



KONSOLIDIRANI GODIŠNJI IZVJEŠTAJ  
GRUPE HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.  
ZA 2017. GODINU

Rujan, 2018.

## Sadržaj

1.	UVOD.....	3
2.	OSNOVNI PODACI I UPRAVLJAČKA STRUKTURA GRUPE HŽI.....	4
	<b>2.1. HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O.</b> .....	4
	<b>2.2. PRUŽNE GRAĐEVINE D.O.O.</b> .....	6
	<b>2.3. CROATIA EXPRES PUTNIČKA AGENCIJA D.O.O.</b> .....	7
3.	KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	7
	<b>3.1. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM</b> .....	8
	<b>3.2. REVIZIJE I MEHANIZMI UNUTARNJE KONTROLE</b> .....	9
	<b>3.3. FISKALNA ODGOVORNOST</b> .....	10
4.	NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE.....	10
5.	GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU DRUŠTAVA GRUPE HŽI .....	11
	<b>5.1. POSLOVANJE DRUŠTVA HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O.</b> .....	11
	<b>5.2. POSLOVANJE DRUŠTVA PRUŽNE GRAĐEVINE D.O.O.</b> .....	18
	<b>5.3. POSLOVANJE DRUŠTVA CROATIA EXPRES PUTNIČKA AGENCIJA D.O.O.</b> .....	20
6.	FINANCIJSKI PREGLED POSLOVANJA GRUPE HŽI .....	21
	<b>6.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA</b> .....	22
	<b>6.2. BILANCA</b> .....	23
7.	BROJ ZAPOSLENIH GRUPE HŽI.....	25
8.	GODIŠNJI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA ZA 2017. GODINU .....	26
9.	PRILOZI.....	27
	PRILOG 1. IZVJEŠĆE O ODRŽIVOSTI 2017. ....	27
10.	POPIS TABLICA, GRAFIKONA I SHEMA.....	28

## 1. UVOD

Sukladno članku 250.b Zakona o trgovačkim društvima i članku 24. Zakona o računovodstvu, HŽ Infrastruktura društvo s ograničenom odgovornošću za upravljanje, održavanje i izgradnju željezničke infrastrukture, kao Matica, obveznik je podnošenja konsolidiranog godišnjeg izvješća društva.

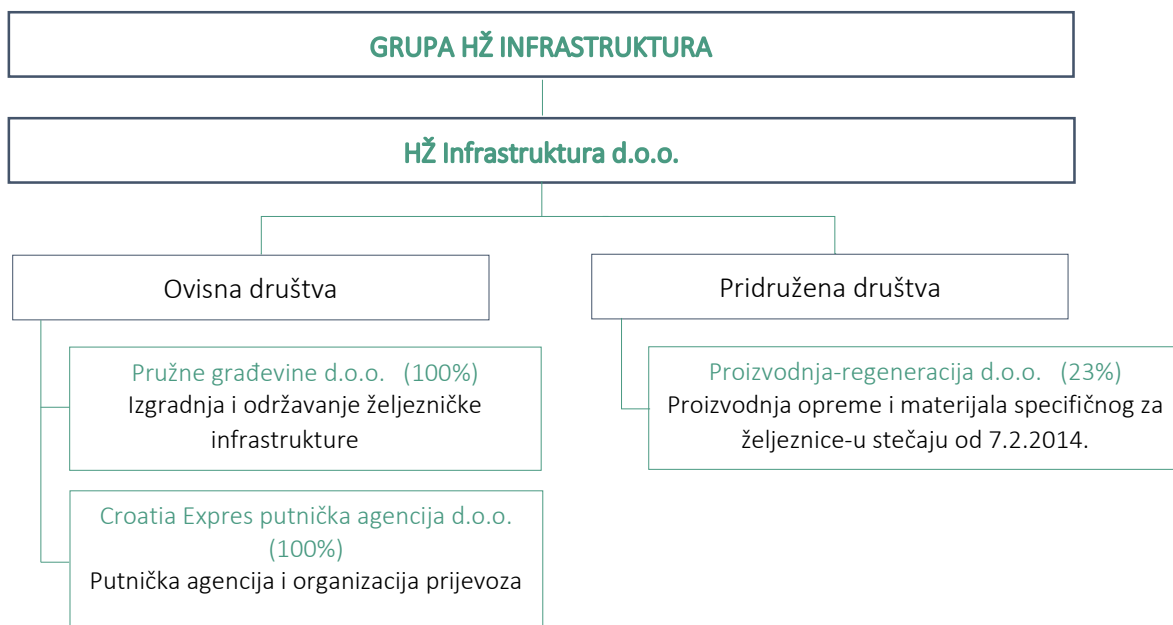
U 100-postotnom vlasništvu HŽ Infrastrukture d.o.o. su dva društva Pružne građevine d.o.o. i Croatia Expres putnička agencija d.o.o., a u 23-postotnom vlasništvu je društvo Proizvodnja-regeneracija d.o.o. (zajedničko vlasništvo s HŽ Putničkim prijevozom d.o.o.) koje je u stečaju od 7. veljače 2014. godine.

Termin „Grupa HŽI“ u ovom izvješću odnosi se na HŽ Infrastrukturu d.o.o., njoj pripadajuća ovisna društva Pružne građevine d.o.o. i Croatia Expres putnička agencija d.o.o. te na pridruženo društvo Proizvodnja-regeneracija d.o.o..

Konsolidirano godišnje izvješće Grupe HŽI za 2017. godinu obuhvaća konsolidirani izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na dan 31.12.2017., konsolidirani Račun dobiti i gubitka, konsolidirani Izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala, konsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima i bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje. Pored navedenog, a sukladno članku 24.a Zakona o računovodstvu, konsolidirano godišnje izvješće Grupe za 2017. godinu obuhvaća i nefinancijsko izvješće.

## 2. OSNOVNI PODACI I UPRAVLJAČKA STRUKTURA GRUPE HŽI

Grupa HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o. („Grupa HŽI“) sastoji se od matičnog društva i dva ovisna društva, te jednim pridruženim društvom. Članice Grupe HŽI komplementarne su matičnom društvu i usmjerene su na obavljanje osnovne djelatnosti upravljanja, održavanja i izgradnje željezničke infrastrukture.



Shema 1: Shema Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.  
Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Konsolidacijom su obuhvaćene sve članice Grupe HŽI.

### 2.1. HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O.

**NAZIV DRUŠTVA:** HŽ Infrastruktura društvo s ograničenom odgovornošću za upravljanje, održavanje i izgradnju željezničke infrastrukture.

**SJEDIŠTE DRUŠTVA:** Zagreb, Mihanovićeve 12

**OSNIVAČ I JEDINI ČLAN DRUŠTVA:** Republika Hrvatska.

**TEMELJNI KAPITAL :** 224.188.000,00 kuna.

**POREZNI BROJ:** 2163837

**OIB:** 39901919995

**DJELATNOST DRUŠTVA:**

- upravljanje željezničkom infrastrukturom
- organiziranje i reguliranje željezničkog prometa
- održavanje i osuvremenjivanje željezničke infrastrukture, njezina zaštita te poslovi izgradnje željezničke infrastrukture

- tehnički pregled vagona
- manevriranje željezničkim vozilima i njihovo ranžiranje
- popravak i održavanje željezničkih tračničkih i drugih vozila
- željeznički promet za vlastite potrebe
- usluge skladištenja
- davanje u najam željezničkih vozila za izgradnju i održavanje željezničke infrastrukture
- ispitivanje elektroinstalacija i instalacija za zaštitu od munje
- ispitivanje strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, ispitivanja u radnom okolišu
- poslovi zaštite na radu, zaštite okoliša i zaštite od požara
- kupnja i prodaje robe
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- računalne i srodne djelatnosti
- iznajmljivanje vlastitih nekretnina

#### SKUPŠTINA DRUŠTVA

- Oleg Butković, Ministar mora, prometa i infrastrukture, od 22. siječnja 2016.

#### NADZORNI ODBOR

- Ivan Miloš, predsjednik, od 06. lipnja 2016.,
- Tomislav Jukić, član, od 31. svibnja 2016.,
- Slavko Proleta, član, od 16. prosinca 2015.,
- Nikolina Brnjac, zamjenica predsjednika, od 06. lipnja 2016. do 08. ožujka 2017.
- Tatjana Golojuh Luketa, član od 31. svibnja 2016. do 17. veljače 2017.

#### REVIZORSKI ODBOR

- mr.sc. Joško Kovač, predsjednik Revizorskog odbora od 27. lipnja 2013.
- Ivana Varga, članica od 27. lipnja 2013.
- Rudi Grubišić, član od 13. ožujka 2017.

#### UPRAVA

- Ivan Kršić, predsjednik Uprave od 2. listopada 2017.; Član Uprave – od 31. svibnja 2016. do 02. listopada 2017.
- Darko Barišić, član Uprave od 02. listopada 2017.
- Nikola Ljuban, član Uprave od 01. listopada 2017.
- Marko Zdravko Žubrinić, član Uprave od 02. listopada 2017.
- Krunoslav Papić, član Uprave od 14. lipnja 2018.

