrastrukturu koje su evidentirane na pozicijama materijalne i nematerijalne dugotrajne imovine te planirane dokapitalizacije ovisnog društva Pružne građevine što je evidentirano na poziciji dugotrajne financijske imovine. Kratkotrajna imovina planirana je bez značajnijih promjena u veličini i strukturi.

Istovremeno, u pasivi su projicirane značajne promjene u strukturi. Naime, na projekcije, osim utjecaja planiranih aktivnosti, bitan utjecaj na strukturu pasive rezultat je sklopljene *Nagodbe o uređenju imovinsko-pravnih pitanja preostalih nakon podjele HŽ-Hrvatske željeznice d.o.o.* (u daljem tekstu: *Nagodba*) koja je sklopljena 07. siječnja 2025. godine između Republike Hrvatske i HŽ Infrastrukture.

U okviru predmetne nagodbe, osim utvrđivanja razlike za isplatu na ime ukupne naknade za izuzetu imovinu, definirano je i preuzimanje kreditnih obveza HŽ Infrastrukture (otplaćene i neotplaćene kreditne obveze uvećane za kamate i naknade) za koje su izdana državna jamstva a kojima su financirana ulaganja u željezničku infrastrukturu tj. u imovinu koja predstavlja javno dobro Republike Hrvatske.

Promjene u strukturi Bilance koje su proizašle iz Nagodbe odnose se na smanjenje dugoročnih obveza i kratkoročnih obveza prema bankama i smanjenje kratkoročnih obveza prema Ministarstvu financija za plaćene obveze po kreditima temeljem izdanih i protestiranih državnih jamstava, uz istovremeno povećanje kapitala javnog dobra na poziciji kapitalnih rezervi za ukupan iznos preuzetih obveza i za iznos naknade za izuzetu imovinu.

Pozicija odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja pretežito se odnosi na državne i EU potpore vezane za modernizaciju željeznica, obračunate obveze za prodane stanove te bespovratna sredstva za projekte financirane iz Instrumenta za povezivanje Europe (CEF).



Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	Stanje na dan 31.12.2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje na dan 30.09.	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
DUGOTRAJNA IMOVINA	2.034.146	2.227.080	2.130.502	2.484.800	2.750.100	3.053.530	3.472.360	3.851.640
Nematerijalna imovina	8.107	8.400	6.861	7.400	7.200	11.200	17.200	16.900
Materijalna imovina	2.017.337	2.210.180	2.115.080	2.448.780	2.707.290	3.006.790	3.419.620	3.799.220
Financijska imovina	8.141	8.000	8.141	28.260	35.260	35.260	35.260	35.260
Potraživanja	499	500	358	300	290	280	280	260
Odgodena porezna imovina	62		62	60	60	0	0	0
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	208.282	191.300	223.706	180.220	187.020	140.920	135.320	139.450
Zalihe	21.415	20.800	40.544	21.400	35.100	18.000	20.000	25.000
Potraživanja	50.170	39.500	40.877	44.900	20.860	10.020	10.420	11.000
Financijska imovina	929	1.000	935	1.000	1.100	1.000	900	950
Novac u banci i blagajni	135.768	130.000	141.350	112.920	129.960	111.900	104.000	102.500
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZD. I OBRAČUNATI PRIHOD	2.050	1.500	2.973	3.200	2.400	3.160	3.000	2.900
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>2.244.478</b>	<b>2.419.880</b>	<b>2.357.181</b>	<b>2.668.220</b>	<b>2.939.520</b>	<b>3.197.610</b>	<b>3.610.680</b>	<b>3.993.990</b>
KAPITAL I REZERVE	1.025.380	1.696.718	1.016.371	1.439.740	1.794.130	2.059.330	2.439.600	2.759.820
Temeljni (upisani) kapital	29.755	29.755	29.755	29.755	29.755	29.755	29.755	29.755
Kapitalne rezerve	958.848	1.619.010	932.388	1.373.080	1.727.200	1.992.200	2.372.200	2.692.200
Revalorizacijske rezerve	2.740	2.470	2.740	2.740	2.750	2.700	2.700	2.700
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	33.834	44.944	34.036	33.915	34.165	34.425	34.675	34.945
Dobit ili gubitak poslovne godine	203	539	17.452	250	260	250	270	220
REZERVIRANJA	22.542	20.000	22.542	15.580	17.180	17.780	19.380	17.980
DUGOROČNE OBVEZE	200.633	50.100	206.458	37.620	68.320	69.420	67.620	66.120
KRA TKOROČNE OBVEZE	391.214	112.330	410.618	334.880	130.800	112.000	115.000	104.000
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I BUDUĆI PRIHOD	604.709	540.732	701.192	840.400	929.090	939.080	969.080	1.046.070
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>2.244.478</b>	<b>2.419.880</b>	<b>2.357.181</b>	<b>2.668.220</b>	<b>2.939.520</b>	<b>3.197.610</b>	<b>3.610.680</b>	<b>3.993.990</b>

Tablica 8: Bilanca

### 9.3. Izvještaj o novčanim tokovima

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA	2.796	539	17.452	250	260	250	270	220
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti</b>	<b>315.220</b>	<b>301.709</b>	<b>182.985</b>	<b>371.591</b>	<b>375.383</b>	<b>392.884</b>	<b>498.760</b>	<b>512.160</b>
Amortizacija	4.442	4.000	4.391	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Povećanje kratkoročnih obveza			32.078					
Smanjenje kratkotrajnih potraživanja		10.700	9.774		24.040	10.840		
Smanjenje zaliha	1.930	959		17.309		17.100		
Ostalo povećanje novčanog tijeka	308.848	286.050	136.742	350.282	347.343	360.944	494.760	508.160
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti</b>	<b>-19.333</b>	<b>-3.216</b>	<b>-19.130</b>	<b>-23.170</b>	<b>-21.395</b>	<b>0</b>	<b>-2.400</b>	<b>-5.580</b>
Smanjenje kratkoročnih obveza	-7.267							
Povećanje kratkoročnih potraživanja	-12.066			-3.170			-400	-580
Povećanje zaliha			-19.130		-13.700		-2.000	-5.000
Ostalo smanjenje novčanog tijeka		-3.216		-20.000	-7.695			
<b>NETO NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>298.683</b>	<b>299.032</b>	<b>181.307</b>	<b>348.671</b>	<b>354.248</b>	<b>393.134</b>	<b>496.630</b>	<b>506.800</b>
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>99</b>		<b>6</b>					
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nemat. imovine								
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	99		6					
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-192.947</b>	<b>-286.050</b>	<b>-170.113</b>	<b>-342.634</b>	<b>-336.508</b>	<b>-380.494</b>	<b>-503.830</b>	<b>-477.600</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nemat. imovine	-183.126	-286.050	-150.138	-323.634	-318.508	-364.494	-482.830	-459.600
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-9.821		-19.974	-19.000	-18.000	-16.000	-21.000	-18.000
<b>NETO NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-192.848</b>	<b>-286.050</b>	<b>-170.106</b>	<b>-342.634</b>	<b>-336.508</b>	<b>-380.494</b>	<b>-503.830</b>	<b>-477.600</b>
<b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>	<b>65.795</b>	<b>43.140</b>	<b>10.551</b>	<b>30.000</b>				
Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i dr.	65.766	43.140	10.551	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ostali primici od financijskih aktivnosti	29							
<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>	<b>-88.908</b>	<b>-60.573</b>	<b>-16.170</b>	<b>-35.813</b>	<b>-700</b>	<b>-30.700</b>	<b>-700</b>	<b>-30.700</b>

Naziv pozicije Iznosi u tisućama eura	2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	-87.929	-59.073	-14.267	-35.000		-30.000		-30.000
Novčani izdaci za operativni najam	-979	-1.500	-810	-813	-700	-700	-700	-700
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti			-1.093					
<b>NETO NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-23.113</b>	<b>-17.433</b>	<b>-5.619</b>	<b>-5.813</b>	<b>-700</b>	<b>-30.700</b>	<b>-700</b>	<b>-30.700</b>
<b>UKUPNO NETO NOVČANI TIJEK</b>	<b>82.722</b>	<b>-4.451</b>	<b>5.582</b>	<b>224</b>	<b>17.040</b>	<b>-18.060</b>	<b>-7.900</b>	<b>-1.500</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	53.046	134.451	135.768	112.696	112.920	129.960	111.900	104.000
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	135.768	130.000	141.350	112.920	129.960	111.900	104.000	102.500
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	82.722	-4.451	5.582	224	17.040	-18.060	-7.900	-1.500

Tablica 9: Izvještaj o novčanim tokovima

## 9.4. Pokazatelji poslovanja

Radni omjer jednak je omjeru operativnih troškova i operativnih prihoda. Sukladno planiranim operativnim troškovima i operativnim приходima, radni omjer u svim godinama planskog razdoblja iznosi 1,00.

Opis Iznosi u tisućama eura	2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
<b>OPERATIVNI TROŠKOVI</b>	<b>190.308</b>	<b>199.357</b>	<b>137.847</b>	<b>239.230</b>	<b>259.030</b>	<b>262.280</b>	<b>275.780</b>	<b>289.530</b>
Troškovi materijala i usluga	37.360	47.385	24.611	50.900	52.300	53.250	55.350	56.800
Troškovi radnika	123.475	130.672	102.892	161.200	182.500	184.600	196.000	208.000
Ostali troškovi *	29.473	21.300	10.344	27.130	24.230	24.430	24.430	24.730
<b>OPERATIVNI PRIHODI</b>	<b>198.996</b>	<b>205.236</b>	<b>160.096</b>	<b>244.290</b>	<b>263.930</b>	<b>266.990</b>	<b>280.340</b>	<b>294.040</b>
Prihodi iz Državnog proračuna	151.659	140.970	132.174	209.700	215.200	217.650	232.800	244.000
Prihodi od pružanja usluga (bez financijskih prihoda)	47.337	64.266	27.922	34.590	48.730	49.340	47.540	50.040
<b>RADNI OMJER (operativni troškovi/operativni prihodi)</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>

Tablica 10: Radni omjer

Temeljem projekcije Bilance i Računa dobiti i gubitka izračunati su temeljni financijski pokazatelji kojima se mjeri kvaliteta poslovanja gdje su uspješnost i sigurnost kriteriji dobrog poslovanja. S obzirom na djelatnost i činjenicu da je HŽ Infrastruktura društvo s velikim ulaganjima u dugotrajnu imovinu, prikazani pokazatelji upućuju da su Poslovnim planom za razdoblje 2025.-2029. godine stvoreni uvjeti za sigurno i uspješno poslovanje HŽ Infrastrukture.

Pokazatelji poslovanja	2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Koeficijent tekuće likvidnosti	0,53	1,70	0,54	0,54	1,43	1,26	1,18	1,34
Koeficijent financijske stabilnosti	1,63	1,26	1,71	1,66	1,46	1,42	1,37	1,35
Stupanj zaduženosti	0,26	0,07	0,26	0,14	0,07	0,06	0,05	0,04
Ostvarena produktivnost po zaposlenom	39,49	40,31	31,01	47,46	52,71	54,86	58,68	62,73
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,09	0,08	0,07	0,09	0,09	0,08	0,08	0,07

Tablica 11: Pokazatelji poslovanja

## 9.5. Sredstva Državnog proračuna

Elementi Proračuna RH Iznosi u tisućama eura	2023.	2024.		Plan				
		Plan <sup>3</sup>	Ostvarenje 1-12	2025. <sup>4</sup>	2026. <sup>4</sup>	2027. <sup>4</sup>	2028. <sup>5</sup>	2029. <sup>5</sup>
<b>Sredstva Proračuna RH za redovno poslovanje</b>	<b>167.694</b>	<b>141.900</b>	<b>141.900</b>	<b>200.400</b>	<b>205.500</b>	<b>208.850</b>	<b>223.500</b>	<b>236.000</b>
Upravljanje, organizacija i regulacija prometa	89.960	63.900	63.900	103.900	109.000	112.350	122.500	130.000
Naknada u cijeni goriva	77.734	78.000	78.000	96.500	96.500	96.500	101.000	106.000
<b>Sredstva Proračuna RH za investicije</b>	<b>84.075</b>	<b>206.016</b>	<b>205.533</b>	<b>222.174</b>	<b>269.599</b>	<b>295.937</b>	<b>422.321</b>	<b>410.612</b>
Potporna za pripremu EU projekata <sup>1</sup> i udjeli RH u EU fondovima	35.525	27.808	30.385	34.800	30.083	24.615	27.287	29.222
EU fondovi <sup>2</sup>	26.925	24.356	24.685	28.300	61.100	76.350	99.175	163.050
Financiranje i sufinanciranje građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture	9.537	129.819	127.479	154.941	174.416	193.972	294.809	218.340
Prilagodba željezničkih graničnih prijelaza za provedbu schengenske pravne stečevine	19	2.500	1.704	3.000	3.000	-	1.050	-
Financiranje projekta globalnog sustava pokretnih komunikacija za željeznički promet (GSM-R) i migracija na FRMCS				1.000	1.000	1.000		
Opremanje pruga uređajem za automatsku zaštitu vlaka	124	133	137	133	-	-	-	-
Potporna za otplatu zajma IBRD	11.945	21.400	21.143	-	-	-	-	-
<b>Sredstva proračuna RH po protestiranim jamstvima</b>	<b>20.374</b>	<b>26.002</b>	<b>26.015</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ukupno sredstva iz Državnog proračuna</b>	<b>272.143</b>	<b>373.918</b>	<b>373.448</b>	<b>422.574</b>	<b>475.099</b>	<b>504.787</b>	<b>645.821</b>	<b>646.612</b>
<b>Sredstva za financiranje CEF projekata</b>	<b>164.003</b>	<b>38.115</b>	<b>37.428</b>	<b>360</b>	<b>40.070</b>	<b>2.225</b>	<b>42.589</b>	<b>46.927</b>
<b>Sveukupno</b>	<b>436.146</b>	<b>412.033</b>	<b>410.876</b>	<b>422.934</b>	<b>515.169</b>	<b>507.012</b>	<b>688.410</b>	<b>693.539</b>

<sup>1</sup> uključuju OPKK, PKK, NPOO, CEF

<sup>2</sup> ne uključuju sredstva CEF programa

<sup>3</sup> Izmjene i dopune Financijskog plana HŽ Infrastrukture za 2024 i projekcije za 2025. i 2026. godinu.

<sup>4</sup> Financijski plan HŽ Infrastrukture za 2025. i projekcije za 2026. i 2027. godinu

<sup>5</sup> Procjena

Tablica 12: Sredstva Državnog proračuna

## 10. Plan građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture

Temeljem *Nacionalnog plana razvoja željezničke infrastrukture do 2030. godine* (u daljnjem tekstu *Nacionalni plan razvoja ŽI*) izrađen je plan građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture (u daljnjem tekstu: *Plan investicija*).

Utvrđenim srednjoročnim prioritetima javnih politika razvoja željezničke infrastrukture kao i utvrđenim razvojnim potrebama i potencijalima željezničkog sustava, Nacionalnim planom razvoja ŽI definirano je pet posebnih ciljeva kojima se osigurava provedba *Strategije razvoja željezničke infrastrukture do 2032.* i provedba Nacionalnog plana razvoja ŽI.

Posebni ciljevi Nacionalnog plana razvoja ŽI su:

1. Poboljšanje ekonomske i financijske održivosti javne željezničke infrastrukture
2. Obnova i modernizacija željezničke infrastrukture
3. Smanjenje negativnog utjecaja željezničkog sustava (prometa) na okoliš
4. Poboljšanje uvjeta za intermodalni teretni i integrirani urbani prijevoz
5. Poboljšanje sigurnosti i pouzdanosti željezničkog sustava

Za svaki od navedenih posebnih ciljeva definirane su mjere provedbe i akcijski plan za provedbu posebnih ciljeva.

Uvažavajući ciljeve strateških dokumenata za razvoj željezničke infrastrukture, a uzimajući u obzir pripremljenost dokumentacije, dinamiku realizacije projekata i ugovorene obveze, uz istovremeno osiguranje sigurnog funkcioniranja željezničkog prometa, HŽ Infrastruktura donosi Plan investicija za razdoblje 2025.-2029. godine.

Ukupna planirana realizacija investicija u razdoblju 2025.-2029. godine iznosi 1.949,07 milijuna eura. Struktura planiranih ulaganja prema posebnim ciljevima i mjerama Nacionalnog plana razvoja ŽI je kako slijedi:

Posebni cilj	Mjera za provedbu posebnog cilja	Plan u tisućama eura					Ukupno
		2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	
1. Poboljšanje ekonomske i financijske održivosti javne željezničke infrastrukture	M 1.1. Unaprjeđenje sustava za upravljanje željezničkom infrastrukturom	817	2.455	125			3.397
	M 1.2. Unaprjeđenje sustava održavanja željezničke infrastrukture	12.492	15.240	28.597	73.210	30.013	159.552
	M 1.3. Optimizacija (restrukturiranje) željezničke mreže u skladu s neophodnom razinom usluge	4.118	6.001	11.000	12.969	9.483	43.571
2. Obnova i modernizacija željezničke infrastrukture	M 2.2. Priprema i provedba programa obnove i modernizacije željezničke infrastrukture	283.535	275.772	304.810	368.182	401.979	1.634.278
3. Smanjenje negativnog utjecaja željezničkog sustava (prometa) na okoliš	M 3.1. Energetska obnova lokacija pod upravljanjem i u vlasništvu javnih željezničkih društava	933	1.901	1.286	2.200	3.000	9.320
	M 3.2. Izgradnja infrastrukture za punjenje vozila na baterijski i hibridni pogon te pogon na alternativne izvore energije	10					10
4. Poboljšanje uvjeta za intermodalni teretni i integrirani urbani prijevoz	M 4.3. Unaprjeđenje kapaciteta željezničke infrastrukture na području luka (u pomorskom i riječnom prometu)	132					132

Posebni cilj	Mjera za provedbu posebnog cilja	Plan u tisućama eura					Ukupno
		2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	
5. Pобољшanje sigurnosti željezničkog prometa	M 5.1. Unaprjeđenje prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosno infrastrukturnog podsustava	6.435	3.225	7.600	15.100	14.600	50.960
	M 5.2. Unaprjeđenje i modernizacija križanja s željezničkom prugom	6.492	7.279	6.466	9.248	525	30.010
	M 5.3. Unaprjeđenje infrastrukture za sigurnosne i tehničke kontrole	5.070	800				5.870
	M 5.5. Prilagodba željezničke infrastrukture zahtjevima Schengenskog prostora	3.600	5.835	4.610	1.920		15.965
<b>Sveukupno</b>		<b>323.634</b>	<b>318.508</b>	<b>364.494</b>	<b>482.829</b>	<b>459.600</b>	<b>1.949.065</b>

Tablica 13: Struktura Plana investicija prema posebnim ciljevima i mjerama Nacionalnog plana razvoja željezničke infrastrukture

Status pripremljenosti projekata u vrijeme izrade ovog Plana investicija za razdoblje 2025.-2029. godine ukazuje da 80% planirane realizacije za 2025. godinu čine ugovoreni projekti odnosno da 20% planirane realizacije obuhvaća projekte koji su trenutno u procesu javne nabave i pripreme tendera.

