



Sadržaj

1.	UVOD	5
1.1.	PISMO UPRAVE.....	5
1.2.	O NAMA.....	7
1.2.1.	OSNOVNI PODACI.....	7
1.2.2.	PREGLED PRUGA U REPUBLICI HRVATSKOJ.....	8
1.2.3.	ORGANI DRUŠTVA I UPRAVLJAČKA STRUKTURA	10
1.2.4.	ORGANIZACIJSKA STRUKTURA.....	12
1.3.	KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	14
1.3.1.	VIZIJA I MISIJA	14
1.3.2.	DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE.....	15
1.3.3.	SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM.....	20
1.3.4.	REVIZIJE I MEHANIZMI UNUTARNJE KONTROLE.....	20
1.4.	PREGLED POSLOVANJA DRUŠTVA U 2017. GODINI.....	24
1.4.1.	PREGLED ZNAČAJNIJIH DOGAĐANJA U 2017. GODINI	24
1.4.2.	KLJUČNI FINACIJSKI I OPERATIVNI POKAZATELJI	26
2.	ORGANIZACIJA I REGULACIJA PROMETA.....	30
2.1.	OPĆENITO O PROMETU.....	30
2.2.	PUTNIČKI PROMET	31
2.3.	TERETNI PROMET	32
2.4.	PRISTUP INFRASTRUKTURI	34
2.5.	UPRAVLJANJE PROMETOM.....	36
3.	ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKE INFRASTRUKTURE.....	38
3.1.	GRAĐEVINSKI INFRASTRUKTURNI PODSUSTAV	38
3.2.	ELEKTROENERGETSKI INFRASTRUKTURNI PODSUSTAV.....	41
3.3.	PROMETNO-UPRAVLJAČKI I SIGNALNO-SIGURNOSNI INFRASTRUKTURNI PODSUSTAV	43
3.4.	OSTALI FUNKCIONALNI DIJELOVI (ŽELJEZNIČKA, CESTOVNA VOZILA, VAGONI I PRIKOLICE)	46
4.	INVESTICIJE	48
4.1.	OPĆENITO O INVESTICIJAMA.....	48
4.2.	AKTUALNI INVESTICIJSKI PROJEKTI	49
5.	OSTALA PODRUČJA	60
5.1.	LJUDSKI POTENCIJALI.....	60
5.2.	INFORMATIKA.....	65
5.3.	NEKRETNINE	66
6.	FINACIJSKO IZVJEŠĆE	70

6.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA	70
6.2. BILANCA	75
6.3. FINANCIJSKI POKAZATELJI	79
6.4. NOVČANI TIJEK.....	80
7. PRILOG 1. REBALANS PLANA I REALIZACIJA INVESTICIJA PO POZICIJAMA PLANA ZA 2017. GODINU.....	82
8. POPIS TABLICA, GRAFIKONA, KARATA I SHEMA.....	86
9. GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA ZA 2017. GODINU	88

Pojmovnik i tumač kratica

APB	automatski pružni blok
CEF	Instrument za povezivanje Europe, prema eng. Connecting Europe Facility
CER	Udruženje europskih željeznica i upravitelja infrastrukture (Community of European Railway and Infrastructure Companies)
d.d.	dioničko društvo
d.o.o.	društvo s ograničenom odgovornošću
DP	državni proračun
EBRD	Europska banka za obnovu i razvoj, prema eng. European Bank for Reconstruction and Development
EK	Europska komisija
EU	Europska unija
EUR	euro
HNB	Hrvatska narodna banka
Hz	herc
HŽ Cargo	HŽ Cargo d.o.o.
HŽ PP	HŽ Putnički prijevoz d.o.o.
HŽI / Društvo	HŽ Infrastruktura d.o.o.
IBRD	Međunarodna banka za obnovu i razvoj, prema eng. International Bank for Reconstruction and Development
IPA	Instrument predpristupne pomoći, prema eng. Instrument for Pre-Accession Assistance
ISPA	Instrument for Structural Policies for Pre-Accession
IST	Informacijski sustav transporta
IT	informacijska tehnologija
km	kilometar
km/h	kilometara na sat
kV	kilovolt
LMD	laka motorna drezina
MRS	Međunarodni računovodstveni standardi
Mil.kn	U milijunima kuna
OPEX	poslovni ili operativni rashodi ili troškovi
OPKK	Operativni program Konkurentnost i kohezija
OPP	Operativni program Promet
PHARE	Program za pomoć u restrukturiranju gospodarstva Mađarske i Poljske
RDG	račun dobiti i gubitka
SAP	multinacionalna tvrtka za softverska rješenja
SAPARD	Pristupni program za poljoprivredu i ruralni razvoj
SGE	sustavno gospodarenje energijom
SS	signalno-sigurnosni (uređaj)
TEN-T	Transeuropska prometna mreža, prema eng. Trans-European Transport Network
Tis.kn	U tisućama kuna
TMD	teška motorna drezina
TSI	tehničke specifikacije interoperabilnosti
t/o	dopušteno osovinsko opterećenje vozila u tonama po osovini
UIC	Međunarodna željeznička organizacija (Union Internationale des Chemins de fer)
USD	američki dolar
vlak km	vlak kilometar (kretanje vlaka na udaljenosti od jednog kilometra)
brtkm	brutotonski kilometar (kretanje tone vlaka, tj. vozila u vlaku zajedno sa sadržajem, na udaljenosti od jednog kilometra)
ŽCP	željezničko cestovni prijelaz

1. UVOD

1.1. PISMO UPRAVE

Poštovani,

HŽ Infrastruktura kao društvo registrirano za upravljanje, održavanje i izgradnju željezničke infrastrukture ima dva temeljna cilja pred sobom – efikasno i sigurno upravljanje željezničkom infrastrukturom te povećanje kvalitete željezničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj. Prvi cilj se u najvećem dijelu odnosi na upravljanje procesima, odnosno na postizanje efikasnosti uz zadržavanje sigurnosti u željezničkom prometu. U tom dijelu smo pokrenuli određene aktivnosti još tijekom 2016. godine – kroz *Projekt održivog razvoja hrvatskog željezničkog sektora u Europi*, koji provodi Svjetska banka, smo pokrenuli izradu *Plana restrukturiranja* HŽ Infrastrukture s ciljem identificiranja kritičnih područja i definiranja implementacijskih mjera za unaprjeđenje poslovanja. Plan restrukturiranja poslan je nadležnom Ministarstvu koje trenutno priprema pismo sektorske politike za sveobuhvatnu reformu željezničkog sektora koji bi trebao biti usvojen na sjednici Vlade nakon čega bi se pokrenule aktivnosti restrukturiranja.

Ispunjenje drugog cilja, koji obuhvaća povećanje kvalitete željezničke infrastrukture, je puno kompleksniji, zahtjevniji i dugotrajniji proces. Željeznička infrastruktura je nažalost, u vrlo lošem stanju, i ona je rezultat nedovoljnog ulaganja u mrežu u posljednjih više od dvadeset godina. HŽ Infrastruktura je prepoznala veliki potencijal investiranja financiranih kroz EU fondove te je tako trenutno najveći pojedinačni korisnik EU sredstava u Republici Hrvatskoj. No, uzimajući u obzir kompleksnost projekata, a i proceduralne zahtjeve koje propisuje EU, moramo biti svjesni da poboljšanja neće biti vidljiva u kratkom roku. No unatoč tome, vrlo intenzivno radimo na pripremi i izvedbi projekata čiji je detaljniji pregled vidljiv u poglavlju 4. ovog izvješća.

Aktivnosti u poslovnoj 2017. godini obilježili su, prije svega, radovi na velikim infrastrukturnim projektima. U lipnju 2017. godine položene su prve nove tračnice na našem velikom investicijskom projektu izgradnje nove jednokolosiječne, neelektrificirane željezničke pruge Gradec – Sveti Ivan Žabno, namijenjene za prigradski željeznički promet. Dvanaest kilometara duga pruga u građevinskom smislu na kraju je završne faze te se početak probnih vožnji očekuje sredinom 2018. godine.

Projekt rekonstrukcije postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici Dugo Selo – Križevci, nakon iznimnih napora HŽ Infrastrukture da izvođači radova intenziviraju aktivnosti, radovi su intenzivirani te su se tijekom 2017. godine radovi istovremeno izvodili na više lokacija, a glavnina radova izvodila se na dionici između Vrbovca i Križevaca. Očekujemo da će rezultati trenutačno najvećeg infrastrukturnog projekta biti vidljivi krajem sljedeće godine. Projekt Dugo Selo – Križevci iznimno je važan budući da je dio velikog projekta uspostave dvokolosiječne željezničke pruge visoke učinkovitosti na Mediteranskom koridoru jedinstvene transeuropske prometne mreže TEN-T.

Nadalje, u studenom 2017. godine potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za modernizaciju i elektrifikaciju 24 km pruge od Zaprešića do Zaboka, te je osigurano europsko sufinanciranje još dvaju projekata: Izradu tehničke dokumentacije za modernizaciju dionice Oštarije – Škrlevo i Izradu projektne dokumentacije za rekonstrukciju dionice Okučani – Vinkovci.

Osim navedenih projekata, HŽ Infrastruktura je radila i na ostalim projektima održavanja, obnove i modernizacije mreže i infrastrukture, te na pripremi budućih projekata modernizacije željezničke infrastrukture s ciljem da kao najveći poslovni subjekt u željezničkom sektoru budemo predvodnici

promjena kako bi željeznica u budućnosti dosegla europske standarde. Samo ispunjavanjem tog cilja putnici i roba vratit će se na naše pruge, a time će se dati i pozitivan impuls rastu gospodarstva i razvoju društvene povezanosti. U vezi s navedenim, HŽ Infrastruktura je u travnju 2018. godine, nakon provedene pripreme tijekom 2017. godine, potpisala Ugovor za izvođenje radova na projektu *Razvoj multimodalne platforme u luci Rijeka i povezivanja s kontejnerskim terminalom Jadranska vrata* koji provodi u partnerstvu s Lučkom upravom Rijeka.

U travnju 2017. godine stupila je na snagu i nova organizacija HŽ Infrastrukture koja nam je, osim racionalizacije troškova radnika, omogućila efikasnije upravljanje i učinkovitije odvijanje procesa u svim segmentima Društva. U prilog povećanju efikasnosti i jačanju temeljne djelatnosti HŽ Infrastrukture, u listopadu 2017. godine imenovana je četveročlana Uprava HŽ Infrastrukture d.o.o. od kojih predsjednik i svaki član uprave ima u nadležnosti pojedine organizacijske dijelove i odgovorni su za učinkovito odvijanje procesa, planova i ciljeva pojedinog organizacijskog dijela.

HŽ infrastruktura d.o.o. ostvarila je u 2017. godini pozitivan financijski rezultat, neto dobit u iznosu od 1,8 milijuna kuna. S obzirom na činjenicu da HŽ Infrastruktura prema Zakonu o željeznici, a i svom poslovnom modelu, mora imati uravnotežene prihode i rashode, možemo biti zadovoljni postignutim rezultatima. No, budući da se rezultati poslovanja HŽ Infrastrukture ogledaju i na stanju mreže, svjesni smo neophodnosti provođenja daljnjih strukturnih promjena jer jedino na taj način možemo doprinijeti još boljim rezultatima.

U narednom razdoblju planovi i ciljevi bit će i dalje usmjereni na obnovu, modernizaciju i izgradnju željezničke infrastrukture te na provođenje mjera daljnjeg restrukturiranja s ciljem unapređenja i modernizacije HŽ Infrastrukture, a u svrhu povećanja konkurentnosti i sigurnosti željezničkog prometa u Republici Hrvatskoj.

U ime Uprave i svoje osobno, zahvaljujem svim radnicima HŽ Infrastrukture koji su svojim radom doprinijeli ostvarenju postignutih rezultata, kao i Nadzornom odboru na podršci u ostvarivanju poslovnih rezultata.

Ivan Kršić, predsjednik Uprave

1.2. O NAMA

1.2.1. OSNOVNI PODACI

HŽ INFRASTRUKTURA društvo s ograničenom odgovornošću za upravljanje, održavanje i izgradnju željezničke infrastrukture.

HŽ Infrastruktura d.o.o. organizacijski se temelji na odredbama Zakona o željeznici, Zakona o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava i Zakona o trgovačkim društvima, kao i na Izjavi o osnivanju društva HŽ Infrastruktura d.o.o.

SJEDIŠTE DRUŠTVA: Zagreb, Mihanovićeve 12

OSNIVAČ I JEDINI ČLAN Društva je Republika Hrvatska.

TEMELJNI KAPITAL Društva iznosi 224.188.000,00 kuna.

POREZNI BROJ: 2163837

OIB: 39901919995

IBAN: HR442340009-1110252804

DEVIZNI RAČUN: 70010-041193

DJELATNOST DRUŠTVA:

- upravljanje željezničkom infrastrukturom
- organiziranje i reguliranje željezničkog prometa
- održavanje i osuvremenjivanje željezničke infrastrukture, njezina zaštita te poslovi izgradnje željezničke infrastrukture
- tehnički pregled vagona
- manevriranje željezničkim vozilima i njihovo ranžiranje
- popravak i održavanje željezničkih tračničkih i drugih vozila
- željeznički promet za vlastite potrebe
- usluge skladištenja
- davanje u najam željezničkih vozila za izgradnju i održavanje željezničke infrastrukture
- ispitivanje elektroinstalacija i instalacija za zaštitu od munje
- ispitivanje strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, ispitivanja u radnom okolišu
- poslovi zaštite na radu, zaštite okoliša i zaštite od požara
- kupnja i prodaje robe
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- računalne i srodne djelatnosti
- iznajmljivanje vlastitih nekretnina

DRUŠTVA U VLASNIŠTVU HŽ INFRASTRUKTURE D.O.O. SU:

- Pružne građevine d.o.o. (100%),
- Croatia express putnička agencija d.o.o. (100%),
- Proizvodnja-regeneracija d.o.o. (23%).

HZ Infrastruktura d.o.o.

Pružne građevine d.o.o. (100%)

- projektiranje, građenje i nadzor nad građenjem, stručni poslovi prostornog uređenja
- piljenje i blanjanje drva i izrada proizvoda od drva
- proizvodnja proizvoda od cementa i gipsa
- proizvodnja, oblikovanje, profiliranje, obrada željeza, čelika ferolegura i izrada proizvoda od metala
- proizvodnja različitih uređaja i strojeva
- proizvodnja i popravak željezničkih i drugih tračničkih vozila,
- proizvodnja električne opreme, računalne i periferne opreme, računalne i srodne djelatnosti, te djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga
- usluge u željezničkom prijevozu

Croatia express d.o.o. (100%)

- ugostiteljske usluge,
- djelatnost trgovine na malo,
- djelatnosti putničkih agencija i turoperatora,
- prijevoz putnika u cestovnom prometu,
- zastupanje stranih tvrtki,
- turističke usluge (nautičke, sportsko rekreativne i druge),
- računovodstveni poslovi,
- Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja,
- savjetovanje u poslovanju i upravljanju

Proizvodnja-regeneracija d.o.o. (23%)

- proizvodnja beskonačnog šinskog traka elektrootpornim zavarivanjem na novim i polovnim tračnicama,
- proizvodnja i regeneracija skretnica,
- proizvodnja materijala za aluminotehničko zavarivanje,
- proizvodnja izoliranih lijepljenih sastava,
- proizvodnja znakova, signala i ostalog pribora specifičnog za željeznice

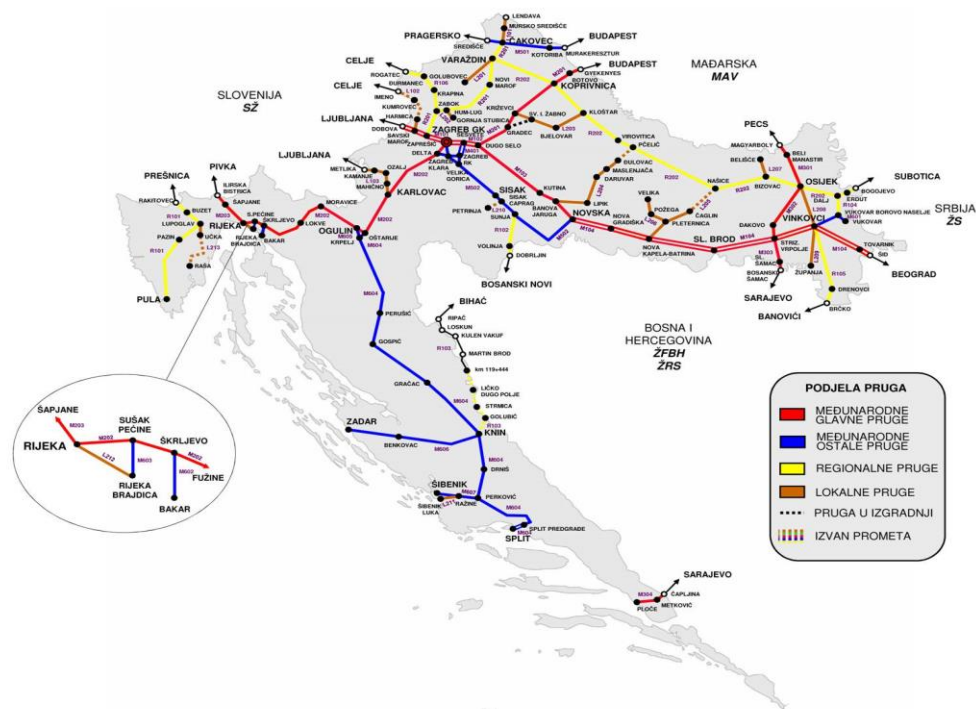
Tvrtka u zajedničkom vlasništvu s HŽ Putničkim prijevozom d.o.o.

U stečaju od 7.2.2014.

Grafikon 1: Društva u vlasništvu HŽI

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

1.2.2. PREGLED PRUGA U REPUBLICI HRVATSKOJ



Karta 1: Pregled pruga u Republici Hrvatskoj

Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

Na temelju članka 14. stavka 3. Zakona o željeznici (NN br. 94/13, 148/13 i 73/17), Vlada Republike Hrvatske je 9. siječnja 2014. godine donijela Odluku o razvrstavanju željezničkih pruga (NN 3/14), a 20. srpnja 2017. i Odluku o dopuni odluke o razvrstavanju željezničkih pruga (NN 74/17).

Željezničke pruge u Republici Hrvatskoj, u svrhu određivanja načina upravljanja i gospodarenja željezničkom infrastrukturom te planiranja njezinoga razvoja, razvrstavaju se na:

- pruge za međunarodni promet,
- pruge za regionalni promet,
- pruge za lokalni promet.

Razvrstavanje željezničkih pruga osnova je za određivanje načina njihove uporabe, te učinkovitog planiranja izgradnje, modernizacije, obnove i održavanja željezničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj.

Željezničke pruge za međunarodni promet dijele se na:

- glavne (koridorske) pruge,
- ostale pruge za međunarodni promet, koje unutar željezničkih čvorišta i izvan njih funkcionalno povezuju glavne (koridorske) pruge ili koje međunarodne morske i riječne luke te terminale povezuju s glavnim (koridorskim) prugama.

Željezničke pruge za regionalni promet su pruge koje u smislu daljinskoga prometa povezuju:

- željezničke prometne regije u Republici Hrvatskoj,
- željezničke prometne regije u Republici Hrvatskoj sa željezničkim prugama za međunarodni promet,
- željezničke prometne regije susjednih država sa željezničkim prometnim regijama u Republici Hrvatskoj ili sa željezničkim prugama za međunarodni promet u Republici Hrvatskoj.

Željezničke pruge za lokalni promet su:

- željezničke pruge koje luke i terminale koji nisu od međunarodnoga značaja, te industrijske zone i gospodarske subjekte povezuju sa željezničkim prugama od značaja za regionalni promet,
- željezničke pruge koje unutar pojedine željezničke prometne regije u smislu lokalnoga prometa međusobno povezuju pojedina područja ili administrativno-gospodarske centre, ili ih priključuju na željezničke pruge za međunarodni promet ili na željezničke pruge za regionalni promet,
- željezničke pruge u funkciji gradskoga i prigradskoga željezničkog prometa, ukoliko istovremeno nisu željezničke pruge za međunarodni promet ili željezničke pruge za regionalni promet,
- željezničke pruge koje u smislu lokalnoga prometa spajaju pojedina lokalna područja u RH s lokalnim područjima susjednih država,
- željezničke pruge za lokalno povezivanje unutar željezničkih čvorišta.

Za potrebe praćenja ostvarenog željezničkog prometa, praćenje troškova i prihoda te za potrebe informatičke obrade, Uprava HŽI donijela je 6. studenog 2017. godine Odluku o podjeli željezničke mreže na pružne dionice za praćenje ostvarenog željezničkog prometa i informatičku obradu (136 dionica). Ovom Odlukom željeznička mreža na teritoriju RH podijeljena je na 136 pružnih dionica umjesto prethodne podjele na 133 pružne dionice.

1.2.3. ORGANI DRUŠTVA I UPRAVLJAČKA STRUKTURA

UPRAVA DRUŠTVA sastoji se od četiri člana od kojih se jedan imenuje Predsjednikom Uprave. Predsjednik i članovi Uprave imenovani su na razdoblje od četiri godine. Predsjednik Uprave zastupa društvo samostalno i pojedinačno, a članovi Uprave zajedno s Predsjednikom Uprave. Posebnom odlukom Uprave utvrđene su nadležnosti članova Uprave. U 2017. godini održano je 72 sjednice Uprave. Sukladno Zakonu o trgovačkim društvima i Izjavi o osnivanju Uprava Društva obavlja slijedeće poslove:

- Zastupa društvo te vodi poslove temeljem Zakona o željeznici i Zakona o trgovačkim društvima,
- Sastavlja godišnja financijska i druga izvješća,
- Izvješćuje o poslovnim rezultatima na temelju godišnjeg financijskog izvještaja, te sastavlja poslovno izvješće,
- Izvještava najmanje jednom tromjesečno Nadzorni odbor o poslovanju i financijskom položaju pisanim putem,
- Donosi Poslovnik o svome radu,
- Obavlja i druge poslove iz svoje nadležnosti.

NADZORNI ODBOR ima tri člana od kojih se jedan imenuje Predsjednikom Nadzornog odbora, a jedan član je predstavnik radnika. Članovi Nadzornog odbora izabrani su na rok od četiri godine. U 2017. godini održano je 11 sjednica Nadzornog odbora. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva sukladno odredbama Zakona o željeznici i Zakona o trgovačkim društvima.

U sklopu nadležnosti i prema Izjavi o osnivanju društva Nadzorni odbor:

- Može u svako doba pregledati i ispitivati poslovne knjige i dokumentaciju društva, blagajnu, vrijednosne papire i druge stvari
- Daje suglasnost Upravi društva za kreditno zaduženje veće od 5.000.000,00 kuna,
- Daje suglasnost Upravi društva na odluke o raspolaganju i opterećivanju nekretnina i osnovnih sredstava preko iznosa od 5.000.000,00 kuna,
- Podnosi Skupštini društva izvješće o svom radu za proteklu godinu,
- Donosi Poslovnik o radu Nadzornog odbora.

SKUPŠTINU čini kao jedini član Društva, ministar nadležan za promet. Skupština se saziva najmanje jednom godišnje te uvijek kada to zahtijevaju interesi Društva. U 2017. godini održano je 5 sjednica Skupštine.

Skupština društva odlučuje o slijedećim pitanjima:

- Financijskim izvješćima društva, uporabi ostvarene dobiti i pokrivanju gubitaka,
- Imenovanju i opozivu članova Uprave,
- Podjeli i povlačenju poslovnih udjela,
- Mjerama za ispitivanje i nadzor nad vođenjem poslova, osim za obavljanje funkcije upravitelja Infrastrukture,
- Izmjeni Izjave o osnivanju,
- Postavljanju zahtjeva za naknadu štete koje društvo može imati protiv članova Uprave te o imenovanju zastupnika u sudskom postupku ako društvo ne mogu zastupati članovi Uprave,
- Donosi Poslovni plan,
- Svim drugim pitanjima iz nadležnosti Skupštine predviđene Zakonom o trgovačkim društvima, osim smjernica za obavljanje funkcije upravitelja Infrastrukture.

UPRAVLJAČKA STRUKTURA u 2017. godini:

- Skupština društva
 - Oleg Butković, Ministar mora, prometa i infrastrukture, od 22. siječnja 2016.
- Nadzorni odbor
 - Ivan Miloš, predsjednik, od 06.06.2016.,
 - Tomislav Jukić, član, od 31.05.2016.,
 - Slavko Proleta, član, od 16.12.2015.,
 - Nikolina Brnjac, zamjenica predsjednika, od 06.06.2016. do 08.03.2017.
 - Tatjana Golojuh Luketa, član od 31.05.2016. do 17.02.2017.
- Uprava:



Ivan Kršić, predsjednik Uprave od 2.10.2017.;
Član Uprave – od 31.05.2016. do 02.10.2017.



Darko Barišić,
član Uprave od 02.10.2017.