## 2.2. PRUŽNE GRAĐEVINE D.O.O.

**NAZIV DRUŠTVA:** Pružne građevine, društvo s ograničenom odgovornošću za obavljanje uslužnih djelatnosti

**SJEDIŠTE DRUŠTVA:** Zagreb, Međimurska 4

**VLASNIK DRUŠTVA:** HŽ Infrastruktura d.o.o.

**TEMELJNI KAPITAL:** 63.898.200,00 kuna

**OIB:** 34601781192

### DJELATNOST DRUŠTVA:

- proizvodnja (ostale el. opreme, betonskih proizvoda za građevinarstvo, ostalih proizvoda od metala, građevinske stolarije i elemenata)
- pripremni radovi na gradilištu i završni građevinski radovi
- projektiranje, građenje i nadzor nad građenjem
- proizvodnja fiksnog materijala za željezničke pruge
- proizvodnja i popravak željezničkih i drugih tračničkih vozila
- projektiranje, građenje, upotreba i uklanjanje građevina
- održavanje i rekonstrukcija željezničkih pruga
- održavanje, rekonstrukcija i izgradnja objekata željezničke infrastrukture
- investicijski radovi i održavanje SS i TK uređaja i električnih postrojenja
- održavanje pružne i ostale mehanizacije, te cestovnih vozila
- održavanje pružnog pojasa
- proizvodnja SS uređaja, skretnica i skretničke opreme

### SKUPŠTINA DRUŠTVA

- Uprava HŽ Infrastrukture d.o.o.

### NADZORNI ODBOR

- Igor Puček, predsjednik od 18. srpnja 2017. (zamjenik predsjednika od 15. srpnja 2016. do 17. srpnja 2017.)
- Iva Bakula, predsjednica od 15. srpnja 2016. do 2. lipnja 2017.
- Stipan Ljubić, zamjenik predsjednika od 18. srpnja 2017. (član od 15. srpnja 2016. do 17. srpnja 2017.)
- Ljiljana Furdek, član
- Ksenija Bertić, član od 25. srpnja 2017.

### REVIZORSKI ODBOR

- Stipan Ljubić, predsjednik od 20.11.2017.
- Marko Dvorski, zamjenik predsjednika od 22.12.2016.
- Stjepan Orlović, član od 22.12.2016.

### UPRAVA

- Pero Semren, predsjednik Uprave od 14. travnja 2018.
- Zvonko Perčin, član Uprave od 14. travnja 2018. (predsjednik Uprave od 27. listopada 2017. do 13. travnja 2018.)

- Željko Mihaljević, član Uprave od 27. listopada 2017. (direktor od 24. siječnja 2017. do 26. listopada 2017.)
- Mario Musa, član Uprave od 15. srpnja 2016. do 24. siječnja 2017.

### 2.3. CROATIA EXPRES PUTNIČKA AGENCIJA D.O.O.

**NAZIV DRUŠTVA:** Croatia Expres putnička agencija društvo s ograničenom odgovornošću

**SJEDIŠTE DRUŠTVA:** Zagreb, Nikole Tesle 4

**VLASNIK DRUŠTVA:** HŽ Infrastruktura d.o.o.

**TEMELJNI KAPITAL:** 20.000,00 kuna

**OIB:** 43158434513

#### DJELATNOST DRUŠTVA:

- djelatnost turističke agencije
- ugostiteljske usluge,
- djelatnost javnog prijevoza putnika i tereta u domaćem i međunarodnom cestovnom prometu,
- zastupanje stranih tvrtki,
- organiziranje stručnih seminara, tečajeva, konferencija, kongresa, simpozija, tribina, kreativnih radionica, sajmova, koncerata, priredbi, revija, izložbi, festivala i zabavnih igara
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja,
- savjetovanje u poslovanju i upravljanju

#### SKUPŠTINA DRUŠTVA

- Uprava HŽ Infrastrukture d.o.o.

#### UPRAVA

- Damir Lončar, direktor do 20. lipnja 2018.
- Biserka Zorbas, direktor od 20. lipnja 2018.

## 3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Slijedom značajno promijenjenog zakonodavnog i organizacijskog okvira upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske posljednjih sedam godina, od kojih je ključan događaj i prijem Republike Hrvatske u Europsku uniju, sa svim pravima i obvezama koje iz tog proizlaze, u prosincu 2017. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o donošenju kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (u daljnjem tekstu Kodeks).

Kodeks predstavlja zbir načela poslovnog i profesionalnog ponašanja i dobrih običaja kojima se jača korporativna i vlasnička odgovornost provođenjem standarda ponašanja u svrhu postizanja dobrobiti za sve sudionike.

Cilj primjene Kodeksa je da se kroz primjenu standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja, učinkovito i dogovorno upravljanja državnom imovinom, promiče profesionalno upravljanje, strateški i operativni nadzor kako bi se postizale dobrobiti za društvo kroz povećanje vjerodostojnosti, profesionalizma i konkurentnosti, ali i dobrobiti za zajednicu. Stoga, društva u državnom portfelju u svom poslovanju dužna su ostvarivati gospodarske i poslovne ciljeve i planove sukladno principima ekonomije, ali također, ne manje bitno, dužni su sudjelovati i u ostvarivanju važnih društvenih i političkih ciljeva kako za državu tako i za lokalnu zajednicu.

Temeljem članka 11. Izjave o osnivanju Društva HŽI, Uprava Društva na 18. sjednici održanoj dana 25. siječnja 2018. godine donijela je Odluku o primjeni smjernica i preporuka Kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele.

### 3.1. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM



Svjesnost da pouzdanost i kvaliteta željezničke infrastrukture, sigurnost prometa, zaštita okoliša i kvaliteta željezničkih usluga HŽ Infrastrukture izravno utječu na kvalitetu usluga željezničkih prijevoznika i u konačnici zadovoljstvo krajnjih korisnika i putnika, u HŽ Infrastrukturi je od 2011. godine uspostavljen je sustav upravljanja kvalitetom međunarodne norme HRN EN ISO 9001:2015.

U 2017. godini HŽ Infrastruktura je uspješno prošla postupak recertificiranja za razdoblje od naredne tri godine.

Tijekom prosinca 2017. godine usvojen je novi Pravilnik o sustavu upravljanja kvalitetom sukladno normi HR EN ISO 9001:2015 na temelju kojeg su izrađeni glavni srednjoročni ciljevi upravljanja kvalitetom i to:

- u suradnji s organizacijskim jedinicama utvrđivati i provoditi Operativni program Politike kvalitete HŽ Infrastrukture
- upravljanje, praćenje i kontinuirani napredak poslovnih procesa HŽ Infrastrukture
- uspostava, praćenje i upravljanje poslovnim rizicima HŽ Infrastrukture
- unaprjeđenje provedbe nadzora nad nesukladnim izlazima postupaka popravnih radnji
- unaprjeđenje planiranja, mjerenja i analiziranja realizacije proizvoda i usluga
- definiranje konteksta organizacije odnosno identifikacija vanjskih i unutarnjih pitanja koji mogu utjecati na sposobnost sustava upravljanja kvalitetom da ostvari planirane i željene rezultate
- identificirati potrebno znanje, održavati ga i učiniti dostupnim
- podrška pri provedbi certifikacije prema normama ISO 14001 i OHSAS 18001

Ciljevi praćenja i nadzora sustava upravljanja i poslovnih procesa HŽ Infrastrukture temelje se na provedbi godišnjeg programa audita, rezultatima nalaza audita iz prethodnih razdoblja te plana vanjskog periodičkog audita. Tijekom 2017. godine provedeno je 10 internih audita, a fokusirano područjima je upravljanje rizicima u procesima i ocjena učinkovitosti procesa.



Svi radnici HŽ Infrastrukture obvezni su svojim postupcima i odlukama, kako unutar HŽ Infrastrukture tako i prema van, uvijek imati u vidu povezanost sustava kvalitete, sustava sigurnosti, zaštite okoliša, zaštite na radu, troškova i pravovremenosti kao nedjeljivih faktora uspjeha.

### 3.2. REVIZIJE I MEHANIZMI UNUTARNJE KONTROLE

Kao važan instrument korporativnog upravljanja, a s ciljem osiguranja transparentnosti i realnog prikazivanja stvarnog stanja društva u cjelini kroz financijske izvještaje, društva HŽ Infrastruktura i Pružne građevine imaju eksterne i interne mehanizme korporativnog upravljanja koji djeluju kroz Revizorski odbor kao interni mehanizam te BDO savjetovanje d.o.o. u funkciji eksternog revizora financijskih izvješća.

Revizorski odbor HŽ Infrastrukture u 2017. godini ima tri člana:

- mr.sc. Joško Kovač, predsjednik Revizorskog odbora od 27. lipnja 2013.
- Ivana Varga, članica od 27. lipnja 2013.
- Rudi Grubišić, član od 13. ožujka 2017.

Članovi revizorskog odbora Pružnih građevina u 2017. godini su:

- Stipan Ljubić, predsjednik od 20.11.2017.
- Marko Dvorski, zamjenik predsjednika od 22.12.2016.
- Stjepan Orlović, član od 22.12.2016.

Nadležnosti Revizorskog odbora:

- prati postupak financijskog izvještavanja
- prati učinkovitost sustava unutarnje kontrole, unutarnje revizije te sustava upravljanja rizicima
- nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih i konsolidiranih izvještaja
- prati neovisnost samostalnih revizora ili revizorskog društva koje obavlja reviziju, a posebno ugovore o dodatnim uslugama
- daje preporuke Skupštini o odabiru samostalnog revizora ili revizorskog odbora
- raspravlja o planovima i godišnjem izvješću unutarnje revizije te o značajnim pitanjima koja se odnose na ovo područje.