Trenutni status pripremljenosti projekata	Plan u tisućama eura					Ukupno
	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	
Ugovoreno	246.767	178.897	158.883	175.662	140.998	901.157
Projektiranje za fazu radova	46.482	88.999	99.475	148.515	216.699	600.170
Proces javne nabave u tijeku	26.913	28.538	57.902	100.116	39.217	252.686
Priprema tendera u tijeku	2.797	17.504	42.298	49.809	54.536	166.944
Priprema projekata	675	4.570	5.986	8.727	8.150	28.108
<b>Ukupno</b>	<b>323.634</b>	<b>318.508</b>	<b>364.494</b>	<b>482.829</b>	<b>459.600</b>	<b>1.949.065</b>

Tablica 14: Trenutni status pripremljenosti planiranih investicijskih projekata

U sljedećim planskim godinama (2026. – 2029. godine) pretežiti dio (2026. 44%; 2027. 57%; 2028. 64%; 2029. 69%) planirane realizacije odnosi se na projekte koji su trenutno u fazi pripreme (priprema tendera, proces nabave, projektiranje za radove). Stoga, unatoč tome što su prilikom izrade plana realizacije za razdoblje 2026.-2029. godine uzete su u obzir otežavajuće okolnosti (dugotrajnost postupaka javne nabave, ishodenje potrebnih dozvola, složenost pripreme za strateške infrastrukturne projekte), moguća su odstupanja po godinama u ovisnosti o završetku faze pripreme projekta.

S obzirom na vrste pruga odnosno na radove na cjelokupnoj hrvatskoj željezničkoj mreži te područja u funkciji prometa i infrastrukture, plan građenja, obnove i modernizacije za razdoblje 2025. – 2029. godine je kako slijedi:

Iznosi u tisućama eura

Oznaka pruge/ područje	Naziv pruge	Plan					Ukupno
		2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	
M101	DG-Savski Marof-Zagreb GK	5.500	3.633	1.927	0	0	11.060
M102	Zagreb GK- Dugo Selo	2.443	3.100	7.350	9.284	13.342	35.519
M103	Dugo Selo - Novska	14.793	32.890	31.320	61.176	108.149	248.328
M104	Novska-Tovarnik-DG	7.300	9.740	17.457	17.605	16.000	68.102
M201	DG - Botovo - Dugo Selo	125.744	63.638	16.320	7.520		213.222
M202	Zagreb GK - Rijeka	27.170	38.077	90.012	105.155	132.130	392.544
M203	Rijeka – Šapjane - DG	-	-	350	-	-	350
M302	Osijek-Strizivojna/Vrpolje	90	-	-	-	-	90



Oznaka pruge/ područje	Naziv pruge	Plan					Ukupno
		2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	
M303	Strizivojna Vrpolje-Slavonski Šamac-DG	1.547	3.000	3.404	5.796	5.400	19.147
M304	DG - Metković - Ploče	1.400	600	-	-	-	2.000
M401	Sesvete-Sava Rasputnica	3.082	1.271	-	-	-	4.353
M402	Sava – Zagreb Klara	2.100	2.100	-	-	-	4.200
M501	DG-Čakovec-Kotoriba-DG	5.628	3.204	-	-	-	8.832
M502	Zagreb GK - Sisak - Novska	9.568	8.226	5.400	10.150	9.000	42.344
M601	Vinkovci - Vukovar	220	-	-	-	-	220
M604	Oštarije - Knin - Split	27.218	35.769	22.753	17.041	27.000	129.781
M606	Knin-Zadar	9.245	15.788	17.010	21.089	4.000	67.132
<b>ukupno međunarodne pruge</b>		<b>243.048</b>	<b>221.036</b>	<b>213.303</b>	<b>254.816</b>	<b>315.021</b>	<b>1.247.224</b>
R201	Zaprešić-Čakovec	790	750	2.000	8.000	8.000	19.540
R202	Varaždin - Dalj	12.317	28.157	47.384	64.598	42.546	195.002
R101	DG - Buzet	-	-	13.131	16.873	16.746	46.750
R106	Zabok-Đurmanec-DG	3.260	50	-	-	-	3.310
<b>ukupno regionalne pruge</b>		<b>16.367</b>	<b>28.957</b>	<b>62.515</b>	<b>89.471</b>	<b>67.292</b>	<b>264.602</b>
L208	Vinkovci-Osijek	100	-	3.000	5.000	5.500	13.600
L206	Pleternica - Velika			4.000	5.000	16.000	25.000
L205	Nova Kapela- Našice	460	-	3.706	7.500	8.794	20.460
L203	Križevci - Kloštar	-	1.500	5.000	4.266	-	10.766
L103	Karlovac-Kamanje-DG	3.273	4.401	3.893	4.879	4.879	21.343
L214	Gradec-Sveti Ivan Žabno	355	200	200	-	-	755
L212	Rijeka Brajdica – Rijeka	960	-	-	-	-	960
L204	Banova Jaruga - Daruvar - Pčelić	4.118	6.001	11.000	12.969	9.583	43.671
L201	Varaždin – Ivanec – Golubovec	130	70	-	-	-	200
<b>ukupno lokalne pruge</b>		<b>9.396</b>	<b>12.172</b>	<b>30.799</b>	<b>39.614</b>	<b>44.774</b>	<b>136.755</b>
<b>Čvor Zagreb</b>		<b>4.145</b>	<b>5.201</b>	<b>7.366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.712</b>
<b>Cjelokupna mreža</b>		<b>36.939</b>	<b>27.269</b>	<b>24.576</b>	<b>20.858</b>	<b>6.532</b>	<b>116.174</b>
	Elektroenergetski podsustav	827	1.850	316	267	60	3.320
	Građevinski podsustav	2.848	2.750	2.150	2.000	1.000	10.748
	Prometno upravljački i signalno sigurnosni sustav	8.035	2.857	6.147	2.409	2.157	21.605
	Željezničko cestovni prijelazi	8.558	8.027	7.132	9.991	785	34.493
	Kolodvori i stajališta	7.255	6.726	5.081	2.391	130	21.583
	Tehnička kontrola i zaštita	5.659	1.450	1.000	500	1.000	9.609
	Izrada projektne dokumentacije	3.757	3.609	2.750	3.300	1.400	14.816
<b>Područje informatike</b>		<b>7.687</b>	<b>6.098</b>	<b>4.749</b>	<b>3.196</b>	<b>1.981</b>	<b>23.711</b>
<b>Zgrade u funkciji prometa</b>		<b>3.317</b>	<b>8.595</b>	<b>8.961</b>	<b>21.922</b>	<b>24.000</b>	<b>66.795</b>
<b>Željeznička i cestovna vozila i strateška mehanizacija</b>		<b>2.396</b>	<b>9.072</b>	<b>12.141</b>	<b>52.941</b>	<b>-</b>	<b>76.550</b>
<b>Ostalo</b>		<b>339</b>	<b>108</b>	<b>84</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>542</b>
<b>Sveukupno</b>		<b>323.634</b>	<b>318.508</b>	<b>364.494</b>	<b>482.829</b>	<b>459.600</b>	<b>1.949.065</b>

Tablica 15: Plan investicija po vrstama pruga i područjima/objektima

Od ukupnog Plan investicija za razdoblje 2025.-2029. 63,9% odnosi se na planirane radove na prugama od međunarodnog značaja koji iznose 1.247,22 milijuna eura od čega:

- koridor RH1 .....363,01 milijuna eura,
- koridor RH2 .....606,12 milijuna eura,
- koridor RH3 ..... 21,24 milijuna eura,
- pravac Oštarije/Ogulin-Knin-Split/Zadar/Šibenik ..... 129,78 milijuna eura i
- ostale međunarodne pruge .....127,08 milijuna eura.

Planirani radovi na međunarodnim prugama obuhvaćaju radove obnove, modernizacija, elektrifikacija i izgradnja pruga, radove na pružnim građevinama, radove na prometno upravljačkom i signalno sigurnosnom podsustavu, kontaktnoj mreži, stabilnom postrojenjima električne vuče te izgradnju i rekonstrukciju kolodvora i stajališta.

Od ukupnih ulaganja u glavne prometne koridore, 57,6% odnosi se na projekte obnove i modernizacije, a 42,4% na projekte modernizacije postojeće i/ili izgradnju nove pruge (drugog kolosijeka).

Od planiranih projekata posebno se izdvajaju sljedeći strateški projekti:

- Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Križevci - Koprivnica - DG, pruga DG - Botovo - Dugo Selo
- Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka odnosno nove dvokolosiječne pruge na dijelovima željezničke pruge M103 Dugo Selo - Novska (83 km)
- Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka odnosno nove dvokolosiječne pruge na dijelovima dionice Hrvatski Leskovac - Karlovac, pruga M202 Zagreb GK – Rijeka
- Izgradnja drugog kolosijeka, modernizacija i obnova na pružnoj dionici Škrljevo – Rijeka – Jurdani, pruge M202 Zagreb GK – Rijeka

U odnosu na prethodne godine, u razdoblju 2025. – 2029. godine planirana su značajnija ulaganja u regionalne i lokalne pruge.

Planirane investicije na regionalnim prugama obuhvaćaju radove obnove i modernizacije dionica, obnove i izgradnje pružnih građevina te rekonstrukcije i izgradnje vanjske rasvjete kolodvora i stajališta. Planirano ulaganje iznosi 264,6 milijuna eura, od čega se 195,0 milijuna eura odnosi na obnovu i modernizaciju pruge R202 Varaždin – Dalj.

Ukupna planirana ulaganja u lokalne pruge iznose 136,8 milijuna eura, od čega se 43,7 milijuna eura odnosi na obnovu dionice Banova Jaruga - Daruvar – Pčelić.

Planirani radovi na cjelokupnoj željezničkoj mreži, koji su gotovo u cijelosti u funkciji sigurnosti željezničkog prometa i sudionika u prometu, najvećim dijelom obuhvaćaju ulaganja u željezničko cestovne prijelaze, prometno upravljačke i signalno sigurnosne sustave i izgradnju novih stajališta i prilagodbe kolodvora za Schengen, iznose 120,17 milijuna eura.

Planirano ulaganje u zgrade u funkciji prometa iznosi 66,80 milijuna eura, a odnosi se na obnovu, sanaciju i uređenje kolodvora, te na energetska certificiranje i energetska obnovu zgrada u funkciji prometa.

Željeznička i cestovna vozila i strateška mehanizacija planirana su u ukupnom iznosu 76,55 milijuna eura od čega se na nabavku novih željeznička vozila za posebne namjene odnosi 58,44 milijuna eura i 114 tisuća eura na modernizaciju postojećih, za nabavku građevinskih strojeva i prekrajne mehanizacije 6,37 milijuna eura, nabavku sitne mehanizacije, agregata i slično 400 tisuća eura, za nabavu željezničkih vagona 2,36 milijuna eura i za cestovna vozila koja se najvećim dijelom odnose na radna gospodarska vozila iznos od 8,86 milijuna eura.

Plan investicija po infrastrukturnim podsustavima za razdoblje 2025.-2029. godine prikazan je u *Tablici 16*.

			Iznosi u tisućama eura	
Infrastrukturni podsustav	Vrsta radova	Ukupno	EU projekti	Ostali projekti
Građevinski infrastrukturni podsustav	Modernizacija, elektrifikacija i izgradnja pruga	833.470	815.023	18.447
	Obnova pruga	571.276	1.700	569.576
	Pružne građevine (mostovi, propusti, usjeci, tuneli)	53.759	24.795	28.964
	Željezničko cestovni prijelazi	2.513	-	2.513
	Izgradnja i rekonstrukcija kolodvora i stajališta	64.959	38.915	26.044
	Ostalo	1.580	132	1.448
	<b>ukupno</b>	<b>1.527.557</b>	<b>880.565</b>	<b>646.992</b>
Elektroenergetski infrastrukturni podsustav	Kontaktna mreža	2.500	-	2.500
	Stabilna postrojenja električne vuče	10.262	-	10.262
	Rasvjeta kolodvora i stajališta	480	-	480
	Ostalo	2.820	-	2.820
	<b>ukupno</b>	<b>16.062</b>	<b>-</b>	<b>16.062</b>
Prometno upravljački i signalno sigurnosni infrastrukturni podsustav	Radovi na prometno upravljačkom i signalno sigurnosnom podsustavu	180.633	71.399	109.234
	Željezničko cestovni prijelazi	31.980	26.536	5.444
	<b>ukupno</b>	<b>212.613</b>	<b>97.935</b>	<b>114.678</b>
Ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture	Izgradnja i rekonstrukcija kolodvora i stajališta	164	-	164
	Uređenje zgrada	66.245	-	66.245
	Izrada projektne dokumentacije	14.816	14.816	-
	Informatika	23.711	-	23.711
	Mehanizacija	76.550	-	76.550
	Ostalo	11.347	5.870	5.477
	<b>ukupno</b>	<b>192.833</b>	<b>20.686</b>	<b>172.147</b>
<b>Sveukupno</b>		<b>1.949.065</b>	<b>999.186</b>	<b>949.879</b>

Tablica 16: Plan investicija po infrastrukturnim podsustavima

Od ukupno planiranih ulaganja u željezničku infrastrukturu učešće planiranih radova po podsustavima su kako slijedi:

- građevinski infrastrukturni podsustav ..... 78,4%
- elektroenergetski infrastrukturni podsustav ..... 0,8%
- prometno-upravljački i signalno sigurnosni infrastrukturni podsustav ..... 10,9%
- ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture ..... 9,9%

## 10.1. Planirani izvori financiranja

Planirani izvori financiranja investicija u željezničku infrastrukturu su:

- sredstva Državnog proračuna
- EU fondovi
- Vlastiti izvori sredstava (uključivo i interni rad i zalihe)

Od ukupno planiranih investicija za razdoblje 2025.-2029. godine 51,3 % odnosno 999,19 milijuna eura odnosi na projekte sufinancirane iz sredstava EU fondova te 48,7% ili 949,88 milijuna eura na ostale projekte koji se najvećim dijelom odnose na projekte kojima se osigurava sigurnost i neometano odvijanje željezničkog prometa

te obnove kritičnih točaka i dionica na kojima se odvija velika količina prometa. Ostale investicije financirat će se gotovo u cijelosti sredstvima Državnog proračuna i manjim dijelom iz vlastitih izvora financiranja.

Sredstvima Državnog proračuna kroz poziciju *DP A820082 Financiranje i sufinanciranje građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture* planirano je financiranje investicijskih projekata koji su u dosadašnjim godinama bili financirani iz kredita i dodatno, planirano je financiranje projekata u održive prometne sustave u željezničkom sektoru kroz obnovu, modernizaciju, proširenje i poboljšanje željezničke infrastrukture i željezničkih vozila te vezano za perspektivu financiranja o strane EU-a, uključujući financijska sredstva EU-a iz Operativnog programa za razdoblje od 2021. do 2027. godine, Mehanizma za oporavak i otpornost (RRF), Instrumenta za povezivanje Europe i drugih omotnica Europske unije (u daljnjem tekstu: *Projekt revitalizacije željezničkog sustava Republike Hrvatske*).

Financiranje *Projekta revitalizacije željezničkog sustava Republike Hrvatske* osigurano je sklopljenim zajmom između Republike Hrvatske putem Ministarstva financija i Europske investicijske banke (EIB), a sastavni je dio pozicije *DP A820082 Financiranje i sufinanciranje građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture*.

Više o financiranju EU projekata u poglavlju *10.2. Financiranje projekata sredstvima EU fondova*

Pregled projekata prema izvorima financiranja prikazan je u *Slici 6. Investicijski projekti prema izvorima financiranja*.

Ističe se da su prikazom označene pruge koje su obuhvaćene ovim Planom investicija bez obzira na koji infrastrukturni podsustav se odnose planirane aktivnosti, a koje će biti financirane iz sredstava DP i/ili sredstava EU fondova.



LEGENDA

- IZVEDENI RADovi
- EU FONDOVI
- DRŽAVNI PRORAČUN

Slika 6: Investicijski projekti prema izvorima financiranja

Izvori financiranja investicija Iznosi u tisućama eura	Plan						EU projekti	Ostali projekti
	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	Ukupno		
<b>1. Državni proračun</b>	<b>153.171</b>	<b>209.246</b>	<b>240.111</b>	<b>324.001</b>	<b>234.120</b>	<b>1.160.649</b>	<b>307.172</b>	<b>853.477</b>
<b>Izvor 11</b>	<b>29.121.</b>	<b>16.147</b>	<b>6.140</b>	<b>4.175</b>	<b>1.000</b>	<b>56.583</b>	<b>45.545</b>	<b>11.038</b>
Potpora pripremi projekata planiranih za sufinanciranje iz EU fondova	6.000	8.283	3.490	1.220	1.000	19.993	19.993	-
Potpora u provedbi CEF projekata	15.388	3.364	1.650	1.050	-	21.452	21.452	-
Potpora u provedbi NPOO projekata	3.600	500	-	-	-	4.100	4.100	-
Prilagodba željezničkih graničnih prijelaza za provedbu schengenske pravne stečevine	3.000	3.000	-	1.905	-	7.905	-	7.905
Opremanje pruga za automatsku zaštitu vlaka	133	-	-	-	-	133	-	133
Financiranje projekta GSM-R i migracija na FRMCS	1.000	1.000	1.000	-	-	3.000	-	3.000
<b>Izvor 12</b>	<b>3.438</b>	<b>8.984</b>	<b>17.610</b>	<b>25.017</b>	<b>28.222</b>	<b>83.271</b>	<b>83.271</b>	<b>-</b>
Projekti PKK	2.400	5.673	10.500	17.501	19.941	56.015	56.015	-
Projekti CEF	1.038	3.311	7.110	7.516	8.281	27.256	27.256	-
<b>Financiranje i sufinanciranje građenja, obnove i modernizacije željezničke infrastrukture</b>	<b>120.612</b>	<b>184.115</b>	<b>216.361</b>	<b>294.809</b>	<b>204.898</b>	<b>1.020.795</b>	<b>178.356</b>	<b>842.439</b>
Izvor 11	50.450	45.953	59.592	75.272	79.628	310.895	82.082	228.813
Kredit EIB	70.162	138.162	156.769	219.537	125.270	709.900	96.274	613.626
<b>2. EU fondovi</b>	<b>75.374</b>	<b>67.960</b>	<b>100.490</b>	<b>141.764</b>	<b>209.977</b>	<b>595.565</b>	<b>595.565</b>	<b>-</b>
PKK (izvor 562 i 563))	14.365	34.700	60.200	99.175	163.050	371.490	371.490	-
CEF	40.209	17.760	40.290	42.589	46.927	188.775	188.775	-
NPOO	20.800	14.500	-	-	-	35.300	35.300	-
<b>3. Ostalo</b>	<b>22.695</b>	<b>29.708</b>	<b>14.602</b>	<b>5.728</b>	<b>2.061</b>	<b>74.794</b>	<b>33.550</b>	<b>41.244</b>
interni rad	292	291	232	160	80	1.055	557	498
zalihe	10.661	18.577	7.709	-	-	36.947	32.949	3.998
vlastita sredstva	10.898	10.840	6.661	5.568	1.981	35.948	-	35.948
sufinanciranje	844	-	-	-	-	844	44	800
<b>4. Nedefinirani izvori</b>	<b>72.394</b>	<b>11.594</b>	<b>9.291</b>	<b>11.336</b>	<b>13.442</b>	<b>118.057</b>	<b>62.899</b>	<b>55.158</b>
<b>SVEUKUPNO IZVORI FINANCIRANJA</b>	<b>323.634</b>	<b>318.508</b>	<b>364.494</b>	<b>482.829</b>	<b>459.600</b>	<b>1.949.065</b>	<b>999.186</b>	<b>949.879</b>

Tablica 17: Izvori financiranja planiranih investicija

## 10.2. Financiranje projekata sredstvima EU fondova

Planom investicija za 2025. – 2029. godinu iznos sredstava namijenjen za projekte koji su sufinancirani iz EU fondova je 999.19 milijuna eura odnosno 51,3% od ukupnog Plana investicija za 2025. - 2029. godine.