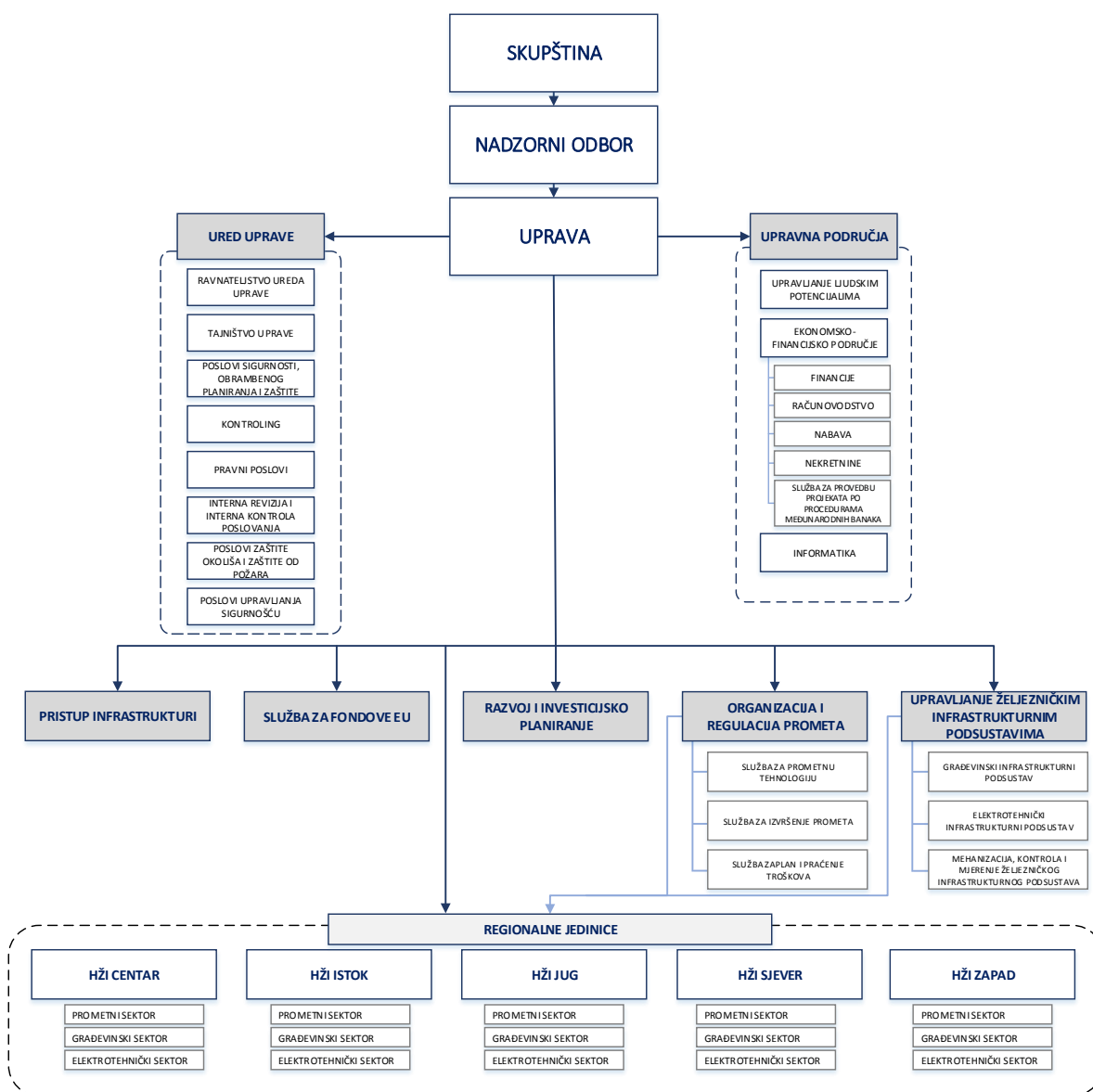
Nikola Ljuban,
član Uprave od 02.10.2017.



Marko Zdravko Žubrinić,
član Uprave od 02.10.2017.

1.2.4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

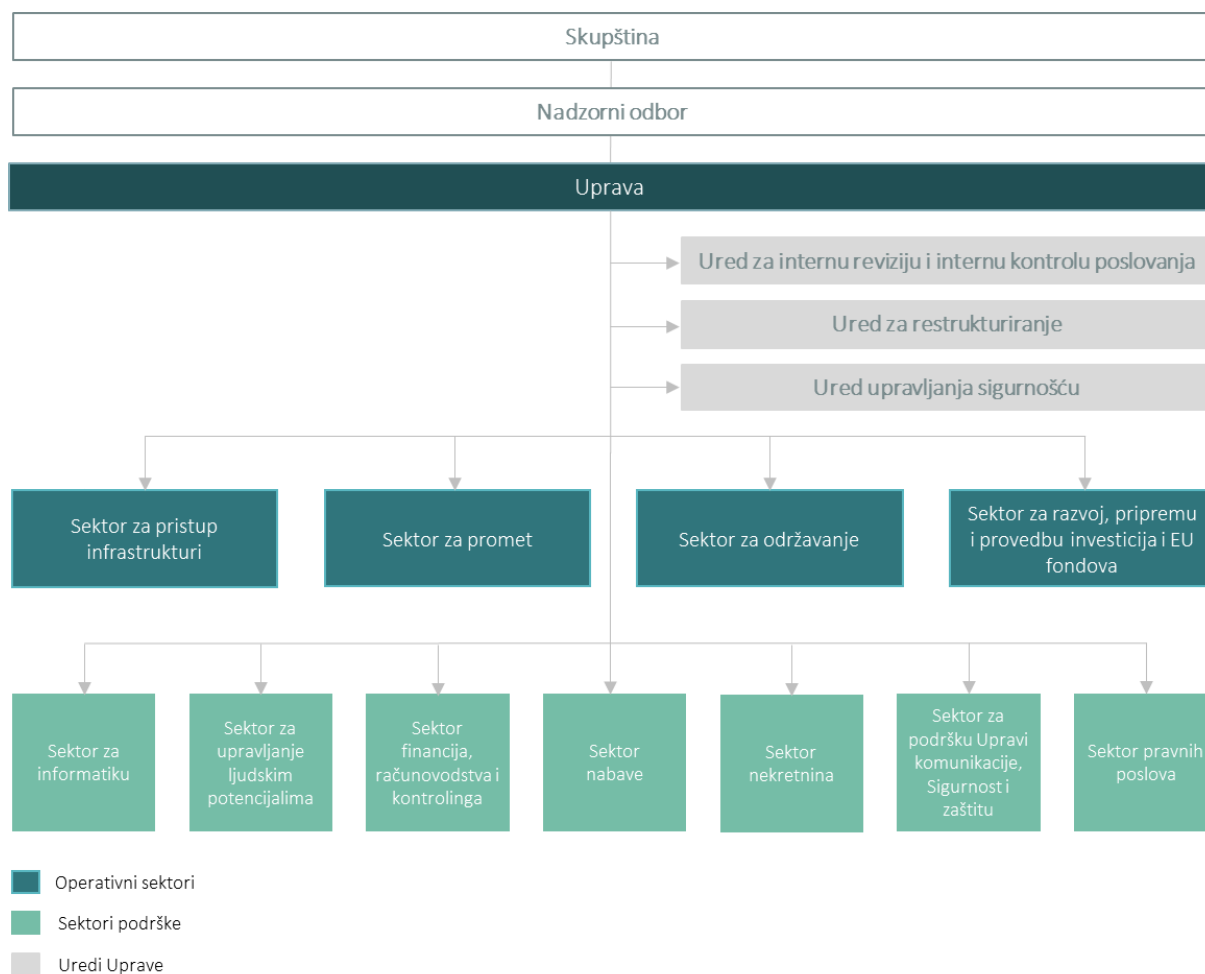
Do 31. ožujka 2017. godine u HŽ Infrastrukturi d.o.o. je bila na snazi sljedeća organizacijska struktura:



Shema 1: Organizacijska shema HŽ Infrastruktura d.o.o. do 31.3.2017.

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Da bi se osigurao dugoročan stabilan i održiv poslovni model, Društvu je nužno trebalo unaprjeđenje poslovanja na svim razinama i racionalizacija u upravljanju resursima i troškovima. Stoga je u travnju 2017. stupila na snagu nova, pojednostavljena organizacijska struktura.



Shema 2: Organizacijska shema HŽ Infrastrukture d.o.o. od 01.04.2017

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

HŽI svoje poslovanje provodi organizirana kroz operativne sektore, sektore podrške te urede koji su organizirani kao samostalne organizacijske jedinice.

Operativni sektori bave se temeljnim djelatnostima HŽI koje su prema funkcionalnosti grupirani u četiri sektora:

- Sektor za pristup infrastrukturi,
- Sektor za promet,
- Sektor za održavanje te
- Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova.

Sektori podrške obuhvaćaju zajedničke poslove HŽI, te osiguravaju efikasnost i usklađenost svih poslovnih procesa. Sektore podrške čine:

- Sektor za informatiku,
- Sektor nabave,
- Sektor za upravljanje ljudskim potencijalima,
- Sektor financija, računovodstva i kontrolinga,
- Sektor nekretnina,
- Sektor za podršku Upravi, komunikacije, sigurnost i zaštitu te

- Sektor pravnih poslova.

Uz operativne sektore i sektore podrške organizaciju čine i Ured za internu reviziju i internu kontrolu poslovanja, Ured za restrukturiranje te Ured upravljanja sigurnošću.

Novom organizacijskom strukturom osnaženo je temeljno poslovanje te je implementiran efikasniji model upravljanja u cilju stvaranja agilnije organizacije.

1.3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Slijedom značajno promijenjenog zakonodavnog i organizacijskog okvira upravljanja imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske posljednjih sedam godina, od kojih je ključan događaj i prijem Republike Hrvatske u Europsku uniju, sa svim pravima i obvezama koje iz tog proizlaze, u prosincu 2017. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o donošenju kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (u daljnjem tekstu Kodeks).

Kodeks predstavlja zbir načela poslovnog i profesionalnog ponašanja i dobrih običaja kojima se jača korporativna i vlasnička odgovornost provođenjem standarda ponašanja u svrhu postizanja dobrobiti za sve sudionike.

Cilj primjene Kodeksa je da se kroz primjenu standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja, učinkovito i dogovorno upravljanja državnom imovinom, promiče profesionalno upravljanje, strateški i operativni nadzor kako bi se postizale dobrobiti za društvo kroz povećanje vjerodostojnosti, profesionalizma i konkurentnosti, ali i dobrobiti za zajednicu. Stoga, društva u državnom portfelju u svom poslovanju dužna su ostvarivati gospodarske i poslovne ciljeve i planove sukladno principima ekonomije, ali također, ne manje bitno, dužni su sudjelovati i u ostvarivanju važnih društvenih i političkih ciljeva kako za državu tako i za lokalnu zajednicu.

Temeljem članka 11. Izjave o osnivanju Društva HŽI, Uprava Društva na 18. sjednici održanoj dana 25. siječnja 2018. godine donijela je Odluku o primjeni smjernica i preporuka Kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele.

1.3.1. VIZIJA I MISIJA

VIZIJA

Implementacija Europskih standarda infrastrukturnih podsustava, uz uvažavanje potreba korisnika željezničkih usluga, sigurnosnih zahtjeva odvijanja i upravljanja prometom i održavanja infrastrukturnih podsustava, visokih ekoloških standarda i specifičnosti koje proizlaze iz geografskih obilježja zemlje s ciljem konkurentnosti na području EU, posebno jugoistočne Europe u kojoj želimo imati poziciju vodećeg upravitelja željezničke infrastrukture.

Modernizacija, razvoj i uključivanje željezničkih prometnih pravaca koji prolaze kroz Republiku Hrvatsku u sveeuropsku prometnu mrežu te usmjerenost na tržište, neizostavni je preduvjet za povećanje konkurentnosti željezničkog prijevoza kao i polazna osnova za kreiranje poslovne politike i strategije HŽI.

MISIJA

Djelovanje u općem, prometnom i ekonomskom interesu Republike Hrvatske u funkciji upravitelja željezničke infrastrukture.

Upravljanje javnom željezničkom infrastrukturom, osiguravanje pristupa i dodjela infrastrukturnih kapaciteta željezničkim prijevoznicima koji ispunjavaju uvjete propisane Zakonom o željeznici, odvijanje i upravljanje prometom, te izgradnja, modernizacija i održavanje željezničke infrastrukture sukladno Zakonu o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava.

1.3.2. DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

Društvena odgovornost poduzeća jest koncept kojim poduzeća integriraju društvene i ekološke ciljeve u svoje poslovne aktivnosti te odnose s dionicima, i to na dobrovoljnoj osnovi.



S obzirom na to da je društvena odgovornost osobito izražena kod velikih društava jer je njihov utjecaj najvidljiviji, a moć najveća, i HŽI se početkom 2015. uključila u Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HR PSOR), u kojemu predstavnici hrvatskoga gospodarstva udružuju znanje, inovativnost i odgovornost kako bi se utvrdili razvojni putevi koji uravnotežuju poslovni uspjeh, društvenu dobrobit i zaštitu okoliša.

HŽ Infrastruktura je u procesu izrade Strategije društveno odgovornog poslovanja, iako su glavna načela već prožeta kroz sve segmente poslovanja.

HŽ Infrastruktura:

- brine o poštivanju ljudskih i radnih prava,
- provodi socijalni dijalog,
- brine o zaštiti na radu i zaštiti od požara,
- brine o upravljanju sigurnošću,
- ima nultu stopu tolerancije na korupciju te
- na području planiranja, projektiranja i izgradnje dijelova nove infrastrukturne mreže te na području obnove postojeće HŽI poštuje načelo održivosti kroz izradu studija ekonomske opravdanosti, studija zaštite okoliša i druge dokumente predviđene ugovorima između zainteresiranih strana, kako bi rezultati takvih ulaganja pridonijeli kvalitetnijem životu građana Republike Hrvatske.

EKOLOŠKE PREDNOSTI ŽELJEZNICE

Željeznički promet ekološki je najprihvatljivija vrsta prijevoza ljudi i dobara, a okolišno je i socijalno održiv sustav. U skladu s ciljevima politike Europske unije HŽI kao upravitelj željezničke infrastrukture u funkciji javnog dobra u općoj uporabi svoju razvojnu politiku temelji na ekološkoj i društvenoj odgovornosti prema zajednici, a osim toga doprinos očuvanosti okoliša jest bitna sastavnica komparativnih prednosti željezničkog prometa.

HŽI primjereno načelu društveno odgovornog poslovanja, a u cilju zaštite okoliša, provodi sljedeće ciljeve:

- povećava razinu kvalitete pružanja željezničkih usluga, organizacije i regulacije prometa, upravljanja željezničkom infrastrukturom i ostalih usluga koje HŽ Infrastruktura pruža kako bi se postojeći i potencijalni štetni utjecaji na okoliš sveli na najmanju moguću mjeru
- smanjuje potrošnju pitke vode, što se postiže racionalnijim iskorištavanjem vodnih resursa te popravcima i sanacijama vodne mreže,
- smanjuje potrošnju energije u svakom obliku, osobito pogonske energije za lokomotive, kao i potrošnju fosilnih goriva elektrifikacijom pruga,
- promiče uporabu željezničkoga prometa radi povećavanja opsega putničkoga i teretnog prijevoza (isticanjem njegovih komparativnih prednosti i načela održiva prometa),
- provodi izobrazbu zaposlenih, potiče njihovu odgovornost za okoliš te provodi redoviti nadzor nad poslovanjem.

Zaštita okoliša u poslovima HŽ Infrastrukture obuhvaća:

- praćenje zakonske regulative vezane uz područje zaštite okoliša (vode, zrak, tlo i otpad) koje služi kao temelj za izradu pravilnika i uputa za primjenu mjera zaštite okoliša odnosno njihovu implementaciju u poslovanje,
- u sklopu projekata za rekonstrukciju postojećih i izgradnju novih postrojenja na željezničkoj infrastrukturnoj mreži izrađuju se zakonom propisani akti (studije, elaborati...) sa svrhom poštivanja načela zaštite okoliša,
- poboljšavanje uvjeta za postupanje s otpadom nastalim u tehnološkim procesima,
- uvođenje sustava kvalitete za područje zaštite okoliša na željezničkoj infrastrukturnoj mreži,
- redovito se provode radnje ispitivanja odnosno mjerenja utjecaja poslovanja na sastavnice okoliša (vode, zrak, otpad..) i ti podaci se sukladno zakonskim rokovima dostavljaju nadležnim tijelima.

ŽELJEZNICA I EMISIJA ŠTETNIH PLINOVA

Željeznica ima ogroman potencijal za smanjenje utjecaja štetnih plinova na okoliš te za poboljšanje kvalitete života građana, što dokazuje podatak da je željeznički sektor pristao na smanjenje emisije štetnih plinova za 30 % do 2020. u odnosu na druge vrste prometa.

Željeznica i javni prijevoz okosnica su bilo kojega održiva prometnog sustava te stoga treba iskoristiti potencijalne prednosti željezničkog prometa, uključujući i znatno manju potrošnju energije i utjecaj na okoliš, kao i utjecaj na gospodarsku uspješnost i konkurentnost.

ŽELJEZNICA I BUKA

Buka izazvana željezničkim prometom značajno je manje nametljiva od bule nastale u cestovnom i zračnom prometu. Unatoč tome, cilj željezničkog prometa je još više smanjiti razinu buke, osobito one uzrokovane teretnim vlakovima.

ŽELJEZNICA I KOMBINIRANI PRIJEVOZ

Kombinirani prijevoz može smanjiti emisiju štetnih plinova na način da se velik teret s cestovnog prometa usmjeri na teretne vlakove koji voze na većim udaljenostima te da se prijevoz kamionima koristi samo za bližu dostavu tereta. Korištenjem kombiniranog prijevoza koji povezuje ceste i željeznice emisija stakleničkih plinova može se smanjiti za više od 50 %.

HŽI temelji svoju poslovnu politiku na održivu prometu na hrvatskoj željezničkoj infrastrukturalnoj mreži, uklapajući nacionalnu željezničku mrežu u europske koridore s ekološkim i društveno održivim standardima.

PREVENTIVNO-EDUKATIVNA AKCIJA „STVARAJ, NE UNIŠTAVAJ“



HŽI niz godina provodi preventivno-edukativnu akciju »Stvaraj, ne uništavaj« u osnovnim školama diljem Hrvatske u cilju smanjenja vandalizma i devastacije željezničkih kolodvora i stajališta, vlakova te ostale željezničke infrastrukturne imovine. Kroz debatne interaktivne radionice namijenjene učenicima sedmih i osmih razreda kao ciljnoj skupini akcije nastoji se potaknuti njihova svjesnost o važnosti čuvanja zajedničke imovine, javnog dobra od općeg interesa te ih se nastoji usmjeriti na društveno pozitivne aktivnosti kao mogući odgovor na učestali vandalizam.

Tijekom radionica s učenicima se razgovara o važnosti čuvanja javne imovine i njezinu društvenom značaju, konkretno o važnosti i javnoj dostupnosti željezničke

imovine, izvorima financiranja javne imovine te troškovima sanacije devastacije kao posljedice vandalizma. Prema statističkim podacima, počinitelji vandalizma najčešće su maloljetne osobe, adolescenti, i zato je akcija namijenjena učenicima viših razreda osnovnih škola. Javni prostor poput željezničkih kolodvora i stajališta, vlakova, peronskih dizala, željezničkih piktograma ili urbane opreme u kolodvorima devastira se najčešće noću, i to grafitiranjem, mehaničkim oštećivanjem kolodvorske opreme ili onečišćenjem okoliša u željezničkome infrastrukturnom pojasu.

Vandalizam nad javnom imovinom uzrokuje veliki financijski trošak. Zato se učenicima želi skrenuti pozornost na krajnji dojam zapuštenosti kolodvora, stajališta i vlakova te na to koliko je financijski zahtjevno sanirati nepotrebnu štetu. Osim toga vandalizam nad željezničkom imovinom narušava ugled željeznice, smanjena je vrijednost željezničkih nekretnina, umanjene su marketinške inicijative poslovnih subjekata i moguća financijska dobit.

Akcijom »Stvaraj, ne uništavaj« učenike se educira o opasnostima i posljedicama takvog ponašanja, a kroz radionice navodi ih se na detektiranje razloga vandalizma nad javnom imovinom te načina i mjera kojim lokalna zajednica, društvo i učenici osobno mogu doprinijeti prevenciji vandalizma. Krajnji cilj akcije jest potaknuti učenike na kreativnost i stvaranje pozitivnih društvenih vrijednosti.

PREVENTIVNO-EDUKATIVNA AKCIJA „VLAK JE UVIJEK BRŽI“

Tijekom 2017. godine održano je više preventivno-edukativnih akcija „Vlak je uvijek brži“ u osnovnim školama u Vukovaru, Gunji, Slavonskom Šamcu, Privlaci, Zagrebu te na željezničko-cestovnim prijelazima u Osijeku i Zagrebu.

Povodom Međunarodnog dana svjesnosti o opasnostima na željezničko-cestovnim prijelazima koji se obilježava u više od 40 zemalja svijeta, HŽI održala je 2. lipnja akciju „Vlak je uvijek brži“ na željezničko-cestovnom prijelazu „Trnava“ u Zagrebu. Pod sloganom „Sigurnost započinje s tobom“ ove se godine akcijom nastojalo upozoriti sudionike u prometu kako korištenjem mobitela i slušalica u prometu ozbiljno ugrožavaju svoju sigurnost jer dolazi do smanjenja percepcije prostora, kretanja u prostoru i koncentracije na promet.

Svrha međunarodne kampanje i ove akcije HŽI jest edukacija sudionika u prometu o potrebi poštovanja prometnih pravila i smanjivanju nesreća na željezničko-cestovnim prijelazima. S obzirom na to da svjetski



podaci ukazuju da su u 95% slučajeva uzroci takvih nesreća nesmotrenost i nepoštivanje prometnih pravila i prometne signalizacije sudionika u prometu (vozača osobnih vozila, motociklista, biciklista, pješaka prilikom prelaženja željezničke pruge), sudjelovanjem u kampanji i akcijom „Vlak je uvijek brži“ namjera je promijeniti pogrešnu percepciju da su nesreće na željezničko-cestovnim prijelazima problem samo željeznice.

U cilju smanjenja rizika od opasnosti na željezničko-cestovnim prijelazima najranjivijih sudionika u prometu (djece, pješaka biciklista, motociklista, starijih osoba i osoba s invaliditetom) HŽI je partner na projektu koji se provodi u okviru Nacionalnog programa sigurnosti cestovnog programa RH 2011. – 2020., a koji provodi zajedno s Fakultetom prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu.

DODIJELJENE NAGRADE „SIGURNO NA ŽELJEZNIČKO-CESTOVNOM PRIJELAZU“

13. listopada 2017. u Zagreb Glavnom kolodvoru Fakultet prometnih znanosti i HŽI uručili su učenicima osnovnih škola priznanja i nagrade za najbolje radove te simbolične nagrade svim učenicima sudionicima natječaja na temu „Sigurno na željezničko-cestovnom prijelazu“.



na Projektu.

Nagradni natječaj realiziran je u sklopu projekta Implementacija mjera za povećanje sigurnosti najranjivijih sudionika u prometu na željezničko-cestovnim prijelazima u sklopu Nacionalnog programa sigurnosti cestovnog prometa Republike Hrvatske 2011. – 2020. godine koji Fakultet prometnih znanosti i HŽI provode već drugu godinu. Fakultet prometnih znanosti nositelj je Projekta, a HŽI s preventivno-edukativnom akcijom Vlak je uvijek brži, koju provodi od 2000., partner

Natječajem smo željeli da učenici kreativnim angažmanom aktivno sudjeluju u Projektu te osvijeste potrebu poštivanja prometnih pravila i znakova te moguća rizična ponašanja pri prelasku željezničke pruge. Stručno povjerenstvo izabralo je najbolje učeničke radove i objavilo ih u zborniku koji u sklopu Projekta planiramo dostaviti svim osnovnim škola u Republici Hrvatskoj.

Uz dodjelu nagrada i priznanja za učenike održan je prigodni program. Prikazan je edukativni videospot „Pruga nije mjesto za igru – Sigurnost u prometu započinje s tobom“ učenika osnovne škole iz Gunje, film o osobnoj priči hrvatskoga paraolimpijca Mladena Tomića. Nakon svečane dodjele nagrada učenicima svih razreda osnovne škole i njihovim mentorima premijerno je prikazan kratki dokumentarni film „Problem?“, koji također senzibilizira najmlađi uzrast za potrebu poštivanja prometnih pravila.

HRVATSKI ŽELJEZNIČKI MUZEJ

Hrvatski željeznički muzej osnovan je 1991. i jedini je željeznički muzej u Hrvatskoj. Muzejska građa sistematizirana je u 12 muzejskih zbirki od kojih je većina upisana u Registar kulturnih dobara RH i ima status zaštićenoga kulturnog dobra.