Sukladno Zakonu o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, HŽ Infrastruktura uspostavila je unutarnju reviziju koja je organizacijski postavljena kao neovisna organizacijska jedinica izravno odgovorna Predsjedniku Uprave pod nazivom *Ured za internu reviziju i internu kontrolu poslovanja*. Aktivnosti Ureda usmjerene su na procjenjivanje adekvatnosti, učinkovitosti i djelotvornosti sustava unutarnjih kontrola i na temelju objektivnih dokaza osiguranje razine sigurnosti da je provođenje postojećih procesa upravljanja rizicima, kontrola i upravljanja poslovanjem u funkciji ostvarenja zadanih ciljeva.

Interna kontrola pored redovnih/planiranih kontrola obavlja i kontrole po izvješćima revizija s ciljem detaljnijih utvrđivanja propusta i odgovornosti za iste. Provodi kontrole po zahtjevima Uprave i drugih ovlaštenih subjekata te surađuje s osobom za nepravilnosti u obradama pristiglih prijava.

Prema mišljenju interne revizije za 2017. godinu, sustav financijskog upravljanja i kontrola u HŽ Infrastrukturi je zadovoljavajući u dijelu koji se odnosi na usklađenost s važećim zakonskim i podzakonskim propisima te uspostavljenim unutarnjim procedurama odnosno za dio revidiranih područja zadovoljavajući uz potrebu izvršenja određenih poboljšanja.

### 3.3. FISKALNA ODGOVORNOST

Društvo HŽ Infrastruktura obveznik je primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti. Tim zakonom propisana su pravila kojima se ograničava državna potrošnja, jača odgovornost za zakonito, namjensko i svrhovito korištenje proračunskih sredstava te jača sustav kontrola i nadzora radi osiguranja fiskalne odgovornosti. Cilj ovog zakona je osiguranje i održavanje fiskalne odgovornosti, transparentnosti i srednjoročne i dugoročne održivosti javnih financija.

Sukladno Zakonu o fiskalnoj odgovornosti, u ožujku 2018. godine predsjednik Uprave HŽ Infrastrukture dao je nadležnom ministarstvu Izjavu o fiskalnoj odgovornosti za 2017. godinu kojom na temelju Upitnika o fiskalnoj odgovornosti, raspoloživih informacija o radu, rezultatima rada unutarnje i vanjske revizije te vlastite procjene, potvrđuje da je u radu osigurao zakonito, namjensko i svrhovito korištenje sredstava, te učinkovito i djelotvorno funkcioniranje sustava financijskog upravljanja i kontrola.

## 4. NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE

Dana 1. siječnja 2017. u zemljama članicama EU-a počela se primjenjivati Direktiva o nefinancijskom izvještavanju i raznolikosti, koja je u hrvatsko zakonodavstvo prenesena unutar Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o računovodstvu. Time je za određene poslovne subjekte uvedena obveza sastavljanja nefinancijskog izvješća, odnosno izvješća o održivosti.

Unutar Grupe društvo HŽ Infrastruktura pokrenulo je proces nefinancijskog izvještavanja što je rezultiralo Izvješćem o održivosti 2017. koje sadrži informacije o poslovnom modelu društva, okolišu, društvenim utjecajima, uključujući i zaposlenike, poštivanju ljudskih prava, borbi protiv korupcije i podmićivanja, upravljanje rizicima. Izvješće o održivosti izravno se odnosi na pitanja društveno odgovornog poslovanja i nadopunjuje godišnje financijsko izvješće podacima i opisima koji utječu na unutarnje i vanjske dionike.

Izvješće o održivosti sastavljeno je prema međunarodno priznatim standardima Globalne inicijative za izvještavanje (GRI Standard) i sastavni je dio ovog izvješća (*Prilog 1*).

## 5. GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU DRUŠTAVA GRUPE HŽI

### 5.1. POSLOVANJE DRUŠTVA HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O.

Temeljni ciljevi koje je HŽ Infrastruktura d.o.o. kao matično društvo Grupe provodila u 2017. godini su *postizanje efikasnog i sigurnog upravljanja željezničkom infrastrukturom i povećanje njezine kvalitete u Republici Hrvatskoj.*

Prvi cilj se u najvećem dijelu odnosi na upravljanje procesima, odnosno na postizanje efikasnosti uz zadržavanje sigurnosti u željezničkom prometu.

U ostvarenju tog cilja određene aktivnosti pokrenute su u svibnju 2015. godine kada su željeznička poduzeća u državnom vlasništvu potpisala zajam sa Svjetskom bankom u iznosu 163 mil. EUR-a za financiranje Projekta održivog razvoja hrvatskog željezničkog sektora u Europi. Cilj Projekta je poboljšanje operativne učinkovitosti i financijske održivosti javnog željezničkog sektora u Republici Hrvatskoj. Zajam HŽ infrastrukture namijenjen je za podršku restrukturiranju društva i omogućavanju investicija koje će poboljšati efikasnost sustava.

Nastavno, HŽ Infrastruktura je krajem 2016. godine pripremila plan restrukturiranja u suradnji s konzultantima i tehničkim ekspertima za željeznicu, u sklopu kojeg je provedena dubinska analiza poslovanja društva te su identificirane mjere restrukturiranja i efekti implementacije tih mjera. Ključni cilj procesa restrukturiranja je smanjenje operativnih troškova te istovremeno preusmjeravanje tih sredstava na obnovu mreže s ciljem poboljšanja općeg stanja željezničke infrastrukture.

Plan restrukturiranja poslan je Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture koje trenutno priprema Pismo sektorske politike za sveobuhvatnu reformu željezničkog sektora koji bi trebao biti usvojen na sjednici Vlade nakon čega bi se pokrenule aktivnosti restrukturiranja. Restrukturiranje HŽ Infrastrukture osnovni je preduvjet za ostvarivanje održivosti poslovanja.

U cilju efikasnijeg upravljanja i učinkovitijeg odvijanja procesa u travnju 2017. godine u HŽ Infrastrukturi stupila je na snagu nova, pojednostavljena organizacija. Novom organizacijskom strukturom provedene su i pripreme za eventualno pripajanje djelatnosti održavanja iz ovisnog društva Pružne građevine d.o.o. u HŽ Infrastrukturu.

U cilju učinkovitije konsolidacije poslovanja u veljači 2018. godine djelatnost autobusnog prijevoza iz ovisnog društva Croatia Expres putnička agencija d.o.o. pripojena je matičnom društvu HŽ Infrastrukturi.

U prilog povećanju efikasnosti i jačanju temeljne djelatnosti HŽ Infrastrukture, u listopadu 2017. godine imenovana je četveročlana Uprava HŽ Infrastrukture, a od lipnja 2018. godine Uprava HŽ Infrastrukture ima pet članova od kojih predsjednik i svaki član uprave ima u nadležnosti pojedine organizacijske dijelove i odgovorni su za učinkovito odvijanje procesa, planova i ciljeva pojedinog organizacijskog dijela.

Ispunjenje drugog cilja, koji obuhvaća povećanje kvalitete željezničke infrastrukture, je puno kompleksniji, zahtjevniji i dugotrajniji proces iz razloga što je željeznička infrastruktura u vrlo lošem stanju zbog nedovoljnog ulaganja u mrežu u posljednjih više od dvadeset godina. Nedovoljna razina ulaganja RH u željezničku infrastrukturu rezultirala je vrlo lošim stanjem mreže koji se ogleda u

smanjenju dopuštene infrastrukturne brzine, povećanju kvarova koje uzrokuje zakašnjenje vlakova i dr. Kao preduvjet za početak ostvarivanja dugoročnih ciljeva iznimno je važno stabiliziranje stanja postojeće željezničke infrastrukture i postupno dovodenje njezine tehničko-funkcionalne sposobnosti na primjerenu razinu. Velika prilika u postizanju tog cilja je svakako korištenje EU sredstava kojim će se financirati obnova i modernizacija željezničke mreže. Europska unija posvećuje veliku pozornost izgradnji učinkovite i tehnološki vrlo razvijene željezničke infrastrukture, koja će se sastojati od transeuropske mreže željezničkih pruga za velike brzine i transeuropske mreže konvencionalnih željezničkih pruga. Glavni cilj transformacije željezničkog sustava u Europskoj uniji je osposobljavanje željeznice za ravnopravno i konkurentno sudjelovanje na cjelovitom europskom transportnom tržištu. Politika Europske unije nastoji usmjeriti što veću količinu prometnih potreba prema željeznici, kako bi se rasteretile ceste i postigli što veći učinci vezani uz uštedu energije i zaštitu okoliša.

EU fondovi čine vrlo bitan segment poslovanja HŽ Infrastrukture uzimajući u obzir da se sredstvima iz EU sredstava (maksimalno do 85%) mogu financirati projekti modernizacije pruga i projektiranje. Financiranje projekata iz fondova EU-a za razvoj prometne infrastrukture u Republici Hrvatskoj započeto je u predpristupnom razdoblju kada je u Republici Hrvatskoj bio dostupan program ISPA (2005. – 2007.), a za razdoblje od 2007. do 2013. program IPA (Instrument predpristupne pomoći) kojim su zamijenjeni programi CARDS, PHARE, ISPA i SAPARD. Nadalje, financiranje željezničkih infrastrukturnih projekata nastavljeno je putem Operativnog programa Promet 2007.-2013.

Operativni programi jesu strateški dokumenti kojima je određen okvir za korištenje dodijeljenih sredstava iz Europskih strukturnih i investicijskih (ESI) fondova, odnosno detaljnije se opisuju i razrađuju mjere i aktivnosti za učinkovito korištenje alociranih sredstava iz Europskih investicijskih fondova za pojedino financijsko razdoblje (razdoblje od 7 godina).