Za EU projekte u razdoblju 2025. – 2029. godine planirano je sufinanciranje iz EU fondova u iznosu od 595,57 milijuna eura odnosno 59,6% ukupne planirane realizacije EU projekata. Ostali planirani izvori financiranja EU projekata čine 40.4% planirane realizacije a odnose se na sredstva DP u iznosu 307,18 milijuna eura i ostale izvore (zalihe, vlastita sredstva i rad) u iznosu 33,55 milijuna eura. Prema sadašnjim saznanjima i odobrenim limitima kroz Financijski plan za 2025. i projekcijama za 2026. i 2027. godinu, nedefinirani izvori financiranja iznose 118,06 milijuna eura.

Sufinanciranje EU projekata u provedbi obuhvaća sljedeće financijske perspektive:

- Financijska perspektiva 2021. - 2027. - Program „Konkurentnost i kohezija“ 2021. - 2027. (PKK) - Europski strukturni i investicijski fondovi (ESIF)
- Financijska perspektiva 2021. - 2027. - Instrument za povezivanje Europe (CEF 2)
- Financijska perspektiva 2021. - 2026. - Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO).

Osim spomenutih financijskih perspektiva izvor sufinanciranja EU projekata čine sredstva **Državnog proračuna RH (DP)**. Naime, osim nacionalne komponente EU projekata, sredstvima DP sufinanciraju se i projekti kojima je isteklo razdoblje prihvatljivosti troškova u financijskim perspektivama u kojima su odobreni. Nadalje, iz sredstava DP financiraju se i preostali troškovi projekata kojima je ugovorena vrijednost radova veća od ugovorene vrijednosti iz Sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava.

Pozicije Državnog proračuna kojima se u cijelosti ili djelomično sufinanciraju prethodno navedene situacije su:

- T754034 Potpora trgovačkim društvima u javnom sektoru u pripremi i provedbi projekata planiranih za sufinanciranje iz EU fondova
- T754048 Potpora u provedbi CEF projekata željezničkog sektora
- A821082 Potpora u provedbi NPOO projekata željezničkog sektora
- A820082 Financiranje i sufinanciranje građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture

U *Tablici 18.* prikazani su EU projekti kojima se dio troškova financira iz DP jer im je isteklo razdoblje prihvatljivosti troškova i kojima je ugovorena vrijednost veća od ugovorene vrijednosti iz Sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava.



Naziv projekta	Status projekta	Ugovor	Izvor EU financiranja	Planirani rok završetka
Modernizacija i elektrifikacija željezničke pruge <b>Zaprešić - Zabok</b>	Radovi završeni	radovi i nadzor	OPKK	završen.
Nadogradnja i elektrifikacija željezničke pruge <b>Vinkovci - Vukovar</b>	Radovi završeni	radovi i nadzor	OPP/OPKK	2024.
Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici <b>Dugo Selo - Križevci</b>	U provedbi	radovi i nadzor	OPP/OPKK	2027.
Razvoj multimodalne platforme u luci Rijeka i povezivanje s <b>kontejnerskim terminalom Jadranska vrata</b>	Radovi završeni	radovi i nadzor	CEF	završen
Izrada projektne i ostale dokumentacije za izgradnju drugog kolosijeka, modernizaciju i obnovu na dionici željezničke pruge <b>Škrnjevo - Rijeka - Jurdani</b>	U provedbi	projektna dokumentacija	CEF	2026.
Izrada tehničke dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, na dionici <b>Oštarije - Škrnjevo</b>	U provedbi	studijska dokumentacija	CEF	2025.
Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici <b>Križevci - Koprivnica - državna granica</b>	U provedbi	radovi i nadzor	CEF	2027.
Izrada projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke dionice <b>Okučani - Vinkovci</b>	U provedbi	projektna dokumentacija	CEF	2026.
Modernizacija željezničke pruge na dionici <b>Zagreb Glavni kolodvor - Hrvatski Leskovac</b> - izrada dokumentacije	U provedbi	projektna dokumentacija	CEF	2028.
Poboljšanje željezničke infrastrukture - <b>uspostava sustava praćenja za sigurnost, osiguranje i tehničke kontrole</b>	U provedbi	radovi	CEF	2026.

Tablica 18: EU projekti u provedbi - nastavak financiranja iz sredstava DP

## Program Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027. (PKK)

U okviru financijske perspektive 2014. - 2020. projekti su bili sufinancirani putem *Operativnog programa Konkurentnost i kohezija (OPKK)* gdje su pod tematskim ciljem 7. - *Povezanost i mobilnost* predviđena ulaganja i razvoj sektora prometa, a ulaganja za željeznicu bila su predviđena u okviru investicijskog prioriteta „Razvoj i obnova sveobuhvatnih, visokokvalitetnih i interoperabilnih željezničkih sustava te promicanje mjera za smanjenje buke“. Za OPKK projekte primjenjivalo se pravilo N+3 odnosno razdoblje prihvatljivosti troškova bilo je do 31.12.2023.

Projekti „Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Hrvatski Leskovac - Karlovac na željezničkoj pruzi M202 Zagreb GK - Rijeka“, „Projekt osiguranja i modernizacije željezničko-cestovnih prijelaza“ i „Izrada studijske i projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, dionica Karlovac - Oštarije“ su fazirani odnosno provedba istih obuhvaća dva razdoblja provedbe operativnih programa OPKK (2014. - 2020.) i PKK (2021. - 2027.) čime je osigurano sufinanciranje provedbe kroz dva proračunska razdoblja i to do dovršetka istih (*Tablica 19.*).

Iznosi u tisućama eura				
Naziv projekta	Ugovor	Ugovorena/ procijenjena vrijednost	Potpis/Planirani potpis ugovora po JN	Planirani rok završetka
Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Hrvatski Leskovac - Karlovac na željezničkoj pruzi M202 Zagreb GK - Rijeka	radovi (građevinski i elektroenergetski podsustav 1,3-9))	32.023,27	28.07.2022.	
	radovi (građevinski i elektroenergetski podsustav 2,10-11))	255.000,00	2025.	
	radovi (prometno-upravljački i signalno-sigurnosni podsustav)	34.988,56	28.07.2022.	
	nadzor (raskinut 17.09.2024.)	4.725,95	15.06.2022.	2029.
	nadzor (završen)	26,40	17.09.2024	
	nadzor	439,74	29.10.2024.	
	nadzor	5.000,00	2025.	
	ishođenje potvrda o provjeri sukladnosti: u funkciji prijavljenog tijela (NoBo) i imenovanog tijela (DeBo)	710,07	09.06.2023.	
Projekt osiguranja i modernizacije željezničko-cestovnih prijelaza	radovi - 69 ŽCP-a	11.277,92	10.02.2023.	
	nadzor - 69 ŽCP-a	276,52	06.03.2023.	2028.
	radovi - 26 ŽCP-a	4.860,92	26.01.2024.	
Izrada studijske i projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, dionica Karlovac – Oštarije	studijska dokumentacija	550,80	08.12.2020.	
	projektna dokumentacija (idejni projekt s ishođenjem lokacijske dozvole)	2.100,00	2025.	2027.
	projektna dokumentacija (glavni projekt s ishođenjem građevinskih dozvola)	5.777,10	2026.	

Tablica 19: EU projekti u provedbi - faziranje; sufinanciranje putem OPKK 2014. - 2020. i PKK 2021. – 2027.

U PKK planirana su ulaganja u željezničke infrastrukturne projekta putem realizacije specifičnih ciljeva<sup>4</sup> i to:

- RSO3.1. Razvoj pametne, sigurne, održive i intermodalne mreže TEN-T otporne na klimatske promjene
- RSO3.2. Razvoj i jačanje održive, pametne i intermodalne nacionalne, regionalne i lokalne mobilnosti koja je otporna na klimatske promjene, uključujući bolji pristup mreži TEN-T i prekograničnoj mobilnosti.

PKK 2021. - 2027. Okvirna raščlamba programiranih sredstava (EU) prema vrsti intervencije prikazana je kako slijedi:

<sup>4</sup>PKK, Odluka Komisije C(2022) 8143.

PKK 2021. - 2027. Okvirna raščlamba programiranih sredstava (EU) prema vrsti intervencije				
Prioritet	Specifični cilj	Fond	Područje intervencije	Iznosi u eurima
5	RSO3.1	EFRR <sup>5</sup>	Obnovljena ili modernizirana željeznica - osnovna mreža TEN-T	271.940.000
5	RSO3.1	KF <sup>6</sup>		208.298.692
5	RSO3.1	KF	Obnovljena ili modernizirana željeznica - sveobuhvatna mreža TEN-T	19.796.308
<b>Ukupno RSO3.1</b>				<b>500.035.000</b>
5	RSO3.2	EFRR	Ostala obnovljena ili modernizirana željeznica	17.327.230
<b>Ukupno RSO3.2</b>				<b>17.327.230</b>
<b>Sveukupno</b>				<b>517.362.230</b>

Tablica 20: Okvirna raščlamba programskih sredstava (EU) prema vrsti intervencije

## Instrument za povezivanje Europe 2021. - 2027. (CEF 2)

HŽ Infrastruktura u prethodnom razdoblju provodila je projekte koji su sufinancirani iz CEF-a (2014. - 2020.), a u financijskoj perspektivi 2021. – 2027. i dalje nastavlja sa implementacijom projekata sufinanciranih putem Instrumenta za povezivanje Europe (CEF 2), kojim se osigurava promicanje sinergije između prometnog, energetskog i digitalnog sektora.

CEF 2 predstavlja nastavak prethodnog financijskog okvira s naglaskom na:

- održivost, dekarbonizaciju i niže emisije;
- komplementarnost vrsta prijevoza (kao i sinergije između prometnog, energetskog i digitalnog sektora);
- poboljšanje vojne mobilnosti diljem EU-a

Iznosi u tisućama eura				
Promet – postupak javne nabave u pripremi/provedbi	Vrsta projekta	Procijenjena vrijednost	Potpis/Planirani potpis ugovora po JN	Planirani rok završetka
Izrada idejnog projekta za novu dvokolosiječnu željezničku prugu na dionici Skradnik - Krasica – Tijani <sup>1</sup>	projektna dokumentacija (Idejni projekt s ishođenjem lokacijskih dozvola)	2.915,25	04.11.2024	2026.
Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge Dugo Selo - Novska na dionici Ivanić Grad – Kutina <sup>2</sup>	radovi (bez dijela radova koji se odnose na signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav)	288.959,01	2026.	2027.

<sup>1</sup> studijska dokumentacija je izrađena u okviru Projekta „Izrada tehničke dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, na dionici Oštarije - Škrlevo“

<sup>2</sup> postupak javne nabave objediniti će radova u cijelosti za dionicu Dugo Selo - Novska;

<sup>5</sup> EFRR – Europski fond za regionalni razvoj

<sup>6</sup> KF – Kohezijski fond

Tablica 21: EU projekti sufinancirani iz CEF 2

## Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO)

Za sufinanciranje željezničkih infrastrukturnih projekata putem Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO 2021. - 2026.) predviđena su sredstva iz Mehanizma za oporavak i otpornost (Recovery and Resilience Facility - RRF) koji ima za cilj poboljšanje otpornosti gospodarstva država članica, ublažavanje gospodarskog i socijalnog učinka krize i podupiranje oporavka, uz istodobno poticanje zelene i digitalne tranzicije.

U okviru financijske perspektive 2021. - 2026. godine, kroz mjeru C.1.4. Razvoj konkurentnog, energetski održivog i učinkovitog prometnog sustava, uz procijenjenu vrijednost ulaganja kroz bespovratna sredstva (NPOO 2021. - 2026.) u iznosu 88.9 milijuna eura, u različitim fazama implementacije provode su slijedeći projekti:

Naziv projekta	Faza projekta	Ugovor	Bespovratna sredstva	Potpis/Planirani potpis UDBS	Planirani rok završetka
Uklanjanje "uskih grla" na željezničkoj infrastrukturi	u tijeku	radovi	19.908,42	2023./2024.	2025.
Modernizacija pruge M604 Oštarije - Knin – Split	priprema	radovi	39.816,84	2025.	2029.
Modernizacija dionice Zagreb Kustošija - Zagreb ZK - Zagreb GK	završeno	radovi/ nadzor	29.224,24	08.05.2023.	završeno

Tablica 22: EU projekti – radovi; sufinanciranje iz NPOO

### 10.3. Investicijske aktivnosti EU projekata

Sredstvima EU fondova sufinancirani su projekti na koridorima RH1 i RH2 te projekti na regionalnim i ostalim prugama u skladu s EU pravilima.

Daljnijim ulaganjem u željezničku infrastrukturu u razdoblju 2025. - 2029. nastavlja se razvoj, modernizacija i nadogradnja hrvatske TEN-T željezničke mreže na Mediteranskom koridoru i koridoru Rajna - Dunav s ciljem sveobuhvatnijeg i učinkovitijeg povezivanja RH s europskim prometnim mrežama te istovremeno usklađivanje tehničkih standarda i standarda interoperabilnosti s EU standardima. Stoga su glavni investicijski prioriteti usmjereni na modernizaciju preostalih dijelova linija TEN-T mreže u skladu s njihovom funkcionalnošću i povećanje održivosti mreže željezničkih pruga reorganizacijom sektora, unapređenje učinkovitosti održavanja, smanjenje utjecaja na okoliš i uvođenje mjera za povećanje sigurnosti i interoperabilnosti željezničkih pruga.

Poslovne aktivnosti u provedbi EU projekata za razdoblje 2025. - 2029. usmjerene su na:

- praćenje i provedbu ugovora/sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava
- rješavanje imovinskopravnih odnosa
- upravljanje projektom i provedba ugovora te dodataka ugovora sklopljenih po javnoj nabavi
- upravljanje ugovorima za nadzor nad radovima
- pripremu tehničkog dijela dokumentacije o nabavi te provedbu postupaka javne nabave (završetak i/ili novi postupci) za projekte za koje je odobreno financiranje putem OPKK/CEF/NPOO/PKK
- prijavu novih projekata za sufinanciranje putem CEF 2021. - 2027./NPOO 2021. - 2026./PKK 2021. - 2027. (uključuje postupke izrade prijave na pozive, sklapanja ugovora/sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava)

- koordinaciju aktivnosti vezanih za otklanjanje nedostataka od strane Izvođača u garantnom roku za završene projekte (Defect Notification Period - DNP).

U ovisnosti o vrsti projekta i fazi provedbe u kojoj se isti nalazi, čimbenici koji utječu na provedbu projekata i ostvarivanje ciljeva su:

- dugotrajnost postupaka javne nabave
- dugotrajnost postupka obrade, prihvaćanja i odobravanja zahtjeva dodatnih radova i usluga
- nepravovremene izrade/dopune dokumentacije od strane projektanta
- rješenje o prihvatljivosti zahvata na okoliš - trajanje postupka i ispunjavanje uvjeta
- poznavanje zakonske regulative Republike Hrvatske i hrvatskog jezika za vodeće stručnjake
- žalbe na provedbu parcelacijskih elaborata/neriješeni imovinskopравни odnosi
- dugotrajnost procedure ishoda lokacijskih/građevinskih dozvola (dugotrajnost administrativnih procedura)
- neusklađenost izvedbenih projekata s glavnim projektima odnosno loša kvaliteta izvedbenih projekata
- potrebne izmjene projekta radi ispunjenja zahtjeva Tehničkih specifikacija za interoperabilnost (TSI)
- problemi s likvidnošću i nedovoljni kapaciteti izvođača
- kretanje cijena na tržištu građevinskog materijala, opreme, proizvoda i dr.
- nepredviđene okolnosti - neusklađenost stanja na terenu i projekta zbog mnogobrojnih instalacija za koje ne postoji evidencija.

Također, za projekte u fazi izvođenja radova posebno treba izdvojiti utjecaj globalnog poremećaja u proizvodnji, prijevozu i isporuci, kao i poteškoće u nabavi kvalitetnog građevinskog materijala te povećanju cijena, što utječe na planiranu dinamiku provedbe radova, odnosno prolongiranje rokova vremenskog plana izvođenja radova.