U 2017. godini Hrvatski željeznički muzej uključen je u ponudu grada Zagreba kao jedna od novih atraktivnih lokacija tijekom adventa.

Događanja su počela 2. prosinca, a vrata Muzeja koji provodi posebni program pod motom „Poklonite dobre vibracije“ bila su otvorena svim zaljubljenicima u vlakove i željezničku povijesnu baštinu. Pripremljena su brojna događanja, izložba posvećena Orient-Expressu, zabavna vožnja u modelu željeznice. Organizirane su radionice za posjetitelje svih generacija te edukacijsko-kreativni programi za djecu.

1.3.3. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM



Svjesnost da pouzdanost i kvaliteta željezničke infrastrukture, sigurnost prometa, zaštita okoliša i kvaliteta željezničkih usluga HŽI izravno utječu na kvalitetu usluga željezničkih prijevoznika i u konačnici zadovoljstvo krajnjih korisnika i putnika, u HŽI je od 2011. godine uspostavljen je sustav upravljanja kvalitetom međunarodne norme HRN EN ISO 9001:2015.

U 2017. godini HŽI je uspješno prošla postupak recertificiranja za razdoblje od naredne tri godine.

Tijekom prosinca 2017. godine usvojen je novi Pravilnik o sustavu upravljanja kvalitetom sukladno normi HR EN ISO 9001:2015 na temelju kojeg su izrađeni glavni srednjoročni ciljevi upravljanja kvalitetom i to:

- u suradnji s organizacijskim jedinicama utvrđivati i provoditi Operativni program Politike kvalitete HŽ Infrastrukture d.o.o.
- upravljanje, praćenje i kontinuirani napredak poslovnih procesa HŽ Infrastrukture
- uspostava, praćenje i upravljanje poslovnim rizicima HŽ Infrastrukture d.o.o.
- unaprjeđenje provedbe nadzora nad nesukladnim izlazima postupaka popravnih radnji
- unaprjeđenje planiranja, mjerenja i analiziranja realizacije proizvoda i usluga
- definiranje konteksta organizacije odnosno identifikacija vanjskih i unutarnjih pitanja koji mogu utjecati na sposobnost sustava upravljanja kvalitetom da ostvari planirane i željene rezultate
- identificirati potrebno znanje, održavati ga i učiniti dostupnim
- podrška pri provedbi certifikacije prema normama ISO 14001 i OHSAS 18001

Ciljevi praćenja i nadzora sustava upravljanja i poslovnih procesa HŽI temelje se na provedbi godišnjeg programa audita, rezultatima nalaza audita iz prethodnih razdoblja te plana vanjskog periodičkog audita. Tijekom 2017 godine provedeno je 10 internih audita, a fokusirano područjima je upravljanje rizicima u procesima i ocjena učinkovitosti procesa.

Svi radnici HŽI obvezni su svojim postupcima i odlukama, kako unutar HŽI tako i prema van, uvijek imati u vidu povezanost sustava kvalitete, sustava sigurnosti, zaštite okoliša, zaštite na radu, troškova i pravovremenosti kao nedjeljivih faktora uspjeha.

1.3.4. REVIZIJE I MEHANIZMI UNUTARNJE KONTROLE

Kao važan instrument korporativnog upravljanja, a s ciljem osiguranja transparentnosti i realnog prikazivanja stvarnog stanja društva u cjelini kroz financijske izvještaje, HŽI ima eksterne i interne mehanizme korporativnog upravljanja koji djeluju kroz Revizorski odbor kao interni mehanizam te BDO savjetovanje d.o.o. u funkciji eksternog revizora financijskih izvješća.

Revizorski odbor HŽI u 2017. godini ima tri člana:

- mr.sc. Joško Kovač, predsjednik Revizorskog odbora od 27. lipnja 2013.
- Ivana Varga, članica od 27. lipnja 2013.
- Rudi Grubišić, član od 13. ožujka 2017.

Nadležnosti Revizorskog odbora:

- prati postupak financijskog izvještavanja
- prati učinkovitost sustava unutarnje kontrole, unutarnje revizije te sustava upravljanja rizicima
- nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih i konsolidiranih izvještaja
- prati neovisnost samostalnih revizora ili revizorskog društva koje obavlja reviziju, a posebno ugovore o dodatnim uslugama
- daje preporuke Skupštini o odabiru samostalnog revizora ili revizorskog odbora
- raspravlja o planovima i godišnjem izvješću unutarnje revizije te o značajnim pitanjima koja se odnose na ovo područje.

Sukladno Zakonu o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, HŽI uspostavila je unutarnju reviziju koja je organizacijski postavljena kao neovisna organizacijska jedinica izravno odgovorna Predsjedniku Uprave pod nazivom *Ured za internu reviziju i internu kontrolu poslovanja*. Aktivnosti Ureda usmjerene su na procjenjivanje adekvatnosti, učinkovitosti i djelotvornosti sustava unutarnjih kontrola i na temelju objektivnih dokaza osiguranje razine sigurnosti da je provođenje postojećih procesa upravljanja rizicima, kontrola i upravljanja poslovanjem u funkciji ostvarenja zadanih ciljeva.

Interna kontrola pored redovnih/planiranih kontrola obavlja i kontrole po izvješćima revizija s ciljem detaljnijih utvrđivanja propusta i odgovornosti za iste. Provođenje kontrole po zahtjevima Uprave i drugih ovlaštenih subjekata te surađuje s osobom za nepravilnosti u obradama pristiglih prijava.

Tijekom 2017. godine interna revizija revidirala je sljedeća područja:

- Razvoj, priprema i provedba investicija i EU fondova,
- Financije, računovodstvo i controlling,
- Upravljanje ljudskim potencijalima i
- Informatika

Prema mišljenju interne revizije za 2017. godinu, sustav financijskog upravljanja i kontrola je zadovoljavajući u dijelu koji se odnosi na usklađenost s važećim zakonskim i podzakonskim propisima te uspostavljenim unutarnjim procedurama odnosno za dio revidiranih područja zadovoljavajući uz potrebu izvršenja određenih poboljšanja.

1.3.5. UPRAVLJANJE RIZICIMA

HŽ Infrastruktura se zalaže za učinkovito upravljanje rizicima povezanim s održavanjem, izgradnjom željezničke infrastrukture i regulacijom prometa, kako bi svaka od ovih aktivnosti ostvarila svoje ciljeve u skladu s očekivanjima. Djelotvorno upravljanje rizicima omogućuje Upravi HŽI prihvatljivu

razinu sigurnosti ostvarenja zadanih ciljeva. HŽI u svom poslovanju susreće se s vanjskim i unutrašnjim rizicima.

VANJSKI RIZICI U POSLOVANJU

- nedovoljna razina ulaganja u željezničku infrastrukturu u prethodnim razdobljima, prvenstveno u obnovu pruga,
- rizik od promjena izvora sredstava za financiranje aktivnosti iz ugovora za upravljanje željezničkom infrastrukturom. Ukoliko se potražnja za prometnom uslugom smanji i vlasnik ne osigura dovoljna financijska sredstva za pojačano održavanje i sveobuhvatne investicijske radove Društvo neće moći obavljati svoju obvezu upravljanja i pružanja usluge korištenja željezničke infrastrukture u obujmu definiranom Ugovorom o upravljanju,
- nemogućnost osiguranja nacionalne komponente za projekte sufinancirane iz EU fondova,
- promjene nacionalnih strateških dokumenata iz segmenta prometa i zakonskog okvira što utječe na održivost projekata sufinanciranih iz EU fondova,
- valutni rizik - Društvo je potencijalno izloženo rizicima promjena valutnih tečajeva. To se posebno odnosi na trošak tečajnih razlika po ugovorenim kreditima s valutnom klauzulom,
- rizik likvidnosti – poteškoće u naplati potraživanja, posebno HŽ Carga d.o.o.,
- kreditni rizik (promjena uvjeta kreditiranja, kretanje EURIBOR-a i dr.),
- dugotrajni postupci javne nabave koji mogu usporiti provedbu investicijskog projekta.

UNUTARNJI RIZICI

- nekonkurentnost u odnosu na druge vrste prijevoza,
- neadekvatna struktura zaposlenih uslijed dugogodišnje prakse instituta dobrovoljnog raskida ugovora o radu uz poticajne mjere te vrlo malog zapošljavanja pripravnika,
- zrelost i pripremljenost projekata za apliciranje za sufinanciranje iz EU fondova,
- dugogodišnji sudski sporovi koji mogu prouzrokovati rizik nepredviđenih troškova.

HŽ Infrastruktura posjeduje potrebne akte za upravljanje rizicima:

- Uputu o upravljanju rizicima (HŽI-701-41) i
- Politiku upravljanja rizicima.

Proces upravljanja rizicima u HŽI u 2017. godini provodio se sukladno Uputi o upravljanju rizicima po organizacijskim jedinicama.

Prema **Politici upravljanja rizicima** opredijeljenost HŽI za upravljanje rizicima očituje se:

- prihvaćanjem pristupa temeljenih na rizicima kako bi se omogućilo bolje odlučivanje o načinu unapređenja sustava, raspoređivanju sredstava i postizanju povećanja učinkovitosti i bolje ravnoteže između prihvatljive razine rizika i troška kontrole,
- djelotvornim upravljanjem rizicima postizati prihvatljivu razinu sigurnosti ostvarenja zadanih ciljeva,
- integriranjem svakodnevnog rada svih organizacijskih jedinica u svim poslovnim procesima s aktivnostima na jačanju redovitog praćenja prepoznatih rizika i primjenom prikladnih mjera za ublažavanje rizika,

- određivanjem odgovornosti radnika određenih za upravljanje rizicima, ali isto tako i svih radnika društva
- upravljanjem rizicima vlasnici rizika i ostali nadređeni radnici svoje odluke usklađuju s realnom procjenom planiranih i neplaniranih konačnih rezultata,
- utvrđivanjem ključnih rizika s kojima se HŽI suočava, ključnih procesa HŽI vezanih za upravljanje rizicima i mobiliziranje raspoloživih sredstava za prikladno postupanje po utvrđenim rizicima,
- razvojem pozitivne organizacijske kulture stvaramo pozitivan odnos prema upravljanju rizicima,
- stalnim praćenjem i razmatranjem rizika zadržava se učinkovitost postupanja po riziku, povezivanje ciljeva s rizicima i stjecanje sigurnosti u upravljanju rizicima,
- mjerenjem rezultata upravljanja rizicima promovirajući operativnu učinkovitost i izvještavanje na svim razinama upravljanja,
- nadziranje sustava upravljanja rizicima i njegovo mijenjanje prema potrebi u skladu s okvirom i promjenom okolnosti
- formiranjem registra rizika u svrhu evidencije utvrđenih rizika, postupanja po rizicima i odgovornostima

Pozitivan odnos prema rizicima i upravljanje rizicima je obveza svih zaposlenih u HŽI.

1.3.6. FISKALNA ODGOVORNOST

HŽI obveznik je primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti. Tim zakonom propisana su pravila kojima se ograničava državna potrošnja, jača odgovornost za zakonito, namjensko i svrhovito korištenje proračunskih sredstava te jača sustav kontrola i nadzora radi osiguranja fiskalne odgovornosti. Cilj ovog zakona je osiguranje i održavanje fiskalne odgovornosti, transparentnosti i srednjoročne i dugoročne održivosti javnih financija.

Sukladno Zakonu o fiskalnoj odgovornosti, u ožujku 2018. godine predsjednik Uprave HŽI dao je nadležnom ministarstvu Izjavu o fiskalnoj odgovornosti za 2017. godinu kojom na temelju Upitnika o fiskalnoj odgovornosti, raspoloživih informacija o radu, rezultatima rada unutarne i vanjske revizije te vlastite procjene, potvrđuje da je u radu osigurao zakonito, namjensko i svrhovito korištenje sredstava, te učinkovito i djelotvorno funkcioniranje sustava financijskog upravljanja i kontrola.

1.4. PREGLED POSLOVANJA DRUŠTVA U 2017. GODINI

1.4.1. PREGLED ZNAČAJNIJIH DOGAĐANJA U 2017. GODINI

VELJAČA

Radovi na europskom projektu Dugo Selo– Križevci, vrijednom 196,9 mil. EUR, ušli su u novu fazu u kojoj se zahvati intenzivno izvode između Vrbovca i Križevaca zbog čega je organizirana posebna regulacija putničkog prijevoza.



OŽUJAK

U cilju učinkovitijeg upravljanja poslovanjem HŽI na snagu je stupila nova organizacijska struktura.

Na riječkome području počeli su zahtjevni radovi na sanaciji većega broja usjeka.



TRAVANJ

Vlada RH donijela je odluku o financiranju projekta modernizacije i elektrifikacije pruge Zaprešić – Zabok vrijednom 80,8 mil. EUR koji se financira sredstvima EU fondova. Po završetku projekta vrijeme putovanja od Zaboka prema Zaprešiću i Zagrebu upola će se skratiti.

SVIBANJ

Povodom pristupanja Hrvatske Mediteranskom koridoru za željeznički teretni prijevoz održana je konferencija na kojoj su HŽ Infrastruktura i još sedam upravitelja željezničke infrastrukture potpisali pismo namjere o jačanju željezničkog teretnog prijevoza.





LIPANJ

Položene su prve tračnice nove pruge Gradec – Sveti Ivan Žabno, vrijedne 30,1 mil. EUR, koja se sufinancira sredstvima iz fondova EU-a. Tim projektom znatno će se skratiti vrijeme putovanja između Zagreba i Bjelovara te udovoljiti potrebama putnika s tog područja koji zbog posla i školovanja svakodnevno putuju u Zagreb.

RUJAN

HŽ Infrastruktura predstavljena je na konferenciji o Instrumentu za povezivanje Europe (CEF) kao trenutačno najveći korisnik sredstava EU-ovih fondova u RH.



LISTOPAD

Skupština Društva imenovala Upravu HŽ Infrastrukture. Dotadašnji član Uprave Ivan Kršić imenovan je predsjednikom Uprave, a Darko Barišić, Nikola Ljuban i Marko Z. Žubrinić članovima Uprave.

STUDENI

Potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za modernizaciju i elektrifikaciju 24 km pruge od Zaprešića do Zaboka. Osigurano je europsko sufinanciranje još dvaju projekata: Izradu tehničke dokumentacije za modernizaciju dionice Oštarije – Škrlevo i Izradu projektne dokumentacije za rekonstrukciju dionice Okučani – Vinkovci.



PROSINAC

Hrvatski željeznički muzej uključen je u ponudu grada Zagreba kao jedna od novih atraktivnih lokacija u vrijeme adventa. Za sve ljubitelje željeznice pripremljena su brojna događanja, radionice, izložba posvećena Orient-Expressu i zabavna vožnja u modelu željeznice.

1.4.2. KLJUČNI FINACIJSKI I OPERATIVNI POKAZATELJI

U 2017. godini HŽI ostvarila je pozitivan financijski rezultat, neto dobit u iznosu 1,8 mil.kn.



1,8 milijuna kuna dobiti
1.237,3 milijuna kuna prihoda
1.235,5 milijuna kuna rashoda



4.818 zaposlenih na dan
31.12.2017.

Ukupan broj zaposlenih u HŽI na dan 31.12.2017. iznosi 4.818 (većina zaposlenih ima ugovore o radu na neodređeno vrijeme 98%).

Tijekom 2017. HŽI je napustilo 148 radnika (104 radnika uz poticajne otpremnine i 44 radnika prirodnim odljevom), novozaposlenih radnika je 48 (od čega 31 pripravnik).

U odnosu na 2016. godinu broj zaposlenih u HŽI smanjen je za 100 radnika.



Smanjenje broja zaposlenih
u 2017. za 100 radnika

U 2017. godini HŽI je ostvarila 467,2 mil.kn investicija u željezničku infrastrukturu. Tijekom 2017. izvodili su se radovi na projektu Gradec – Sveti Ivan Žabno, i na projektu Dugo Selo– Križevci, potpisan je Ugovor o dodijeli bespovratnih sredstava za modernizaciju i elektrifikaciju pruge Zaprešić-Zabok, osigurano europsko sufinanciranje izrade tehničke dokumentacije za modernizaciju dionice

Oštarije-Škrvljevo i izradu projektne dokumentacije za rekonstrukciju dionice Okučani-Vinkovci. Završeni su radovi na obnovi 19,29 km pruge na dionici Đulovac – Pčelić.

Željeznički prijevoznici ostvarili su 21.014 tisuća vlak kilometara u 2017. godini što je za 1% više u odnosu na 2016. godinu. U putničkom željezničkom prijevozu ostvareno je tri puta više vlak kilometara nego u teretnom prijevozu.



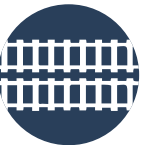
21. 014 tisuća vlak
kilometara



Povećanje teretnog
prometa za 13,5%
mjereno brutotonskim
kilometrima

U 2017. godini ostvareno je 7.239 brutotonskih kilometara što je za 8,1% više u odnosu na 2016. godinu. Ostvareni brutotonski kilometri u teretnom prijevozu u 2017. godini u porastu su u odnosu na 2016. godinu za 13,5%, dok su u putničkom prijevozu u padu za 1,8%.

U 2017. godini HŽI upravljala je s:

 2.604,5 kilometara pruge	 37% elektrificiranih pruga	 10% dvokolosiječnih pruga
 545 kolodvora i stajališta	 538 mostova	 109 tunela
 1.512 željezničko- cestovnih prijelaza	 3.877 propusta	 4.071 skretnica

OSTVARENI OBUJAM RADA-NATURALNI POKAZATELJI

	Jed. mjere	2016.	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans 2017.
Broj kilometara obnove, modernizacije i novoizgrađenih željezničkih pruga						
-km obnove i modernizacije		18,3	19,28	19,29	105%	100%
-km novoizgrađenih pruga (kolosijeka otvorenih pruga)	km	0	0	0		
Zakašnjenje na 100 vlak km						
-putničkih vlakova		2	4	3	150%	75%
-teretnih vlakova	min	92	85	127	138%	149%
Prosječna dopuštena infrastruktorna brzina pruga						
-na prugama u uporabi		79,88	78,96	78,97	99%	100%
-na ukupnoj duljini mreže	km/h	74,74	74,38	74,39	100%	100%
Broj osiguranih željezničko cestovnih prijelaza	broj	11	21	0	0%	0%
Broj izvanrednih događaja – u tome						
- ozbiljnih nesreća		13		20	154%	
- nesreća		68		62	91%	
-incident	broj	867	*	945	109%	
Puknuće zavara i tračnica						
- broj	broj	104		97	93%	
- vrijeme otklanjanja	sati	208	*	194	93%	

	Jed. mjere	2016.	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./2016.	2017./Rebalans 2017.
Kvarovi na signalno sigurnosnim uređajima						
- broj	broj	16.208		17.157	106%	
- vrijeme otklanjanja	sati	38.113	*	27.432	72%	
Kvarovi na telekomunikacijskim uređajima						
- broj	broj	1.999		1.294	65%	
- vrijeme otklanjanja	sati	11.924	*	3.539	30%	
Kvarovi na stabilnim postrojenjima elektrovrhuče						
- broj	broj	448		512	114%	
- broj kvarova s prekidom napajanja	broj	135		173	128%	
- vrijeme bez naponskog stanja KM	min	36.279	*	111.807	308%	

*prosječno smanjenje puknuća i kvarova tijekom planiranog razdoblja iznosi 2%

Tablica 1: Ostvareni obujam rada-naturalni pokazatelji

Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova, Sektor za promet, Sektor za održavanje, Ured upravljanja sigurnošću

U razdoblju od 01.01.-31.12.2017. godine na svim projektima obnove, modernizacije i izgradnje željezničkih pruga završeni su radovi na obnovi 19,29 km pruge i to se odnosi na završetak radova obnove na dionici Đulovac – Pčelić. Radovi na ostalim projektima su još u tijeku.

Povećanje minuta zakašnjenja na 100 vlak km kod putničkih i teretnih vlakova u 2017. godini u odnosu na 2016. godinu, a kojem je uzrok HŽI u najvećoj mjeri rezultat su zatvora pruga i laganih vožnji uslijed izvođenja radova obnove, modernizacije i izgradnje željezničkih pruga odnosno dionica.

Najveći broj radova i povezano s njima zatvora pruga te laganih vožnji odvijao se na više dionica dijela pruge Ogulin - Rijeka i dijela pruge Ogulin - Knin, te na izgradnji drugog kolosijeka između Dugog Sela i Križevaca.

Prosječna dopuštena infrastrukturna brzina pruga u 2017. godini manja je u odnosu na 2016. godinu. Evidentirano smanjenje dopuštene brzine sigurnosnog je karaktera zbog starosti i dotrajalosti pružnog gornjeg ustroja i nedostatne količine radova na obnovi željezničkih pruga. Budući da bi za zaustavljanje trenda smanjenja brzine pruga bilo nužno godišnje obnoviti 100-200 km pruge čime bi se broj dotrajalih dionica smanjivao, HŽI u okviru svojih financijskih mogućnosti, ulaže velike napore u realizaciju istog.

Pokazatelj broja osiguranih ŽCP-ova iskazuje se u trenutku ishoda Rješenja od strane Agencije za sigurnost željezničkog prometa. Budući da je na ugrađene ŽCP-ove tijekom 2017. godine bilo potrebno poduzeti dodatne aktivnosti, te HŽI nije ishodovala potrebna Rješenja iskazan je podatak da nije ugrađen niti jedan ŽCP. Tijekom prvog kvartala 2018. godine HŽI je dobila od Agencije za sigurnost željezničkog prometa dozvole za puštanje u rad 21 ŽCP-a.

Broj ozbiljnih nesreća tijekom 2017. godine veći je u odnosu na 2016. godinu. Sve nastale ozbiljne nesreće prouzročene su nesmotrenošću trećih osoba i to na mjestima ŽCP-ova i pri naletima vlaka na

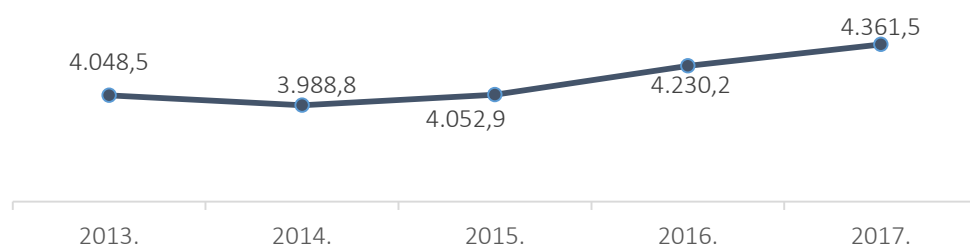
treće osobe koje su se kretale na mjestima gdje to nije dozvoljeno. HŽI kontinuirano poduzima niz edukativnih i upozoravajućih aktivnosti s ciljem smanjenja ozbiljnih nesreća.

U 2017. godini zabilježen je i porast broja incidenata za 9% u odnosu na 2016. nastalih uslijed povećanog broja incidenata potkategorija deformacija kolosijeka, postavljanje predmeta na prugu (pad stabla na prugu, odroni na prugu i sl.) i lom polubranika.

Ostali pokazatelji (puknuće zavora i tračnica, kvarovi na SS i TK uređajima te na stabilnim postrojenjima elektrovožnje) uglavnom su po broju kvarova u blagom porastu u odnosu na 2016. godinu, ali je vrijeme otklanjanja nastalih kvarova znatno kraće u odnosu na prethodnu godinu.

Naturalna produktivnost

Na ostvarenu produktivnost utjecao je broj zaposlenih i ostvarenje prometa u 2017. godini (odnos iskazanih ostvarenih vlak kilometara i ostvarenog broja zaposlenih). Ostvarena produktivnost u 2017. godini iznosi 4.361,5 vlak kilometara po 1 radniku, a planirana produktivnost za 2017. je 4.271,0 vlak kilometara po 1 radniku. U 2017. ostvareno je 21.014 tisuća vlak km, što je povećanje za 1% u odnosu na prethodnu godinu.