U 2017. godini u provedbi je Operativni program „Konkurentnost i kohezija“ (2014.-2020.). Financiranje projekata putem Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“ (OPKK) gdje su pod tematskim ciljem 7. - Povezanost i mobilnost predviđena ulaganja i razvoj sektora prometa, a planirana ulaganja za željeznicu predviđena su u okviru investicijskog prioriteta „Razvoj i obnova sveobuhvatnih, visokokvalitetnih i interoperabilnih željezničkih sustava te promicanje mjera za smanjenje buke“. Svrha ovog prioriteta je poboljšati i nadograditi željezničku infrastrukturu u Hrvatskoj, čime bi se potaknulo da željeznica preuzme značajno veći udio prometa, kao održivija/niskouglijična opcija, povećanjem kapaciteta i usluga regionalne željezničke infrastrukture i TEN-T željezničke infrastrukture.

Za projekte „Izgradnja nove željezničke pruge za prigradski promet Gradec – Sv. Ivan Žabno“ i „Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Dugo Selo – Križevci“, sukladno smjernicama EU, u drugoj polovini 2016. godine započet je postupak „faziranja“ odnosno pristupilo se postupku razdiobe provedbe projekta kroz dva programska razdoblja (OPP i OPKK) i pod time se podrazumijeva podjela projekta i u financijskom i tehničkom dijelu za svako programsko razdoblje. Time se osiguravaju potrebna financijska sredstva za daljnje financiranje projekta iz OPKK te po provedenim postupcima Ugovori o dodjeli bespovratnih sredstava za sufinanciranje putem OPKK sklopljeni su 31. svibnja 2017. godine.

Osim sredstava predviđenih kroz Operativne programe, određeni projekti željezničke infrastrukture mogu se financirati i iz Instrumenta za povezivanje Europe (CEF – Uredba 1316/2013) koji je osnovan za dodatna ulaganja i izgradnju nove te unaprjeđenje postojeće prometne, energetske i telekomunikacijske infrastrukture na koridorima Transeuropske prometne mreže. Cilj Europske komisije je stvaranje snažne

europske prometne mreže koja će povezati Istok i Zapad te otkloniti prometnu rascjepkanost u Europi odnosno ukloniti uska grla na europskim prometnim pravcima, poboljšati infrastrukturu i povezati različite vrste prijevoza u multimodalni promet diljem EU. Budući da područjem Hrvatske prolaze dva koridora osnovne prometne mreže: Mediteranski koridor i Koridor Rajna – Dunav, glavne (koridorske) željezničke pruge Republike Hrvatske odgovaraju Osnovnoj mreži putničkog i teretnog prometa, a druge međunarodne linije pripadaju Sveobuhvatnoj mreži.

HŽ Infrastruktura je trenutno najveći pojedinačni korisnik EU sredstava u Republici Hrvatskoj. Kada se radi o aktivnostima HŽ Infrastrukture, poslovnu 2017. godinu obilježili su radovi na velikim infrastrukturnim projektima sufinanciranim iz EU fondova.

HŽ Infrastruktura je trenutno najveći pojedinačni korisnik sredstava EU-ovih fondova u Republici Hrvatskoj.



U lipnju 2017. godine položene su prve nove tračnice na našem velikom investicijskom projektu izgradnje nove jednokolosiječne, neelektrificirane željezničke pruge Gradec – Sveti Ivan Žabno, namijenjene za prigradski željeznički promet. Dvanaest kilometara duga pruga u građevinskom smislu na kraju je završne faze te se

početak probnih vožnji očekuje krajem 2018. godine.

Najveći projekt u fazi izvođenja radova je projekt rekonstrukcije postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici Dugo Selo – Križevci. Projekt Dugo Selo – Križevci iznimno je važan budući da je dio velikog projekta uspostave dvokolosiječne željezničke pruge visoke učinkovitosti na Mediteranskom koridoru jedinstvene transeuropske prometne mreže TEN-T.

U studenom 2017. godine potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za modernizaciju i elektrifikaciju 24 km pruge od Zaprešića do Zaboka, a u lipnju 2018. godine nakon provedenog postupka javne nabave za radove potpisan je ugovor s odabranim izvođačem te se tijekom 2018. godine očekuje početak radova.

HŽ Infrastruktura je u travnju 2018. godine, nakon provedene pripreme tijekom 2017. godine, potpisala Ugovor za izvođenje radova na projektu *Razvoj multimodalne platforme u luci Rijeka i povezivanja s kontejnerskim terminalom Jadranska vrata* koji provodi u partnerstvu s Lučkom upravom Rijeka.

U 2017. godini osigurano je europsko sufinanciranje još dvaju projekata: Izrada tehničke dokumentacije za modernizaciju dionice Oštarije – Škrljevo i Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju dionice Okučani – Vinkovci.

Osim navedenih projekata, HŽ Infrastruktura je radila i na ostalim projektima održavanja, obnove i modernizacije mreže i infrastrukture, te na pripremi budućih projekata modernizacije željezničke infrastrukture s ciljem da kao najveći poslovni subjekt u željezničkom sektoru budemo predvodnici promjena kako bi željeznica u budućnosti dosegla europske standarde.

HŽ Infrastruktura u 2017. godini ostvarila je pozitivan financijski rezultat, neto dobit u iznosu od 1,8 mil.kn. Ukupni prihodi ostvareni u 2017. iznose 1.237,3 mil.kn, a ukupni rashodi 1.235,5 mil.kn, čime je zadovoljeno načelo uravnoteženosti prihoda i rashoda sukladno Zakonu o željeznici.

U odnosu na objavljene financijske izvještaje za 2016. godinu, u tijeku sastavljanja izvještaja za 2017. godinu zbog naknadno utvrđenih rashoda s osnove rezerviranja za sudske sporove iz 2016. godine, financijski rezultat 2016. godine je prepravljen. Prethodno iskazani ukupni rashodi uvećani su za 4,9 mil.

kn što je rezultiralo promjenom rezultata odnosno iskazivanjem gubitka poslovne 2016. godine u iznosu od 3,9 mil. kn.

Opis	Iznosi u mil.kn					
	2016.	2016. (prepravljeno)	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	Ostvarenje/ Rebalans plana 2017.
Ukupno prihodi	1.200,4	1.200,4	1.300,4	1.237,3	103,07	95,15
Ukupno rashodi	1.199,4	1.204,3	1.300,4	1.235,5	102,59	95,01
<b>REZULTAT</b>	<b>1,0</b>	<b>-3,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1,8</b>		

Tablica 1: Rezultat razdoblja društva HŽ Infrastruktura

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Pretežiti dio prihoda čine prihodi iz državnog proračuna (77,4%), slijede prihodi od prodaje (15%), ostali poslovni prihodi (7,2%) i financijski prihodi (0,4%).

U strukturi rashoda 87,6% ukupnih rashoda odnosi se na operativne troškove, te 12,4% na troškove amortizacije, vrijednosnih usklađenja kratkotrajne imovine, rezerviranja troškova i rizika i financijske rashode. Glavninu operativnih troškove čine *troškovi radnika (63,9%)* koji obuhvaćaju troškove plaća s porezima i doprinosima, troškove po sudskim presudama za isplate plaća iz prethodnih razdoblja i naknade radnicima, te *troškovi materijala i usluga (27,8%)*. Preostalih 8,3% operativnih troškova odnose se na *poticajne otpremnine, nematerijalne troškove, nabavnu vrijednost prodanog materijala i ostale poslovne rashode*.

HŽ Infrastruktura je u 2017. godini intenzivirala investicijska ulaganja u željezničku infrastrukturu. Vrijednost ostvarenih investicija u željezničku infrastrukturu u 2017. godini iznosi 467,2 mil.kn i za 40% je viša u odnosu na 2016. godinu, a u odnosu na rebalans plana za 2017. manja su za 14,5%.

Opis	Iznosi u tisućama kn				
	2016.	Rebalans plana	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans plana
PROGRAM OBNOVE I MODERNIZACIJE PRUGA ZA MEĐUNARODNI PROMET	107.421	90.957	86.766	80,8	95,4
Obnova pruga na koridoru RH2 (Mediterranski koridor - bivši ogranak V.b.)	33.323	36.062	40.211	120,7	111,5
Obnova pruga na prometnom pravcu Oštarije/Ogulin - Knin - Split/Zadar/Šibenik	33.633	23.255	20.396	60,6	87,7
Modernizacija pruga na koridoru RH3 (bivši ogranak V.c)		2			
Obnova pruga na koridoru RH1 (bivši X. koridor)	40.278	30.438	25.608	63,6	84,1
Obnova ostalih pruga za međunarodni promet	187	1.200	551	294,7	45,9
PROGRAM OBNOVE I MODERNIZACIJE PRUGA ZA REGIONALNI PROMET	5.659	1.376	1.325	23,4	96,3
PROGRAM OBNOVE I MODERNIZACIJE PRUGA ZA LOKALNI PROMET	3.851	1.231	940	24,4	76,4
PROGRAM OBNOVE I MODERNIZACIJE ŽELJEZNIČKOG ČVORIŠTA ZAGREB		100			

Opis	2016.	Rebalans plana	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans plana
PROGRAM AKTIVNOSTI U FUNKCIJI INFRASTRUKTURE NA MREŽI KAO CJELINE	39.071	101.126	19.775	50,6	19,6
Informatika	3.183	11.959	1.174	36,9	9,8
Željezničko-cestovni prijelazi i pješački prijelazi preko pruge	9.504	5.553	2.379	25,0	42,8
Zaštita okoliša		1.707			
Unapređenje tehnologije i poboljšanje uvjeta rada	3.665	5.464	3.123	85,2	57,2
Zgrade i strojariski objekti	549	3.476	404	73,6	11,6
Mehanizacija, sredstva i oprema za održavanje, obnovu i izgradnju željezničke infrastrukture	151	48.605	1.950	1291,4	4,0
Studijska, investicijska i tehnička dokumentacija	22.019	24.362	10.745	48,8	44,1
IZGRADNJA NOVIH PRUGA I KOLOSIJEKA	177.730	351.764	358.403	201,7	101,9
<b>UKUPNO PROGRAMI I PROJEKTI ZA ŽELJEZNIČKU INFRASTRUKTURU</b>	<b>333.732</b>	<b>546.554</b>	<b>467.209</b>	<b>140,0</b>	<b>85,5</b>

Tablica 2: Programi i projekti u 2017.

Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova

Realizirani projekti sufinancirani sredstvima EU u 2017. godini iznose 364,5 mil.kn i u odnosu na 2016. veći su za 69,8%. S obzirom na to da se 56% željezničke mreže u RH odnosi na željezničke pruge važne za međunarodni prijevoz, HŽ Infrastruktura u osuvremenjivanju hrvatske željezničke mreže težište stavlja na projekte čije je sufinanciranje predviđeno najvećim dijelom iz EU-ovih fondova, odnosno na one projekte za koje HŽ Infrastruktura već ima osigurana europska sredstva, kao i na sve buduće projekte koji se mogu realizirati kroz sufinanciranje iz EU-ovih fondova.

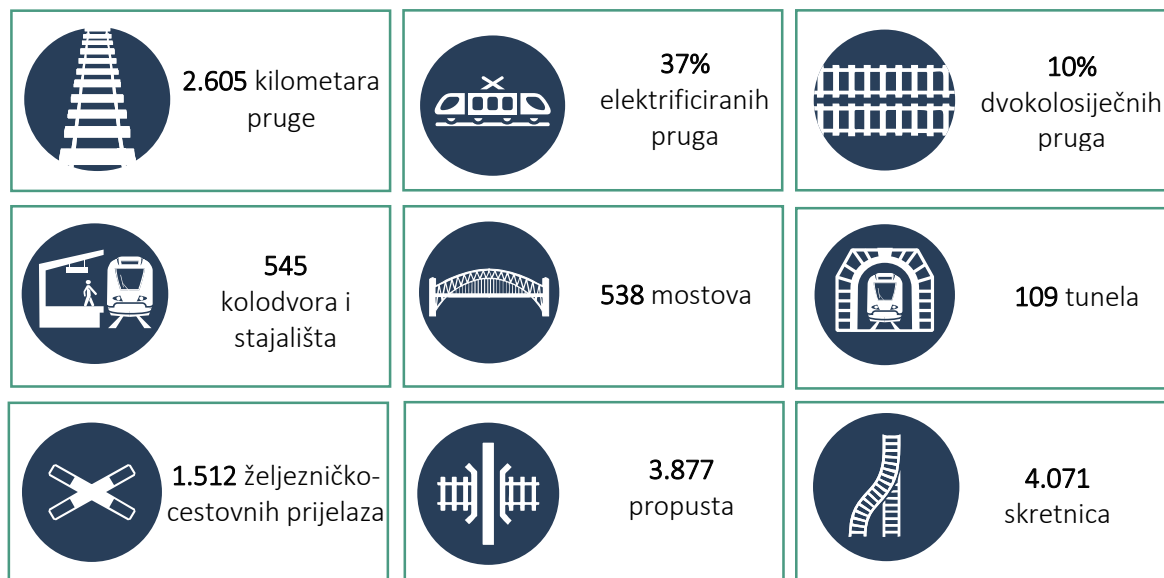
Vrijednost ostalih projekata, projekata financiranih iz kredita razvojnih i komercijalnih banaka i ostalih izvora iznose 102,7 mil.kn i za 13,7% su manja u odnosu na 2016. godinu.

Opis	2016.	Rebalans plana 2017.	2017.	Iznos u mil.kn	
				udjel %	udjel %
				2016.	2017.
Sredstva Proračuna RH (izvor 11 i 12)	48,9	90,4	67,4	14,7	14,4
EU fondovi	165,8	286,4	297,1	49,7	63,6
Kredit	99,8	135,7	98,0	29,9	21,0
Ostalo (vlastita sredstva, interni rad, zalihe, ostalo)	19,2	34,1	4,7	5,8	1,0
<b>UKUPNO</b>	<b>333,7</b>	<b>546,6</b>	<b>467,2</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

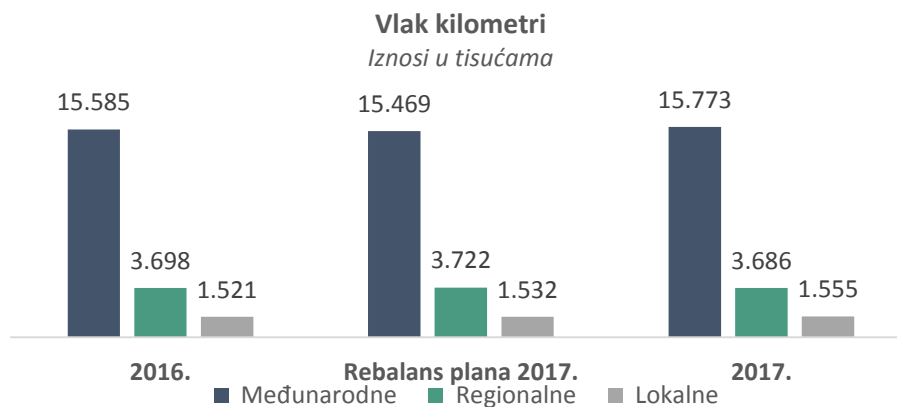
Tablica 3: Izvori financiranja investicija u razdoblju 2016.-2017.

Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova

U 2017. godini HŽ Infrastruktura upravljala je s:



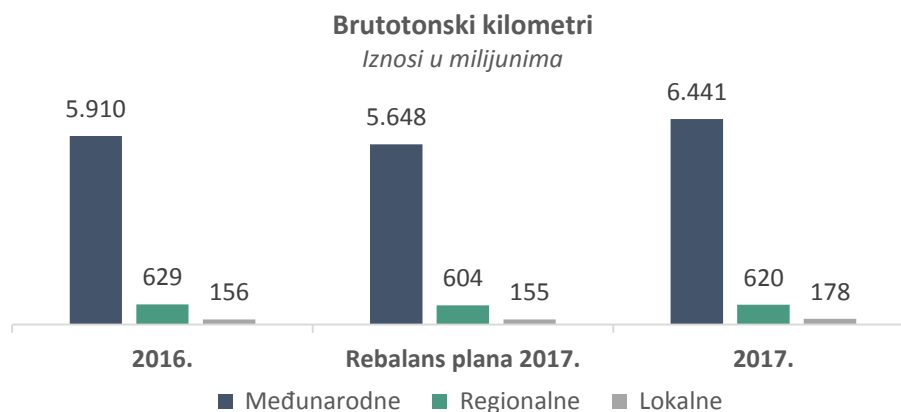
U 2017. godini ostvareno je 21.014 tisuća vlak kilometara što je u odnosu na 2016. godinu povećanje za 1% odnosno za 1,4% u odnosu na rebalans plana za 2017. Povećanje prometa mjereno vlak kilometrima ostvareno je na međunarodnim (+1,2%) i lokalnim prugama (+2,2%) uz istovremeno neznatno smanjenje na regionalnim prugama (-0,3%).



Grafikon 1: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-vlak kilometri  
Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

Istovremeno, u 2017. godini ostvareno je 7.239 milijuna brutotonskih kilometara što je povećanje za 8,1% u odnosu na 2016. i 13% u odnosu na rebalans plana za 2017. Navedeno povećanje prometa ostvareno je na međunarodnim (+9,0%) i lokalnim prugama (+14,1%), dok je na regionalnim prugama zabilježen pad (-1,4%).



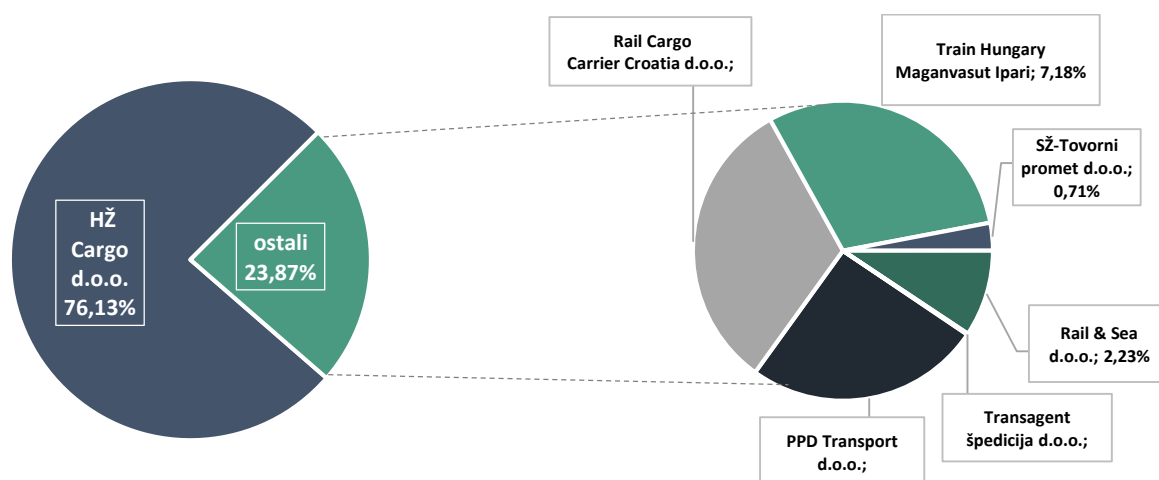


Grafikon 2: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-brutotonski kilometri  
Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

Na tržištu željezničkih usluga u 2017. godini u putničkom prometu sudjelovao je jedan željeznički prijevoznik - HŽ Putnički prijevoz d.o.o., a u teretnom prometu sudjelovalo je sedam željezničkih prijevoznika:

- HŽ Cargo d.o.o.,
- PPD Transport d.o.o.,
- Rail Cargo Carrier Croatia d.o.o.,
- Train Hungary Maganvasut Ipari,
- SŽ-Tovorni promet d.o.o.,
- Rail & Sea d.o.o.
- Transagent špedicija d.o.o.