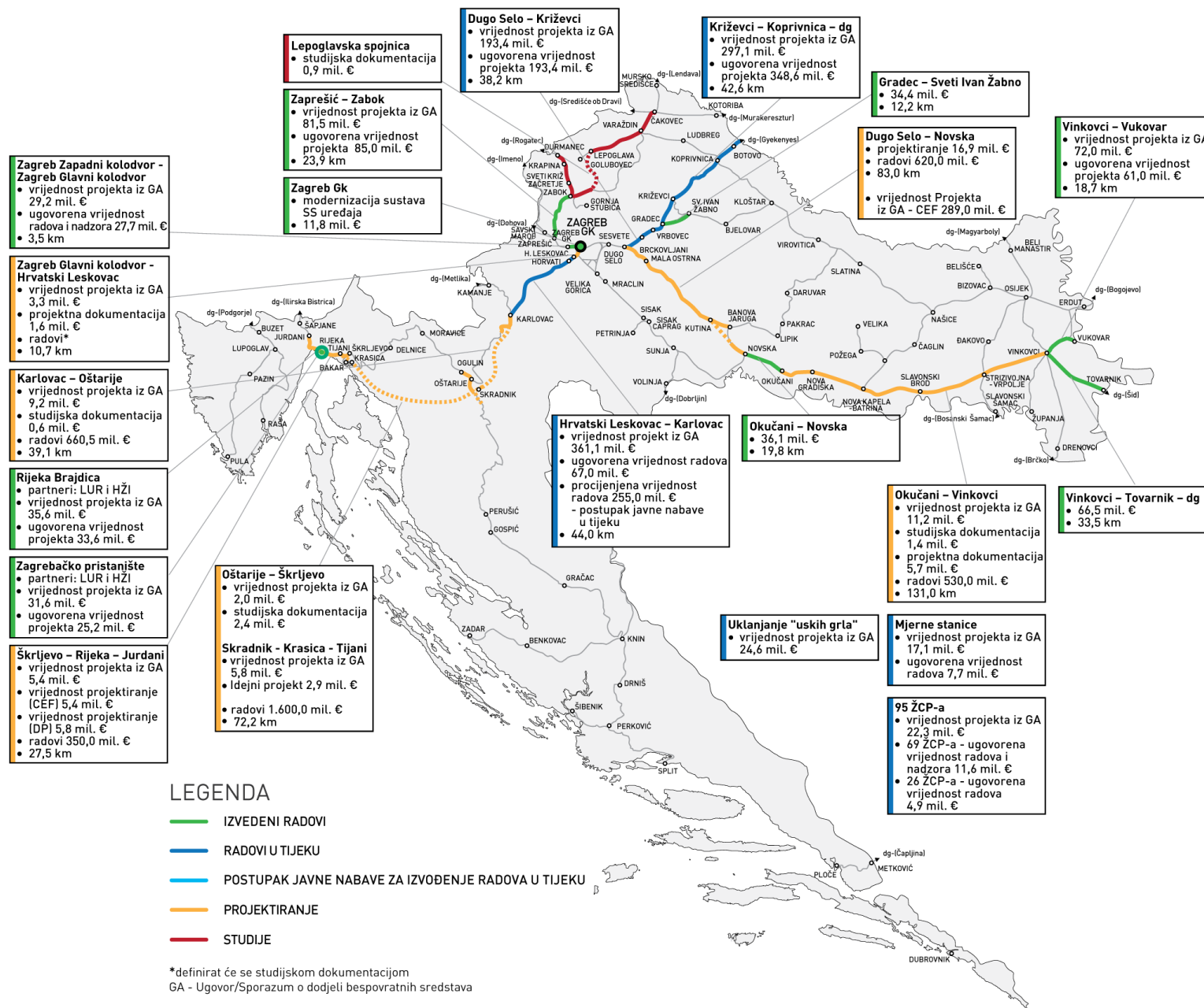
## 10.4. Pregled aktivnih EU projekata

U nastavku se daje prikaz aktivnih investicijskih projekata koji su sufinancirani sredstvima iz EU fondova, a razvrstani po koridorima te s obzirom na fazu provedbe kako slijedi:

Opis	Faza provedbe	Naziv projekta	Izvor financiranja
Koridor RH1	Projektiranje	Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge Dugo Selo - Novska	CEF2
		Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju željezničke pruge Okučani - Vinkovci	CEF/DP
	Radovi	Modernizacija dionice Zagreb Kustošija - Zagreb ZK - Zagreb GK	NPOO
Koridor RH2	Projektiranje	Izrada studijske i projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, dionica Karlovac - Oštarije	PKK/DP
		Izrada tehničke dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge M202 Zagreb GK - Rijeka, na dionici Oštarije - Škrljevo	CEF/DP
		Izrada idejnog projekta za novu dvokolosiječnu željezničku prugu na dionici Skradnik - Krasica - Tijani	CEF2/DP
		Izrada projektne i ostale dokumentacije za izgradnju drugog kolosijeka, modernizaciju i obnovu na dionici željezničke pruge Škrljevo - Rijeka - Jurdani	CEF/DP

Opis	Faza provedbe	Naziv projekta	Izvor financiranja
		Modernizacija željezničke pruge na dionici Zagreb Glavni kolodvor - Hrvatski Leskovac - izrada dokumentacije	CEF/DP
		Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Križevci – Koprivnica - državna granica	CEF/DP
	Radovi	Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici Dugo Selo - Križevci	OPKK/DP
		Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Hrvatski Leskovac - Karlovac na željezničkoj pruzi M202 Zagreb GK - Rijeka	PKK/DP
Ostale pruge	Radovi	Modernizacija i elektrifikacija željezničke pruge Zaprešić - Zabok	OPKK/DP
		Nadogradnja i elektrifikacija željezničke pruge Vinkovci - Vukovar	OPKK/DP
		Modernizacija i oprema kolodvora na pruzi M604 Oštarije - Knin - Split	NPOO/DP
Ostali projekti	Radovi	Projekt osiguranja i modernizacije željezničko-cestovnih prijelaza	PKK/DP
		Poboljšanje željezničke infrastrukture - uspostava sustava praćenja za sigurnost, osiguranje i tehničke kontrole	CEF/DP
		Uklanjanje "uskih grla" na željezničkoj infrastrukturi	NPOO

Tablica 23. Pregled aktivnih EU projekata



Slika 7: Pregled aktivnih projekata financiranih iz ESI fondova i CEF-a (radovi, projektiranje, studije)

## 11. Plan održavanja željezničke infrastrukture

Održavanje željezničke infrastrukture organizirano je i provodi se prema željezničkim infrastrukturnim podsustavima koji su definirani Pravilnikom o željezničkoj infrastrukturi (NN127/05, 16/08), a to su:

- građevinski infrastrukturni podsustav
- elektroenergetski infrastrukturni podsustav
- prometno upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav i
- ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture.

Željezničke infrastrukturne podsustave čine skupovi građevina, konstrukcija, postrojenja, uređaja, sklopova i elemenata te njihovih dijelova i opreme, koji kao tehničko-tehnološke cjeline ili pojedinačno služe za sigurno, uredno i nesmetano odvijanje željezničkog prometa te za ostale vidove uporabe željezničke infrastrukture. Infrastrukturni podsustavi ili njihovi dijelovi s pripadajućim zemljištem čine željezničku prugu i kapacitete neophodne za njezinu uporabu i održavanje.

Ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture, u kontekstu održavanja, obuhvaća mehanizaciju, sredstva i opremu u funkciji redovnog održavanja željezničke infrastrukture.

### 11.1. Građevinski infrastrukturni podsustav

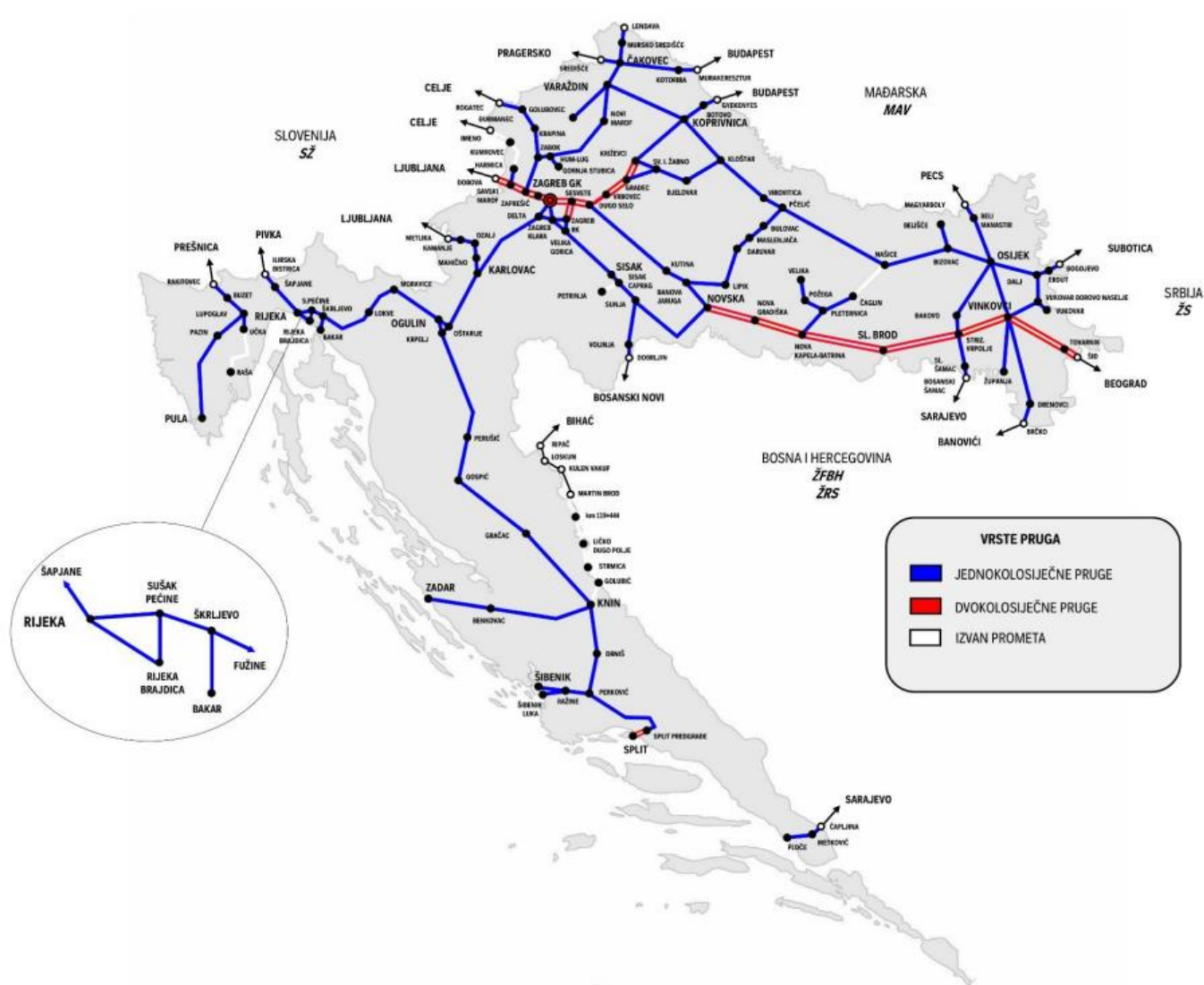
Ukupna duljina kolosijeka otvorene pruge iznosi 2.892,282 km, od čega je u uporabi 2.726,446 km odnosno 94,3% ukupne duljine.

Ukupna građevinska duljina željezničkih pruga Republike Hrvatske iznosi 2.617,436 km. Od toga 89,5% (2.342,590 km) su jednokolosiječne pruge, a 10,5% (274,846 km) duljine čine dvokolosiječne pruge. Elektrificirane pruge čine 38,7% ukupne duljine, odnosno 1.013,709 km. Udio dvokolosiječnih pruga, koji čini svega 10,5% ukupne duljine pruga, značajno ograničava propusnu i prijevoznu sposobnost određenih željezničkih pruga.

Pruge	Građevinska duljina mreže (km)				
	Ukupna duljina kolosijeka otvorene pruge	Duljina kolosijeka otvorene pruge u uporabi	Ukupna duljina pruga	Jednokolosiječne pruge	Dvokolosiječne pruge
Međunarodne	1.734,753	1.734,753	1.459,907	1.185,061	274,846
Regionalne	626,535	568,679	626,535	626,535	
Lokalne	530,994	423,014	530,994	530,994	
Ukupno	2.892,282	2.726,446	2.617,436	2.342,590	274,846
	100%	94,3%	100%	89,5%	10,5%

Tablica 24: Građevinska duljina mreže u km





Slika 8: Željeznička mreža RH po vrstama pruga

U 2025. godini, prema procjenama, stanje željezničke infrastrukture bit će takvo da će najveći dio pruga (85%) imati dopuštenu brzinu do 100 km/h, 9% pruga imat će dopuštenu brzinu između 100 i 160 km/h, dok će 6% mreže biti izvan prometa. Ova ograničenja brzine rezultat su dotrajalosti infrastrukture, koja nije prošla potrebne cikluse obnove. Naime, održavanje željezničkih pruga bit će moguće samo na 35% njihove ukupne duljine, dok će na preostalih 65% pruga biti nužno provesti opsežnije investicijske radove.

Zbog izostanka pravovremene obnove, redovno održavanje više nije dostatno za osiguravanje sigurnost prometa na projektiranim brzinama. Kako bi se očuvala sigurnost i omogućila primjerena dinamika željezničkog prometa, HŽ Infrastruktura planira provesti prilagodbe projektiranih brzina na određenim dionicama. Raspodjela voznih brzina na željezničkim prugama u razdoblju od 2016. do, uključujući, plansku 2025. godinu, prikazana je kako slijedi:

Vozne brzine	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
do 20 km/h	70,9	77,5	63,1	65,6	86,2	94,1	139,6	139,6	152,5	167,5
od 21 do 40 km/h	263,2	290,2	261,3	234,8	224,5	319,7	346,3	346,3	332,7	394,2
od 41 do 60 km/h	748,3	753,4	814,2	839,3	819,4	757	736	736	735,6	835,5
od 61 do 80 km/h	624,3	586,9	549,2	538,8	515,2	462,4	495,6	495,6	496,7	399,6
od 81 do 100 km/h	489,7	509	542,6	569,7	592,2	683,7	665,4	665,4	665,9	667,8
od 101 do 120 km/h	145,7	203,8	196,9	226,3	229,1	198,6	133,6	133,6	133,1	102,3
od 121 do 140 km/h	183,2	124,8	153,6	139,2	147,1	98,3	97,4	97,4	97,4	47,1
od 141 do 160 km/h	149,1	147	112,5	112,5	112,5	112,4	112,5	112,5	112,5	112,5
Izvan prometa	184	165,8	177,5	165,8	165,8	165,8	165,8	165,8	165,8	165,8
<b>Ukupno</b>	<b>2.858,4</b>	<b>2.858,4</b>	<b>2.870,9</b>	<b>2.892,0</b>	<b>2.892,0</b>	<b>2.892,0</b>	<b>2.892,2</b>	<b>2.892,2</b>	<b>2.892,2</b>	<b>2.892,3</b>

Tablica 25: Pregled duljina mreže u km s obzirom na najveće dopuštene brzine

Vozne brzine	1990.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
do 20 km/h	2%	3%	3%	2%	2%	3%	3%	5%	5%	5%	6%
21-40 km/h	13%	9%	10%	9%	8%	8%	11%	12%	12%	12%	14%
41-60 km/h	24%	26%	27%	29%	29%	28%	26%	25%	25%	25%	28%
61-80 km/h	23%	22%	20%	19%	18,5%	18%	16%	17%	17%	17%	14%
81-100 km/h	20%	17%	18%	19%	19,5%	20%	24%	23%	23%	23%	23%
101-120 km/h	7%	5%	7%	7%	8%	8%	7%	5%	5%	5%	3%
121-140 km/h	1%	6,5%	4%	5%	5%	5%	3%	3%	3%	3%	2%
141-160 km/h	4%	5%	5%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%
Izvan prometa	6%	6,5%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%
<b>Ukupno</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Tablica 26: Pregled voznih brzina po godinama u %

Planirani ciljevi i učinci na poboljšanje i održavanju razine građevinskog infrastrukturnog podsustava ostvaruju se izvođenjem radova u sklopu održavanja u dva pružna segmenta:

I. pružni gornji ustroj:

- a) konstrukcije pružnoga gornjeg ustroja
- b) sklopovi pružnoga gornjeg ustroja
- c) elementi pružnoga gornjeg ustroja.

II. pružni donji ustroj:

- a) građevine
- b) konstrukcije
- c) oprema.

Radovima redovnog održavanja građevinskog infrastrukturnog podsustava na mreži pruga osigurava se dugoročna funkcionalnost željezničkih pruga i otklanjanje mogućih nepravilnosti tijekom njihovog uporabnog vijeka. Ovi radovi odnose se na:

- održavanje gornjeg ustroja pruga, uključujući zamjenu pragova, planiranje zastorne prizme, regulaciju kolosijeka i skretnica, čišćenje snijega i leda, aluminotermijsko zavarivanje te druge aktivnosti.
- održavanje donjeg ustroja pruge, kao što su sanacije mostova, tunela, nasipa, odvodnih kanala, baždarenje vaga, održavanje željezničkih prijelaza, hidrografska mjerenja, sanacija perona i dizala na kolodvorima
- održavanje pružnog pojasa, uključujući kemijsko tretiranje korova, zaštitu okoliša i od požara
- redovite provjere geometrijskog uporabnog stanja kolosijeka mjerenjem vozilima i ručnim instrumentima.

S aspekta održavanja važno je istaknuti jedan od posebnih ciljeva Nacionalnog plana - *Poboljšanje ekonomske i financijske održivosti javne željezničke infrastrukture* koji sadržava investicijsku mjeru za provedbu tog cilja – *M 1.2. (I) Unaprjeđenje sustava održavanja željezničke infrastrukture.*

Osim već spomenute mjere *M 1.1. Unaprjeđenje sustava za upravljanje željezničkom infrastrukturom*, koja predviđa sklapanje novog višegodišnjeg ugovora o upravljanju infrastrukturom za postizanje financijske stabilnosti i predvidljivosti financiranja, važno je istaknuti i mjeru *M 1.2. (I) Unaprjeđenje sustava održavanja željezničke infrastrukture.*

U okviru mjere *M 1.2.* u kojoj je konstatirana dotrajalost i otežano uporabno stanje pruga, predviđena je nabava moderne strateške i pružne mehanizacije te modernizacija servisnih vozila i kapaciteta za smještaj i održavanje u infrastrukturnom pojasu (detalji u točki *11.4. Mehanizacija*). Za provedbu ove mjere osigurano je nacionalno financiranje kroz projekt „Revitalizacija željezničkog sustava u RH“, financiran iz EIB kredita, u skladu s dinamikom i pokazateljima rezultata.

#### **Plan aktivnosti održavanja u građevinskom infrastrukturnom podsustavu**

Sukladno osiguranim izvorima financiranja, dinamiku nabavke strateškog materijala i planirane zatvore pruga, aktivnosti održavanja građevinskog infrastrukturnog podsustava usmjerene su na očuvanje tehničko-tehnološke razine kapaciteta željezničke mreže. Cilj je povećanje sigurnosti željezničkog prometa i učinkovitosti rada kako bi se ostvarili planirani radovi na održavanju pruga.

Opis kapaciteta	Jedinica mjere	Plan 2025.-2029.	
		Stanje kapaciteta	Održavani kapaciteti
Kolosijeci otvorene pruge	km	2.892	2.726,2
Skretnice i križišta	kom	4.190	4.000
Mostovi	kom	543	512
Propusti	kom	3.893	3.593
ŽCP-i i pješački prijelazi	kom	1.493	1.415
Vage	kom	9	9
Tuneli	kom	109	85
Peroni/uređene površine	kom	735	728

Tablica 27: Stanje kapaciteta mreže HŽ Infrastrukture

Planirani troškovi održavanja građevinskog infrastrukturnog podsustava u razdoblju od 2025.-2029. godine iznose ukupno 96,24 milijuna eura, od kojih se 55,6% odnosi na međunarodne pruge, 25,7% na regionalne i 18,7% na lokalne pruge.