Grafikon 2: Naturalna produktivnost-vlak km po radniku

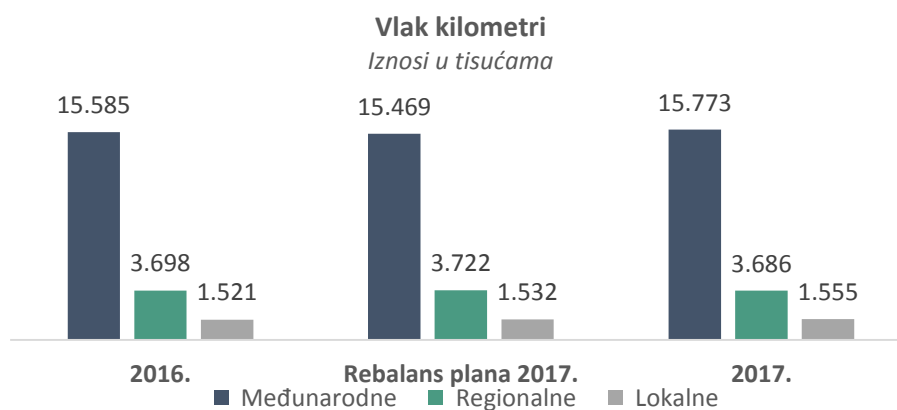
Izvor: Sektor financija, računovodstva i financija

2. ORGANIZACIJA I REGULACIJA PROMETA

2.1. OPĆENITO O PROMETU

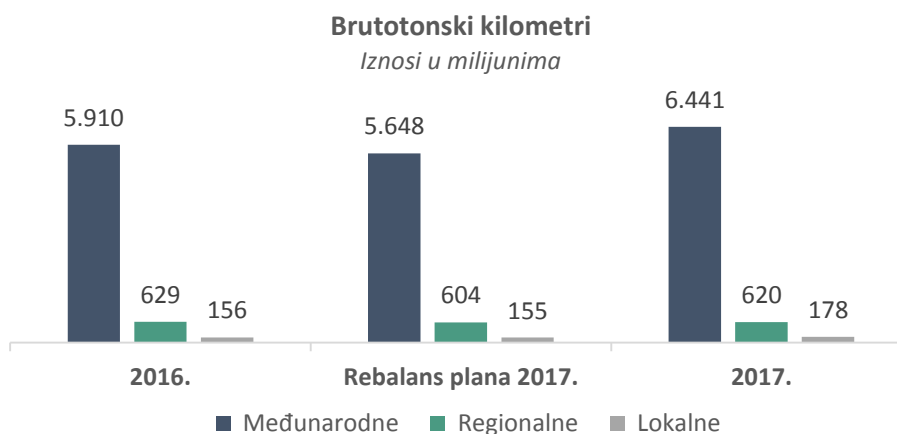
U 2017. godini zabilježeno je povećanje prometa u odnosu na 2016. godinu mjereno osnovnim pokazateljima korištenja željezničke infrastrukture: vlak kilometrima i brutotonskim kilometrima. Značajnije povećanje iskazano je u brutotonskim kilometrima što je rezultat povećanja prometa u teretnom prijevozu.

U 2017. godini ostvareno je 21.014 tisuća vlak kilometara što je u odnosu na 2016. godinu povećanje za 1% odnosno za 1,4% u odnosu na rebalans plana za 2017. Povećanje prometa mjereno vlak kilometrima ostvareno je na međunarodnim (+1,2%) i lokalnim prugama (+2,2%) uz istovremeno neznatno smanjenje na regionalnim prugama (-0,3%).



Grafikon 3: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-vlak kilometri
Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

Istovremeno, u 2017. godini ostvareno je 7.239 milijuna brutotonskih kilometara što je povećanje za 8,1% u odnosu na 2016. i 13% u odnosu na rebalans plana za 2017. Navedeno povećanje prometa ostvareno je na međunarodnim (+9,0%) i lokalnim prugama (+14,1%), dok je na regionalnim prugama zabilježen pad (-1,4%).



Grafikon 4: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-brutotonski kilometri
Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

2.2. PUTNIČKI PROMET

Na tržištu željezničkih usluga u 2017. godini u putničkom prometu sudjelovao je jedan željeznički prijevoznik - HŽ Putnički prijevoz d.o.o. i ostvareno je tri puta više vlak kilometara i dva puta manje brutotonskih kilometara nego u teretnom prijevozu.

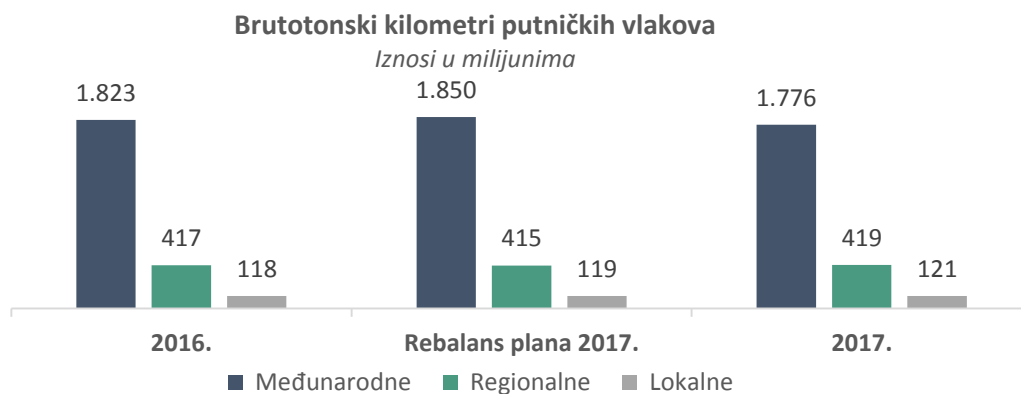
Broj ostvarenih vlak kilometara u putničkom prometu u 2017. godini iznosi 15.195 tisuća, što je smanjenje za 1,8% u odnosu na 2016. godinu i 3,2% u odnosu na rebalans plana 2017. godine. Do najvećeg smanjenja došlo je na međunarodnim prugama na kojima se odvija najveći dio prometa.



Grafikon 5: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-vlak kilometri putničkih vlakova

Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

Ostvareni brutotonski kilometri u putničkom prijevozu u 2017. godini iznose 2.316 milijuna, što je u odnosu na 2016. godinu smanjenje za 1,8% odnosno za 2,9% u odnosu na rebalans plana 2017. godine. Brutotonski kilometri bilježe smanjenje na međunarodnim prugama, dok je na regionalnim i lokalnim prugama prisutan blagi porast.



Grafikon 6: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-brutotonski kilometri putničkih vlakova

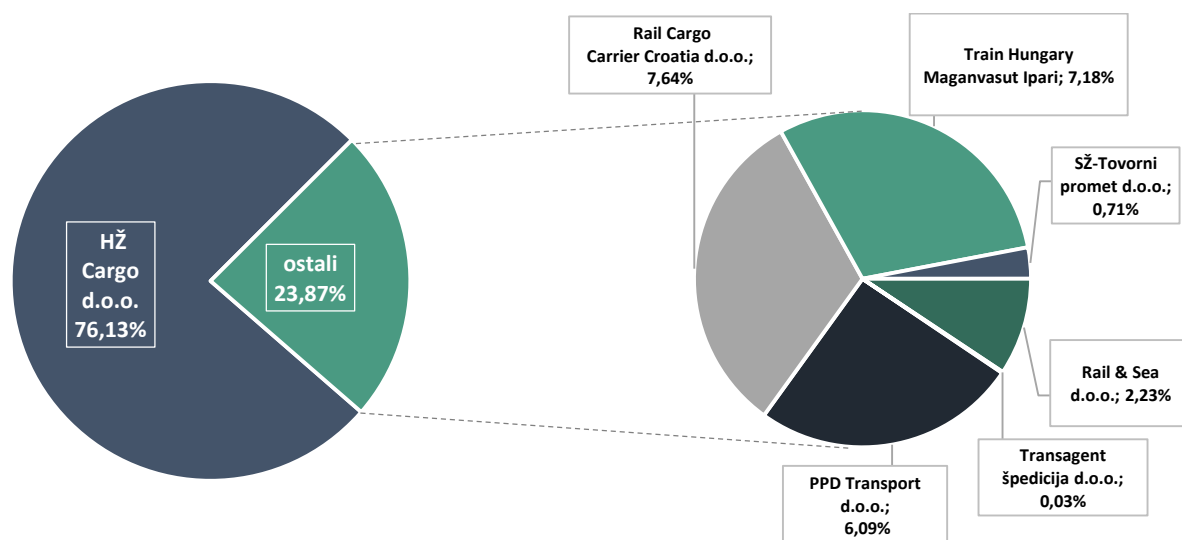
Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

2.3. TERETNI PROMET

Pristup teretnim prijevoznicima na hrvatsku željezničku mrežu liberaliziran je od 1. srpnja 2013., s pristupanjem Republike Hrvatske u punopravno članstvo EU-a. Tijekom 2017. godine u teretnom prometu sudjelovalo je sedam željezničkih prijevoznika koji imaju sve preduvjete za obavljanje željezničkog prijevoza u Republici Hrvatskoj:

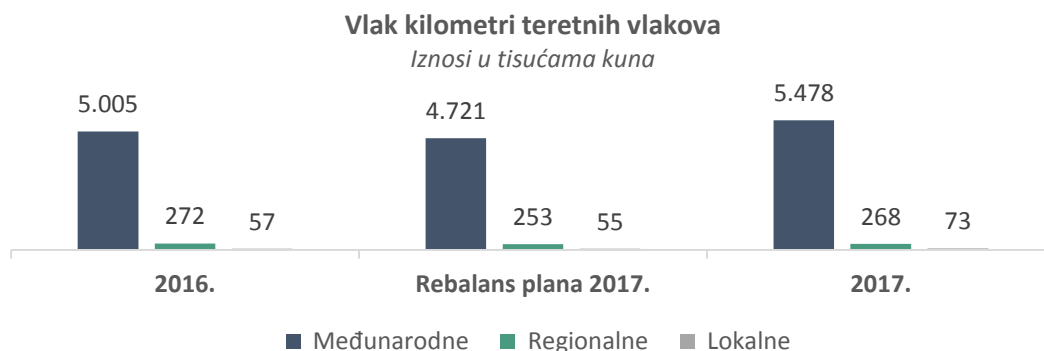
- HŽ Cargo d.o.o.,
- PPD Transport d.o.o.,
- Rail Cargo Carrier Croatia d.o.o.,
- Train Hungary Maganvasut Ipari,
- SŽ-Tovorni promet d.o.o.,
- Rail & Sea d.o.o.
- Transagent špedicija d.o.o.

Dugogodišnji teretni prijevoznik HŽ Cargo d.o.o., za razliku od novih teretnih prijevoznika, smanjio je svoj udio u tržištu ukupno ostvarenih vlak kilometara s 85% u 2016. na 76% u 2017. godini. Istovremeno novi željeznički prijevoznici učvrstili su svoju poziciju na tržištu i povećali udio u ostvarenju vlak kilometara s 15% u 2016. godini na 24% u 2017. godini. Većinu udjela imaju RCC-Croatia d.o.o., THM Kft. i PPD Transport d.o.o., a slijede ih Rail&Sea d.o.o., SŽ Tovorni promet d.o.o. i Transagent Rail d.o.o.



Grafikon 7: Teretni prijevoznici (prema udjelu u vlak kilometrima) u 2017. godini
Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

U 2017. godini nastavljen je trend povećanja teretnog prometa mjereno vlak kilometrima.



Grafikon 8: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-vlak kilometri teretnih vlakova

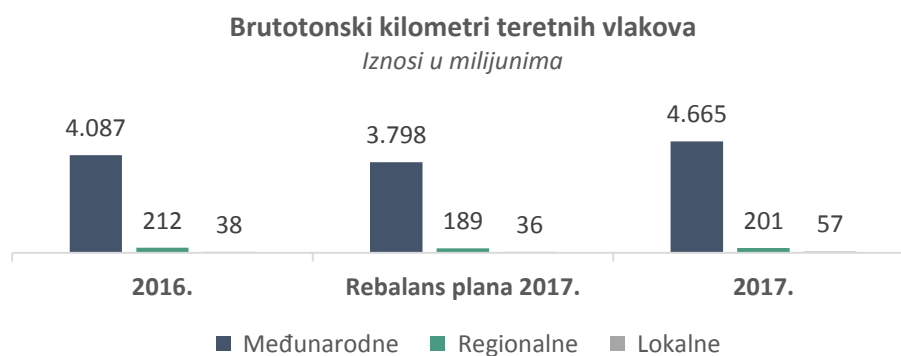
Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

Broj ostvarenih **vlak kilometara u teretnom prijevozu** u 2017. godine iznosi 5.819 tisuća i u odnosu na 2016. veći su za 9,1%, a u odnosu na rebalans plana za 2017. za 15,7%. Povećanju teretnog prijevoza doprinijeli su novi željeznički prijevoznici (iako je HŽ Cargo d.o.o. tijekom 2017. godinu bilježio porast ostvarenih vlak kilometara u odnosu na 2016., ipak je, zbog lošeg ostvarenja u studenom i prosincu, godinu završio s manjim brojem vlak kilometara).

Ukupno povećanje vlak kilometara primarno je rezultat porasta vlak kilometara na međunarodnim prugama na kojima se odvija 94% prometa (većina teretnog prometa odvija se na koridoru RH2, DG Koprivnica-Zagreb-Rijeka-Šapjane DG, koja u većini odgovara 6. mediteranskom koridoru mreže željezničkih teretnih koridora).

Povećanje vlak kilometara ostvareno je i na lokalnim prugama, na kojima je udio prometa relativno malen (1,3%), stoga je navedeno povećanje neznatno utjecalo na ukupno povećanje vlak kilometara. Pad ostvarenih vlak kilometara u 2017. godini u odnosu na prethodnu godinu zabilježeno je na regionalnim prugama (-1,5%).

Ostvareni **brutotonski kilometri u teretnom prijevozu** u 2017. godini iznose 4.923 milijuna i u odnosu na 2016. godinu veći su za 13,5%, a u odnosu na rebalans plana za 2017. za 22,4%. Navedeno povećanje bilježi se na međunarodnim i lokalnim prugama, dok regionalne pruge imaju blagi pad brutotonskih kilometara.



Grafikon 9: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-brutotonski kilometri teretnih vlakova

Izvor: Sektor za pristup infrastrukturi

2.4. PRISTUP INFRASTRUKTURI

Pristup infrastrukturi obuhvaća osiguravanje pristupa i korištenje željezničke infrastrukture svim željezničkim prijevoznicima. Željeznička infrastruktura je javno dobro u općoj uporabi u vlasništvu Republike Hrvatske, koje pod jednakim uvjetima mogu koristiti svi zainteresirani željeznički prijevoznici, na način koji je propisan Zakonom o željeznici. Prema Zakonu o željeznici, željezničkom infrastrukturom upravlja upravitelj infrastrukture, pravna osoba koju odlukom odredi vlasnik željezničke infrastrukture tj. Republika Hrvatska ili kojoj vlasnik dodijeli koncesiju.

Upravitelj željezničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj je HŽ Infrastruktura d.o.o..

Opći uvjeti pristupa željezničkoj infrastrukturi Republike Hrvatske određeni su Zakonom o željeznici, podzakonskim aktima donesenim temeljem tog zakona, Zakonom o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava te drugim propisima.

Željeznički prijevoznik koji ima dozvolu i potvrdu o sigurnosti, može obavljati usluge prijevoza na željezničkoj infrastrukturi, uz uvjet da je s upraviteljem infrastrukture sklopio ugovor o pristupu željezničkoj infrastrukturi. Ugovorom o pristupu uređuju se međusobna prava i obveze između željezničkog prijevoznika i upravitelja infrastrukture glede minimalnog pristupnog paketa i pristupa prugom do uslužnih objekata, određuje dodijeljeni infrastrukturni kapacitet, infrastrukturne naknade te ostala pitanja u vezi sigurnosti prijevoza i zaštite okoliša.

U nadležnosti Sektora za pristup infrastrukturi je i dodjela infrastrukturnih kapaciteta za potrebe međunarodnog i domaćeg prijevoza, te određivanje visine infrastrukturnih naknada i naplata istih. U skladu s europskim zakonodavstvom kao i Zakonom o željeznici RH, željezničke usluge koje pruža HŽI, a kojima koordinira Sektor za pristup infrastrukturi su:

- minimalni pristupni paket
- pristup uslužnim objektima i uslugama koje se pružaju u tim objektima, uključujući pristup prugom do uslužnih objekata
- dodatne usluge
- prateće usluge

Korištenje prethodno navedenih usluga HŽI pruža svim željezničkim prijevoznicima poštujući načelo nediskriminacije.

Minimalni pristupni paket usluga koji pruža HŽI sastoji se od:

- obrade zahtjeva za infrastrukturnim kapacitetom
- prava korištenja dodijeljenog infrastrukturnog kapaciteta
- korištenje infrastrukture, uključujući skretnice i čvorišta
- upravljanja prometom vlakova, uključujući signalizaciju, regulaciju, prijem i otpremu vlakova te sporazumijevanje i pružanje informacija o kretanju vlakova
- korištenja opreme za opskrbu električnom energijom potrebnom za vuču vlaka, gdje je na raspolaganju
- pružanja svih ostalih informacija potrebnih za realizaciju ili obavljanje usluge za koju je kapacitet dodijeljen.

Pristup uslužnim objektima i uslugama koje se pružaju u tim objektima, uključujući pristup prugom do uslužnih objekata odnosi se na sljedeće uslužne objekte:

- putničke kolodvore, kolodvorske zgrade i ostale objekte, uključujući displeje za prikaz informacija o vlakovima i odgovarajući prostor za uslugu prodaje karata
- robne terminale
- ranžirne kolodvore i objekte za formiranje vlakova, uključujući objekte za manevriranje
- garažne kolosijeke
- objekte za održavanje, osim objekata za redovno održavanje posebno namijenjenih za vlakove velikih brzina ili druge vrste željezničkih vozila koja zahtijevaju posebne objekte
- ostale tehničke objekte, uključujući objekte za čišćenje i pranje
- morske i luke unutarnjih voda koje su povezane s željezničkom mrežom
- pomoćne objekte
- objekte za opskrbu gorivom

Dodatne usluge: opskrba električnom energijom potrebnom za vuču vlakova, pomoć pri vožnji vlakova s izvanrednim pošiljkama, nadzor pri prijevozu opasnih tvari.

Prateće usluge: pristup telekomunikacijskoj mreži, pružanje dodatnih informacija, tehnički pregled željezničkih vozila, usluga prodaje karata na putničkim kolodvorima, usluge redovnog održavanja koje se pružaju u objektima za održavanje posebno namijenjenih za vlakove velikih brzina ili druge vrste željezničkih vozila koja zahtijevaju posebne objekte.

HŽI u 2017. godini bilježi blago povećanje prihoda od pružanja željezničkih usluga. Tijekom 2017. godine ostvareno je 146,1 mil. kn prihoda od pružanja željezničkih usluga što je za 0,6% odnosno za 0,8 mil. kn više u odnosu na 2016. godinu i 2,7% odnosno 3,9 mil. kn više u odnosu na rebalans plana 2017. godine. Predmetno povećanje rezultat je povećanja prihoda od minimalnog pristupnog paketa koji čini 78% ukupnih prihoda od pružanja željezničkih usluga.

Do povećanja prihoda minimalnog pristupnog paketa za 0,9% u odnosu na 2016. odnosno za 3,4% u odnosu na rebalans plana 2017. došlo je zbog povećanja ostvarenja vlak kilometara u teretnom prijevozu (ponajviše zahvaljujući novim željezničkim prijevoznicima).

Iznosi u mil.kn

Opis	2016.	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans 2017.
Prihodi od pružanja željezničkih usluga	145,3	142,2	146,1	101%	103%
minimalni pristupni paket	112,6	109,9	113,6	101%	103%
garažiranje i korištenje vaga	1,8	1,5	2,3	128%	153%
manevriranje	18,5	18,6	18,3	99%	98%
prodaja putničkih karata	1,7	1,6	1,5	88%	94%
pratnja teretnih pošiljaka	0,3	0,3	0,2	67%	67%
korištenje putničkih kolodvora	9,8	9,7	9,7	99%	100%
naknada za rezerviranje kapaciteta	0,6	0,6	0,5	83%	83%

Tablica 2: Prihodi od pružanja željezničkih usluga
Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

2.5. UPRAVLJANJE PROMETOM

Jedna od osnovnih djelatnosti HŽ Infrastrukture jest organiziranje i reguliranje željezničkog prometa stoga je misija HŽI osiguranje optimalne iskoristivosti prometno-tehnoloških kapaciteta željezničke mreže uz maksimalnu sigurnost. U sklopu upravljanja i nadzora nad vožnjom vlakova na hrvatskim prugama te dispečerskih poslova HŽI informira i željezničke prijevoznike o uvjetima prometovanja, odnosno o smetnjama u prometu.



Sukladno vrlo striktnoj zakonskoj i internoj regulativi, prometni radnici uz pomoć signalizacije (3600 signala i 4071 skretnica) upravljaju voznim putovima vlakova te time osim što osiguravaju redovitost vlakova i jamče sigurnost njihova prometovanja, jamče i sigurnost radnicima koji rade na kolosijecima (npr. u sklopu redovitog održavanja, popravaka signalizacije, skretnica, kontaktne mreže ili pruge, uviđaja nakon izvanrednih događaja). Dnevno se nadzire promet oko 115 teretnih i 730 vlakova za prijevoz putnika.

Upravljanje prometom organizirano je u pet područnih radnih jedinica prometa - Sjever (Koprivnica), Centar (Zagreb), Istok (Vinkovci), Zapad (Rijeka) i Jug (Split).

Među značajnijim aktivnostima poslovnog područja Sektora za promet u 2017. godini izdvajaju se:

- Informatizacija poslovnih procesa upravljanja željezničkim prometom implementiranjem novog informatičkog sustava ROMAN Anywhere kojim se daje uvid u aktualni dnevni vozni red te omogućava svim prometnicima vlakova i svim prometnim operativama praćenje izvršenja prometa vlakova na dnevnoj razini, uspoređivanje planiranog voznog reda sa stvarno izvršenim voznim redom u realnom vremenu te planiranje i potrebno premještanje križanja vlakova na jednokolosiječnim prugama. Potpuna implementacija sustava ROMAN Anywhere se očekuje tijekom 2018. godine.
- Izrada dokumenata vlaka u informatičkom obliku u primjeni je od stupanja na snagu voznog reda 2017./18. (prosinac 2017. godine).
- Izrada sporazuma vezanih uz reguliranje graničnog prometa sa susjednim upraviteljima infrastrukture.
- Izrada priručnika za reguliranje prometa na graničnim prugama i priručnika za rad izvršnih radnika željezničkih prijevoznika u graničnim kolodvorima.

- Rad na informacijsko-komunikacijskom sistemu „GKS“ za komunikaciju između prometnika vlakova na graničnim prugama između HŽ i MAV.
- Informatizacija distribucije brzjava.
- Definiranje i specifikiranje prometno-tehnoloških zahtjeva za informatizaciju prometnih evidencija u okviru projekta izrade novog IST-a.
- Sudjelovanje u radu povjerenstava za mikrolokacije te interni tehnički pregled dijelova elektrotehničkog i građevinskog infrastrukturnog podsustava.
- Pregled tehničke dokumentacije.
- Sudjelovanje u izradi uputa za rukovanje i način funkcioniranja signalno-sigurnosnih uređaja.
- Sudjelovanje u radu projektnih timova strateških, razvojnih i ostalih projekata.
- Izrada prijedloga Ugovora o međusobnim pravima i obvezama upravitelja infrastrukture i vlasnika industrijskog kolosijeka

3. ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKE INFRASTRUKTURE

Prema Pravilniku o željezničkoj infrastrukturi (NN 127/05, NN 16/08) željeznički infrastrukturni podsustavi su:

- građevinski infrastrukturni podsustav
- elektroenergetski infrastrukturni podsustav
- prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav
- ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture

Željezničke infrastrukturne podsustave čine skupovi građevina, konstrukcija, postrojenja, uređaja, sklopova i elemenata te njihovih dijelova i opreme, koji kao tehničko-tehnološke cjeline ili pojedinačno služe za sigurno, uredno i nesmetano odvijanje željezničkog prometa, te za ostale vidove uporabe željezničke infrastrukture.

U infrastrukturnim podsustavima na dionicama mreže željezničkih pruga održavana je tehničko-tehnološka razina na uređajima i postrojenjima odnosno osnovnim sredstvima koji spadaju u područja svakog pojedinog podsustava, prema važećim zakonskim aktima.

3.1. GRAĐEVINSKI INFRASTRUKTURNI PODSUSTAV

HŽI upravlja sa 2.604,543 km pruge, od toga 2.350,671 km ili 90,3% čine jednokolosiječne pruge i 253,872 km ili 9,7% dvokolosiječne pruge. Elektrificirano je 970,151 km ili 37,2% mreže.

GRAĐEVINSKA DULJINA MREŽE (KM) U 2017.

Opis	Pruge međunarodni promet (M)	Pruge regionalni promet (R)	Pruge lokalni promet (L)	Ukupno
Jednokolosiječna pruga	1.205,657	626,540	518,474	2.350,671
Dvokolosiječna pruga	253,872	0,000	0,000	253,872
Ukupna duljina pruga	1.459,529	626,540	518,474	2.604,543
kolosijeka otvorene pruge	1.713,401	626,540	518,474	2.858,415
kolosijeka otvorene pruge u uporabi	1.713,401	568,684	410,493	2.692,578

Tablica 3: Pregled građevinskih duljina svih pruga mreže HŽI u 2017.

Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova

Ispravnost građevinskog infrastrukturnog podsustava neophodan je i najvažniji preduvjet za odvijanje željezničkog prometa. Infrastrukturni kapaciteti na neobnovljenim prugama dotrajali su pa na tim dionicama pruga postoji potreba smanjivanja brzine kako bi se sadašnji obujam prometa odvijao sigurno i odgovarajućom dinamikom.