Dugogodišnji teretni prijevoznik HŽ Cargo d.o.o., za razliku od novih teretnih prijevoznika, smanjio je svoj udio u tržištu ukupno ostvarenih vlak kilometara s 85% u 2016. na 76% u 2017. godini. Istovremeno, novi željeznički prijevoznici učvrstili su svoju poziciju na tržištu i povećali udio u ostvarenju vlak kilometara s 15% u 2016. godini na 24% u 2017. godini. Većinu udjela imaju RCC-Croatia d.o.o., THM Kft. i PPD Transport d.o.o., a slijede ih Rail&Sea d.o.o., SŽ Tovorni promet d.o.o. i Transagent Rail d.o.o..



Grafikon 3: Teretni prijevoznici (prema udjelu u vlak kilometrima) u 2017. godini  
Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

Na dan 31. prosinca 2017. godine ukupan broj zaposlenih u HŽ Infrastrukturi iznosi 4.818 od čega 98% zaposlenih ima ugovore o radu na neodređeno vrijeme.

Tijekom 2017. HŽ Infrastrukturu napustilo je 148 radnika, a 48 radnika je novozaposleno, te je ukupan broj radnika smanjen za 100. Razlog prestanka rada u HŽ Infrastrukturi najvećim dijelom odnosi se na sporazumni prestanak radnog odnosa uz poticajne otpremnine. Zapošljavanje novih radnika, s ciljem povećanja poslovne efikasnosti i poboljšanja obrazovne i dobne strukture zaposlenih, uglavnom se odnosi na zapošljavanje pripravnika.

Opis	2016.	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans plana 2017
Broj zaposlenih na početku godine	5.029	4.918	4.918	97,8%	100,0%
Otišli radnici	-129	-125	-148	114,7%	118,4%
uz otpremnine	-66	-85	-104	157,6%	122,4%
prirodni odljev	-63	-40	-44	69,80%	110,0%
Novozaposleni radnici	18	59	48	266,7%	81,4%
Povećanje/smanjenje broja zaposlenih	-111	-66	-100	90,1%	151,5%
Broj zaposlenih krajem godine	4.918	4.852	4.818	98,0%	99,3%
na neodređeno vrijeme	4.864	4.777	4.744	97,5%	99,3%
na određeno vrijeme	51	72	71	139,2%	98,6%
u Željezničkom fondu	3	3	3	100,0%	100,0%

Tablica 4: Prikaz fluktuacije radnika u društvu HŽ Infrastruktura  
Izvor: Sektor za upravljanje ljudskim potencijalima

## 5.2. POSLOVANJE DRUŠTVA PRUŽNE GRAĐEVINE D.O.O.

Pružne građevine d.o.o. je društvo u vlasništvu HŽ Infrastrukture specijalizirana za održavanje i izgradnju željezničke infrastrukture u građevinskom i elektrotehničkom segmentu. Organizirani su u šest poslovnih područja prema djelatnosti koju obavljaju:

- **Održavanje pruga** (redovno održavanje pruga, pružnih objekata i željezničko-cestovnih prijelaza, rekonstrukcija i izgradnja željezničkih pruga i industrijskih kolosijeka, strojno održavanje pruga i održavanje pružnog pojasa)
- **Remont pruga** (gradnja i kapitalne obnove gornjeg ustroja pruga);
- **Posit** (radovi na signalno-sigurnosnim i telekomunikacijskim uređajima te na održavanju kontaktne mreže);
- **Betonske i čelične konstrukcije** (radovi na tunelima, mostovima, propustima, usjecima i dr.);
- **Mehanizacija** (održavanje željezničke, cestovne, građevinske i prekrajne mehanizacije);
- **Zajedničke službe** (službe podrške).

Obzirom na centre odgovornosti, sva poslovna područja su profitni centri, osim Mehanizacije i Zajedničkih službi koji obavljaju funkciju podrške profitnim centrima.

Pružne građevine u poslovnoj 2017. godini ostvarile su gubitak u iznosu od 40,5 mil.kn (ukupni prihodi u 2017. iznose 211 mil.kn, a ukupni rashodi 251,5 mil.kn).

Opis	Iznosi u mil.kn				
	2016.	Plan 2017.	2017.	2017./2016.	Ostvarenje/ Plan 2017
Ukupno prihodi	226,42	257,79	211,00	93,19	81,85
Ukupno rashodi	254,62	257,53	251,52	98,78	97,67
<b>REZULTAT</b>	<b>-28,20</b>	<b>0,26</b>	<b>-40,52</b>	<b>143,69</b>	

Tablica 5: Rezultat razdoblja društva Pružne građevine

Izvor: Pružne građevine

Poslovno područje Održavanje ostvarilo je dobit u iznosu 17,4 mil.kn, a sva ostala poslovna područja iskazala su financijski gubitak. Najveći gubitak iskazan je u područjima podrške profitnim centrima i to Mehanizacije u iznosu od -17 mil.kn i Zajedničkih službi u iznosu od -20,7 mil.kn.

U posljednje dvije godine poslovno područje Održavanje ima najznačajniji udio u prihodima i dobiti, budući da je taj prihod konstantan i gotovo u cijelosti ostvaruje se u poslovanju s HŽ Infrastrukturu. Povijesno, tri najznačajnija područja Pružnih građevina po prihodima i dobiti su Betonske i čelične konstrukcije, Posit i Remont<sup>1</sup>, no u posljednje dvije godine njihova aktivnost je značajno smanjena budući da nisu mogli izvoditi radove na EU projektima i projektima financiranim iz razvojnih banaka.

Opis	Iznosi u mil.kn							Ukupno Pružne građevine
	Održavanje	Betonske i čelične konstrukcije	Posit	Remont	Mehanizacija	Zajedničke službe		
Ukupni prihodi	92,9	45,2	27,3	42,0	3,1	0,5	<b>211,0</b>	
Ukupni rashodi	75,6	47,5	33,4	53,8	20,1	21,2	<b>251,5</b>	
<b>Dobit/gubitak poslovanja</b>	<b>17,4</b>	<b>-2,3</b>	<b>-6,2</b>	<b>-11,8</b>	<b>-17,0</b>	<b>-20,7</b>	<b>-40,5</b>	

Tablica 6: Rezultat razdoblja po poslovnim područjima Pružnih građevina u 2017. godini

Izvor: Pružne građevine

Pretežiti dio prihoda (89,4%) Pružne građevine ostvaruju u poslovnom odnosu s HŽ Infrastrukturu, 3,3% su radovi za vanjsko tržište (održavanje industrijskih kolosijeka), preostalih 7,3% odnosi se na usluge i radove za naručitelje izvan sustava HŽ Infrastrukture i za regionalna tržišta. Zbog specifičnosti društva kao i činjenice da je HŽ Infrastruktura osnivač i jedini vlasnik, očekuje se da će HŽ Infrastruktura i dalje biti najvažniji i najpouzdaniji partner Pružnih građevina.

Od 2015. godine, pa tako i u 2017. godini, obujam radova koje pružne građevine izvode za HŽ Infrastrukturu ima trend smanjenja. Jedan od razloga takvom stanju je i činjenica da HŽ Infrastrukturi od 2015. do kraja studenog 2017. nije odobren niti jedan kredit komercijalnih banaka kojim bi se mogli

<sup>1</sup> POSIT i REMONT su do 2013. bila zasebna društva, uslijed organizacijskih promjena pripojena su Pružnim građevinama.

financirati radovi koje izvode Pružne građevine. Razlog smanjenog obujma radova je i to što se Pružne građevine, kao povezano društvo HŽ Infrastrukture, ne mogu natjecati na projektima financiranim kroz EU fondove i kredite razvojnih banaka.

Početakom 2015. godine usvojen je Plan restrukturiranja kako bi se društvo prilagodilo novim uvjetima poslovanja i ojačalo poziciju na tržištu. Plan restrukturiranja provodio se po fazama tijekom 2015. i 2016., a odnosio se na operativno, kadrovsko i financijsko restrukturiranje. Proces restrukturiranja nije se nastavio istim intenzitetom u 2017. godini, ali se planira nastaviti u 2018. godini.