Plan troškova po vrstama pruga i godinama planskog razdoblja su kako slijedi:

Iznosi u tisućama eura					
Godina	Opis	Pruge za međunarodni promet	Pruge za regionalni promet	Pruge za lokalni promet	Ukupno
2025.	Gornji ustroj	5.187	2.269	935	8.391
	Donji ustroj	4.763	1.287	1.273	7.323
	Ostalo	629	126	82	837
	<b>Ukupno</b>	<b>10.579</b>	<b>3.682</b>	<b>2.290</b>	<b>16.551</b>
2026.	Gornji ustroj	6.140	3.689	1.448	11.277
	Donji ustroj	5.032	2.136	1.792	8.960
	Ostalo	605	186	96	887
	<b>Ukupno</b>	<b>11.777</b>	<b>6.011</b>	<b>3.336</b>	<b>21.124</b>
2027.	Gornji ustroj	5.472	3.053	2.630	11.155
	Donji ustroj	4.204	1.810	1.457	7.471
	Ostalo	484	146	85	715
	<b>Ukupno</b>	<b>10.160</b>	<b>5.009</b>	<b>4.172</b>	<b>19.341</b>
2028.	Gornji ustroj	5.525	3.129	2.572	11.226
	Donji ustroj	4.424	1.840	1.510	7.774
	Ostalo	551	151	87	789
	<b>Ukupno</b>	<b>10.500</b>	<b>5.120</b>	<b>4.169</b>	<b>19.789</b>
2029.	Gornji ustroj	5.392	3.012	2.486	10.890
	Donji ustroj	4.565	1.786	1.418	7.769
	Ostalo	578	116	86	780
	<b>Ukupno</b>	<b>10.535</b>	<b>4.914</b>	<b>3.990</b>	<b>19.439</b>
<b>Ukupno 2025.-2029.</b>	Gornji ustroj	<b>27.716</b>	<b>15.152</b>	<b>10.071</b>	<b>52.939</b>
	Donji ustroj	<b>22.988</b>	<b>8.859</b>	<b>7.450</b>	<b>39.297</b>
	Ostalo	<b>2.847</b>	<b>725</b>	<b>436</b>	<b>4.008</b>
	<b>Sveukupno</b>	<b>53.551</b>	<b>24.736</b>	<b>17.957</b>	<b>96.244</b>

Tablica 28: Planirano održavanje po vrstama pruga u građevinskom infrastrukturnom podsustavu

## Gornji ustroj pruge

Od ukupno planiranih troškova održavanja u planskom razdoblju, 55% odnosno 52,95 milijuna eura odnosi se na troškove održavanja gornjeg ustroja. Pretežiti dio planiranih radova odnosi se na radove na međunarodnim prugama 52,4% te 28,6% na regionalnim i 19% na lokalnim prugama.

Radovi na održavanju gornjeg ustroja u velikoj mjeri ovise o pravovremenoj nabavci novog gradiva odnosno materijala.

Plan troškova održavanja gornjeg ustroja pruga po godinama i područnim radnim jedinicama je kako slijedi:

Iznosi u tisućama eura

Područna radna jedinica	Nadzorno središte	Plan					Ukupno
		2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	
Centar	Zagreb	2.057	1.647	1.344	1.477	1.350	7.875
	ukupno	2.502	3.700	3.408	3.616	3.461	16.687
Istok	Vinkovci	631	1.127	1.046	969	995	4.768
	Slavonski Brod	983	1.437	1.395	1.405	1.372	6.592
	Osijek	888	1.136	967	1.242	1.094	5.327
Jug	Split	296	966	670	670	670	3.272
	ukupno	1.345	2.346	3.335	3.038	3.032	13.096
Sjever	Koprivnica	494	931	1.121	1.043	968	4.557
	Varaždin	851	1.415	2.214	1.995	2.064	8.539
	ukupno	2.193	2.619	2.398	2.428	2.379	12.017
Zapad	Rijeka	775	816	760	762	760	3.873
	Pula	460	845	680	708	661	3.354
	Ogulin	958	958	958	958	958	4.790
Sveukupno		8.393	11.278	11.155	11.229	10.892	52.947

Tablica 29: Plan održavanja gornjeg ustroja pruga po područnim radnim jedinicama

U razdoblju 2025.-2029. godine, osim redovnog održavanja planirani su značajniji radovi na pojačanom održavanju pruga.

### Pruge na kojima se planiraju radovi pojačanog održavanja su:

- **Međunarodne pruge**

Pruga M103 Dugo Selo-Novska

- otvorena pruga zamjena pragova na dionici pruge Novska – Kutina
- zamjena tračnica na dionici Novska – Kutina

Pruga M104 Novska-Tovarnik-DG

- zamjena kolosiječnih pragova na dionici pruge Slavonski Brod – Okučani

Pruga M202 Zagreb GK-Rijeka

- zamjena tračnica na dionici pruge Zvečaj – Rijeka
- zamjena pragova na dionici pruge Duga Resa – Zvečaj

Pruga M604 Oštarije-Knin-Split

- kompletna zamjena kolodvorskih kolosijeka u kolodvorima Josipdol, Blata i Lička Jesenica
- strojno rešetanje kolosijeka na dionicama pruge Plaški – Blata i Kosovo – Solin
- zamjena pragova na dionici pruge Plaški – Blata

▪ **Regionalne pruge**

Pruga R104 Vukovar – Borovo Naselje – Erdut – DG

- zamjena pragova na dionici pruge Vukovar – Erdut
- zamjena tračnica na dionici pruge Vukovar – Erdut

Pruga R105 Vinkovci – Drenovci – DG

- zamjena pragova na dionici pruge Vinkovci – Drenovci

Pruga R201 Zaprešić – Čakovec

- zamjena tračnica na dionici pruge Novi Marof – Budinščina
- zamjena pragova na dionici pruge Zlatar Bistrica – Konjščina
- strojno rešetanje kolosijeka na dionici pruge Novi Marof – Turčin

▪ **Lokalne pruge**

Pruga L201 Varaždin – Golubovec

- kompletna sanacija otvorene pruge na dionici pruge Varaždin – Cerje Tužno

**Građevine, konstrukcije i oprema donjeg ustroja pruge**

Za razdoblje 2025.-2029. godine planirano je 39,29 milijuna eura za održavanje građevina, konstrukcija i opreme donjeg ustroja pruge, uključujući održavanje pružnog pojasa. Od ukupno planiranih sredstava, 58,5% namijenjeno je međunarodnim prugama, 22,5% regionalnim, te 19% lokalnim prugama.

Plan održavanja prema područnim radnim jedinicama je kako slijedi:

Područna radna jedinica	Nadzorno središte	Plan					Ukupno
		2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	
Centar	Zagreb	1.765	1.419	936	950	856	5.926
	ukupno	1.943	3.074	2.599	2.581	2.483	12.680
Istok	Vinkovci	641	1.150	711	729	683	3.914
	Slavonski Brod	802	1.040	1.015	990	992	4.839
	Osijek	500	884	873	862	808	3.927
Jug	Split	991	1.299	1.037	1.010	1.201	5.538
	ukupno	1.030	1.528	1.302	1.380	1.349	6.589
Sjever	Koprivnica	583	663	572	645	614	3.077
	Varaždin	447	865	730	735	735	3.512

Iznosi u tisućama eura

Područna radna jedinica	Nadzorno središte	Plan					Ukupno
		2025.	2026.	2027.	2028.	2029.	
	ukupno	1.593	1.639	1.597	1.852	1.880	8.561
Zapad	Rijeka	636	708	605	707	755	3.411
	Pula	394	418	460	495	493	2.260
	Ogulin	563	513	532	650	632	2.890
	Sveukupno	7.322	8.959	7.471	7.773	7.769	39.294

Tablica 30: Plan održavanja građevine, konstrukcije i opreme donjeg ustroja pruge prema područnim radnim jedinicama

Značajni radovi na građevinama pružnog donjeg ustroja prema vrstama građevina su:

a) Geotehničke i hidrotehničke građevine

▪ Međunarodne pruge

Pruga M102 Zagreb GK – Dugo Selo  
- sanacija pothodnika Zagreb GK

Pruga M202 Zagreb GK – Rijeka  
- sanacija tunelskih obloga tunela Sljeme, Kobiljak, Sušica,  
-sanacija nasipa Globornica u km 513+7/8  
-sanacija potpornog zida Drivenik

Pruga M604 Oštarija-Knin-Split  
- sanacija obložnog zida i odvodnje od km 233+580 do km 233+870  
- sanacija i zaštita usjeka i nasipa na dionici Gračac - Knin

Pruga M401 Sesvete-Sava Rasputnica  
- sanacija nasipa u km 6+225-6+275

▪ Regionalne pruge

Pruga R102 Sunja – Volinja – DG  
- održavanje tunela Dolovsko brdo km 15+115 - km 15+191  
- održavanje tunela Popovo brdo km 15+640 - km 15+722  
- sanacija usjeka/zasjeka u km 16+650 - 18+250  
- sanacija nasipa km 15+400 - 15+500

Pruga R106 Zabok – Krapina – Đurmanec - DG  
- sanacija tunela Žutnica km 19+656 – 19+866

- **Lokalne pruge**

Pruga L103 Karlovac - Ozalj- Kamanje – DG  
- sanacija potpornog zida 23+250

**b) Konstruktorske građevine**

- **Mostovi:**

- **Međunarodne pruge**

Pruga M101 DG – Savski Marof – Zagreb GK  
- obnova AKZ mosta Sutla u km 450+895

Pruga M103 Dugo Selo – Novska  
- obnova AKZ mosta Pakra km 16+014  
- obnova AKZ, uređenje ležajeva most Ilova km 18+834

Pruga M104 Novska - Tovarnik – DG  
- AKZ mosta u km 246+916

Pruga M202 Zagreb GK – Rijeka  
- most Rječina rešetkasti, antikorozivna zaštita  
- sanacija ograde, odvodnje i zaštitnog sloja betona podvožnjak A. Dubrovnik u km 428+684  
- sanacija ograde podvožnjak Obilaznica km 433+574  
- obnova AKZ most Kupa-Karlovac km 477+775

Pruga M301 DG - Beli Manastir – Osijek  
- sanacija stupova mosta "Drava", Osijek i zaštita korita od erozije

Pruga M302 Osijek - Strizivojna Vrpolje  
- obnova AKZ mosta Vuka u km 19+295

Pruga M405 Zagreb ZK – Trešnjevka  
- obnova staza, hidroizolacije i AKZ podvožnjak Adžijina km 0+610

Pruga M407 Sava rasputnica - Velika Gorica  
- sanacija ograde, vijenaca, zaštitnog sloja betona i hidroizolacije podvožnjak km 10+688

Pruga M502 Zagreb GK - Sisak – Novska  
- sanacija ograde, odvodnje i zaštitnog sloja betona podvožnjak A. Dubrovnik km 420+107  
- sanacija ograde, vijenaca, zaštitnog sloja betona i hidroizolacije most Burdelj km 391+417

Pruga M603 Sušak Pećine - Rijeka Brajdica  
- most Rječina III uklanjanje mosta

- **Regionalne pruge**

Pruga R102 Sunja - Volinja DG



- obnova AKZ i staza most Čopin u km 1+372
- obnova AKZ i staza most Una u km 21+263

R106 Zabok - Krapna - Đurmanec – DG

- sanacija most Žutnica u km 18+940

R201 Zaprešić – Čakovec

- sanacija željezničkog mosta Rijeka u km 38+317
- sanacija mosta Drava Varaždin km 90+790 pruge R201

▪ **Lokalne pruge**

Pruga L101 Čakovec – Mursko Središće – DG

- sanacija stupa S1 i S2 i izmjena mosne građe mosta Mura Mursko Središće km 17+435

Pruga L201 Varaždin – Golubevec

- ojačanje i sanacija upornjaka i ležajeva 7 čeličnih konstrukcija mostova km 6+516, 9+879, 15+841, 15+927, 16+015, 29+199, 32+483

Pruga L205 Nova Kapela – Našice

- AKZ mosta u km 40+143
- sanacija upornjaka na mostu u km 31+936

Pruga L206 Pleternica – Velika

- Most Orljava u km 13+550; sanacija glavnih nosača i sanacija oba upornjaka

Pruga L207 Bizovac – Belišće

- AKZ čeličnog punostjenog mosta "Karašica" u km 5+394

Pruga L209 Vinkovci – Županja

- sanacija upornjaka, ležajnih greda i ležaja mosta Bosut 3 u km 14+566

U sklopu redovnog održavanja pružnog pojasa planirani su kontinuirani radovi mehaničkog čišćenja pružnog pojasa, kemijsko tretiranje pruge kemijskim vlakom, radovi kemijskog tretiranja pružnog pojasa dvoputnim kamionom te tretiranje leđnim motornim prskalicama.

Planirana je i sanacija željezničko-cestovnih prijelaza (ŽCP) uključujući zamjenu kolosiječne rešetke i asfaltiranje popločenja/kolnika na većem broju prijelaza te obrušavanje nestabilnih stijenskih blokova prilikom sanacije usjeka.

Također, planiraju se radovi manjeg opsega na održavanju propusta i mostova te umjeravanje i popravci vagonskih vaga.

## Dopuštene brzine na prugama

Dopuštene infrastrukturne brzine na prugama koridora prikazane su po koridorima kako slijedi:

Dionica	Km	Broj kolosijeka	2010.	2023.	2024.	Plan				
						2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
DG - Savski Marof - Zagreb Gk	26,743	2	60-120	60-120	60-120	60-120	60-120	60-120	60-120	60-120
Zagreb Gk - Dugo Selo	21,198	2	80	50-140	80-140	80-140	80-140	80-140	80-140	80-140
Dugo Selo - Novska	83,405	1	80	40-70	40-60	40-80	40-80	40-160	40-160	40-160
Novska - Vinkovci	151,483	2	80-160	60-160	60-160	60-160	60-160	60-160	60-160	60-160
Vinkovci - Tovarnik – DG	33,922	2	100	160	160	160	160	160	160	160
Zagreb Gk - Sisak	49,475	1	50-140	90-140	90-140	90-140	90-140	90-140	90-140	90-140

Tablica 31: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH1 i Zagreb-Sisak-Novska

Dionica	Km	Broj kolosijeka	2010.	2023.	2024.	Plan				
						2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
DG - Botovo - Dugo Selo	79,709	1/2	50-140	50-140	100	50-140	80-160	80-160	80-160	80-160
Dugo Selo - Zagreb Gk	21,198	1	80	50-100	80-140	80-140	80-140	80-140	80-140	80-140
Zagreb Gk - Karlovac	52,062	1	80-120	50-140	50-100	50-100	50-100	50-140	50-140	50-140
Karlovac - Oštarije	49,903	1	75-80	40-50	50-90	50-100	50-100	50-100	50-100	50-100
Oštarije - Rijeka	125,906	1	50-140	50-120	50-140	50-140	50-140	50-140	50-140	50-140
Rijeka - Šapjane - DG	30,896	1	50	50-140	40-50	40-50	40-50	40-50	40-80	40-80

Tablica 32: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH2 (Mediterranski koridor - bivši Ogranak V.b.)

Dionica	Km	Broj kolosijeka	2010.	2023.	2024.	Plan				
						2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
DG - Beli Manastir - Osijek	32,505	1	100	20-100	100	20-100	20-100	20-100	20-100	20-100
Osijek - Strizivojna/Vrpolje	48,377	1	30-100	60-100	100	100	100	100	100	100
Strizivo./Vrpolje-Sl.Šamac-DG	23,298	1	50-100	20-100	100	100	100	100	100	100
DG - Metković - Ploče	22,740	1	80-110	30-110	80-110	80 -110	80 -110	80 -110	80 -110	80 -110

Tablica 33: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH3 (bivši ogranak Vc)

Dionica	Km	Broj kolosijeka	2010.	2023.	2024.	Plan				
						2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Oštarije - Knin	218,932	1	65-100	40-100	85-100	85-100	85-100	85-100	85-100	85-100
Knin- Perković	53,710	1	70-100	35-100	85-100	85-100	85-100	85-100	85-100	85-100
Perković - Split	49,457	1/2	70-90	30-90	85-100	85-100	85-100	85-100	85-100	85-100
Perković - Šibenik	22,503	1	65	65	65	65	65	65	65	65
Knin- Zadar	95,364	1	50-70	10-80	50-80	50-80	50-80	50-80	50-80	50-80
Ogulin – Krpelj	6,153	1	30	60-80	80	80	80	80	80	80
Sisak - Sunja	22,785	1	60	40-100	100	60-100	60-100	60-100	60-100	60-100
Sunja - Novska	44,502	1	50-80	35-100	60-100	60-100	60-100	60-100	60-100	60-100

Tablica 34: Dopuštena infrastrukturna brzina na dionicama prometnog pravca Oštarije/Ogulin-Gospić-Knin-Split/Šibenik/Zadar; DG

## 11.2. Elektroenergetski infrastrukturni podsustav

Elektroenergetski infrastrukturni podsustav čine:

- I. Stabilna postrojenja za napajanje električne vuče
- II. Druga elektroenergetska postrojenja.

Navedena postrojenja sastoje se od uređaja (aparata), sklopova, opreme i konstrukcija.

### I. Stabilna postrojenja za napajanje električne vuče:

- kontaktna mreža
- elektrovučne podstanice i napojni dalekovodi
- postrojenja za sekcioniranje
- postrojenja za daljinsko upravljanje.

Ukupna duljina kontaktne mreže na prugama RH je 1.799,741 km. HŽ Infrastruktura nadzire 38,7% elektrificiranih pruga odnosno 1.013,709 km (građevinska duljina elektrificiranih pruga) od toga: 1.010,383 km elektrificirano je izmjeničnim sustavom (25 kV, 50 Hz), a 3,326 km elektrificirano je istosmjernim sustavom (3 kV, dionice pruga Šapjane-DG).

Razina ulaganja iz godine u godinu raste, samim time je i stanje stabilnih postrojenja za napajanje električne vuče sve bolje, no još uvijek postoji dio postrojenja koja nisu u zadovoljavajućem stanju.