Budući da je u prethodnim godinama više od polovice ukupne duljine željezničke mreže bilo izvan ciklusa obnove uslijed čega je prekoračen prosječni uporabni vijek pružnog gornjeg ustroja na neobnovljenim

dionicama mreže, više ih nije moguće uobičajenim mjerama redovitog održavanja održati u tehničko uporabnom stanju za siguran tijek prometa projektiranom brzinom.

Najveća dopuštena brzina vlakova prema sposobnosti pruga (km/h)	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2017./2016.
do 20 km/h	79,0	68,8	68,5	70,9	77,5	109%
od 21 do 40 km/h	221,6	210,5	236,9	263,3	290,2	110%
od 41 do 60 km/h	722,6	716,8	700,0	748,2	753,4	101%
od 61 do 80 km/h	626,2	661,0	667,4	624,3	586,9	94%
od 81 do 100 km/h	531,6	502,3	491,5	489,7	509,0	104%
od 101 do 120 km/h	151,7	145,5	145,7	145,7	203,8	140%
od 121 do 140 km/h	164,2	191,1	202,8	183,2	124,8	68%
od 141 do 160 km/h	147,3	149,1	149,1	149,1	147,0	99%
izvan prometa	332,0	213,1	196,3	184,0	165,8	90%
UKUPNO	2.976,2	2.858,2	2.858,2	2.858,4	2.858,4	100%

Tablica 4: Pregled duljine mreže HŽI s obzirom na najveće dopuštene brzine vlakova u km
Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova

Vozne brzine (%)	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2017./2016.
do 20 km/h	3%	2%	3%	3%	3%	100%
od 21 do 40 km/h	7%	7%	8%	9%	10%	111%
od 41 do 60 km/h	24%	25%	25%	26%	26%	100%
od 61 do 80 km/h	21%	23%	23%	22%	21%	96%
od 81 do 100 km/h	18%	18%	17%	17%	18%	106%
od 101 do 120 km/h	5%	5%	5%	5%	7%	140%
od 121 do 140 km/h	6%	7%	7%	7%	4%	62%
od 141 do 160 km/h	5%	5%	5%	5%	5%	100%
izvan prometa	11%	8%	7%	7%	6%	92%
UKUPNO	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tablica 5: Vozne brzine
Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova

Stanje kolodvorskih kolosijeka je u nezadovoljavajućem stanju s obzirom na dotrajalost i nosivost. Stoga, HŽI u budućem razdoblju mora obnoviti kolodvorske kolosijeke na mnogim dionicama pruga, posebno na prugama od značaja za međunarodni promet ukoliko želi ostati ravnopravni, članom europske željezničke asocijacije. U tom smislu među velikim kolodvorima navode se koridorski kolodvori kao npr. Zagreb Ranžirni kolodvor, Ogulin, Rijeka, Novska, Osijek i Koprivnica

Stalni nedostatak investicijskih aktivnosti na prugama za lokalni promet rezultiralo je time da je tehničko stanje tih pruga koje su vrlo značajne za lokalno stanovništvo u lošijem stanju od pruga za međunarodni i regionalni promet. Na 5 dionica lokalnih pruga i na jednoj pruzi regionalnog značaja obustavljen je promet.

Oznaka	Skraćeni naziv pruge	Izvan prometa
L102	S. Marof – Kumrovec – DG	dionica Harmica – Kumrovec - DG
L205	Nova Kapela – Našice	dionica Čaglin – Našicecement
L213	Lupoglav – Raša	dionica Učka – Raša

Oznaka	Skraćeni naziv pruge	Izvan prometa
L210	Sisak Caprag – Petrinja	Sisak Caprag – Petrinja
R103	DG – L.D. Polje – Knin	DG – L.D. Polje – Knin

Tablica 6: Pruge odnosno dionice na kojima je obustavljen promet u voznom redu 2016./2017.

Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova

Duljina pruga lokalnog prometa iznosi 518,474 km i značajne su za stanovništvo na području lokalne samouprave, te je za očekivati da bi lokalna samouprava trebala iskazati svoj interes za lokalni željeznički prijevoz. Nemoguće je očekivati odvijanje željezničkog prometa na pružnim dionicama gdje su tehnički rokovi za obnovu istekli ponegdje i prije više od 20 godina, a pružna postrojenja i uređaji su dotrajali ili su stari toliko da za neke više ne postoje rezervni dijelovi za održavanje.

U građevinskom infrastrukturnom podsustavu na svim dionicama mreže pruga održavana je tehničko-tehnološka razina na:

- 2.604,543 km pruga (ukupna duljina pruga),
- 974,893 km kolodvorskih kolosijeka u uporabi,
- 330,010 km industrijskih kolosijeka u vlasništvu korisnika priključenih na mrežu HŽI (korisna dužina),
- 9,046 km industrijskih kolosijeka u vlasništvu HŽI (korisna dužina),
- 4.071 skretnica i križišta,
- 538 mostova,
- 3.877 propusta,
- 1.512 željezničko-cestovna prijelaza i pješačkih prijelaza preko pruge-ŽCPR-a (od toga: 1.441 odnosilo se na željezničko cestovne prijelaze i 71 na pješačke prijelaze preko pruge),
- 13 vagonskih vaga,
- 109 tunela čija ukupna duljina iznosi 29.649,95 m, i
- 728 perona i uređenih površina.

Naziv	Jedinična mjera	Stanje kapaciteta ukupno	Održavani kapaciteti
Pruga	km	2.604,50	2.604,50
Skretnice	kom	4.274	4.071
Mostovi	kom	538	538
Propusti	kom	3.877	3.877
ŽCP-i i pješački prijelazi	kom	1.512	1.512
Vage	kom	13	13
Tuneli	kom	109	109
Peroni/uređene površine	kom	728	728

Tablica 7: Aktivnosti održavanja u građevinskom infrastrukturnom podsustavu

Izvor: Sektor za održavanje

ZNAČAJNIJI RADOVI NA ODRŽAVANJU GRAĐEVINSKOG INFRASTRUKTURNOG PODSUSTAVA TIJEKOM 2017. GODINE:

- lokalne pruge:

- pruga L204 Banova Jaruga – Pčelić, na dionici Đulovac – Pčelić, u dužini 19,286 km - izvedeni su radovi na obnovi i ojačanju pruge rezultirali su poboljšanjem tehničkih karakteristika, povećanjem maksimalne dopuštene brzine a samim time i na propusnu moć i sigurnost odvijanja prometa te ukupnom smanjenju troškova održavanja
- pruga Sesvete – Sava - dovršeni su radovi na obnovi mosta Sava Jakuševac
- pruga L205 Nova Kapela – Našice - izvedeni su radovi na obnovi antikorozivne zaštite mostova u km 31+936 (Kutjevka) i km 24+263 (Krajina)
- regionalne pruge:
 - pruga R102 Sunja – Volinja – DG - izvršeni su radovi na obnovi antikorozivne zaštite i zamjene mosne građe na mostovima Mala Mlinska i Duboki Jarak
 - pruga R101 DG – Buzet – Pula - izvedeni su radovi na obnovi antikorozivne zaštite mostova u km 68+521 i 68+536
 - pruga R202 Varaždin – Dalj - izvedeni radovi obnove antikorozivne zaštite mostova u km 166+896 (Kaldare 1), km 145+198 (Ođenica) i km 171+646 (Reka)
- međunarodne pruge
 - pruga M202 Zagreb GK– Rijeka - dovršeni su radovi na stabilizaciji korita rijeke Kupe u zoni mosta Kupa Karlovac koji su započeti 2016. godine. U okviru garantnog roka radova izvedena je sanacija ležajeva mosta Ličanka km 609+175 pruge M202 Zagreb – Rijeka
 - pruga M201 DG – Botovo – Dugo Selo - završeni su radovi na obnovi mosta Drava Botovo
 - pruga M103 Dugo Selo – Novska - izvedeni su radovi na sanaciji mosta Gat
 - pruga M501 DG – Čakovec – Kotoriba – DG - izvedeni su radovi na zaštiti stupa mosta Mura od podlokavanja te radovi na obnovi antikorozivne zaštite mostova u km 67+476 (Trnava) i u km 87+305 (Odušni kanal)
 - pruga M604 Oštarije – Knin – Split:
 - u rujnu 2017. godine započeti su radovi na sanaciji tunela Plaška Glava, završetak radova se zbog zimskih uvjeta planira u 2018. godini
 - završeni su radovi na sanaciji potpornih zidova u km 217+300/500 i 219+250/280 te su započeti radovi na sanaciji zasjeka u km 220+760/950
 - pruga M502 Zagreb GK – Sisak – Novska - izvršeni su radovi na sanaciji nestabilnosti Strug
 - pruga M201 DG – Botovo – Dugo Selo - izvršeni radovi na sanaciji klizišta u km 524+232
- sanirano je 12 perona/uređenih površina te je asfaltirano 24 ŽCP-a.

3.2. ELEKTROENERGETSKI INFRASTRUKTURNI PODSUSTAV

Elektroenergetski infrastrukturni podsustav za održavanje čine:

- stabilna postrojenja za napajanje električne vuče i
- druga elektroenergetska postrojenja

Navedena postrojenja sastoje se od uređaja (aparata), sklopova, opreme i konstrukcija.

STABILNA POSTROJENJA ZA NAPAJANJE ELEKTRIČNE VUČE koja su održavana jesu: kontaktne mreže, elektrovučne podstanice i napojni dalekovodi, postrojenja za sekcioniranje i postrojenja za daljinsko upravljanje.

Druga elektroenergetska postrojenja za održavanje su trafostanice (opće namjene, za predgrijavanje i klimatizaciju vagona i za grijanje skretnica) i ostala elektroenergetska postrojenja (vanjska rasvjeta i dr.). Ukupna duljina održavane kontaktne mreže na prugama RH je 1.823,408 km. HŽI ima svega 37,2% elektrificiranih pruga odnosno 970 km (građevinska duljina elektrificiranih pruga) od toga: 966,7 km elektrificirano je izmjeničnim sustavom (25 kV, 50 Hz), a 3,3 km elektrificirano je istosmjernim sustavom (3 kV, dionice pruga Šapjane-DG).

U pogonu je 21 elektrovučna podstanica 110/25 kV, 40 postrojenja za sekcioniranje (19 s neutralnim vodom), 216 komada elektromotornih pogona rastavljača KM 25 kV, 50 Hz i oko 78 km dalekovoda 110 kV.

Zbog nedovoljnog ulaganja u proteklom razdoblju stabilna postrojenja za napajanje električne vuče nisu u zadovoljavajućem stanju. Rekonstrukcije postrojenja sa svrhom tehničkog unapređenja i osuvremenjivanja postrojenja kao tehničko tehnološke cjeline za sigurno, uredno i nesmetano odvijanje željezničkog prometa električnom vučom nisu obavljane u potrebnom obimu. Posljedice su smanjena pogonska pouzdanost uređaja, opreme konstrukcija i postrojenja kao cjeline.

Unatoč nedovoljnom ulaganju sredstava u obnovu stabilnih postrojenja za napajanje električne vuče, u zadnjih nekoliko godina investicijskim ulaganjima dio postrojenja je obnovljeno ili rekonstruirano.

Od provedenih aktivnosti tijekom 2017. godine izdvajaju se:

- na koridoru RH1, u 2015. godini okončani su radovi na obnovi voznog voda i opreme za sekcioniranje i rastavljanje kontaktne mreže na dionicama pruge Borongaj – Dugo Selo, Zagreb GK – Savski Marof – DG i Banova Jaruga – Kutina.
- Rekonstrukcija elektrovučne podstanice 110/25 kV Nova Kapela završena je krajem 2016. godine, a u 2017. godini je uključena u pogon.
- Tijekom 2014. godine započelo se s aktivnostima na rekonstrukciji elektrovučne podstanice 110/25 kV Mraclin, a planira se završiti u prvom kvartalu 2019. godine. Tada će se električna vuča čvora Zagreb napajati iz tri nove odnosno rekonstruirane elektrovučne podstanice (EVP Zaprešić, EVP Resnik i EVP Mraclin).
- U 2015. godini završena je izrada dokumentacije i ishođene su građevinske dozvole za rekonstrukciju postrojenja za sekcioniranje s neutralnim vodom PSN2 25 kV Ivankovo i Sibinj. Rekonstrukcija se planira u 2018. i 2019. godini, a za PSN2 25 kV Žitnjak planira se završetak izrade tehničke dokumentacije u 2018., a rekonstrukcija u 2019. godini.
- Zamjena 110 kV prekidača s novim SF6 110 kV prekidačima u elektrovučnoj podstanici 110/25 kV Koprivnica završena je u 2017. godini.
- U 2016. i 2017. godini su rješavani imovinsko pravni odnosi u postupku ishođenja građevinske dozvole, a u 2018. godini planira se početak obnove dalekovoda 110kV EVP N. Kapela - TS Slavonski Brod (II vod), na pruzi Novska - Tovarnik – DG. Završetak izvođenja radova predviđen je u 2019. godini.
- U svrhu smanjenja troškova prekomjerno preuzete jalove energije u 2014. godini započela je aktivnost na izgradnji postrojenja za kompenzaciju jalove energije u EVP 11/25 kV Oštarije i Mrzlo Polje s planiranim završetkom izgradnje do kraja 2018. godine.

Posebno treba istaknuti da je značajnom broju postrojenja za sekcioniranje (PS Držiceva, PS Slavonski Brod i PS Staro Petrovo Selo) te EVP Ludina istekla životna dob i trebalo bi ubrzano započeti s revitalizacijom postrojenja. U podstanicama Jankovci, Andrijevi, Resnik, Opuzen i Ludina energetski transformatori su na kraju životne dobi i trebalo bi krenuti u pripreme postupke zamjene.

DRUGA ELEKTROENERGETSKA POSTROJENJA jesu transformatorske stanice 10(20)/0,4 kV opće namjene, transformatorske stanice 25/1,5 kV za predgrijavanje i klimatizaciju vagona, transformatorske stanice 25/0,23 kV za grijanje skretnica, te vanjska rasvjeta kolodvora i stajališta.

Ukupna dužina zračne mreže 0,4 kV iznosi oko 49,8 km, zračne mreže 10(20) kV oko 27,9 km, a u pogonu je 80 transformatorskih stanica 10(20)/0,4 kV opće namjene, 2 transformatorske stanice 25/1,5 kV za predgrijavanje i klimatizaciju vagona, te 53 transformatorske stanice 25/0,23 kV za grijanje skretnica. Vanjska rasvjeta kolodvora i stajališta izvedena je s 425 reflektorskih stupova i s oko 2.200 običnih metalnih stupova visine do 10 m.

Početkom 2017. godine završeni su radovi zamjene sustava grijanja skretnica u kolodvorima Vrbovsko i Gomirje te su postrojenja puštena u rad.

U 2018. godini nastaviti će se investicijska ulaganja zamjene sustava grijanja skretnica i ugradnje električnih grijača na prugama koridora RH2 (dionica H.Leskovac-Vrbovsko). Započeli su radovi u kolodvorima Oštarije, Kukača i G. Dubrave.

U tijeku je izrada tehničke dokumentacije za prilagodbu 5 transformatorskih stanica 10/0,4 kV za prihvata napona od 20 kV (TS Borongaj, TS Trnava, TS Slavonski Šamac, TS Nova Kapela i TS Kopanica), tehnička dokumentacija rekonstrukcije energetike i vanjske rasvjete kolodvora Mala Subotica, te izrada dokumentacije za prelazak napajanja kolodvora Čakovec na mrežu HEP distribucije.

Krajem 2018. godini planira se početak rekonstrukcije energetike i vanjske rasvjete na Zagreb Glavnom kolodvoru te rekonstrukcija i izgradnja energetike i vanjske rasvjete na kolodvorima "Lepoglava i Cerje Tužno".

Druga elektroenergetska postrojenja zbog starosti su u sve lošijem stanju, te će u narednim godinama biti nužna značajnija ulaganja u njihovu rekonstrukciju i obnovu. Najviše se to odnosi na rekonstrukciju, odnosno prijelaz transformatorskih stanica 10/0,4 kV na 20 kV naponsku razinu (operator distribucijskog sustava postepeno ukida 10 kV naponsku razinu) kao i na rekonstrukciju vanjske rasvjete na energetski učinkovita rasvjetna tijela (velik dio vanjske rasvjete koristi živina rasvjetna tijela koja su europskim direktivama zabranjena za stavljanje na tržište).

3.3. PROMETNO-UPRAVLJAČKI I SIGNALNO-SIGURNOSNI INFRASTRUKTURNI PODSUSTAV

Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav čine:

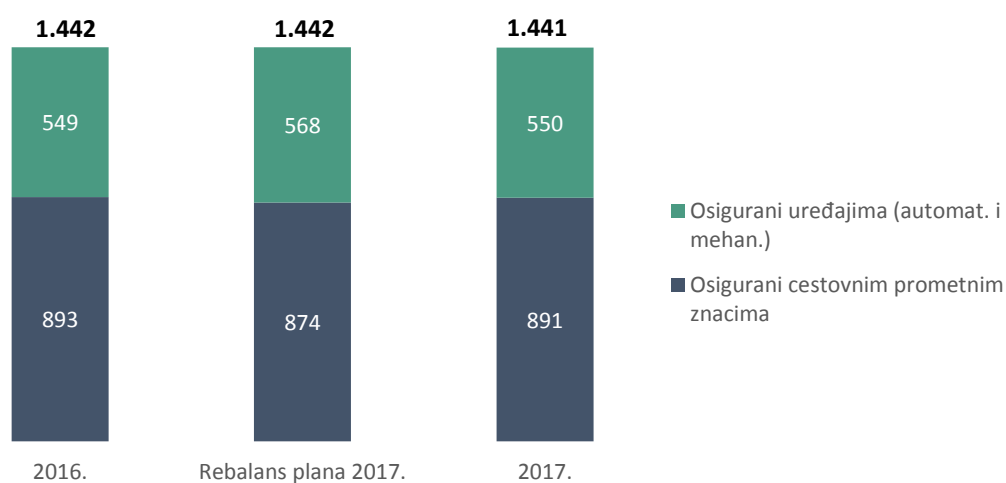
- signalno-sigurnosni uređaji i
- telekomunikacijski uređaji

Signalno-sigurnosne uređaje čine uređaji, sklopovi i elementi koje karakterizira zastarjelost i istrošenost. Većina pruga od međunarodnog značaja je osigurana relejnim signalno-sigurnosnim uređajima

ugrađenima prije 30-40 godina. Pruge od regionalnog i lokalnog značaja većinom su osigurane mehaničkim kolodvorskim uređajima te različitim tipovima pojednostavljenih relejnih uređaja. Održavanje ovakvih uređaja u ispravnom i funkcionalnom stanju vrlo je teško, rezervni dijelovi se teško nabavljaju, a njihova cijena je zbog ne serijske proizvodnje svake godine sve viša. Nabava i ugradnja zamjenskih dijelova je izrazito težak i dug proces, a u mnogim slučajevima nije ni moguća zbog sigurnosne komponente koja je karakteristična za signalno-sigurnosne uređaje.

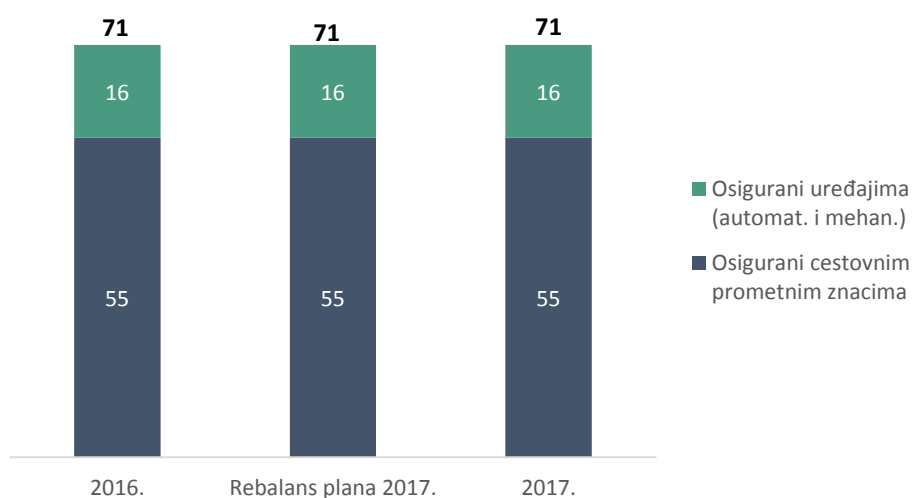
Od ukupno 1.512 željezničko-cestovna prijelaza i pješačkih prijelaza preko pruge u 2017. godini, 566 željezničko-cestovna prijelaza osigurana su uređajima, a 946 željezničko-cestovnih prijelaza osigurano je cestovnim prometnim znacima. Svi željezničko-cestovni prijelazi u Republici Hrvatskoj osigurani su u skladu sa Zakonom o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava.

Pregled stanja željezničko-cestovnih prijelaza i pješačkih prijelaza preko pruge na mreži HŽI:



Grafikon 10: Željezničko-cestovni prijelazi

Izvor: Sektor za održavanje



Grafikon 11: Pješački prijelazi (osiguranje)

Izvor: Sektor za održavanje

Tijekom 2018. i 2019. u planu je na postojećim željezničko cestovnim prijelazima zamijeniti 164 cestovna svjetlosna signala i 62 postavljča polubranika.

Od ukupnog broja službenih mjesta osiguranih signalno-sigurnosnim uređajima 7 kolodvora i jedna automatska odjavnica osigurani su elektroničkim signalno-sigurnosnim uređajima, 93 kolodvora osigurano je potpunim relejnim uređajima, 31 kolodvor i dvije odvojne skretnice osigurani su različitim pojednostavljenim relejnim uređajima, a 53 kolodvora, dvije rasputnice i jedna odvojna skretnica osigurani su mehaničkim i elektromehaničkim uređajima.

Na prugama kojima upravlja HŽI ugrađeno je oko 10.000 relejnih grupa i oko 3.000 signalnih uložaka. Prosječna starost navedene opreme je oko 50 godina. S obzirom da će postojeći relejni signalno-sigurnosni uređaji po pojedinim dionicama pruga biti u funkciji još minimalno 30 godina, tijekom 2017. započet je projekt obnove relejnih kolodvorskih i APB (automatski pružni blok) uređaja kroz koji će se tijekom sljedeće dvije godine ukupno nabaviti 143 nove relejne grupe te potpuno rekonstruirati njih 464 komada.

Tijekom 2018. i 2019. godine planira se ugradnja solarne rasvjete na 23 likovnih signala čime se postiže autonomnost rasvjete likovnih signala, a time i smanjena potreba za radnom snagom kao i smanjenje troškova održavanja.

U 2017. godini nastavljene su aktivnosti:

- na projektu zamjene dotrajalog sustava napajanja signalno-sigurnosnih uređaja na pruzi M103 između kolodvora Dugo Selo i Novska te na pruzi M502 između kolodvora Klara i Sisak Caprag. Projekt obuhvaća zamjenu postojećeg zastarjelog sustava napajanja iz diesel električnih centrala (DEC) sustavom napajanja iz srednjenaponskih 20kV priključaka transformatorskih stanica 20/0,4 kV i elektroagregatskih kolodvorskih postrojenja, a zamijenit će se kompletna kolodvorska i pružna napojna postrojenja. Svi radovi planiraju se završiti do kraja 2020. godine. Dio radova i opreme financira se kreditom Svjetske banke.

Akumulatorske baterije su dio sustava besprekidnog napajanja signalno-sigurnosnih uređaja i u uvjetima nestanka primarnog napajanja iz distributivne mreže osiguravaju kontinuirani rad kolodvorskih uređaja, uređaja željezničko-cestovnih prijelaza i automatskog pružnog blok uređaja. Tijekom vremena pogonskog rada i uslijed definiranog životnog vijeka dolazi do istrošenosti i dotrajalosti baterija te ih je potrebno mijenjati. U 2017. godini zamijenjene su stacionarne akumulatorske baterije na tri kolodvorska signalno-sigurnosna uređaja na cijeloj mreži. Ovisno o dostupnim sredstvima, planirana je daljnja zamjena dotrajalih stacionarnih baterija za napajanje kolodvorskih signalno-sigurnosnih uređaja te uređaja APB-a i ŽCP-a.

- na Projektu modernizacije pruge Gradec – Sveti Ivan Žabno, kroz koji je obuhvaćena ugradnja novog elektroničkog signalno-sigurnosnog uređaja i novih telekomunikacijskih uređaja, odnosno višenamjenskog dispečerskog telefona tvrtke *ISKRATEL*, model SI 3000. Radovi na ugradnji istih su završeni te se provođenje tehničkih pregleda i puštanje u rad očekuje sredinom 2018. godine.