Glavni cilj Pružnih građevina je osigurati dugoročnu profitabilnost i stabilan rast te stvoriti društvo koje će uspješno poslovati na tržišnim principima. Prednosti koje Pružne građevine imaju u ostvarenju navedenog cilja su posjedovanje specijalističkih znanja u gradnji i održavanju željezničke infrastrukture, stručna radna snaga, dugogodišnje radno iskustvo, mobilnost kapaciteta te kvalitetno izvođenje radova. Po ovim svojim karakteristikama, Pružne građevine predstavljaju jedinstveno društvo u Republici Hrvatskoj koje je osposobljeno pružiti vrhunsku uslugu na održavanju i izgradnji kompletne željezničke infrastrukture. Zahvaljujući takvim referencama kao dugoročni poslovni cilj postavljeno je profiliranje društva u velikog poduzetnika sposobnog za slobodnu tržišnu utakmicu, koji će upravo kroz kvalitetu svoje usluge ostvarivati konkurentsku prednost na tržištu, uz naglasak na povećanje udjela poslovanja na vanjskim tržištima (prvenstveno zemlje u okruženju).

Na dan 31. prosinca 2017. ukupan broj zaposlenih u društvu Pružne građevine iznosi 1.227, od čega je 973 radnika zaposleno na neodređeno vrijeme, 158 na određeno i 96 radnika je raspoređeno u željezničkom fondu.

### 5.3. POSLOVANJE DRUŠTVA CROATIA EXPRES PUTNIČKA AGENCIJA D.O.O.

Društvo Croatia Expres putnička agencija d.o.o. samostalno posluje od 01.07.2013. godine i bavi se djelatnošću turističke agencije za ugostiteljstvo i turizam.

Poslovanje Društva može se podijeliti na dva ključna segmenta:

- prijevoz putnika koji obavlja za HŽ Infrastrukturu u slučaju zatvora pruge zbog radova i
- putnička agencija, koja se većim dijelom odnosi na prodaju karata HŽ Putničkog prijevoza, ali uključuje i prodaju avionskih karata i putničkih aranžmana.

Od dana 1. veljače 2018. dio gospodarske djelatnosti trgovačkog društva Croatia Expres putnička agencija d.o.o. koja se odnosi na autobusni prijevoz putnika pripojena je HŽ Infrastrukturi.

U poslovnoj 2017. godini društvo je ostvarilo 8,2 mil.kn ukupnih prihoda, te ukupne rashode u iznosu 8,9 mil.kn što je rezultiralo ostvarenim gubitkom razdoblja u iznosu od 0,7 mil.kn.

Na dan 31. prosinca 2017. godine društvo je imalo 22 zaposlena što je smanjenje za 3 radnika u odnosu na 2016. godinu.

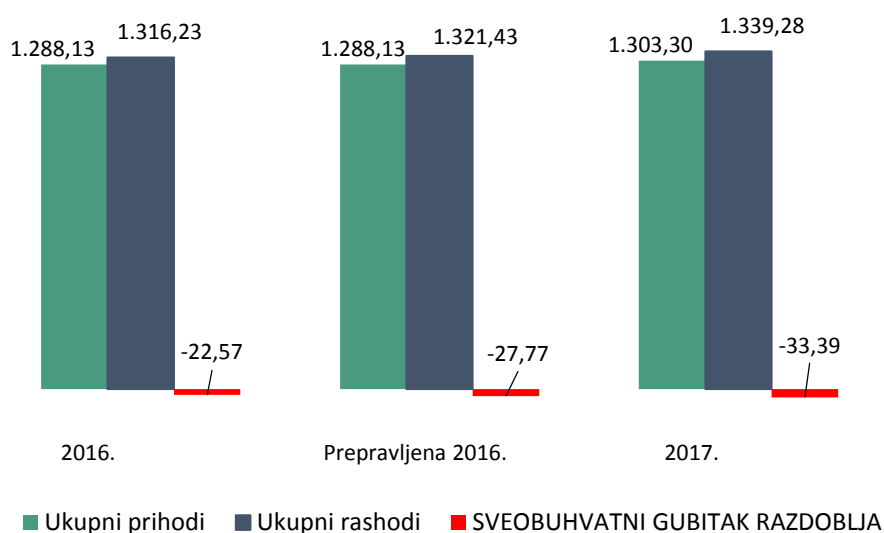
## 6. FINANCIJSKI PREGLED POSLOVANJA GRUPE HŽI

U 2017. godini Grupa HŽI je ostvarila sveobuhvatni gubitak u iznosu -33,39 mil.kn, što je za 20,24% više u odnosu na ostvareni sveobuhvatni gubitak u 2016. godini. Unutar Grupe HŽI pozitivan financijski rezultat u 2017. godini ostvarilo je društvo HŽ Infrastruktura, dok su ovisna društva Pružne građevine i Croatia Expres putnička agencija poslovale s gubitkom.

U odnosu na objavljene konsolidirane financijske izvještaje za 2016. godinu, u tijeku sastavljanja izvještaja za 2017. godinu zbog naknadno utvrđenih poslovnih rashoda na poziciji rezerviranja i financijskih rashoda, financijski rezultat 2016. godine je prepravljen. Prethodno iskazani ukupni rashodi uvećani su za 5,20 mil.kn što je rezultiralo promjenom rezultata odnosno iskazivanjem gubitka poslovne 2016. godine u iznosu -33,39 mil.kn.

Opis	Iznosi u mil.kn			
	2016. objavljeno	2016. prepravljeno	2017.	2017./ 2016.
Ukupni prihodi	1.288,13	1.288,13	1.303,30	101,18
Ukupni rashodi	1.316,23	1.321,43	1.339,28	101,35
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-28,10	-33,30	-35,98	108,05
Porez na dobit	3,09	3,09	2,59	83,82
GUBITAK RAZDOBLJA	-25,01	-30,21	-33,39	110,53
Ostala sveobuhvatna dobit	2,44	2,44		0,00
SVEOBUH VATNI GUBITAK RAZDOBLJA	-22,57	-27,77	-33,39	120,24

Tablica 7: Konsolidirani rezultat poslovanja Grupe HŽI  
Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga



Grafikon 4: Konsolidirani rezultat poslovanja Grupe HŽI  
Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

## 6.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

### PRIHODI

Opis	Iznosi u mil.kn		
	2016.	2017.	2017./ 2016.
UKUPNI PRIHODI	1.288,13	1.303,30	101,18
POSLOVNI PRIHODI	1.281,64	1.298,07	101,28
Prihodi od prodaje	259,15	239,07	92,25
Prihodi iz proračuna RH	904,00	958,32	106,01
Ostali poslovni prihodi	118,49	100,68	84,97
FINANCIJSKI PRIHODI	6,49	5,23	80,59

Tablica 8: Prihodi Grupe HŽI

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Ukupni prihodi Grupe HŽI u 2017. godini iznose 1.303,30 mil.kn i u odnosu na prethodnu godinu veći su za 1,18%. Poslovni prihodi čine 99,60%, a financijski prihodi 0,40% ukupnih prihoda. U strukturi poslovnih prihoda najzastupljeniji su prihodi iz proračuna RH (73,83%), slijede prihodi od prodaje (18,42%) i ostali prihodi (7,76%). Izuzev prihoda od proračuna RH, koji su ostvarili porast u iznosu 6,01% zbog većeg priljeva sredstava iz trošarina društvu HŽ Infrastruktura, svi ostali prihodi bilježe smanjenje u odnosu na 2016. godinu.

### RASHODI

Opis	Iznosi u mil.kn			
	2016. objavljeno	2016. prepravljeno	2017.	2017./ 2016.
UKUPNI RASHODI	1.316,24	1.321,43	1.339,28	101,35
POSLOVNI RASHODI	1.298,62	1.303,57	1.317,21	101,05
Troškovi materijala i usluga	236,08	237,05	218,91	92,35
Troškovi radnika	791,38	791,38	780,80	98,66
Amortizacija	74,00	74,00	62,98	85,11
Vrijednosno usklađenje	12,07	12,07	44,80	371,17
Rezerviranja	11,34	16,30	53,99	331,23
Ostali troškovi	173,75	172,77	155,73	90,14
FINANCIJSKI RASHODI	17,62	17,86	22,07	123,57

Tablica 9: Rashodi Grupe HŽI

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Ukupni rashodi Grupe HŽI u 2017. godini iznose 1.339,28 mil.kn i u odnosu na prethodnu godinu veći su za 1,35%. Poslovni rashodi čine 98,35% ukupnih troškova, a ostalo su financijski rashodi 1,65%. Poslovni rashodi u razdoblju od 01.01.-31.12.2017. godine iznose 1.317,21 mil.kn od čega se na operativne troškove odnosi 87,72% ili 1.155,44 mil.kn, a 12,28% odnosno 161,77 mil.kn na troškove amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja. Operativni troškovi (troškovi materijala i usluga, troškovi radnika

i ostali troškovi) te amortizacija manji su odnosu na prethodnu godinu dok troškovi rezerviranja i vrijednosnog usklađenja bilježe rast za 231,23% odnosno 271,17%. Razlog značajnog porasta troška *rezervacija* je u provedenim rezervacijama za neiskorištene godišnje odmore u društvu HŽ Infrastruktura. U sljedećim godinama iznos rezervacija će se korigirati sa stvarnim stanjem neiskorištenih godišnjih odmora na 31.12. tekuće godine pa financijski efekt ne bi trebao biti značajan.

## 6.2. BILANCA

U 2017. godini HŽ Infrastruktura je provela vrijednosna usklađenja kratkotrajne i dugotrajne imovine slijedom čega je Bilanca na dan 31.12.2016. prepravljena na pojedinim pozicijama dugotrajne i kratkotrajne imovine odnosno na pozicijama materijalne imovine, zaliha, potraživanja i plaćenih troškova budućeg razdoblja.