U pogonu je trenutno:

- 18 elektrovučnih podstanica 110/25 kV ( EVP Križevci isključena je iz pogona zbog rekonstrukcije u sklopu projekta Dugo Selo – Križevci i uskoro se očekuje puštanje u probni rad. EVP Andrijevcima je trenutno isključena zbog zamjene energetske transformatora dok je EVP Mrzlo Polje u rekonstrukciji u sklopu projekta Leskovac – Karlovac)
- 38 postrojenja za sekcioniranje (PSN Botovo je isključeno iz pogona zbog rekonstrukcije u sklopu projekta Križevci – Koprivnica – dg, a PSN Žitnjak također je u rekonstrukciji)
- 242 komada elektromotornih pogona rastavljača KM 25 kV, 50 Hz i
- oko 78 km dalekovoda 110 kV (vod HŽ II TS Sl. Brod – EVP Nova Kapela pretrpio je oštećenja u dva navrata, oštećeni vodovi u nevremenu u srpnju 2023. godine te oštećenje tri stupa u štetnom događaju u prosincu 2023. godine, oba popravka su ugovorena i očekuje se realizacija u prvoj polovici 2025. godine).

Posebno treba istaknuti da je značajnom broju postrojenja za sekcioniranje, uključujući elektrovučnu podstanicu Ludina istekao vijek trajanja te će se započeti s rekonstrukcijom postrojenja. U elektrovučnim podstanicama Opuzen, Jankovci i Ludina energetske transformatori su na kraju životne dobi zbog čega je pokrenuta aktivnost projektiranja i ugovaranja radova za njihovu zamjenu.

U narednom periodu očekuje se nastavak rekonstrukcije postrojenja u sklopu projekta Križevci – Koprivnica – DG (EVP Koprivnica) i Hrvatski Leskovac – Karlovac (EVP Zdenčina). Također, planira se rekonstrukcija elektrovučne postaje Ludina u okviru projekta „Unaprjeđenje, obnova, izgradnja drugog kolosijeka te izgradnja nove dvokolosiječne pruge na dionici Dugo Selo – Novska“, s rezerviranim sredstvima za razdoblje 2025.-2029. godine. Također, planira se i zamjena energetske transformatora i sekundarne opreme u EVP 110/25 kV u podstanicama Opuzen i Jankovci.

Najveći dio troškova za održavanje elektroenergetskog infrastrukturnog podsustava u planskom razdoblju 2025.-2029. godine odnose se na hitne popravke opreme uslijed kvarova i vanjskih čimbenika kao što su olujni vjetrovi, led i snijeg. Ostali troškovi za plansko razdoblje odnose se na redovito održavanje, redovne popravke opreme u eksploataciji te nabavku materijala potrebnog za redovno održavanje postrojenja.

## II. Druga elektroenergetska postrojenja:

- transformatorske stanice 10(20)/0,4 kV opće namjene
- transformatorske stanice 25/1,5 kV za predgrijavanje i klimatizaciju vagona
- transformatorske stanice 25/0,23 kV za grijanje skretnica te
- vanjska rasvjeta kolodvora i stajališta.

Ukupna dužina zračne mreže 0,4 kV iznosi oko 51,5 km, zračne mreže 10(20) kV oko 18,8 km, a u pogonu je 75 transformatorskih stanica 10(20)/0,4 kV opće namjene, 2 transformatorske stanice 25/1,5 kV za predgrijavanje i klimatizaciju vagona te 67 transformatorskih stanica 25/0,23 kV za grijanje skretnica. Vanjska rasvjeta kolodvora i stajališta izvedena je s 384 reflektorskih stupova i s oko 2.300 običnih metalnih stupova visine do 10 m.

Druga elektroenergetska postrojenja, zbog starosti su u sve lošijem stanju te je njihova rekonstrukcija i obnova planirana u sklopu velikih infrastrukturnih projekata obnove postojećih i izgradnje novih pruga. Posebno se to odnosi na rekonstrukciju, odnosno prijelaz transformatorskih stanica 10/0,4 kV na 20 kV naponsku razinu (operator distribucijskog sustava postepeno ukida 10 kV naponsku razinu) kao i na rekonstrukciju vanjske rasvjete na energetski učinkovita rasvjetna tijela.

### Plan održavanja u elektroenergetskom infrastrukturnom podsustavu

Plan se temelji na kombinaciji preventivnog i korektivnog održavanja. Preventivno održavanje ima za cilj održavati elektroenergetski infrastrukturni podsustav u tehnički ispravnom i projektiranom stanju te kroz radnje, postupke i procese održavanja spriječiti tj. smanjiti postotni udio korektivnog održavanja u cijeloj strukturi održavanja.

Preventivno održavanje obuhvaća mjesečne, tromjesečne, polugodišnje i godišnje kontrolne preglede, mjerenja i redovite popravke sukladno zakonima i normativima. Korektivno održavanje podrazumijeva otklanjanje smetnji, kvarova i izvanrednih pogonskih događaja.

Provedbom plana održavanja elektroenergetskog infrastrukturnog podsustava uređaji, sklopovi, oprema i konstrukcije stabilnih postrojenja za napajanje električne vuče i drugih elektroenergetskih postrojenja održavaju se u projektiranom i tehnički ispravnom stanju.

Tijekom 2025. godine planirani troškovi materijala i usluga za redovno održavanje elektroenergetskog infrastrukturnog podsustava iznosi 1,12 milijuna eura od čega se 0,47 milijuna eura odnosi na troškove materijala, a 0,65 milijuna eura za troškove usluga i radova.

U narednim planskim godinama planirana je ista razina ulaganja.

### 11.3. Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav

Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav čine:

- signalno-sigurnosni uređaji
- telekomunikacijski uređaji.

Ciljevi održavanja i obnove prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosnog podsustava su:

- očuvanje sigurnosne funkcije uređaja kao i funkcije upravljanja prometom
- daljnje smanjivanje broja i trajanja neispravnosti na uređajima
- povećanje dostupnosti infrastrukture.

Održavanje prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosnog podsustava temelji se na kombinaciji preventivnog i korektivnog održavanja.

Tijekom 2025. godine u sklopu redovnog održavanja prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosnog podsustava planirano je ulaganje od 2,08 milijuna eura. Od tog iznosa, 980 tisuća eura odnosi na troškove materijala, a 1,10 milijuna eura na troškove usluga i radova. U narednim godinama planirana je ista godišnja razina troškova. Također, unutar investicijskih ulaganja planirana je obnova signalno-sigurnosnih uređaja i zamjena postojećih s novima.

#### Signalno-sigurnosni uređaji

Većina pruga za međunarodni promet osigurana je relejnim signalno-sigurnosnim uređajima starima 30-40 godina te elektroničkim SS uređajima posljednjih 10-ak godina. Pruge za regionalni i lokalni promet većinom su osigurane mehaničkim kolodvorskim uređajima te različitim tipovima pojednostavljenih relejnih uređaja.

#### Uređaji za osiguranje željezničko-cestovnih prijelaza (ŽCP)

Na mreži HŽ Infrastrukture nalazi se ukupno 599 uređaja za osiguranje željezničko-cestovnih prijelaza od čega se 23 uređaja (4%) odnosi na mehaničke uređaje, odnosno mehaničke branike, 112 (19%) na uređaje opremljene cestovnim svjetlosno-zvučnim signalima, dok su 464 uređaja (77%) uz cestovne svjetlosno-zvučne signale opremljeni i polubranicama.

U narednom razdoblju očekuje se značajan porast broja uređaja za osiguranje ŽCP-a na održavanju, s obzirom na završetak investicijskog projekta za osiguranje 50 ŽCP-a elektroničkim uređajima. Također, u tijeku je provedba Projekta osiguranja i modernizacije ŽCP-a, sufinanciranog sredstvima EU fondova, koji obuhvaća 95 prijelaza. Radovi se trenutno izvode i na Projektu koji uključuje dodatnih 26 ŽCP-a, financiranih iz vlastitih sredstava.

#### Uređaji za osiguranje službenih mjesta (kolodvorski uređaji) i međukolodvorskog područja (pružni uređaji)

Na mreži HŽ Infrastrukture održavano je ukupno 13 kolodvorskih elektroničkih signalno-sigurnosnih uređaja, 93 relejna potpuna signalno-sigurnosnih uređaja, 19 pojednostavljenih relejnih uređaja, 46 mehaničkih i elektromehaničkih signalno-sigurnosnih uređaja te 290 relejnih i elektroničkih uređaja za osiguranje otvorene pruge, s ukupno oko 30.000 jedinica (elemenata) održavanja.

#### Telekomunikacijski uređaji

Telekomunikacijska infrastruktura grupirana je u nekoliko tehnoloških cjelina:

- prijenosni mediji za fizičko povezivanje svih uređaja telekomunikacijskog, signalno-sigurnosnog i elektroenergetskog infrastrukturnog podsustava (kabeli svih vrsta)
- prijenosni uređaji za povezivanje dijelova telekomunikacijskih mreža (modemski uređaji brzine 2Mb/s)
- nepokretna željeznička telefonska mreža ŽAT
- pružna telefonija
- radio komunikacijske mreže (UHF/VHF i radio dispečerski sustav)
- audio/vizualni uređaji (za informiranje putnika i vizualni nadzor dijelova infrastrukture)
- uređaji za registriranje službenih razgovora (registrofoni)
- uređaji za mjerenje brzine i smjera vjetra.

Uz redovno održavanje telekomunikacijskih uređaja, planirana je zamjena dotrajalih dijelova sustava, integracija novih sustava u tehnološki modernu cjelinu te iskorištavanje zamijenjenih dijelova za daljnje održavanje sustava koji nisu u planu zamjene, a za koje nije moguće nabaviti nove dijelove.

Također, planirani su i veći zahvati u planskom razdoblju poput ugradnje registrofona na prugama, zamjene željezničke automatske centrale (ŽAT centrala)- elektroničke, zamjene TK pulteva, zamjene RD stanica, a po potrebi i nabave mjernih instrumenata, raznog alata i klima uređaja.

## 11.4. Mehanizacija

Sektor za mehanizaciju odgovoran je za organizaciju, održavanje, planiranje i nabavu novih strojeva i vozila koja se koriste u procesu redovnog održavanja željezničke infrastrukture sukladno *Zakonu o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava*, *Zakonu o željeznici*, *Zakonu o prijevozu u cestovnom prometu* te *pravilnicima i uputama*.

Brojčano stanje vozila u HŽ infrastrukturi na dan 31.12.2024. godine iznosilo je 613 vozila, od kojih se 54,8% odnosi na cestovna vozila, 42,9% na pružna vozila, a 2,3% čine radni strojevi. S obzirom na vlasništvo, pružna vozila i radni strojevi u cijelosti su u vlasništvu HŽ Infrastrukture, kao i 24,4% cestovnih vozila, dok je 75,6% nabavljeno putem operativnog i financijskog leasinga temeljem petogodišnjeg ugovora.

U razdoblju od 2025.-2029. godine ističe ugovor o operativnom leasingu za 130 vozila, čime će biti pokrenut postupak nabave novih vozila. Analizom stvarnih potreba za vozilima i isplativosti najma u odnosu na kupnju utvrdit će se najpovoljniji način nabave, uzimajući u obzir vrstu vozila, troškove održavanja, registracije, nadogradnje i druge parametre specifične za poslovne procese.

Za sva vozila u vlasništvu i financijskom leasingu za svaku godinu bit će ugovoreno održavanje, obvezno i kasko osiguranje, nabava autoguma i usluga izmjene.

Grupa vozila	2024.	Plan				
	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Cestovna vozila	336	324	322	314	314	314
u vlasništvu od HŽI	82	60	58	50	50	50
u sklopu projekta	4					
operativni lizing	129	70	70	70	70	70
financijski lizing	119	188	188	188	188	188
najam	2	6	6	6	6	6

Grupa vozila	2024.	Plan				
	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Pružna vozila	108	109	109	109	111	111
Vagoni	60	60	86	76	76	76
Prikolice	94	94	94	84	84	84
Radni strojevi	14	14	14	14	20	20
<b>Ukupno</b>	<b>612</b>	<b>601</b>	<b>625</b>	<b>597</b>	<b>605</b>	<b>605</b>

Tablica 35: Broj vozila u HŽ Infrastrukture po grupama

HŽ Infrastruktura posjeduje 109 pružnih vozila, od kojih je 89 TMD-a i LMD-a, 11 strojeva strateške mehanizacije, 7 snjegočistača i 2 mjerna vozila. Također u posjedu je i novog željezničkog vozila za posebne namjene, mjernog vlaka u vrijednosti 12,84 milijuna eura. Mjerni vlak, financiran je zajmom EBRD-a, a koji je namijenjen kontroli, mjerenju i ispitivanju podsustava željezničke infrastrukture. Zbog njegove visoke vrijednosti u tijeku je postupak ugovaranja osiguranja.

Sukladno Nacionalnom planu razvoja željezničke infrastrukture do 2030. godine, jedan od posebnih ciljeva Nacionalnog plana - Poboljšanje ekonomske i financijske održivosti javne željezničke infrastrukture koji sadržava investicijsku mjeru za provedbu tog cilja – M 1.2. (I) Unaprjeđenje sustava održavanja željezničke infrastrukture. U okviru mjere M 1.2., a s ciljem kvalitetnijeg održavanja željezničke infrastrukture, predviđena je modernizacija i nabavka nove suvremene strateške i pružne mehanizacije, kao i moderniziranje servisnih cestovnih vozila (radi mobilnosti) te modernizacija postojećih kapaciteta za smještaj i održavanje u okviru infrastrukturnog pojasa. Ovom mjerom je omogućeno da se strateška i pružna mehanizacija u funkciji održavanja željezničke infrastrukture financira iz nacionalnih izvora. Izvor financiranja za predmetne nabavke su sredstva Državnog proračuna iz okvirnog zajma za projekt „Modernizacija željezničkog sustava Republike Hrvatske“.

HŽ Infrastruktura, u okviru Plana investicija za razdoblje 2025. – 2029., planira nabavu nove suvremene strateške i sitne pružne mehanizacije, a koja će biti financirana iz kreditnih sredstava Europske investicijske banke (EIB) putem Državnog proračuna Republike Hrvatske, na poziciji „A820082 Financiranje i sufinanciranje građenja, modernizacije i obnove željezničke infrastrukture“. Tehničke specifikacije i prateća dokumentacija za nabavu strateške mehanizacije su izrađene, a postupak nabave pokrenut je u prosincu 2024. godine za definirane predmete nabave kako slijedi:

- Strateška mehanizacija i strateška mehanizacija za manipulativni zastor
- Pružno vozilo – TMD
- Portalni kranovi za izmjenu kolosijeka
- Strojevi za pojedinačnu izmjenu pragova
- Vagoni
- Sitna pružna mehanizacija

Zaključenje ugovora planira se tijekom 2025. godine, a isporuka će uslijediti u razdoblju od 2026. do 2028. godine.

Za sva željeznička vozila za posebne namjene, vagoni i prikolice koji imaju potencijal za daljnju eksploataciju, u planskom razdoblju 2025.-2029. godine ugovarat će se i obavljat redovno i izvanredno održavanje te redoviti popravci kako bi mogli sudjelovati u poslovnim procesima i radu na pruzi. Pravilnik o željezničkim vozilima (NN 121/2015) i Uputa za održavanje željezničkih vozila (HŽI-211) propisuju način i pravila za održavanje željezničkih vozila za posebne namjene u sklopu stalnog nadzora, kontrolnog pregleda, redovitog popravka i izvanrednog održavanja.



Tijekom 2025. godine na vozila koja su prošla reviziju bit će ugrađeno pet RAS8385IS sustava autostop-uređaja s impulsnim budnikom, pri čemu je opseg radova kontrolnih pregleda proširen. Osim dosadašnjih obveznih radova koji osiguravaju pogonsku pouzdanost i sigurno prometovanje vozila, uključeni su i pregledi te kontrole autostop-uređaja.

## 12. Plan upravljanja, organizacije i regulacije željezničkog prometa

### 12.1. Željezničke usluge HŽI

U skladu s europskim zakonodavstvom (Direktiva Europskog parlamenta i Vijeća 2012/34/EU od 21. studenoga 2012.) kao i Zakonom o željeznici RH (NN 32/19, 20/21, 114/22) HŽ Infrastruktura pruža sljedeće željezničke usluge:

- minimalni pristupni paket
- pristup uslužnim objektima i uslugama koje se pružaju u tim objektima, uključujući pristup kolosijekom do uslužnih objekata
- dodatne usluge
- prateće usluge.

Opis željezničkih usluga, uvjete pružanja željezničkih usluga i naknade za pružene željezničke usluge, HŽ Infrastruktura objavljuje u *Izvešću o mreži*, koje je objavljeno na web stranici HŽ Infrastrukture ([www.hzinfra.hr/naslovna/pristup-infrastrukturi/](http://www.hzinfra.hr/naslovna/pristup-infrastrukturi/)) i donosi se za svaki vozni red.

*Nacionalnim planom upravljanja željezničkom infrastrukturom i uslužnim objektima i razvoja usluga željezničkog prijevoza za razdoblje do 2030. godine* utvrđene su razvojne potrebe i prioriteti ulaganja u području upravljanja javnim željezničkim društvima, uslužnim objektima kao i unaprjeđenje usluga željezničkog prijevoza s ciljem poboljšanja održivosti i konkurentnosti željezničkog prometa što će rezultirati povećanjem broj korisnika usluga i udjela željezničkog prijevoza u ukupnom prijevozu. Sukladno utvrđenim prioritetima i ciljevima predmetnog Nacionalnog plana, HŽ Infrastruktura donosi Plan upravljanja, organizacije i regulacije prometa.

### 12.2. Organizacija i regulacija prometa

Jedna od ključnih djelatnosti HŽ Infrastrukture je organizacija i regulacija željezničkog prometa, s ciljem optimalne iskorištenosti prometno-tehnoloških kapaciteta željezničke mreže i maksimalne sigurnosti. U sklopu upravljanja i nadzora vožnje vlakova te dispečerskih poslova, HŽ Infrastruktura redovito informira željezničke prijevoznike o uvjetima prometovanja i mogućim smetnjama u prometu.

Osnovne aktivnosti poslovnog područja organizacije i regulacije prometa za srednjoročno razdoblje 2025.–2029. obuhvaćaju redovne godišnje zadatke te razvojne projekte s planiranim višegodišnjim trajanjem. U okviru Plana investicija, područje prometa je, osim kroz pozicije vezane uz informatički razvoj prometa, integriralo zahtjeve za modernim tehnologijama upravljanja prometom, uključujući signalno-sigurnosne i telekomunikacijske uređaje, unutar ostalih investicijskih stavki koje pokrivaju obnovu, modernizaciju i izgradnju željezničke infrastrukture.

Tijekom 2025. godine posebna pažnja posvetit će se na sveobuhvatno planiranje dinamike opremanja pojedinih vrsta uslužnih objekata prema propisanoj kategorizaciji, a sukladno važećim zakonskim propisima.