- na projektu ugradnje drugog kolosijeka na dionici pruge M201 Dugo Selo – Križevci u sklopu kojih će se postojeći relejni signalno-sigurnosni uređaji za osiguranje kolodvora Dugo Selo, Vrbovec i Križevci kao i uređaji APB-a između tih kolodvora zamijeniti novim elektroničkim uređajima, a planirani završetak radova je krajem 2020. godine.
- na zamjeni zastarjelog plinskog sustava grijanja skretnica električnim sustavom na dionici pruge M202 između rasputnice Delta i kolodvora Vrbovsko. Ovim projektom predviđena je zamjena odnosno ugradnja sustava grijanja skretnica u ukupno 18 kolodvora, a završetak zamjene sustava grijanja u svih 18 kolodvora predviđa se do 2020. godine.

U 2017. godini započeta je procedura pripreme investicija za **telekomunikacijske uređaje** na četiri pozicije plana za period 2018-2022. i to:

- Pri prvoj poziciji radi se o nabavci i montaži osam zamjenskih pružnih radio stanica. Radio stanice će biti zamijenjene u RD (radio dispečerskom) čvoru Zagreb, a zamijenjene radio stanice će poslužiti kao izvor rezervnih dijelova za one koje rade na drugim RD dionicama. Zamjena bi trebala biti realizirana kroz period od dvije godine.
- Druga pozicija investicijskog plana je nabavka registrofona, uređaja za snimanje i reprodukciju govora, a nabavka će biti provedena kroz dvije godine.
- Treća pozicija odnosi se na nabavku i montažu digitalnih TK pultova. Planira se nabaviti osam TK pultova, od kojih će se pet montirati u PRJ Centar (Sesvete, Zapadni kolodvor, Podsused tvornica, Zaprešić i Savski Marof), a tri u PRJ Sjever (Bedekovčina, Konjščina i Novi Marof). Zadnja tri pulta će preko izdvojenih stupnjeva povezati i ostale kolodvore na pruzi prema Varaždinu. Nabavka i montaža će biti provedena kroz dvije godine.
- Četvrta pozicija je sanacija TK linije na dijelu pruge M302 (Vladislavci- Đakovo). Linija će biti realizirana samonosivim telekomunikacijskim kabelom 3x4x1,2. Posao će biti obavljen u 2018. godini.

U 2018. godini je za potrebe projekta Asset menagemanta realizirana nabavke sedam dodatnih licenci za postojeće registrefone u svrhu povezivanje na kontrolni sustav CA Spectrum.

3.4. OSTALI FUNKCIONALNI DIJELOVI (ŽELJEZNIČKA, CESTOVNA VOZILA, VAGONI I PRIKOLICE)

HŽI koristi ukupno 234 cestovna vozila. Od toga 117 vozila je u vlasništvu, a 117 u operativnom leasingu. Od vozila u vlasništvu 42 su osobna cestovna vozila, a 75 teretna. Od vozila u leasingu 26 je osobnih cestovnih vozila, a 91 teretno. Za cestovna vozila obavlja se redovno i izvanredno održavanje, tehnički pregledi, registracije i dr.

Ukupan broj željezničkih vozila za posebne namjene je 83. Od toga je 75 TMD-a i LMD-a, 7 snjegočistača i jedno mjerno vozilo. HŽI posjeduje 59 vagona i 83 pružne prikolice. Za sva željeznička vozila za posebne namjene te vagone i prikolice obavlja se redovno i izvanredno održavanje te redoviti popravci.

U 2017. godini izvršeno je 7 redovitih popravaka željezničkih motornih vozila za posebne namjene od ukupno 8 planiranih. Izvršena su 553 kontrolna pregleda pružnih motornih vozila za posebne namjene i 242 izvanredna popravka.

Vrsta vozila	Kontrolni pregledi	Izvanredni popravci
Željeznička vozila za posebne namjene	516	209
Snjegočistači	25	13
Mjerna vozila	12	20

Tablica 8: Broj kontrolnih pregleda i izvanrednih popravaka u 2017.

Izvor: Sektor za održavanje

Tijekom 2017. godine realizirana je investicijska nabava dva nova snjegočistača i jednog TMD-a te su isti i isporučeni u 2017. godini. Zbog mogućnosti demontaže opreme za čišćenje snijega i velike radne snage od cca 653 kW, novi snjegočistači bit će korišteni tijekom cijele godine i to kao najsnažniji TMD-ovi.

4. INVESTICIJE

4.1. OPĆENITO O INVESTICIJAMA

HŽ Infrastruktura je trenutačno najveći pojedinačni korisnik sredstava EU-ovih fondova u Republici Hrvatskoj.



Nedovoljna razina ulaganja RH u željezničku infrastrukturu u posljednjih dvadeset godina rezultirala je vrlo lošim stanjem mreže koji se ogleda u smanjenju dopuštene infrastrukturne brzine, povećanju kvarova koje uzrokuje zakašnjenje vlakova i dr. Kao preduvjet za početak ostvarivanja dugoročnih ciljeva iznimno je važno stabiliziranje stanja postojeće željezničke infrastrukture i postupno dovođenje njezine tehničko-funkcionalne

sposobnosti na primjerenu razinu. Velika prilika u postizanju tog cilja je svakako korištenje EU sredstava kojim će se financirati obnova i modernizacija željezničke mreže. Europska unija posvećuje veliku pozornost izgradnji učinkovite i tehnološki vrlo razvijene željezničke infrastrukture, koja će se sastojati od transeuropske mreže željezničkih pruga za velike brzine i transeuropske mreže konvencionalnih željezničkih pruga. Glavni cilj transformacije željezničkog sustava u Europskoj uniji je osposobljavanje željeznice za ravnopravno i konkurentno sudjelovanje na cjelovitom europskom transportnom tržištu. Politika Europske unije nastoji usmjeriti što veću količinu prometnih potreba prema željeznici, kako bi se rasteretile ceste i postigli što veći učinci vezani uz uštedu energije i zaštitu okoliša.

EU FONDOVI

EU fondovi čine vrlo bitan segment poslovanja HŽI uzimajući u obzir da se sredstvima iz EU sredstava (maksimalno do 85%) mogu financirati projekti modernizacije pruga i projektiranje. Financiranje projekata iz fondova EU-a za razvoj prometne infrastrukture u Republici Hrvatskoj započeto je u predpristupnom razdoblju kada je u Republici Hrvatskoj bio dostupan program ISPA (2005. – 2007.), a za razdoblje od 2007. do 2013. program IPA (Instrument predpristupne pomoći) kojim su zamijenjeni programi CARDS, PHARE, ISPA i SAPARD. Nadalje, financiranje željezničkih infrastrukturnih projekata nastavljeno je putem Operativnog programa Promet 2007.-2013.

Operativni programi jesu strateški dokumenti kojima je određen okvir za korištenje dodijeljenih sredstava iz Europskih strukturnih i investicijskih (ESI) fondova, odnosno detaljnije se opisuju i razrađuju mjere i aktivnosti za učinkovito korištenje alociranih sredstava iz Europskih investicijskih fondova za pojedino financijsko razdoblje (razdoblje od 7 godina).

U 2017. godini u provedbi je Operativni program „Konkurentnost i kohezija“ (2014.-2020.). Financiranje projekata putem Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“ (OPKK) gdje su pod tematskim ciljem 7. - Povezanost i mobilnost predviđena ulaganja i razvoj sektora prometa, a planirana ulaganja za željeznicu predviđena su u okviru investicijskog prioriteta „Razvoj i obnova sveobuhvatnih, visokokvalitetnih i interoperabilnih željezničkih sustava te promicanje mjera za smanjenje buke“. Svrha ovog prioriteta je poboljšati i nadograditi željezničku infrastrukturu u Hrvatskoj, čime bi se potaknulo da željeznica preuzme značajno veći udio prometa, kao održivija/niskougljična opcija, povećanjem kapaciteta i usluga regionalne željezničke infrastrukture i TEN-T željezničke infrastrukture.

Za projekte „Izgradnja nove željezničke pruge za prigradski promet Gradec – Sv. Ivan Žabno“ i „Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Dugo Selo – Križevci“, sukladno smjernicama EU, u drugoj polovini 2016. godine započet je postupak „faziranja“ odnosno pristupilo se postupku razdiobe provedbe projekta kroz dva programska razdoblja (OPP i OPKK) i pod time se podrazumijeva podjela projekta i u financijskom i tehničkom dijelu za svako programsko razdoblje. Time se osiguravaju potrebna financijska sredstva za daljnje financiranje projekta iz OPKK te po provedenim postupcima Ugovori o dodjeli bespovratnih sredstava za sufinanciranje putem OPKK sklopljeni su 31. svibnja 2017. godine.

Osim sredstava predviđenih kroz Operativne programe, određeni projekti željezničke infrastrukture mogu se financirati i iz Instrumenta za povezivanje Europe (CEF – Uredba 1316/2013) koji je osnovan za dodatna ulaganja i izgradnju nove te unaprjeđenje postojeće prometne, energetske i telekomunikacijske infrastrukture na koridorima Transeuropske prometne mreže. Cilj Europske komisije je stvaranje snažne europske prometne mreže koja će povezati Istok i Zapad te otkloniti prometnu rascjepkanost u Europi odnosno ukloniti uska grla na europskim prometnim pravcima, poboljšati infrastrukturu i povezati različite vrste prijevoza u multimodalni promet diljem EU. Budući da područjem Hrvatske prolaze dva koridora osnovne prometne mreže: Mediteranski koridor i Koridor Rajna – Dunav, glavne (koridorske) željezničke pruge Republike Hrvatske odgovaraju Osnovnoj mreži putničkog i teretnog prometa, a druge međunarodne linije pripadaju Sveobuhvatnoj mreži.

4.2. AKTUALNI INVESTICIJSKI PROJEKTI

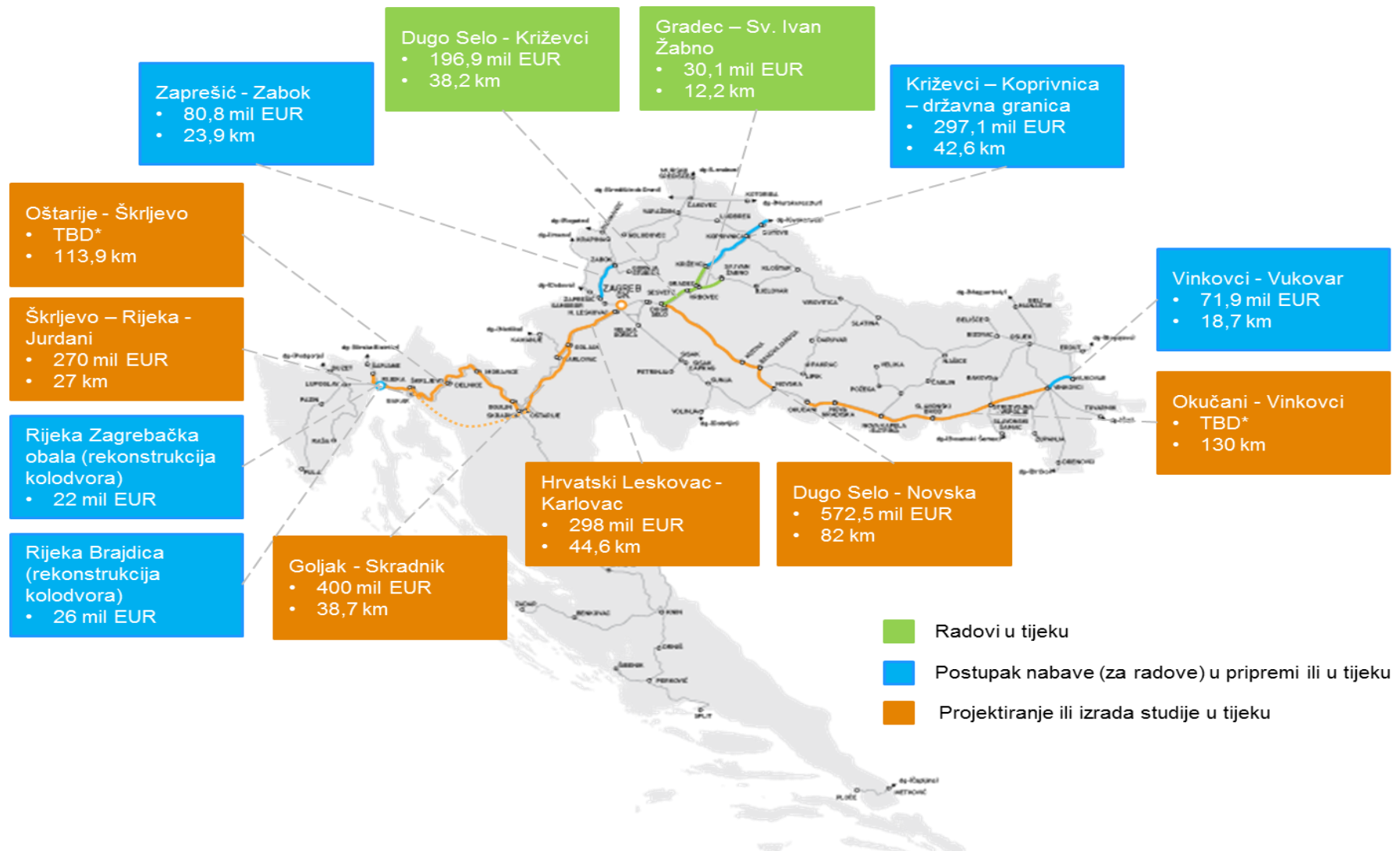
HŽ Infrastruktura se fokusirala na EU fondove kao glavne izvore financiranja investicija u željezničku infrastrukturu te je trenutačno najveći pojedinačni korisnik sredstava EU-ovih fondova u Republici Hrvatskoj. Razvijamo i/ili izvodimo 13 velikih projekata kojima se može obnoviti preko 570 kilometara pruge čija se ukupna vrijednost radova procjenjuje na oko 3 milijarde EUR-a. Navedeni projekti se gotovo u cijelosti odnose na pruge dva ključna međunarodna koridora – RH1 i RH2 na kojima se odvija oko 80% ukupnog željezničkog prometa. Osim projekata koji se financiraju iz EU fondova, postoje i ostali projekti, odnosno investicije na željezničkoj infrastrukturi koje se financiraju iz kredita razvojnih banaka i komercijalnih kredita te ostalih izvora sredstava. Prema izvorima financiranja, investicije možemo podijeliti u dvije ključne kategorije:

- A. Projekti financirani EU sredstvima,
- B. Ostali projekti financirani iz kredita te ostalih izvora.

A. PROJEKTI FINANCIRANI EU SREDSTVIMA

Radi jasnijeg pregleda, u nastavku je prikaz projekata financiranih EU sredstvima s nazivom projekta, procijenjenom vrijednošću radova i brojem kilometara pruge koji bi se obnovio realizacijom pojedinog projekta. Projekte smo podijelili prema fazama pripremljenosti, na:

- A.1. projekte u fazi izvođenja radova,
- A.2. projekti za koje je natječaj za radove u pripremi ili u tijeku te
- A.3. projekti za koje se izrađuje studijska dokumentacija/projektiranje u tijeku.



*procijenjena vrijednost projekta naknadno će se definirati
 Karta 2: Pregled EU projekata
 Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova

Svi projekti HŽ Infrastrukture moraju zadovoljiti sljedeće ciljeve:

- modernizacija željezničke infrastrukture u skladu sa tehničkom željezničke interoperabilnost transeuropskoga željezničkog sustava (TSI)
- povećanje kapaciteta i propusnosti željezničkih pruga
- povećanje brzine do maksimalno 160 km/h, ograničeno u urbanim područjima, a ovisno o postojećim urbanim i/ili zemljopisnim ograničenjima
- povećanje razine sigurnosti – izgradnja nadvožnjaka i podvožnjaka
- uklanjanje „uskih grla“
- multimodalnost
- bolja povezanost luka i željeznice

Svaki od navedenih projekata se provlači kroz nekoliko godina, budući da se radi o velikim kapitalnim projektima čija realizacija traje i po nekoliko godina uzimajući u obzir kompleksnost, a i proceduralne zahtjeve koje propisuje EU.

U nastavku slijedi prikaz svakog pojedinog projekta sa osnovnim podacima te pregled napretka ostvarenog tijekom 2017. godine:

A.1. Projekti u fazi izvođenja radova

Naziv: Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici **Dugo Selo-Križevci**

Procijenjena vrijednost projekta: 196,9 mil. EUR

Cilj projekta:

- postizanje nazivne projektirane brzine vlakova od 160km/h na cijeloj dužini pružne dionice i dodatno povećanje sigurnosti prometa,
- značajno povećanje kapaciteta, smanjenje vremena i povećanje kvalitete putovanja uz mogućnost uključivanja Bjelovara, Križevaca i Koprivnice u prigradski željeznički promet grada Zagreba
- prijam interoperabilnih teretnih vlakova duljine 750 m i interoperabilnih vlakova za prijevoz putnika duljine 400 m
- povećanje kvalitete života ljudi uz prugu uz značajno ulaganje u zaštitu od buke



Opis projekta:

- Izgradnja drugoga kolosijeka na cijeloj pružnoj dionici duljine 36,4 km (uz uključanje rekonstrukcije kolodvora Dugog Sela 38,2 km),
- rekonstrukcija postojećih kolodvora Dugo Selo, Vrbovec i Križevci te pripadajućih stajališta, izgradnja novog kolodvora Gradec, izgradnja novih 6 mostova i rekonstrukcija postojećih 7,
- ukidanje ukupno 17 željezničko-cestovnih prijelaza koji će se zamijeniti s 12 križanja (denivelacija) u dvije razine i 2 pješačka prijelaza koje će zamijeniti novi pothodnici,
- nadogradnju stabilnih postrojenja električne vuče te modernizacija signalno-sigurnosnih i telekomunikacijskih uređaja

Aktivnosti u 2017.: Izvodili su se radovi na poddionici Vrbovec-Križevci i to radovi na otvorenoj pruzi, u kolodvorima Vrbovec, Gradec i Križevci, na objektima na pruzi (mostovi, pothodnici, propusti) i izvan nje (križanja izvan razine-nadvožnjaci, pristupne ceste, zidovi za zaštitu od buke), na elektroenergetskom i signalno sigurnosnom podsustavu. Ujedno su se provodile i aktivnosti vezane uz fazu pripreme projekta: rješavanje imovinsko pravnih poslova, provedba arheoloških istražnih radova, izrada tehničkih rješenja s ishođenjem potrebnih dozvola te koordinacije obveza drugih javnopravnih tijela.

Naziv: Projekt izgradnje nove željezničke pruge za prigradski promet **Gradec-Sveti Ivan Žabno**

Procijenjena vrijednost projekta: 30,1 mil. EUR



Cilj projekta: znatno skraćivanje vremena putovanja između Zagreba i bjelovarske regije čime će se omogućiti brža i kvalitetnija dnevna migracija na posao i školovanje.

Opis projekta: izgradnja nove jednokolosiječne neelektrificirane željezničke pruge za lokalni željeznički promet duljine 12,2 km. Na pruzi će se nalaziti 3 stajališta s nadstrešnicama, rekonstruirati će se postojeći kolodvori Gradec i Sveti Ivan Žabno. U sklopu izgradnje pruge rekonstruirati će se i 3 ceste u duljini od 1,3 km.

Aktivnosti u 2017.: Nastavljeno je izvođenje radova i nadzora, završeni su svi objekti (nadvožnjaci, podvožnjaci, most i kolodvorske zgrade) radovi na reguliranju vodotoka i uređenje okoliša pristupne ceste Remetinec.

A.2. Projekti za koje je natječaj za radove u pripremi ili u tijeku

Naziv: Modernizacija i elektrifikacija dionice pruge **Zaprešić – Zabok**

Procijenjena vrijednost projekta: 80,8 mil. EUR

Cilj projekta: Postizanjem projektirane brzine od 120 km/h skratiti vrijeme putovanja na relaciji Zabok – Zagreb te omogućiti promet vlakova mase 25 t/o.

Opis projekta: Projektom je obuhvaćena modernizacija pruge na dionici Zaprešić-Zabok u duljini 23,9 km, rekonstrukcija kolodvora: Novi Dvori, Luka, Veliko Trgovišće i Zabok, rekonstrukcija stajališta Pojatno, Kupljenovo i Žeinci, ugradnja novih signalno sigurnosnih i telekomunikacijskih uređaja, uređaja daljinskog upravljanja, uređenje/rekonstrukcija i izgradnja potpuno novih pružnih građevina (mostovi, propusti, kanali, uporno/potporni zidovi), rješavanje željezničko-cestovnih prijelaza osiguravanjem, svođenjem ili denivelacijom, elektrifikacija pruge i kolodvora.

Aktivnosti u 2017.: Potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava između HŽI, Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i Središnje agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU) te je potvrđeno da će se projekt sufinancirati s 85 posto sredstava iz Operativnog programa za konkurentnost i koheziju, dok će preostalih 15 posto bit financirano nacionalnim sredstvima. Također pokrenut je postupak nabave za nabavu radova te provedbu nadzora nad izvođenjem istih.



Naziv: Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge **Križevci - Koprivnica - DG (42,6 km)**

Procijenjena vrijednost projekta: 297,1 mil. EUR

Cilj projekta: pružnu dionicu Križevci-Koprivnica-DG pretvoriti u dvokolosiječnu, s povoljnijim uporabnim svojstvima, čime bi se zadovoljili budući zahtjevi za koridorski promet, ali bi se omogućilo i dostatno povećanje kapaciteta i značajno smanjenje vremena putovanja između Zagreba, Koprivnice, Varaždina i Čakovca.



Opis projekta: rekonstrukcija postojećega kolosijeka za brzinu od 160 km/h te izgradnja drugoga kolosijeka željezničke pruge M201 državna granica – Botovo – Dugo Selo. Kolodvori će se rekonstruirati za prijem interoperabilnih vlakova duljine 750 m, dok će se stajališta osposobiti sukladno zahtjevima lokalnog prometa.

Aktivnosti u 2017.: Završne aktivnosti vezane uz izradu projektne dokumentacije i predaju zahtjeva za izdavanje građevinskih dozvola te priprema dokumentacije o nabavi za radove i nadzor nad radovima, postupak javne nabave planiran je za Q2/2018. godinu. Projekt je uvršten na listu strateških projekata.

Naziv: Modernizacija i elektrifikacija dionice pruge **Vinkovci- Vukovar**

Procijenjena vrijednost projekta: 71,9 mil. EUR

Cilj projekta: Postizanje projektirane brzine od 120 km/h na većem dijelu pruge, osposobljavanje pruge za najveću dopuštenu masu vlakova od 25 t/o i rekonstrukcija kolodvora u svrhu mogućnosti prijama interoperabilnih teretnih vlakova duljine najmanje 600 m.

Opis projekta: Rekonstrukcija i obnova jednokolosiječne pruge duljine 18,7 km, rekonstrukcija pripadajućih kolodvora i stajališta, elektrifikacija, ugradnja modernih signalno-sigurnosnih i telekomunikacijskih uređaja u skladu sa zahtjevima definiranim za koridorske pruge.



Aktivnosti u 2017.: Pripremljena je dokumentacija o nabavi za radove i nadzor nad izvođenjem istih. Projekt je uvršten na listu strateških projekata.

Naziv: Razvoj multimodalne platforme u **luci Rijeka** i povezivanje s kontejnerskim terminalom **Jadranska vrata**

Procijenjena vrijednost projekta: 35,6 mil. EUR (udio HŽI iznosi 26 mil. EUR), zajednički projekt Lučke uprave Rijeka i HŽI

Cilj projekta: osigurati tehničke zahtjeve za interoperabilnost u skladu s Direktivom 2008/57/EZ i tehničkim specifikacijama interoperabilnosti (TSI) za konvencionalni željeznički sustav transeuropske željezničke mreže.

Opis projekta: izgradnja kontejnerskog terminala, rekonstrukcija kolodvora Rijeka Brajdica, izgradnja novog izvlačnjaka

Aktivnosti u 2017.:

- izdane su potvrde glavnog projekta na sve faze projekta,



- za projekt je završena izrada projektne dokumentacije, a rješavanje imovinsko-pravnih odnosa je u završnoj fazi. Podneseni su zahtjevi za izdavanjem građevinskih dozvola,
- za aktivnost upravljanja projektom ugovor je u provedbi,
- za aktivnost izvođenja radova provedeno je javno otvaranje ponuda, zaprimljene su četiri ponude,
- izrađena je dokumentacija o nabavi za uslugu nadzora nad radovima te je provedeno prethodno savjetovanje sa zainteresiranim gospodarskim subjektima. Izrađeno je Izvješće o provedenom postupku koje je objavljeno u prosincu 2017. godine,
- početak postupka nabave usluge nadzora za radove započeo je krajem 2017. godine.

Naziv: Unapređenje infrastrukture u Luci Rijeka – **kontejnerski terminal Zagrebačko pristanište**

Procijenjena vrijednost projekta: 31,6 mil. EUR (udio HŽI iznosi 22 mil. EUR), zajednički projekt Lučke uprave Rijeka i HŽI

Cilj projekta: je doprinijeti rastu Luke Rijeka kao važne luke na Mediteranu kroz osiguranje učinkovitosti, održivosti i multimodalnosti teretnog prometa. Specifični cilj je eliminirati postojeće usko grlo i prilagoditi željezničku infrastrukturu u kolodvoru Rijeka kako bi se ona mogla nositi s povećanjem prijevozne potražnje u Luci Rijeka uz istovremeno poticanje urbane revitalizacije omogućivanjem premještanja lučkih djelatnosti.