### AKTIVA

Naziv pozicije	Iznosi u mil.kn				
	31.12.2016. objavljeno	31.12.2016. prepravljeno	31.12.2017.	31.12.2017. udio	2017./ 2016.
DUGOTRAJNA IMOVINA	12.216,22	11.584,19	11.584,60	91,47	100,00
Nematerijalna imovina	61,21	61,21	57,99	0,46	94,74
Materijalna imovina	12.129,80	11.493,93	11.508,42	90,86	100,13
Financijska imovina	1,22	1,22	1,23	0,01	100,82
Potraživanja	23,99	18,23	11,18	0,09	61,33
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja		9,60	5,78	0,05	60,21
KRATKOTRAJNA IMOVINA	1.272,83	903,87	1.080,97	8,53	119,59
Zalihe	479,99	199,03	172,62	1,36	86,73
Potraživanja	279,59	201,18	226,28	1,79	112,48
Kratkotrajna financijska imovina i novac	502,51	502,51	680,21	5,37	135,36
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	10,74	1,15	1,86	0,01	161,74
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>13.489,05</b>	<b>12.488,06</b>	<b>12.665,57</b>	<b>100,00</b>	<b>101,42</b>

Tablica 10: Prikaz aktive Grupe HŽI

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Ukupna imovina Grupe HŽI na dan 31.12.2017. iznosi 12.665,57 mil.kn od čega se 91,47% odnosi na dugotrajnu imovinu, a 8,53% na kratkotrajnu imovinu. Stanje ukupne imovine 31.12.2017. veće je u odnosu na stanje 31.12.2016. za 1,42% odnosno 177,51 mil.kn.

**Dugotrajna imovina** na dan 31.12.2016. godine prepravljena je za -632,03 mil.kn i to na poziciji materijalne imovine za -635,87 mil.kn, na poziciji potraživanja za -5,76 mil.kn i na poziciji plaćenih troškova budućeg razdoblja za 9,60 mil.kn.

Smanjenje pozicije materijalna imovina za -635,87 mil.kn rezultat je provedenog vrijednosnog usklađenja stavke materijalne imovine u pripremi u iznosu 600,67 mil.kn i obračunate neplanirane amortizacije u društvu HŽ Infrastruktura.

Vrijednosno usklađenje u iznosu od 600,67 mil.kn najvećim dijelom odnosi se na vrijednosno usklađenje projekta modernizacije pruge Oštarije-Knin-Split u iznosu 535,61 mil.kn, a preostali iznos usklađenja u iznosu 65,06 mil.kn odnosi se na ostale projekte društva HŽ Infrastruktura.

Kratkotrajna imovina na dan 31.12.2016. prepravljena je za -368,96 mil.kn uslijed provedenih vrijednosnih usklađenja u društvu HŽ Infrastruktura, od čega se na poziciju zaliha odnosi smanjenje od -280,96 mil.kn, na poziciju potraživanja iznos od -78,41 mil.kn i na poziciju plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi iznos od -9,59 mil.kn.

Smanjenje pozicije zaliha posljedica je vrijednosnog usklađenja investicijskih zaliha nabavljenih za projekt Oštarije-Knin-Split.

Kratkotrajna imovina na dan 31.12.2017. iznosi 1.080,97 mil.kn i u odnosu na prepravljeno stanje kratkotrajne imovine na dan 31.12.2016. veća je za 177,10 mil.kn odnosno za 19,59% primarno zbog povećanja pozicije novac u banci i blagajni za 178,11 mil.kn odnosno 35,89% i pozicije potraživanja za 25,10 mil.kn odnosno 12,48%.

## PASIVA

Naziv pozicije	Iznosi u mil.kn				
	31.12.2016. objavljeno	31.12.2016. prepravljeno	31.12.2017.	31.12.2017. udio	2017./ 2016.
KAPITAL I REZERVE	10.345,49	9.375,14	9.446,20	74,58	100,76
Temeljni (upisani) kapital	224,19	224,19	224,19	1,77	100,00
Kapitalne rezerve	10.254,92	9.293,34	9.397,93	74,20	101,13
Revalorizacijske rezerve	100,00	100,00	88,20	0,70	88,20
Preneseni gubitak	-208,61	-212,18	-230,73	-1,82	108,74
Dobit ili gubitak poslovne godine	-25,01	-30,21	-33,39	-0,26	110,53
REZERVIRANJA	106,71	156,44	146,08	1,15	93,38
DUGOROČNE OBVEZE	861,15	861,15	742,21	5,86	86,19
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA		1.160,34	923,42	7,29	79,58
KRATKOROČNE OBVEZE	2.175,70	934,99	1.407,66	11,11	150,55
u tome odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	1.157,20	-3,13	151,57	1,20	-4.842,49
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>13.489,05</b>	<b>12.488,06</b>	<b>12.665,57</b>	<b>100,00</b>	<b>101,42</b>

Tablica 11: Prikaz pasive Grupe HŽI

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Izvori imovine Grupe HŽI na dan 31.12.2016. godine prepravljene su u odnosu na objavljene podatke zbog provedenih vrijednosnih usklađenja u društvu HŽ Infrastruktura i iznose 12.488,06 mil.kn.

Na dan 31.12.2017. izvori imovine iznose 12.665,57 mil.kn i u odnosu na prepravljeno stanje na dan 31.12.2016. veći su za 177,51 mil.kn odnosno za 1,42% uglavnom zbog povećanja na poziciji kratkoročnih obveza i kapitalnih rezervi.

Kratkoročne obveze na dan 31.12.2017. veće su u odnosu na 31.12.2016. za 472,67 mil.kn odnosno 50,55% najvećim dijelom zbog povećanja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama, te obveza prema dobavljačima, ostalih obveza i odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja.



Kapitalne rezerve na dan 31.12.2017. veće su u odnosu na 31.12.2016. za 104,59 mil.kn odnosno za 1,13% zbog povećanja investicija iz preuzetih kredita u iznosu 221,28 mil.kn.

Detaljniji pregled konsolidiranih financijskih izvještaja naveden je u poglavlju 8. ovog izvješća (Godišnji konsolidirani financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2017. godinu).

## 7. BROJ ZAPOSLENIH GRUPE HŽI

Na dan 31.12.2017. godine Grupa HŽI zapošljava 6.067 radnika, što je u odnosu na 31.12.2016. godine smanjenje za 75 radnika. Navedeno smanjenje rezultat je istovremenog povećanja zaposlenih u društvu Pružne građevine za 28 radnika, te smanjenja za 3 radnika u društvu Croatia Express putnička agencija i za 100 radnika u društvu HŽ Infrastruktura. Od ukupnog broja zaposlenih 96,2% ili 5.838 radnika je zaposleno na neodređeno radno vrijeme, a 229 radnika ili 3,8% na određeno radno vrijeme.

Opis	31.12.2016.	31.12.2017.	2017.-2016.
<b>HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.</b>	<b>4.918</b>	<b>4.818</b>	<b>-100</b>
na neodređeno vrijeme	4.867	4.747	-120
na određeno vrijeme	51	71	20
<b>OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>1.224</b>	<b>1.249</b>	<b>25</b>
Pružne građevine d.o.o.	1.199	1.227	28
na neodređeno vrijeme	1.051	1.069	18
na određeno vrijeme	148	158	10
Croatia Express putnička agencija d.o.o.	25	22	-3
na neodređeno vrijeme	25	22	-3
na određeno vrijeme			0
<b>SVEUKUPNO GRUPA HŽI</b>	<b>6.142</b>	<b>6.067</b>	<b>-75</b>
na neodređeno vrijeme	5.943	5.838	-105
na određeno vrijeme	199	229	30

Tablica 12: Broj zaposlenih Grupe HŽI

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Predsjednik Uprave

Ivan Kršić

## 8. GODIŠNJI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA ZA 2017. GODINU

## 9. PRILOZI

### PRILOG 1. IZVJEŠĆE O ODRŽIVOSTI 2017.

## 10. POPIS TABLICA, GRAFIKONA I SHEMA

### Popis tablica:

Tablica 1: Rezultat razdoblja društva HŽ Infrastruktura .....	14
Tablica 2: Programi i projekti u 2017. ....	15
Tablica 3: Izvori financiranja investicija u razdoblju 2016.-2017. ....	15
Tablica 4: Prikaz fluktuacije radnika u društvu HŽ Infrastruktura.....	18
Tablica 5: Rezultat razdoblja društva Pružne građevine .....	19
Tablica 6: Rezultat razdoblja po poslovnim područjima Pružnih građevina u 2017. godini .....	19
Tablica 7: Konsolidirani rezultat poslovanja Grupe HŽI.....	21
Tablica 8: Prihodi Grupe HŽI .....	22
Tablica 9: Rashodi Grupe HŽI .....	22
Tablica 10: Prikaz aktive Grupe HŽI.....	23
Tablica 11: Prikaz pasive Grupe HŽI .....	24
Tablica 12: Broj zaposlenih Grupe HŽI .....	25

### Popis grafikona:

Grafikon 1: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet- vlak kilometri .....	16
Grafikon 2: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet- brutotonski kilometri .....	17
Grafikon 3: Teretni prijevoznici (prema udjelu u vlak kilometrima) u 2017. godini .....	17
Grafikon 4: Konsolidirani rezultat poslovanja Grupe HŽI .....	21

### Popis shema:

Shema 1: Shema Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o. ....	4
--	---