**Godišnje redovne aktivnosti:**

- **Unaprjeđenje sigurnosti u prometu:** Pojačani nadzor procesa rada i edukacija radnika koji sudjeluju u željezničkom prometu

- **Upravljanje prometom:** Nadzor nad izvršenjem prometa i usklađivanje s radovima na modernizaciji pruga, te ocjena kvalitete usluge
- **Modernizacija kolodvora:** Inicijativa za modernizaciju kolodvora i organizaciju rada nakon provedene modernizacije
- **Izrada akta za tehnološke procese:** Organizacija rada kolodvora uz implementaciju novog informatičkog sustava za upravljanje i praćenje poslovnih procesa u organizaciji i regulaciji prometa te osiguranje pristupa i korištenja željezničke infrastrukture.
- **Građni sporazumi:** Izrada akata za reguliranje građnih sporazuma s Upraviteljima infrastrukture u Republici Mađarskoj i Bosni i Hercegovini  
Imenovana su operativna radna tijela između RH i BiH za pripremu Sporazuma o građnim procedurama za željezničke prijelaze Šamac-Slavonski Šamac i Čapljina-Metković na bivšem koridoru Vc. Nakon što Europska komisija odobri Sporazum između Vlade RH i Mađarske o željezničkom prometu, HŽI i MAV će pripremiti novi sporazum za uređenje građnog željezničkog prometa.
- **Priručnici za reguliranje prometa:** Izrada priručnika za promet na građnim prugama s Mađarskom i Bosnom i Hercegovinom.
- **Priručnici za rad u građnim kolodvorima:** Izrada priručnika za rad izvršnih radnika u građnim kolodvorima i reguliranje prometa na građnim prugama temeljem sporazuma između željeznica.
- **Usklađivanje općih akata:** Usuglašavanje s EU zakonodavstvom i direktivama.
- **Ugovori o industrijskim kolosijecima:** Sklapanje ugovora s vlasnicima industrijskih kolosijeka, 72 ugovora do sada, preostalo 128 ugovora do kraja 2026. godine.

## Razvojne aktivnosti

*Projekt Razvoj novog informatičkog sustava za upravljanje i monitoring poslovnih procesa organizacije i regulacije prometa i poslovnih procesa osiguravanja pristupa i korištenja željezničke infrastrukture* započet je u trećem kvartalu 2023. godine, a rok za završetak je pet godina od početka radova.

Završetak 1. faze projekta je planiran u srpnju 2025. godine i obuhvaća puštanje u produkciju slijedećih dijelova sustava:

- Naručivanje, izrada ponude i otkazivanje trasa i željezničkih usluga
  - Modul vozni red
- Izvršenje naručenih trasa i usluga
  - Modul plan prometa (+Plan prometa HŽI)
  - Modul kretanja vozila u kolodvoru
  - Modul Formiranje vlaka i primopredaja vlaka
  - Modul kretanje vlaka i informatičke evidencije (evidencija kretanja)
- Naplata naknada za korištenje željezničkih usluga
  - Modul Naknade za minimalni pristupni paket usluga
  - Modul naknada za korištenje uslužnih objekata i usluga u uslužnim objektima
  - Modul naknada za dodatne usluge

Početak 2. faze projekta je planiran u kolovozu 2025. godine. U drugoj fazi projekta su obuhvaćeni slijedeći dijelovi sustava:

- Izvršenje naručenih trasa i usluga
  - Modul kretanje vlaka i informatičke evidencije (regulacija prometa)
  - Modul Komunikacija UI-ŽP

- Periferni moduli podrške
  - Modul Zatvora pruga
  - Modul Neurednosti u prometu
  - Modul IP
  - Modul Lagane vožnje
  - Modul Pe-20
- Završetak radova
  - Školovanje
  - Puštanje programa u probni rad i
  - Primopredaja informatičkog sustava i produkcija u srpnju 2028. godine.

Status projekta je u skladu s terminskim planom.

HŽI planira nabavu novog alata za izradu voznog reda kako bi zadovoljio buduće potrebe planiranja i upravljanja kapacitetima. Projekt *Nacionalna telematska aplikacija za upravljanje kapacitetima, izradu voznog reda i razmjenu podataka pomoću TAP/TAF TSI sučelja* odnosi se na nabavu novog IT sustava radi unapređenja i informatizacije poslovnih procesa. Novi sustav omogućit će planiranje na mikro i makro razini te razmjenu podataka sa sustavima za automatsko upravljanje prometom.

Ciljevi projekta su:

- jednostavnije i preciznije upravljanje kapacitetima
- izrada voznog reda na mikro razini pri čemu bi sustav trebao detektirati sve konflikte u konstrukciji voznog reda te sugerirati rješenja istih
- prilagodba izrade voznog reda prema zahtjevima TTR-a
- fleksibilnija i jednostavnija nadogradnja i modernizaciju te prilagodljivost novim zahtjevima tržišta i potrebama integracije s ostalim sustavima unutar HŽI (IS ORPI i NTR) i EU (ECMT, TCR i sl.)
- po uspostavi automatskog vođenja prometa omogućiti eksport podataka o planiranim vožnjama vlakova.

Raspisivanje javnog natječaja planirano je u veljači 2025. godine.

Rok za implementaciju trideset i šest (36) mjeseci od dana potpisivanja Ugovora o nabavci IT sustava.

Projekt će se provoditi u 4 faze:

- **Faza 1. - Analiza dizajna rješenja**

Prva faza projekta započinje predstavljanjem plana s poslovnim zahtjevima od strane naručitelja koji pruža uvid u postojeće stanje sustava. Izvođač priprema funkcionalnu specifikaciju rješenja koja mora biti dovoljno detaljna za pokretanje aktivnosti za pripremu novog IT sustava. Faza se završava kada naručitelj potvrdi funkcionalnu specifikaciju rješenja te ponuditelj izradi projektni plan (elaborat) sa materijalnim i tehničkim specifikacijama IT sustava. Predvidivi rok za provedbu 1. faze implementacije IT sustava je četiri (4) mjeseca od dana potpisivanja Ugovora.

- **Faza 2. - Rad IT sustava u testnom okruženju**

Ova faza odnosi se na pripremu IT sustava za rad u testnom okruženju. To uključuje sve potrebne integracije i certifikacije sa ostalim sustavima. Predvidivo trajanje provedbe 2. faze implementacije IT sustava je devet (9) mjeseci.

- **Faza 3. - Rad IT sustava u produkcijskoj okolini**

Sastoji se od ispitivanja rada cijelog sustava ili pojedinačnih funkcionalnosti u testom okruženju, pripreme uputa za korisnike, obuke korisnika te prijelaza na produkcijsku okolinu. Faza završava prijelazom na probno razdoblje u produkciji. Predvidivo trajanje provedbe 3. faze implementacije IT sustava je trinaest (13) mjeseci (do isteka 26 mjeseci nakon potpisivanja Ugovora).

- **Faza 4. - Probno razdoblje rada IT sustava**

Za to vrijeme izvođač je dužan otkloniti sve uočene pogreške i nedostatke u funkcioniranju IT sustava. Probno razdoblje rada završava se nakon što naručitelj potvrdi da informacijski sustav radi u skladu s ugovornim obvezama i u punoj funkcionalnosti. Predvidivo trajanje provedbe 4. faze implementacije IT sustava je deset (10) mjeseci (do isteka 36 mjeseci nakon potpisivanja Ugovora).

Za realizaciju projekta sredstva su osigurana u sklopu projekta „Revitalizacija željezničkog sustava Republike Hrvatske“ (okvirni zajam Europske investicijske banke), a projekat je prijavljen i na poziv CEF 2 Transport – Actions related to smart and interoperable mobility – General envelope (CEF-T-2023-SIMOBGEN-REIBM-WORKS) za sufinanciranje iz Instrumenta za povezivanje Europe 2021. – 2027.

U planu za 2025. godinu je pokretanje postupka nabave *aplikacije/programa koji koristi izračune temeljene na metodi UIC-406* koja na temelju informatičke podrške izračunava propusnu moć pruga (svakog njenog dijela), iskorištenost pojedinih kapaciteta kao i ograničavajućih kapacitetnih dijelova na dnevnoj razini, čime se dobiva realniji i točniji prikaz stvarnog stanja na mreži HŽ Infrastrukture. S obzirom na to da navedena aplikacija mora biti kompatibilna sa svim programima u sustavu iz kojih će povlačiti podatke, usuglašena je tehnička specifikacija sa Sektorom za Informatiku.

*Primjena modela naplate električne energije*, u skladu s člankom 83. Zakona o željeznici, započela je 1. prosinca 2023. godine, s izuzetkom dijela koji se odnosi na povrat energije u mrežu (rekuperativno kočenje).

Naime, na temelju Uredbe EU br. 1301/2014 HŽ Infrastruktura je dužna omogućiti korištenje rekuperativnog kočenja vlakovima koji prometuju željezničkom mrežom RH. Međutim, vraćanje energije u mrežu zahtijeva uređivanje odnosa s Hrvatskim operatorom prijenosnog sustava (HOPS).

### 12.3. Plan putničkog i teretnog prometa

S obzirom na kretanje prometa u razdoblju siječanj-rujan 2024. godine, u kojem je zabilježena stagnacija putničkog prometa i smanjenje teretnog prometa, te na planirane investicijske aktivnosti i radove na održavanju željezničkih pruga koji će se odvijati na većem broju dionica, očekuje se smanjenje kapaciteta mreže. Ovi radovi mogu uzrokovati česte zastoje u prometu, zatvore pruga te u konačnici negativno utjecati na duljinu vremena putovanja i brzinu vlakova.

Uvažavajući prethodno navedene okolnosti te uzimajući u obzir kretanje prometa u razdoblju siječanj-rujan 2024. godine, izrađen je Plan putničkog i teretnog prometa za 2025.-2029. godinu izražen u vlak-kilometrima, brutotonskim kilometrima i broju vlakova, kako slijedi:

Vrsta prometa	Pruge	Jedinica mjere	2023.	2024.		Plan				
				Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Putnički	Međunarodne	vlkm	8.986	8.900	6.867	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
	Regionalne	vlkm	3.054	3.020	2.211	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	Lokalne	vlkm	1.485	1.500	1.026	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400
	Ukupno	vlkm	13.525	13.420	10.104	13.400	13.400	13.400	13.400	13.400
Teretni	Međunarodne	vlkm	6.352	6.600	4.777	6.470	6.600	6.730	6.860	7.000
	Regionalne	vlkm	203	250	169	230	230	230	230	230
	Lokalne	vlkm	86	90	63	90	90	90	90	90
	Ukupno	vlkm	6.641	6.940	5.009	6.790	6.920	7.050	7.180	7.320
Ukupno	Međunarodne	vlkm	15.338	15.500	11.644	15.470	15.600	15.730	15.860	16.000
	Regionalne	vlkm	3.257	3.270	2.380	3.230	3.230	3.230	3.230	3.230
	Lokalne	vlkm	1.571	1.590	1.089	1.490	1.490	1.490	1.490	1.490
	Ukupno	vlkm	20.166	20.360	15.113	20.190	20.320	20.450	20.580	20.720

Tablica 36: Plan prometa po vrstama pruga mjereno vlak kilometrima

u milijunima

Vrsta prometa	Vrsta pruga	Jedinica mjere	2023.	2024.		Plan				
				Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Putnički	Međunarodne	brtkm	1.568	1.520	1.201	1.580	1.580	1.580	1.580	1.580
	Regionalne	brtkm	312	310	232	310	310	310	310	310
	Lokalne	brtkm	110	115	82	110	110	110	110	110
	Ukupno	brtkm	1.990	1.945	1.515	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Teretni	Međunarodne	brtkm	5.545	5.600	4.322	5.830	5.950	6.060	6.190	6.300
	Regionalne	brtkm	140	170	109	150	150	150	150	150
	Lokalne	brtkm	85	80	60	80	80	80	80	80
	Ukupno	brtkm	5.770	5.850	4.491	6.060	6.180	6.290	6.420	6.530
Ukupno	Međunarodne	brtkm	7.113	7.120	5.523	7.410	7.530	7.640	7.770	7.880
	Regionalne	brtkm	452	480	341	460	460	460	460	460
	Lokalne	brtkm	195	195	142	190	190	190	190	190
	Ukupno	brtkm	7.760	7.795	6.006	8.060	8.180	8.290	8.420	8.530

Tablica 37: Plan prometa po vrstama pruga mjereno brutotonskim kilometrima

Vrsta prometa	Vrsta pruga	Jedinica mjere	2023.	2024.		Plan				
				Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Putnički promet	sve pruge	broj vlakova	239.849	231.700	174.965	233.300	233.300	233.300	233.300	233.300
Teretni promet	sve pruge	broj vlakova	69.705	74.500	51.208	68.500	68.600	68.600	68.700	68.700
Ukupno			309.554	306.200	226.173	301.800	301.900	301.900	302.000	302.000

Tablica 38: Promet na željezničkim prugama od značenja za međunarodni, regionalni i lokalni promet – broj vlakova

## Putnički promet

Broj ostvarenih vlak kilometara u putničkom prometu u razdoblju od siječnja do rujna 2024. godine zadržao se na istoj razini u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine. U putničkom prometu ne očekuju se značajnije oscilacije u narednom razdoblju, stoga su planirane vrijednosti za razdoblje 2025.–2029. temeljene na ostvarenju iz 2024. godine, uz procjenu da će promet ostati na razini ostvarenog te godine. To je stoga što se ne predviđa ulazak novih željezničkih prijevoznika na tržište putničkog prometa u navedenom razdoblju.

Struktura ostvarivanja ukupnog putničkog prometa po vrstama pruga u srednjoročnom razdoblju ostaje nepromijenjena. Predviđa se da će 67,2% ukupnog prometa, mjereno vlak kilometrima, biti ostvareno na međunarodnim prugama, 22,4% na regionalnim, a 10,4% na lokalnim prugama. Na regionalnim i lokalnim prugama dominira putnički prijevoz, koji čini oko 93,2% ukupnih vlak kilometara na tim prugama.

Ukupno gledajući, dvije trećine vlak kilometara na mreži čini putnički promet. Također, u putničkom prometu ostvaruje se približno jedna četvrtina ukupnih brutotonskih kilometara i tri četvrtine ukupnog broja vlakova. Navedeni odnosi planirani su i u planskom razdoblju 2025. – 2029. godine.

## Teretni promet

Rekordni broj vlak-kilometara ostvaren je 2022. godine, dok je u 2023. došlo do smanjenja teretnog prometa za gotovo 9%. Prema podacima za razdoblje od siječnja do rujna 2024., očekuje se da će se ostvarenje zadržati na razini 2023., uz neznatno smanjenje od 1%. Razlozi smanjenja uključuju recesiju i radove na infrastrukturi koji su smanjili kapacitete mreže. U 2025. godini očekuje se rast teretnog prometa, osobito na međunarodnim prugama, uz završetak radova i otvaranje kontejnerskog terminala u Rijeci. Sličan blagi porast predviđa se i u srednjoročnom razdoblju od 2025. do 2029. godine.

Dostupni podaci o brutotonskim kilometrima za 2024. godinu usklađeni su s podacima o vlak kilometrima, što ukazuje na ostvarenje na razini iz 2023. godine, uz blagi rast. To sugerira nastavak trenda prijevoza vlakova veće mase. U 2025. godini, kao i tijekom ostatka srednjoročnog razdoblja, planira se povećanje brutotonskih kilometara

Gotovo cjelokupni teretni promet u 2024. godini mjereno vlak kilometrima (96%) odvijao se na međunarodnim prugama. Prema planu za 2025. godinu, 96,2% ukupnog teretnog prometa, izraženog u vlak-kilometrima, planirano je na međunarodnim prugama, 2,5% na regionalnim prugama i 1,3% na lokalnim prugama.



## 13. Ljudski potencijali

Ostvarenje poslovnih ciljeva HŽ Infrastrukture moguće je jedino kroz potpuni angažman ljudskih potencijala, koji predstavljaju jedan od ključnih resursa Društva. Kombinacija znanja, vještina i kompetencija zaposlenika, zajedno s njihovom radnom učinkovitošću, motivacijom i zadovoljstvom poslom, čini značajan čimbenik za postizanje uspješnih poslovnih rezultata.

S tim u vidu, Društvo kontinuirano ulaže u razvoj stručnosti zaposlenika te potiče kulturu poslovne izvrsnosti i timskog rada. Kao dio cjelokupnog procesa unapređenja poslovanja, provode se ciljani programi i aktivnosti u području upravljanja ljudskim resursima kako bi se pružila adekvatna podrška poslovnim potrebama.

Te aktivnosti obuhvaćaju zapošljavanje kvalificiranih stručnjaka, pripravnika, implementaciju inovativnih programa i drugih inicijativa usmjerenih na jačanje organizacijskih kapaciteta.

### Planirani broj zaposlenih

Na dan 31.12.2024. godine, analiza starosne i obrazovne strukture zaposlenika pokazuje da 77,1% radnika pripada dobnoj skupini od 41 do 60 godina, dok svega 22,8% čine radnici mlađi od 40 godina. Također, 76,9% zaposlenika ima srednju ili nižu stručnu spremu.

S obzirom na ove pokazatelje, HŽ Infrastruktura usmjerena je na povećanje zapošljavanja pripravnika i mladih radnika s ciljem osnaživanja dobne strukture. Poseban fokus stavljen je na privlačenje kandidata srednjeg i visokog obrazovanja, te na provedbu mjera i aktivnosti koje omogućuju kontinuirano stručno usavršavanje zaposlenika.

Starosni razred	NSS	KV	VKV	SSS	VŠS	VSS	MR	DR	Ukupno	Učešće
20-30	1	1		370	26	50			448	8,6%
31-40	3	1		480	47	205	1		737	14,2%
41-50	91	11		852	101	270	6		1.331	25,6%
51-60	385	53	13	1.103	148	180	9	1	1.892	36,4%
61-65	125	20	25	460	83	69	4		786	15,1%
<b>Ukupno</b>	<b>605</b>	<b>86</b>	<b>38</b>	<b>3.265</b>	<b>405</b>	<b>774</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>5.194</b>	<b>100,0%</b>
<b>Učešće</b>	<b>11,6%</b>	<b>1,7%</b>	<b>0,7%</b>	<b>62,9%</b>	<b>7,8%</b>	<b>14,9%</b>	<b>0,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>100,0%</b>	

Tablica 39: Starosna i obrazovna struktura radnika na dan 31.12.2024. godine

Uprava Društva, temeljem zahtjeva poslovnih područja i s ciljem daljnjeg unapređenja poslovanja kroz uvođenje novih tehnologija u željezničkom sektoru, donijela je odluke o zapošljavanju radnika na neodređeno te o planu prijema pripravnika. Ove odluke dobile su suglasnost resornog ministarstva, u skladu sa Zakonom o izvršavanju državnog proračuna i Željezničkog fonda.