Opis projekta:

- rekonstrukcija teretnog dijela željezničkog kolodvora Rijeka (investitor HŽI),
- rekonstrukcija priključka kolosiječnih postrojenja i izgradnja kabelaške kanalizacije u području spoja rekonstruiranih kolosijeka na postojeće stanje na istočnoj strani obuhvata (investitor LUR),
- izgradnja željezničkog dijela novog kontejnerskog terminala na Zagrebačkoj obali (investitor LUR).

Aktivnosti u 2017.:

- podnesen je zahtjev za izdavanje građevinske dozvole,
- za aktivnost upravljanja projektom krajem 2017. donesena je Odluka o odabiru,
- za radove je izrađena dokumentacija o nabavi, proveden je postupak prethodnog savjetovanja sa zainteresiranim gospodarskim subjektima te je Izvješće o provedenom postupku objavljeno u listopadu 2017. godine,
- pripremljena je dokumentacija o nabavi za uslugu nadzora nad predmetnim radovima.

A.3. Projekti za koje se izrađuje studijska dokumentacija – projektiranje u tijeku.

Naziv: Rekonstrukcija željezničke pruge na dionici **Okučani- Vinkovci**

Procijenjena vrijednost projekta: definirat će se po završetku izrade studijske i projektne dokumentacije (TBD)

Cilj projekta: poboljšanje kvalitete željezničkih usluga, povećanje sigurnosti na željezničko – cestovnim prijelazima, povećanje propusne moći pruge

Opis projekta: analiziranje i prilagodba kolodvora i stajališta, osiguranje potrebne duljine i broja kolosijeka za prijem teretnih vlakova i potrebne duljine i broja perona za prijam putničkih vlakova,

povećanje brzine na ograničavajućim dionicama (gdje je izvedivo), uvođenje Europskog sustava upravljanja željezničkim prometom, analiziranje i prilagodba željezničko-cestovnih prijelaza

Aktivnosti u 2017.: Potpisan Sporazum o dodijeli bespovratnih sredstava za izradu projektne dokumentacije u okviru instrumenta za povezivanje Europe (CEF) Sektor prometa između HŽI i Izvršne agencije za inovacije i mreže, prihvatljivi troškovi aktivnosti su u vrijednosti do 85%.

Izrada projektnog zadatka za uslugu nabave izrade studijske dokumentacije.

Naziv: Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge **Dugo Selo - Novska (82 km)**

Procijenjena vrijednost projekta: 572,5 mil. EUR

Cilj projekta: postizanje nazivne projektirane brzine od 160 km/h na cijeloj dužini pružne dionice (osim ograničenja na ulazu u Ivanić Grad), rekonstrukcija kolodvora za prijam interoperabilnih teretnih vlakova duljine 750 m

Opis projekta: rekonstrukcija cijele jednokolosiječne pružne dionice te rekonstrukcija kolodvora Ivanić Grad, Popovača, Kutina i Novska, preinaka ostalih postojećih kolodvora u stajališta/otpremništa, ukidanje ŽCP-a i izvedba križanja s drugim prometnicama u dvije razine, izgradnja drugoga kolosijeka na dionicama Dugo Selo - Kutina i Lipovljani - Novska (ukupno 72 km), dok će se na dionici Kutina - Lipovljani (ukupno 10 km) izgraditi potpuno nova dvokolosiječna elektrificirana željeznička pruga za projektiranu nazivnu brzinu od 160 km/h, uz modernizacija signalno-sigurnosnih i telekomunikacijskih uređaja.

Aktivnosti 2017.: priprema projekata i projektne dokumentacije. Projekt uvršten na listu strateških projekata

Naziv: Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge **Hrvatski Leskovac - Karlovac**

Procijenjena vrijednost projekta: 298 mil. EUR



Cilj projekta: postizanje dopuštene brzine od 160 km/h uz ograničenja, dopuštena masa vlakova bit će 22,5 t/osovini, a u kolodvore će se moći primati interoperabilni teretni vlakovi duljine 750 m.

Opis projekta: Rekonstrukcija i obnova postojeće željezničke pruge i izgradnja drugoga kolosijeka uz postojeći na dionicama Hrvatski Leskovac - Karlovac duljine 44,6 km koja uključuje obnovu i modernizaciju stabilnih postrojenja električne vuče, signalno-sigurnosnih i telekomunikacijskih uređaja.

Aktivnosti u 2017.: Izrada studijske i projektne dokumentacije

Naziv: Izgradnja nove dvokolosiječne pruge na dionici **Goljak – Skradnik**

Procijenjena vrijednost projekta: 400 mil. EUR

Cilj projekta: izgradnja nove dvokolosiječne pruge na dionici Goljak–Skradnik, povezivanje željezničke pruge Karlovac – Belaj i povezivanje kolodvora Skradnik s postojećim željezničkim prugama.

Opis projekta: projekt je prepoznat kao jedan od prioriteta modernizacije željezničke mreže u Republici Hrvatskoj i dio je velikog projekta uspostave dvokolosiječne željezničke pruge visoke učinkovitosti za mješoviti prijevoz na cijelome koridoru RH2: državna granica Mađarska/Hrvatska – Koprivnica – Dugo Selo – Zagreb – Karlovac – Krasica – Rijeka – državna granica Hrvatska/Slovenija.

Aktivnosti u 2017.: suspendiran je Ugovor za projektiranje

Naziv: Izgradnja drugog kolosijeka, modernizacija i obnova dionice pruge Škrljevo- Rijeka- Jurdani

Procijenjena vrijednost projekta: 270 mil. EUR

Cilj projekta : povećanje propusne moći i kapaciteta pruge, povećanje sigurnosti, a time i povećanje kvalitete željezničkih usluga, razvoj željezničkog gradsko-prigradskog prijevoza, odnosno bolja prometna povezanosti grada Rijeke i okolice te Primorsko-goranske županije



Opis projekta: rekonstrukcija kolodvora za prijam interoperabilnih teretnih vlakova duljine 750 m, postizanje projektirane brzine od 75-80 km/h na cijeloj dužini pružne dionice (zbog loše konfiguracije trase nije moguća veća brzina) te omogućiti promet vlakova mase 25 t/o.

Aktivnosti u 2017: provedba aktivnosti vezanih uz potpisani ugovor o projektiranju. Projekt je uvršten na Listu strateških projekata.

Naziv: Rekonstrukcija željezničke pruge M202 Zagreb Gk - Rijeka, na dionici Oštarije - Škrljevo

Procijenjena vrijednost projekta: definirat će se po završetku izrade studijske i projektne dokumentacije (TBD).

Cilj projekta: je razvoj učinkovitoga i konkurentnoga željezničkog prijevoza duž Mediteranskog koridora, uz uklanjanje tzv. uskih grla na hrvatskome dijelu koridora, poboljšanje kvalitete željezničke usluge za putnički i teretni prijevoz, skraćivanje vremena putovanja, povećanje brzine putovanja i unaprjeđenje konkurentnosti željezničkog prometa.



Opis projekta: izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju i modernizaciju pružne dionice Oštarije - Škrljevo, dugačke 113,9 km. Dionica je dio glavne (koridorske) željezničke pruge M202 Zagreb Gk-Rijeka u sklopu koridora RH2 te sastavni dio osnovne Transeuropske prometne mreže (Trans-European Transport Network – TEN-T) Mediteranskog koridora, istu je potrebnu modernizirati u skladu sa zahtjevima za osnovnu mrežu TEN-T, odnosno u skladu s tehničkim specifikacijama za interoperabilnost.

Aktivnosti 2017.: Potpisan Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava za izradu projektne dokumentacije u okviru instrumenta za povezivanje Europe (CEF) Sektor prometa između HŽI i Izvršne agencije za inovacije i mreže, prihvatljivi troškovi aktivnosti su u vrijednosti do 85%.

Izrada projektnog zadatka za uslugu nabave izrade studijske dokumentacije.

B. OSTALI PROJEKTI FINANCIRANI IZ KREDITA TE OSTALIH IZVORA.

U 2017. godini provodile su se i aktivnosti na projektima koji se financiraju iz kredita razvojnih banaka (IBRD i EBRD) i komercijalnih kredita te ostalih izvora sredstava.

Značajnije financijsko ostvarenje u 2017. godini imali su sljedeći projekti:

1. Sanacija usjeka na prugama Zagreb-Rijeka i Rijeka-Šapjane-DG:

Na pruzi Zagreb-Rijeka realizirano je 18,9 mil.kn od planiranih 10 mil.kn (189%). Od deset usjeka čije je financiranje ugovoreno kreditom Međunarodne banke za obnovu i razvoj (IBRD) završena su tri usjeka.

Na pruzi Rijeka-Šapjane-DG realizirano je 7 mil.kn od planiranih 10 mil.kn (70%). Završeno je svih sedam usjeka financiranih kreditom IBRD-a, a od 3 usjeka koji su financirani kreditom komercijalnih banaka na dva usjeka završena je većina radova, dok su na usjeku 61D-Gornje Draževo radovi nastavljeni i u 2018. godini.

2. Modernizacija i obnova signalno sigurnosnih uređaja pruge Oštarije-Knin-Split:

Ukupno je realizirano 15,7 mil.kn od planiranih 15 mil.kn (104,4%). Realizirano je radova i usluga u vrijednosti 8,3 mil.kn i ugrađeno je opreme u vrijednosti 7,4 mil.kn. Radovi su se izvodili u kolodvoru Plavno i u kolodvoru Knin. U kolodvoru Plavno izvedeno je radova u vrijednosti 1,6 mil.kn (ugradnja dijelova SS uređaja), a u kolodvoru Knin izvedeno je radova (ugradnja vanjskih elemenata) u vrijednosti 6,7 mil.kn.

3. Obnova nosivih konstrukcija kontaktne mreže na prugama koridora RH1:

Realizirano je 9 mil.kn od planiranih 10 mil.kn (90,1%)

4. Rekonstrukcija kolodvora Sisak:

Realizirano je 8,8 mil.kn od planiranih 10,6 (83,1%). Radove na rekonstrukciji kolodvora Sisak izvode zajednica ponuditelja - Nexe gradnja d.o.o. Swietelsky B.m.b.H i Pružne građevine d.o.o.. Projektom je predviđena kompletna rekonstrukcija putničkog dijela kolodvora Sisak s novim pothodnikom. Radovi su bili zaustavljeni dok su vršeni arheološki iskopi. Na gradilištu su završeni grubo radovi na elementima nadstrešnice, perona, pothodnika i rasvjete. Zbog organizacije gradilišta trenutno je u funkciji privremeni montažni peron koji će se demontirati i dovršiti svi radovi na kolosijeku ispod i oko njega.

5. Rekonstrukcija i obnova kolodvora na pruzi Oštarije-Knin-Split :

Realizirano je 4,7 mil.kn od planiranih 5 mil.kn (94,9%). Završeni su radovi odvodnje na dionici Plavno-Pađene, te su završeni radova na rekonstrukciji kolodvora Plavno, očekuje se održavanje tehničkog pregleda. Završeni su radovi na sanaciji usjeka (osim u km 48+000) i kolosijeka na dionici Vrhovine -Josipdol.

C. FINANCIJSKA REALIZACIJA INVESTICIJA

HŽI je u 2017. godini nastavila trend intenzivnih investicijskih ulaganja u željezničku infrastrukturu. Vrijednost ostvarenih investicija u željezničku infrastrukturu u 2017. godini iznosi 467,2 mil.kn i za 40% su viša u odnosu na 2016. godinu, a u odnosu na rebalans plana za 2017. manja su za 14,5%.

Vrijednost projekata sufinanciranih sredstvima EU u 2017. godini iznosi 364,5 mil.kn i u odnosu na 2016. veća su za 69,8%. S obzirom na to da se 56% željezničke mreže u RH odnosi na željezničke pruge važne za međunarodni prijevoz HŽI u osuvremenjivanju hrvatske željezničke mreže težište stavlja na projekte čije je sufinanciranje predviđeno najvećim dijelom iz EU-ovih fondova, odnosno na one projekte za koje HŽI već ima osigurana europska sredstva, kao i na sve buduće projekte koji se mogu realizirati kroz sufinanciranje iz EU-ovih fondova

Vrijednost ostalih projekata financiranih iz kredita razvojnih i komercijalnih banaka i ostalih izvora iznose 102,7 mil.kn i za 13,7% su manja u odnosu na 2016. godinu.

Opis	Iznos u mil.kn				
	2016.	Rebalans	2017.	udjel	udjel
		plana 2017.		% 2016.	% 2017.
Sredstva Proračuna RH (izvor 11 i 12)	48,9	90,4	67,4	14,7	14,4
EU fondovi	165,8	286,4	297,1	49,7	63,6
Krediti	99,8	135,7	98,0	29,9	21,0
Ostalo (vlastita sredstva, interni rad, zalihe, ostalo)	19,2	34,1	4,7	5,8	1,0
UKUPNO	333,7	546,6	467,2	100,0	100,0

Tablica 9: Izvori financiranja investicija u razdoblju 2016.-2017.

Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova

U nastavku je prikazana financijska realizacija programa i projekata za željezničku infrastrukturu (Tablica 10). Realizacija investicija po pozicijama plana prilog je ovom godišnjem izvješću (Prilog 1).

Opis	Iznosi u tisućama kn				
	2016.	Rebalans plana	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans plana
PROGRAM OBNOVE I MODERNIZACIJE PRUGA ZA MEĐUNARODNI PROMET	107.421	90.957	86.766	80,8	95,4
Obnova pruga na koridoru RH2 (Mediterranski koridor - bivši ogranak V.b.)	33.323	36.062	40.211	120,7	111,5
Obnova pruga na prometnom pravcu Oštarije/Ogulin - Knin - Split/Zadar/Šibenik	33.633	23.255	20.396	60,6	87,7
Modernizacija pruga na koridoru RH3 (bivši ogranak V.c)		2			
Obnova pruga na koridoru RH1 (bivši X. koridor)	40.278	30.438	25.608	63,6	84,1
Obnova ostalih pruga za međunarodni promet	187	1.200	551	294,7	45,9
PROGRAM OBNOVE I MODERNIZACIJE PRUGA ZA REGIONALNI PROMET	5.659	1.376	1.325	23,4	96,3
PROGRAM OBNOVE I MODERNIZACIJE PRUGA ZA LOKALNI PROMET	3.851	1.231	940	24,4	76,4
PROGRAM OBNOVE I MODERNIZACIJE ŽELJEZNIČKOG ČVORIŠTA ZAGREB		100			
PROGRAM AKTIVNOSTI U FUNKCIJI INFRASTRUKTURE NA MREŽI KAO CJELINE	39.071	101.126	19.775	50,6	19,6
Informatika	3.183	11.959	1.174	36,9	9,8
Željezničko-cestovni prijelazi i pješački prijelazi preko pruge	9.504	5.553	2.379	25,0	42,8
Zaštita okoliša		1.707			
Unapređenje tehnologije i poboljšanje uvjeta rada	3.665	5.464	3.123	85,2	57,2
Zgrade i strojariski objekti	549	3.476	404	73,6	11,6
Mehanizacija, sredstva i oprema za održavanje, obnovu i izgradnju željezničke infrastrukture	151	48.605	1.950	1291,4	4,0
Studijska, investicijska i tehnička dokumentacija	22.019	24.362	10.745	48,8	44,1

Opis	2016.	Rebalans plana	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans plana
IZGRADNJA NOVIH PRUGA I KOLOSIJKA	177.730	351.764	358.403	201,7	101,9
UKUPNO PROGRAMI I PROJEKTI ZA ŽELJEZNIČKU INFRASTRUKTURU	333.732	546.554	467.209	140,0	85,5

Tablica 10: Programi i projekti u 2017.

Izvor: Sektor za razvoj, pripremu i provedbu investicija i EU fondova

5. OSTALA PODRUČJA

5.1. LJUDSKI POTENCIJALI

Sustav upravljanja ljudskim potencijalima usmjeren je na razvoj i unapređenje stručnosti radnika, njihove poslovne učinkovitosti i timskog rada. Stoga, i u okviru sveukupnog unapređenja poslovanja HŽI kroz proces restrukturiranja, upravljanje ljudskim potencijalima ima značajnu ulogu.

Na dan 31. prosinac 2017. ukupno je zaposleno 4.818 radnika, od koji je 98% zaposleno na neodređeno vrijeme.

Opis	2016.	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans plana 2017
Broj zaposlenih na početku godine	5.029	4.918	4.918	97,8%	100,0%
Otišli radnici	-129	-125	-148	114,7%	118,4%
uz otpremnine	-66	-85	-104	157,6%	122,4%
prirodni odljev	-63	-40	-44	69,80%	110,0%
Novozaposleni radnici	18	59	48	266,7%	81,4%
Povećanje/smanjenje broja zaposlenih	-111	-66	-100	90,1%	151,5%
Broj zaposlenih krajem godine	4.918	4.852	4.818	98,0%	99,3%
na neodređeno vrijeme	4.864	4.777	4.744	97,5%	99,3%
na određeno vrijeme	51	72	71	139,2%	98,6%
u Željezničkom fondu	3	3	3	100,0%	100,0%

Tablica 11: Prikaz fluktuacije radnika

Izvor: Sektor za upravljanje ljudskim potencijalima

Tijekom 2017. godine u HŽI prestalo je raditi 148 radnika, a 48 radnika je novozaposleno, te je ukupan broj radnika smanjen za 100.

Razlog prestanka rada u HŽI najvećim dijelom (70%) odnosi se na sporazumni prestanak radnog odnosa uz poticajne otpremnine, od čega je :

- 64% radnika otišlo temeljem Odluke o poticajnim mjerama za sporazumni prestanak ugovora o radu do 31.12.2017. godine i Sporazuma o prestanku ugovora o radu na zahtjev radnika
- 36% radnika otišlo temeljem Sporazuma o prestanku ugovora o radu uz isplatu poticajne otpremnine, na prijedlog poslodavca, a temeljem provedenog postupka po članku 127. Zakona o radu

Prirodnim odljevom HŽI napustilo je 44 radnika odnosno 30% radnika koji su otišli iz Društva tijekom 2017.

U svrhu dobrog funkcioniranja poslovnih procesa, a s ciljem povećanja poslovne efikasnosti i poboljšanja obrazovne i dobne strukture zaposlenika, u 2017. godini zaposleno je ukupno 48 radnika od čega se 67% odnosi na zapošljavanje pripravnika.

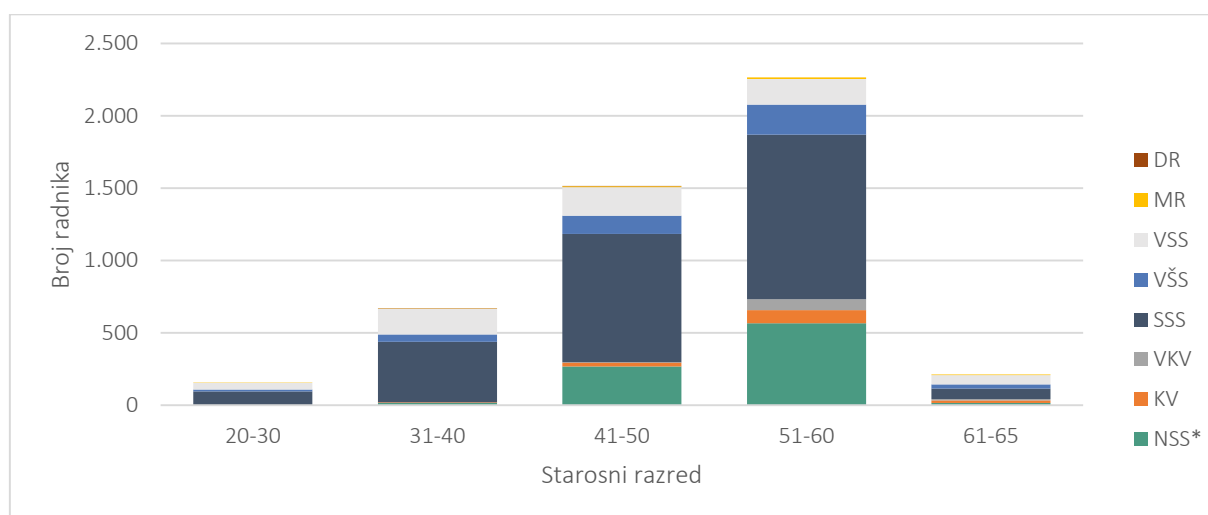
STAROSNA I OBRAZOVNA STRUKTURA RADNIKA

Starosni razred	NSS*	KV	VKV	SSS	VŠS	VSS	MR	DR	Ukupno	Učešće
20-30				96	14	45	1		156	3%
31-40	15	5		418	52	176	3	1	670	14%
41-50	269	26	3	886	126	197	6	1	1.514	31%
51-60	566	92	74	1.137	209	178	10		2.266	47%
61-65	16	18	9	72	30	64	3		212	4%
Ukupno	866	141	86	2.609	431	660	23	2	4.818	100%
Učešće	18%	3%	2%	54%	9%	14%	0%	0%	100%	

*uključuje stručne spremljevanje NKV, PKV i NSS

Tablica 12: Starosna i obrazovna struktura radnika

Izvor. Sektor za upravljanje ljudskim potencijalima



Grafikon 12: Starosna i obrazovna struktura radnika

Izvor. Sektor za upravljanje ljudskim potencijalima

Starosna struktura radnika HŽI na dan 31.12.2017. godine ukazuje da 78% radnika pripada starosnom razredu 41-60 godina, te svega 17% radnika pripada starosnom razredu do 40 godina. Pomak starosne strukture HŽI prema starijoj životnoj dobi, uz izrazito nisko učešće radnika do 40 godina ukazuje na potrebu daljnjeg planiranja zapošljavanja radnika mlađe životne dobi.

Obrazovna struktura radnika HŽI na dan 31.12.2017. godine pokazuje da 77% radnika ima srednju i niže od srednje stručnu spremu. Najveći dio zaposlenika HŽI (54%) ima srednju stručnu spremu. Istovremeno, svega 23% odnosno 1.116 radnika pripada višoj i visoko obrazovanoj skupini.

Obzirom na prikazanu starosnu i obrazovnu strukturu radnika, a imajući u vidu daljnje unapređenje poslovanja kroz uvođenje novih tehnologija u željezničkom sektoru, cilj HŽI u području ljudskih

potencijala bit će usmjeren na intenziviranje zapošljavanja pripravnika i radnika mlađe životne dobi, srednjeg i visokog obrazovanja. Isto tako, i na provođenje niza mjera i aktivnosti usmjerenih stalnom stručnom usavršavanju radnika.

STRUKTURA RADNIKA PREMA SPOLU

Opis	Žene	Muškarci
Broj radnika	629	4.189
Učešće %	13%	87%

Tablica 13: Struktura radnika prema spolu

Izvor. Sektor za upravljanje ljudskim potencijalima

Promatrajući strukturu radnika prema spolu, svega 13% radnika HŽI su žene. Uzimajući u obzir poslovne aktivnosti u okviru obavljanja djelatnost HŽI kao i napredak u tehnologijama željezničke infrastrukture, HŽI se nada da će u narednim razdobljima udio žena u ukupnom broju radnika porasti.

AKTIVNOSTI PODRUČJA UPRAVLJANJA LJUDSKIM POTENCIJALIMA

Tijekom 2017. godini aktivnosti su bile usmjerene na:

- **Izradu Pravilnika o organizaciji** koji je donesen 16. ožujka 2017. godine, a u primjeni je od 1. travnja 2017.
Organizacijska strukturu HŽI po novom Pravilniku o organizaciji prikazana je u točki 1.2.4. ovog Izvješća.
Prema novoj organizacijskoj strukturi definirano je 95 nadređenih radnih mjesta što je manje u odnosu na prethodnu organizaciju HŽI. Vertikalnija koordinacija organizacijskih jedinica omogućila je uži raspon kontrole, a samim time i efikasnije upravljanje i učinkovitije odvijanje procesa poslovanja u svim segmentima društva.
- **Kolektivne pregovore:** sklopljeno je četiri aneksa Kolektivnom ugovoru od 20. studenog 2016. koji je u primjeni od 1. prosinca 2016. godine
- **Rješavanje potencijalnog tehnološkog viška radnika i poticajnih mjera za dobrovoljni odlazak radnika**
 - Primjenom novog Pravilnika o organizaciji svim radnicima ponuđeni su novi Ugovori o radu. Sa radnicima koji nisu zaključili nove ugovore o radu (neraspoređeni radnici) pokrenut je postupak sukladno odredbama kolektivnog ugovora, te je Uprava dana 12.07.2017. godine donijela Odluku o utvrđivanju Liste potencijalnog tehnološkog viška radnika na koju je uvršteno 75 radnika. Za te radnike nakon što je proveden postupak savjetovanja sa reprezentativnim sindikatima i sindikalnim povjerenicima u funkciji Radničkog vijeća, obaviješten je Hrvatski zavod za zapošljavanje te je dana 25.07.2017. godine Uprava HŽI donijela listu potencijalnog viška radnika
 - Sukladno Kolektivnom ugovoru radnicima koji se nalaze na Listi potencijalnog viška ponuđen je Sporazum o prestanku radnog odnosa uz isplatu poticajne otpremnine. Od

ukupno 75 radnika, 37 radnika prihvatilo je ponuđeni Sporazum o prestanku ugovora o radu s danom 31.08.2017.