Dinamika novog zapošljavanja prilagođena je trenutnim zakonskim ograničenjima koja reguliraju zapošljavanje u javnom sektoru, a definirana su Zakonom o izvršavanju državnog proračuna. Ova ograničenja uključuju zabranu zapošljavanja, osim u slučajevima kada se prethodno dobije odobrenje nadležnog ministarstva.

Prema planu i dinamici objavljivanja natječaja za zapošljavanje, uzimajući u obzir prethodno navedeno zakonsko ograničenje u zapošljavanju radnika, vremensko trajanje procesa zapošljavanja te planirane odlaske radnika, a istodobno vodeći računa o neometanom odvijanju poslovnih aktivnosti, planirano stanje broja zaposlenika za razdoblje od 2025. do 2029. godine je prosječno godišnje 5.000 radnika, a na kraju planskog razdoblja 4.700 radnika.

## Plan obrazovanja

Cilj upravljanja ljudskim potencijalima u HŽ Infrastrukturi je stvaranje uvjeta za maksimalno iskorištavanje znanja, vještina i kompetencija zaposlenika, čime se povećavaju njihovo zadovoljstvo, motivacija, radna uspješnost i produktivnost. Organizacijskim, edukativnim i motivacijskim mjerama smanjuju se troškovi rada i povećava radna efikasnost.

Novozaposleni radnici stručnim osposobljavanjem stječu osnovna znanja i vještine potrebne za samostalni rad u HŽ Infrastrukturi. Poseban naglasak stavljen je na obrazovanje i razvoj zaposlenika kroz godišnji plan edukacija i stručnog usavršavanja, kojim se održava i unapređuje razina njihovih kompetencija.

Za izvršne radnike i strojovođe kategorije A provode se redovite i izvanredne edukacije, praktični rad pod nadzorom te provjere znanja, kako bi se osigurala njihova trajna stručna osposobljenost. Godišnji plan uključuje sadržaje, mjesto i vrijeme održavanja edukacija te izvedbene planove redovitog, naknadnog i izvanrednog poučavanja zaposlenika koji izravno sudjeluju u željezničkom prometu.

U razdoblju od 2025. do 2029. godine, u segmentu obrazovanja i razvoja ljudskih potencijala, planirane su redovne aktivnosti vezane za provjere znanja izvršnih radnika i strojovođa kategorije A kao i kontinuirane aktivnosti koordinacije, praćenja i upravljanja stručnim osposobljavanjima novozaposlenih i postojećih radnika te nastavak aktivnosti vezanih za program prekvalifikacije i stipendiranja za željeznička zanimanja.

## 14. Ostala poslovna područja

### 14.1. Informatika

Sektor za informatiku HŽ Infrastrukture ključan je za podršku operativnim sektorima i poslovanju Društva. Zadužen je za upravljanje poslovnim procesima i promjenama korištenjem aplikacijskih sustava te informacijske i komunikacijske infrastrukture, čime doprinosi ostvarivanju strateških i operativnih ciljeva.

Njegove aktivnosti obuhvaćaju razvoj, održavanje i nadzor hardvera, mreža, aplikacija i korisničke podrške za informacijske sustave. Također, održava i unapređuje vlastite i vanjske aplikacije prema potrebama korisnika te osigurava potrebne licence za rad sustava. Uz to, pruža IT podršku putem Kontakt centra.

U razdoblju 2025.-2029., uz aktivnosti iz redovnog poslovanja, planirane su i investicijske aktivnosti obuhvaćene ovim Poslovnim planom:

- **Nabava stolnih i prijenosnih računala, monitora, pisača i druge informatičke opreme** u ukupnom planiranom iznosu od 2.800 tisuća eura za razdoblje 2025.-2029. Ova investicija omogućit će zamjenu zastarjele opreme i osigurati adekvatnu informatičku podršku za novozaposlene radnike. Izvor financiranja su vlastita sredstva.
- **Nabava razvojnih alata i gotovih aplikacija** -ukupan plan za plansko razdoblje iznosi 1.325 tisuća eura. Planirana je proširena podrška za aplikaciju za naručivanje trasa, instalacija i migracija Roman Public v na verziju 5.25, nabava sustava za prijavu i praćenje zahtjeva i incidenata, nabava aplikacije UIC-406, implementacija softverskog rješenja za naplatu električne energije te nabava i implementacija programa za upravljanje knjižnicama METELwin. Izvori financiranja su vlastita sredstva.
- **SAP ERP i BW (Uvođenje IT sustava upravljanja resursima poduzeća)** - ukupan plan za razdoblje 2025.-2029. godine iznosi 6.832 tisuće eura. Investicija se odnosi na novu platformu SAP for HANA. Razlog tome je prestanak rada sadašnjeg SAP sustava 31.12.2027. godine. Planirana sredstva namijenjena su za potrebe svih izmjena (change request-a) i novih zahtjeva na SAP ERP i BW sustavu u sklopu adaptivne podrške SAP-a. Navedena sredstva koriste se za financiranje svih potrebnih korisničkih izmjena na sustavu koje ne obuhvaćaju promjene koje su već pokrivene održavanjem SAP licenci.
- **Modernizacija IP mrežne infrastrukture, zamjena postojećeg ONMS-i sustava za nadzor i mjerenje optičkih niti te izgradnja jedinstvenog sustava za sinkronizaciju u HŽI (Izgradnja mrežne infrastrukture)** ukupan planirani iznos je 5.800 tisuća eura. Izgradnjom mreže osigurala bi se otpornost na ugroze i zadovoljile sve sadašnje i buduće potrebe HŽI za sinkronizacijom. Izvor financiranja su vlastita sredstva.
- **Aktivnosti vezane za kibernetičku sigurnost u vidu projekta uspostave SOC-a (Sigurnosno-operativni centar)** – ukupan iznos plana za razdoblje 2025.-2029. iznosi 2.682 tisuće eura. Planirana aktivnost usklađena je s važnosti informacijske sigurnosti i zaštite informacijske imovine, neprekinutosti poslovnih procesa HŽ Infrastrukture (IT, SS/TK, CDU). Obuhvaća uvođenje usluge „Vanjskog voditelja informacijske sigurnosti“ (CISO-Chief Information Security Officer) i nabavku informatičke i ostale tehničke opreme za nadzor i provedbu informacijske sigurnosti. Provedba ovog projekta usklađena je s Direktivom Europske komisije NIS2 i Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti. Za realizaciju ove pozicije nadležan je Sektor za korporativnu sigurnost. Izvor financiranja su vlastita sredstva.

- **Digitalizacija dokumentacije procesa nabave (Digitalizacija poslovnih procesa)** – planiran je za 2025. godinu s ukupnim predviđenim iznosom od 175 tisuća eura. Projekt obuhvaća DMS sustav za proces nabave u smislu digitalizacije procesa evidentiranja, upravljanja i arhiviranja dokumentacije nabave HŽ Infrastrukture.

Informatičke usluge podrške održavanja aplikacija, osim što se pružaju interno, dostupne su i društvima nastalim restrukturiranjem Hrvatskih željeznica (HŽ Cargo i HŽ Putnički prijevoz). Također, obuhvaćaju usluge razmjene podataka s podnositeljima zahtjeva, poput Train Hungary Magánvasút Kft, Podružnice u Zagrebu. Održavanje informacijsko-komunikacijskih resursa HŽ Infrastrukture uključuje i održavanje servera i pripadajuće serverske infrastrukture, optičke infrastrukture, SDH mreže, MPLS-TP mreže, OTN i IP mreže te radnih stanica korisnika.

Planirani prihodi od informatičkih usluga za 2025. godinu iznose 132 tisuće eura, što predstavlja smanjenje od 5,7% u odnosu na plan za 2024. godinu. Ovo smanjenje prvenstveno je posljedica manjeg broja korisnika usluga najma optičkog kabela te smanjenja obujma informatičkih usluga pruženih HŽ Cargo, što je povezano s primjenom Zakona o kibernetičkoj sigurnosti. Ukupni planirani prihodi za razdoblje 2026.–2029. godine iznose 660 tisuća eura, odnosno 132 tisuće eura godišnje.

Prihodi Informatike Iznosi u tisućama eura	2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
informatičke usluge	83	75	57	67	67	67	67	67
najam optičkog kabela	67	65	52	65	65	65	65	65
<b>Ukupno</b>	<b>150</b>	<b>140</b>	<b>109</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>132</b>

Tablica 40: Plan prihoda od usluga informatike u eurima

## 14.2. Nekretnine

Poslovanje Sektora nekretnina uključuje upravljanje nekretninama u vlasništvu HŽ Infrastrukture kao i nekretninama koje su vlasništvo Republike Hrvatske, a koje su Ugovorom o upravljanju željezničkom infrastrukturom dodijeljene HŽ Infrastrukturi na upravljanje te poduzimanje svih pravnih i tehničkih radnji za rješavanje imovinskopravnih odnosa s ciljem upisa prava vlasništva HŽ Infrastrukture i Republike Hrvatske kao javnog dobra u općoj uporabi.

### Aktivnosti Sektora Nekretnina

Aktivnosti Sektora nekretnina usmjerene su na održavanje, komercijalizaciju nekretnina i upravljanje stambenim fondom, kao i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa te upravljanje energetsom učinkovitošću.

Održavanje i obnova zgrada i strojarških objekata planira se i provodi kroz redovno održavanje i hitne intervencije. Od početka 2024. godine, hitne intervencije na zgradama kojima upravljaju Sektor za promet i Sektor za održavanje u nadležnosti su tih sektora. Investicijsko održavanje uključuje poboljšanje uvjeta rada u zgradama i strojarškim objektima, kao što su grijanje, klimatizacija, nabava uredskog namještaja te priključci na vodovodnu, kanalizacijsku, plinsku i elektroenergetsku mrežu. Također, obuhvaća i energetska certificiranja objekata. U 2025. godini planira se nastavak aktivnosti na plinifikaciji zgrada u kolodvorskom području Ogulin. Osim toga, pokrenuti su projekti plinifikacije objekata u kolodvorskim područjima pod upravljanjem HŽ Infrastrukture.

Sve aktivnosti upravljanja i raspolaganja nekretninama provode se u skladu s važećim zakonodavstvom, s ciljem postizanja najboljih rezultata. Fokus je na učinkovitom upravljanju nekretninama, optimizaciji njihove iskoristivosti te aktivaciji tih nekretnina. Glavni ciljevi su povećanje prihoda od nekretnina, smanjenje troškova održavanja i efikasno rješavanje imovinskopravnih odnosa, pri čemu je ključna kvalitetna evidencija nekretnina. U 2025. godini nastavit će se kontinuirani rad na rješavanju imovinskopravnih odnosa između društava koja su nastala podjelom HŽ Hrvatske željeznice: HŽ Infrastruktura d.o.o., HŽ Cargo d.o.o. i HŽ Putnički prijevoz d.o.o., temeljem Sporazuma o uređenju imovinskopravnih odnosa nakon podjele trgovačkog društva HŽ Hrvatske željeznice (dalje u tekstu: Sporazum).

Plan Sektora nekretnina za razdoblje 2025.–2029. osim redovnih aktivnosti na održavanju nekretnina i opreme vezane za nekretnine, obuhvaća niz kontinuiranih poslovnih aktivnosti od kojih se izdvajaju:

- ažuriranje baze nekretnina i povezivanje RE-FX i GIS modula
- izradu geodetskih elaborata i katastarskih izmjera za definiranje granica željezničke infrastrukture sukladno zakonskoj regulativi
- rješavanje imovinskopravnih odnosa i upis vlasništva na preostaloj imovini društva HŽ Infrastruktura koja je Planom podjele pripala društvu HŽ Infrastruktura, a ista do sada nije upisana
- evidenciju i aktivaciju neoperativne imovine te objavu natječaja za poslovne prostore
- održavanje sustava upravljanja energijom prema normi ISO 50001:2018 i provođenje energetskih pregleda
- legalizaciju nezakonito izgrađenih zgrada kroz tehničku dokumentaciju
- izradu novog cjenika za komercijalne usluge i pisanih procedura za upravljanje nekretninama
- usvajanje odnosno izrada pravilnika o korištenju i najmu stanova.

#### **Prihodi od upravljanja nekretninama**

Prihodi od usluga upravljanja nekretninama obuhvaćaju prihode od prodaje, ostale poslovne prihode i financijske prihode. *Prihodi od prodaje* uključuju:

- prihode od zakupa poslovnih prostora, skladišnih prostora i zemljišta,
- prihode od promidžbenih prostora,
- prihode od osnivanja prava služnosti i prava građenja,
- prihode od zakupa opreme odnosno zakupa crpnih postrojenja.

*Ostali poslovni prihodi* odnose se na prihode od najma i otkupa stanova.

*Financijski prihodi* odnose se na kamate po odobrenim kreditima za otkup društvenih stanova, koje su iskazane u iznosu od 6% vrijednosti kredita, što predstavlja dozvoljeno priznavanje dijela kamate.

U srednjoročnom razdoblju, planiran je kontinuirani rast ukupnih prihoda. Do kraja planiranog razdoblja, odnosno 2029. godine, očekuje se povećanje ukupnih prihoda za 10,5% u odnosu na plan za 2025. godinu.

Prihodi od Nekretnina Iznosi u tisućama eura	2023.	2024.		Plan				
		Plan	Ostvarenje 1-9	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Prihodi od prodaje	4.435	4.609	3.860	4.900	5.000	5.100	5.200	5.200
Ostali poslovni prihodi	568	443	347	377	339	314	289	272
Financijski prihodi	9	5	3	2	1			
<b>Ukupno</b>	<b>5.012</b>	<b>5.057</b>	<b>4.210</b>	<b>5.279</b>	<b>5.331</b>	<b>5.414</b>	<b>5.489</b>	<b>5.472</b>

\* Iskazani su iznosi 6% vrijednosti kredita (dozvoljeno priznavanje dijela koji se odnosi na kamate)

Tablica 41: Prihodi od nekretnina

## 15. Pregled tablica, grafikona i slika

Tablica 1: Ostvareni putnički i netotonski kilometri europskih podnositelja zahtjeva za razdoblje 2023. - 2024. godine.....	25
Tablica 2: Ostvareni putnički vlak km i teretni vlak km upravitelja infrastrukture u zemljama okruženja za razdoblje 2023.-2024. godine .....	26
Tablica 3: Makroekonomski okvir u razdoblju 2023.-2027. ....	27
Tablica 4: Naturalni pokazatelji rada.....	32
Tablica 5: Račun dobiti i gubitka .....	35
Tablica 6: Analitički pregled planiranih prihoda .....	36
Tablica 7: Analitički prikaz poslovnih rashoda .....	38
Tablica 8: Bilanca .....	40
Tablica 9: Izvještaj o novčanim tokovima .....	42
Tablica 10: Radni omjer .....	42
Tablica 11: Pokazatelji poslovanja.....	43
Tablica 12: Sredstva Državnog proračuna .....	44
Tablica 13: Struktura Plana investicija prema posebnim ciljevima i mjerama Nacionalnog plana razvoja željezničke infrastrukture .....	46
Tablica 14: Trenutni status pripremljenosti planiranih investicijskih projekata .....	46
Tablica 15: Plan investicija po vrstama pruga i područjima/objektima .....	47
Tablica 16: Plan investicija po infrastrukturnim podsustavima .....	49
Tablica 17: Izvori financiranja planiranih investicija .....	52
Tablica 18: EU projekti u provedbi - nastavak financiranja iz sredstava DP.....	54
Tablica 19: EU projekti u provedbi - faziranje; sufinanciranje putem OPKK 2014. - 2020. i PKK 2021. – 2027. ....	55
Tablica 20: Okvirna raščlamba programskih sredstava (EU) prema vrsti intervencije .....	56
Tablica 21: EU projekti sufinancirani iz CEF 2 .....	57
Tablica 22: EU projekti – radovi; sufinanciranje iz NPOO.....	57
Tablica 23. Pregled aktivnih EU projekata .....	59
Tablica 24: Građevinska duljina mreže u km .....	61
Tablica 25: Pregled duljina mreže u km s obzirom na najveće dopuštene brzine .....	63
Tablica 26: Pregled voznih brzina po godinama u % .....	63
Tablica 27: Stanje kapaciteta mreže HŽ Infrastrukture.....	65
Tablica 28: Planirano održavanje po vrstama pruga u građevinskom infrastrukturnom podsustavu .....	65
Tablica 29: Plan održavanja gornjeg ustroja pruga po područnim radnim jedinicama .....	66
Tablica 30: Plan održavanja građevine, konstrukcije i opreme donjeg ustroja pruge prema područnim radnim jedinicama .....	68
Tablica 31: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH1 i Zagreb-Sisak-Novska .....	71
Tablica 32: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH2 (Mediteranski koridor - bivši Ogranak V.b.).....	71
Tablica 33: Dopuštena infrastrukturna brzina na prugama Koridora RH3 (bivši ogranak Vc).....	72
Tablica 34: Dopuštena infrastrukturna brzina na dionicama prometnog pravca Oštarije/Ogulin-Gospić-Knin-Split/Šibenik/Zadar; DG .....	72
Tablica 35: Broj vozila u HŽ Infrastrukture po grupama .....	77
Tablica 36: Plan prometa po vrstama pruga mjereno vlak kilometrima .....	83
Tablica 37: Plan prometa po vrstama pruga mjereno brutotonskim kilometrima .....	84
Tablica 38: Promet na željezničkim prugama od značenja za međunarodni, regionalni i lokalni promet – broj vlakova .....	84
Tablica 39: Starosna i obrazovna struktura radnika na dan 31.12.2024. godine .....	86
Tablica 40: Plan prihoda od usluga informatike u eurima .....	89
Tablica 41: Prihodi od nekretnina .....	91

Grafikon 1: Ulaganja u hrvatske željeznice i ceste u razdoblju 1995.-2023. godine.....	22
Grafikon 2: Željeznički i cestovni prijevoz u RH u razdoblju 2001.-2023. godine .....	23
Grafikon 3: Željeznički i cestovni putnički prijevoz u RH u razdoblju 2021.-2023. godine .....	23
Grafikon 4: Broj radnika po km pruge .....	33
Grafikon 5: Vlak km po radniku .....	33
Slika 1: Organizacijska struktura .....	7
Slika 2: Transeuropska prometna mreža (TEN-T) .....	15
Slika 3: Koridori za željeznički teretni prijevoz (RFC) .....	17
Slika 4: Željeznički teretni koridori unutar Hrvatske u 2025. ....	18
Slika 5: Željeznička mreža RH - podjela pruga .....	19
Slika 6: Investicijski projekti prema izvorima financiranja .....	51
Slika 7: Pregled aktivnih projekata financiranih iz ESI fondova i CEF-a (radovi, projektiranje, studije) .....	60
Slika 8: Željeznička mreža RH po vrstama pruga .....	62
Schema 1: Djelatnosti Društva .....	5
Schema 2: Društva u vlasništvu HŽ Infrastrukture .....	5