- Sukladno Kolektivnom ugovoru, preostalim 38 radnika ponuđen je ugovor o radu na slobodno radno mjesto, od čega je ukupno 31 radnik prihvatio ponuđeni ugovor o radu, a 7 radnika Odlukom Uprave od 11.12.2017. godine uvršteno je u konačnu listu tehnološkog viška te će se njihov radnopravni status rješavati sukladno odredbama Zakona o radu i općim aktima HŽI.
- **Projekt održive Hrvatske željeznice u Europi:** Projekt uključuje komponentu koja podržava restrukturiranje hrvatskih željezničkih društava kako bi se poboljšala operativna učinkovitost u cilju boljeg pružanja usluga na financijski održiv način. Navedeno uključuje akcije vezane za strukturu troškova, uključujući stanje radne snage i voznog parka te organizaciju, a sadrži i podršku pri restrukturiranju radne snage za svako društvo.
- **GDPR (General Data Protection Regulation)** je direktiva EU koja donosi najveće i najvažnije promjene u regulaciji osobnih podataka. U travnju 2016. godine EU parlament usvojio je i donio Uredbu koja nakon dvogodišnjeg prijelaznog razdoblja stupa na snagu. Stoga, GDPR postaje aktivan u svibnju 2018. godine.
Zaključno, GDPR je Opća uredba o zaštiti osobnih podataka koja se primjenjuje se od 25. svibnja 2018. godine, a propisuje individualni nadzor i zaštitu osobnih podataka (radnika, dobavljača, kupaca itd.), te će se izravno primjenjivati u državama članicama EU.

HŽI pokrenula je GDPR projekt koji obuhvaća četiri ključna procesna područja i to: procjena pripremljenosti, proceduralne prilagodbe, pravna prilagodba i tehnička rješenja

U 2017. godini, na prijedlog Sektora za upravljanje ljudskim potencijalima, Uprava HŽI donijela je odluku o formiranju Projektnog tima sa sljedećim zadacima:

- Analiziranje stanja
- Usklađivanje poslovnih procesa sa zahtjevima GDPR-a
- Usklađivanje pravno-formalnog okvira
- Osiguranje tehničkih pretpostavki za provođenje zahtjeva GDPR-a

Budući da zakonska regulativa na razini Republike Hrvatske još uvijek nije donesena, dodatni projektni zadaci bit će definirani naknadno.

- **Digitalizacija osobnih dosjea radnika te razvoj i nadogradnja SAP-a/automatizacija**
- **Razvoj i obrazovanje radnika** kao vrlo važan segment upravljanja ljudskim potencijalima
Godišnjim planom izobrazbe planirane su potrebne edukacije i stručna usavršavanja, kako bi se održala potrebna razina kompetencija radnika. Tijekom 2017. godine, radi usavršavanja u struci, bilo da ona proizlaze iz zakonskih propisa (javna nabava) ili proizlaze iz promjena zakonodavne regulative u području prava, računovodstva, financija, radnih odnosa, građevine, energetike ili radi priprema za polaganje stručnih ispita kod nadležnih tijela državne uprave odnosno u strukovnim udruženjima (komorama):
 - 407 radnika upućeno je na seminare, savjetovanja, radionice ili pripremne seminare,
 - 32 radnika na polaganje državnih/ komorskih stručnih ispita.

Nadalje, značajnije aktivnosti u segmentu obrazovanja i razvoja ljudskih potencijala tijekom 2017. godine su:

- Sudjelovanje u izradi Pravilnika o stručnom osposobljavanju izvršnih radnika željezničkog sustava (NN 86/17), izrada Pravilnika o stručnom osposobljavanju i trajnom osiguravanju stručne osposobljenosti izvršnih radnika željezničkog sustava u HŽI-u.
- Definiranje ključnih kompetencija radnika bitnih za rad u HŽI-u, te specifičnih kompetencija radnika HŽI-a bitnih za rad na projektima financiranim iz EU fondova, kao i izrada modela za procjenjivanje stupnja razvijenosti svake pojedine utvrđene kompetencije radnika HŽI-a koji rade kao voditelji projekata i članovi projektnih timova na projektima financiranim iz EU fondova.
- Održane edukacije za provođenje selekcijskog intervjua u procesu popunjavanja slobodnih radnih mjesta putem internih natječaja
- Pokrenute interne informatičke radionice
- Osposobljavanje za energetska zvanja, dopunska andragoška edukacija za stjecanje osnovnih andragoških znanja za radnike organizacijskih jedinica HŽI koji poučavaju izvršne radnike, proveden je atest 63 radnika za aluminotermijsko zavarivanje.
- Redovna poučavanja izvršnih radnika HŽI iz područja prometne, elektrotehničke i građevinske djelatnosti.
- Osposobljavanje radnika za strojovođu kategorije A u Tehničkoj školi Zagreb u 1. i 2. skupini polaznika osposobljavanja. Agenciji za sigurnost željezničkog prometa podneseni su zahtjevi za izdavanje dozvola osposobljenim radnicima te su dozvole za strojovođu izdane za svih 40 radnika.
- Izvanredna poučavanja, stažiranje i polaganje stručnih ispita izvršnih radnika, izvanredni praktični rad pod nadzorom uz polaganje izvanrednog praktičnog ispita i sl.
- Psihologijska testiranja i/ili intervjui s kandidatima za posao

U HŽI praksu obavljaju učenici i studenti koji se školuju za zanimanja sukladno djelatnosti HŽ Infrastrukture, a u okviru sredstava odobrenih poslovnim planom HŽI. Na stručnu praksu u školskoj/akademskej godini 2016/2017. primljeno je ukupno njih 127, od toga 29 studenata i 98 učenika.

HŽI godinama iskazuje socijalnu senzibilnost prema djeci umrlih radnika, stoga je i u 2017. godini pomogla djeci umrlih radnika u ukupnom iznosu od 0,96 mil. kn.

5.2. INFORMATIKA

Informatika HŽI svoje aktivnosti provodi kroz procese razvoja, održavanja i nadzora systemske, mrežne (podaktovne i optičke), aplikativne podrške i podrške korisnicima informatičkog sustava HŽI.

Osim interno, Informatika HŽI svoje usluge pruža i eksternim korisnicima tj. društvima HŽ Cargo d.o.o. i HŽ Putnički prijevoz d.o.o.

Prihodi koje Informatika HŽI ostvaruje pružanjem svojih usluga u razdoblju 01.01.-31.12.2017. godine iznose 8,71 mil. kn od čega se 67% odnosi na pružanje informatičkih usluga te 33% na pružanje usluga najma optičkog kabela. Ostvareni prihodi u 2017. godine manji su za 11% u odnosu na prethodnu godinu. Na smanjenje ove vrste prihoda primarno je utjecalo smanjenje prihoda od pružanja informatičkih usluga, posebno za društvo HŽ Putnički prijevoz.

Iznosi u mil.kn

Opis	2013.	2014.	2015.	2016.	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	2017. / Reb. plana
Prihodi od informatičkih usluga	12,33	11,87	7,73	6,88	6,30	5,83	85%	93%
HŽ Cargo	6,78	6,73	5,23	4,81	5,20	4,75	99%	91%
HŽ Putnički prijevoz	5,55	5,14	2,5	2,07	1,10	1,08	52%	98%
Prihodi od usluga najma optičkog kabela	4,57	3,21	2,86	2,96	2,00	2,88	97%	144%
Ukupno	16,9	15,08	10,59	9,84	8,30	8,71	89%	100%

Tablica 14: Prihodi od usluga informatike u razdoblju 2013.-2017.

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Kontinuirano višegodišnje smanjenje prihoda od pružanja informatičkih usluga HŽ Putničkom prijevozu je očekivano budući da je predmetno društvo izgradilo vlastiti informatički sustav i kupilo vlastitu opremu pa su potrebe za uslugama informatike HŽI značajno smanjene.

U budućem razdoblju HŽI očekuje daljnje smanjenje prihoda od informatičkih usluga.

Prihodi od usluga najma optičkog kabela u 2017. godini na razini su planiranih i 2,7% manji u odnosu na 2016. Smanjenje prihoda u odnosu na proteklo razdoblje prvenstveno u odnosu na 2013. i 2014. proizlazi iz razloga jer je Vlada RH u 2013. donijela Odluku o izboru i zadaćama nositelja operativne provedbe Projekta objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Spomenutom Odlukom za nositelja operativne provedbe Projekta određeno je trgovačko društvo Odašiljači i veze d.o.o. s kojim je HŽI potpisala ugovor o iznajmljivanju viška svjetlovodne infrastrukture. Prihodi koje je HŽI ostvarivala za najam optičkog kabela do potpisa ugovora, potpisom ugovora, podijeljeni su između ugovornih strana.

5.3. NEKRETNINE

HŽI upravlja jednim od najvećih portfelja nekretnina u zemlji, na atraktivnim lokacijama u gradovima i mjestima diljem Republike Hrvatske, u samim gradskim središtima te na mjestima cirkulacije velikog broja putnika i građana. Mnoge od njih su i zaštićena kulturna baština.

Prema vlasništvu, nekretnine kojima upravlja HŽI, dijele se na:

- nekretnine u vlasništvu HŽI (stanovi i poslovne zgrade koje nisu u funkciji željezničke infrastrukture) i
- nekretnine u vlasništvu Republike Hrvatske (nekretnine u funkciji željezničke infrastrukture)

Nadalje, HŽI vodi i evidenciju o oko 18.000 katastarskih čestica koje su većinom u vlasništvu Republike Hrvatske sa statusom javnog dobra - željezničke infrastrukture, a koje je nakon podjele HŽ Hrvatskih željeznica d.o.o., Ugovorom o upravljanju željezničkom infrastrukturom od 2008. godine dano HŽI na upravljanje.

Nekretnine u funkciji željezničke infrastrukture obuhvaćaju:

- 239 kolodvorskih zgrada s pomoćnim zgradama (227 aktivnih kolodvora i 12 na kojima se ne obavlja prijem putnika)
- 304 stajališta i
- 23 objekata u funkciji prometa.

Trenutno HŽI raspolaže s 1.139 stambenih jedinica od koji je 612 redovnih stanova i 527 službena stana.

Aktivnosti Sektora Nekretnina

Aktivnosti upravljanja nekretninama usmjerene su efikasnom upravljanju nekretninama, njihovom održavanju te optimizaciji korištenja i komercijalizaciji nekretnina. Isto tako, upravljanje nekretninama obuhvaća i održavanje i obnovu crpnih objekata i postrojenja te upravljanje energetsom učinkovitošću.

Komercijalizacija nekretninama značajna je aktivnost upravljanja nekretninama koja uključuje davanje u zakup poslovnih prostora i zemljišta, zakup lokacija za promidžbene proizvode, najam stanova i prodaju nekretnina, osnivanja prava građenja i prava služnosti.

Tijekom 2017. godine zaključeno je 2.616 ugovora s osnova komercijalizacije nekretnina od kojih se 1.071 odnosi na ugovore o pravu služnosti i 758 ugovora o najmu stanova.

Broj zaključenih ugovora	2015.	2016.	2017.	2017./ 2016.
Ugovori za zakup	659	614	629	102%
promidžbenih prostora	83	100	102	102%
poslovnih prostora, skladišta i zemljišta	576	514	527	103%
Ugovor o pravu služnosti	860	984	1.071	109%

Broj zaključenih ugovora	2015.	2016.	2017.	2017./ 2016.
Ugovori o pravu građenja	54	95	102	107%
Ugovori za najam stanova	812	785	758	97%
Ugovori za ustupanje na korištenje	44	55	56	102%
Ukupno	2.429	2.533	2.616	103%

Tablica 15: Broj aktivnih ugovora u razdoblju 2015.-2017.

Izvor: Sektor nekretnina

Ključne aktivnosti upravljanja nekretninama tijekom 2017. godine su:

- Izrada kataloga atraktivnih nekretnina HŽI
- Unos podataka u Informacijski sustav za upravljanje državnom imovinom (ISUDIO) – projekt Ministarstva državne imovine
- Pokretanje pregovora s HŽ Putničkim prijevozom i HŽ Cargo-m oko provođenja Plana podjele HŽ Hrvatskih željeznica d.o.o.
- Intenziviranje rješavanja imovinsko-pravnog statusa stanova
- Izrada elaborata postojećeg stanja (geodetski, građevinski, elektrotehnički i strojarski) svih aktivnih crpnih postrojenja
- Priprema javnog natječaja za zakup crpnih postrojenja za namirivanje vučnih željezničkih vozila gorivom u 16 kolodvora
- Izrada analiza isplativosti ulaganja i provedba istraživanja tržišta za sve kapitalne nekretnine
- Donošenje Odluke o visini zakupnine za uporabu željezničkog prostora, naknade za osnivanje prava služnosti i prava građenja naknade za uporabu željezničkog prostora u promidžbene svrhe te kategorizacije kolodvora
- Pokretanje sudskih sporova s osnove dugovanja i nelegalnog ulaska u prostor
- Izrada 482 energetska certifikata
- Priprema i objava javnog natječaja za nabavku i implementaciju informacijskog sustava gospodarenja energijom EMIS (Energy Management Information System).

PRIHODI OD UPRAVLJANJA NEKRETNINAMA

Prihodi od prodaje usluga upravljanja nekretninama obuhvaćaju prihode s osnova zakupa, prava služnosti i prava građenja. Ostali poslovni prihodi odnose na prihode od najma stanova i prodaje stanova koji su priznati u visini od 35% ukupnog iznosa, te financijski prihodi koji se odnose na iznos kamate po odobrenim kreditima za otkup društvenih stanova na kredit.

Ukupno prihodi ostvareni od upravljanja nekretninama u 2017. godini iznose 29,4 mil. kn i u odnosu na prethodnu godinu manji su za 2,8 %. Od ukupno ostvarenih prihoda upravljanja nekretninama, prihodi od prodaje usluge zakupa čine 77% ostvarenih prihoda i u razini su ostvarenja prethodne godine.

Iznosi u mil.kn

Prihodi od usluga upravljanja nekretninama	2016.	Rebalans plana	2017.	2017./2016.	2017./Rebalans plana
Prihodi od prodaje	23,3	23,2	23,0	99%	99%
Prihodi od zakupa	22,7	22,5	22,6	100%	100%
skladišnih prostora i zemljišta	7,8	7,3	7,8	100%	107%
poslovnih prostora	11,2	10,7	11,1	99%	104%
promidžbenog prostora	3,7	4,5	3,7	100%	82%
Prihodi od prava služnosti	0,3	0,1	0,0	0%	0%
Prihodi od prava građenja	0,3	0,6	0,4	133%	67%
Ostali poslovni prihodi	6,2	6,1	5,9	95%	97%
Prihodi od najma stanova	2,8	2,8	2,7	96%	96%
Prihodi od prodaje stanova	3,4	3,3	3,2	94%	97%
Financijski prihodi	0,7	0,5	0,5	71%	100%
Prihodi od kamata po stamb. kreditima	0,7	0,5	0,5	71%	100%
Ukupno	30,2	29,8	29,4	97%	99%

* iskazani su iznosi 35% ukupne vrijednosti (dozvoljeno priznavanje prihoda)

** iskazani su iznosi 6% vrijednosti kredita (dozvoljeno priznavanje dijela koji se odnosi na kamate)

Tablica 16: Prihodi od usluga upravljanja nekretninama

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Neznatno smanjenje prihoda od zakupa poslovnih prostora najvećim dijelom rezultat je zakonske obveze ishođenja energetskog certifikata uslijed čega nije bilo moguće plasirati na tržište određeni broj nekretnina. Obzirom da je energetsko certificiranje u završnoj fazi, očekuje se intenzivnije plasiranje nekretnina na tržište putem javnoj natječaja u narednom razdoblju što će rezultirati povećanjem prihoda od zakupa.

Budući da prihodi od prava služnosti i prava građenja ovise o broju pristiglih zahtjeva, te se na njih najvećim dijelom ne može utjecati kao i na velik dio ostalih i financijskih prihoda nekretnina, poslovne aktivnosti usmjerene su na održavanju i obnovi postojećih nekretnina s ciljem postizanja veće komercijalizacije.

Područje nekretnina vrlo je bitan segment poslovanja HŽI. S ciljem razvoja i unapređenja područja nekretnina, te rješavanja statusa i imovinsko pravnih odnosa određenih nekretnina, pod koordinacijom Ministarstva mora, prometa i infrastrukture, pokrenut je projekt Asset management. Projekt se financira sredstvima Svjetske banke, a obuhvaća područje nekretnina sva tri željeznička poduzeća (HŽ Infrastruktura, HŽ Cargo i HŽ Putnički prijevoz) i tijekom implementacije će obuhvatiti:

- Podjelu spornih nekretnina između tri poduzeća
- Procjenu vrijednosti svih nekretnina
- Plan komercijalizacije nekretnina u vlasništvu pojedinog društva u cilju povećanja vlastitih prihoda u financiranju poslovanja

Budući da su nekretnine značajan segment poslovanja HŽ Infrastrukture i da su još uvijek statusi određenih nekretnina neriješeni, očekuje se da će se realizacijom ovog projekta osigurati uvjeti za značajnije povećanje prihoda od nekretnina.

U vrijeme sastavljanja ovog izvješća u tijeku je natječaj za odabir konzultanta te se tijekom 2018. godine očekuje sklapanje Ugovora za Asset Management Project – Upravljanje imovinom.

6. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE

HŽI je u 2017. godini ostvarila neto dobit u iznosu od 1,8 mil.kn. Ostvarena dobit rezultat je smanjenja poslovnih rashoda primarno na poziciji materijala i usluga koji su u odnosu na planirane manji za 5%. U odnosu na objavljene financijske izvještaje za 2016. godinu, u tijeku sastavljanja izvještaja za 2017. godinu zbog naknadno utvrđenih rashoda s osnove rezerviranja za sudske sporove iz 2016. godine, financijski rezultat 2016. godine je prepravljen. Prethodno iskazani ukupni rashodi uvećani su za 4,9 mil. kn što je rezultiralo promjenom rezultata odnosno iskazivanjem gubitka poslovne 2016. godine u iznosu od 3,9 mil. kn.

Ostvareni rezultat 2017. godine u odnosu na rebalans plana za 2017. godinu, koji je donesen i temeljen na načelima uravnoteženosti prihoda i rashoda, ukazuje da je HŽI, kao korisnik sredstava državnog proračuna, u 2017. godini poslovala primjereno proračunskim načelima.

iznosi u mil. kn

Opis	2016.	2016. (prepravljeno)	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	Ostvarenje/ Rebalans plana 2017.
Ukupno prihodi	1.200,4	1.200,4	1.300,4	1.237,3	103,07	95,15
Ukupno rashodi	1.199,4	1.204,3	1.300,4	1.235,5	102,59	95,01
REZULTAT	1,0	-3,9	0,0	1,8		

Tablica 17: Rezultat razdoblja

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

6.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

PRIHODI

iznosi u mil. kn

Opis	2016.	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	Ostvarenje/ Rebalans plana 2017.
UKUPNI PRIHODI	1.200,4	1.300,4	1.237,3	103,1	95,1
POSLOVNI PRIHODI	1.192,4	1.295,4	1.232,4	103,4	95,1
PRIHODI OD PRODAJE	189,0	187,1	185,2	98,0	99,0
Prihodi od pružanja željezničkih usluga	145,3	142,2	146,1	100,6	102,7
Prihodi od nekretnina	23,3	23,2	23,0	98,7	99,1
Ostali prihodi od prodaje	13,4	11,7	11,3	84,3	96,6
Prihodi od prodaje robe i mat.	7,0	10,0	4,8	68,6	48,0
PRIHODI IZ PRORAČUNA RH	904,0	955,5	958,3	106,0	100,3
Sredstva DP-a za održavanje ŽI-a i regulaciju prometa	450,0	450,0	450,0	100,0	100,0
Sredstva DP od trošarina (20 LIPA)	454,0	505,5	508,3	112,0	100,6
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	99,4	152,8	88,9	89,4	58,2
FINANCIJSKI PRIHODI	8,0	5,0	4,9	61,3	98,0

Tablica 18: Prihodi Društva

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Društvo je u poslovnoj 2017. godini ostvarilo 1.237,3 mil.kn ukupnih prihoda, od čega se na poslovne prihode odnosi 99,6% odnosno na financijske prihode 0,4%. Ostvareni ukupni prihodi u odnosu na 2016. godini veći su za 3,1%, a u odnosu na planirane manji su za 4,9%.

POSLOVNI PRIHODI u 2017. iznose 1.232,4 mil.kn i u odnosu na 2016. godinu veći su za 3,4%, a obuhvaćaju prihode od prodaje, prihode iz proračuna RH i ostale poslovne prihode.

Prihodi od prodaje čine 15% poslovnih prihoda. U 2017. iznose 185,2 mil.kn i manji su za 2% (3,8 mil.kn) u odnosu na prethodnu godinu, odnosno za 1% (1,9 mil.kn) u odnosu na rebalans plana. Prihodi od prodaje obuhvaćaju prihode od pružanja željezničkih usluga, zatim od komercijalizacije nekretnina, te ostalih prihoda od prodaje i prihoda od prodaje robe i materijala.

- **Prihodi od pružanja željezničkih usluga** čine 78,9% prihoda od prodaje i iznose 146,1 mil.kn, što je više za 0,6% (0,8 mil.kn) u odnosu na 2016. godinu i 2,7% (3,9 mil.kn) u odnosu na rebalans plana za 2017. godine. Na povećanje ove pozicije prihoda primarno je utjecalo povećanje prihoda od minimalnog pristupnog paketa na koje je u značajnoj mjeri utjecalo povećanja ostvarenja vlak kilometara u teretnom prijevozu (ponajviše zahvaljujući novim željezničkim prijevoznicima).
- **Prihodi od nekretnina** čine 12,4% prihoda od prodaje i iznose 23 mil.kn što je za 1,3% (0,3 mil.kn) manje u odnosu na 2016. i za 0,9% (0,2 mil.kn) manje u odnosu na rebalans plana 2017. (prihodi od nekretnina detaljnije su obrazloženi u točki 5.3. Nekretnine ovog izvješća).
- **Ostali prihodi od prodaje** čine 6,1% prihoda od prodaje i iznose 11,3 mil.kn što je za 15,7% (2,1 mil.kn) manje u odnosu na 2016. i za 3,4% (0,4 mil.kn) manje u odnosu na rebalans plana za 2017. Iskazano smanjenje najvećim dijelom posljedica je smanjenja prihoda od usluga informatike (detaljnije obrazloženje u točki 5.2. Informatika ovog izvješća).
- **Prihodi od prodaje robe i materijala** čine 2,6% prihoda od prodaje i iznose 4,8 mil.kn, te su u odnosu na prethodnu godinu manji za 31,4% (2,2 mil.kn) i 52% (5,2 mil.kn) manji u odnosu na rebalans plana za 2017. Najveći dio ostvarenih prihoda od prodaje robe i materijala odnosi se na prodaju čelične robe (tračnice, kolosiječni pribor...) u iznosu 4,1 mil.kn i na prodaju polovnih pragova 0,6 mil.kn.

Prihodi iz državnog proračuna predstavljaju najveću stavku poslovnih (77,8%) odnosno ukupnih prihoda (77,5%). U 2017. iznose 958,3 mil.kn što je u odnosu na prethodnu godinu više za 6% (54,3 mil.kn) odnosno za 0,3% (2,8 mil.kn) u odnosu na rebalans plana za 2017. Prihodi od sredstava državnog proračuna odnose se na:

- sredstva za održavanje željezničke infrastrukture i regulaciju prometa iznose 450,0 mil.kn i na razini su ostvarenih prethodne godine i planirane godišnje vrijednosti.
- sredstva iz naknada od trošarina (0,20 kn po litri naplaćenog goriva) iznose 508,3 mil.kn što je za 12% više nego u 2017. godini kada su iznosila 454,0 mil.kn.

Prihodima iz državnog proračuna financiran je dio troškova održavanja željezničke infrastrukture, regulacije i organizacije prometa te upravljanja Društvom (redovno poslovanje).

iznosi u mil. kn

Opis	2016.	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ Rebalans plana 2017.
SREDSTVA DP-a RH ZA REDOVNO POSLOVANJE	904,0	955,5	958,3	100,29
Sredstva DP za održavanje željezničke infrastrukture i regulaciju prometa	450,0	450,0	450,0	100,00
Naknada u cijeni goriva za HŽI (20 lipa po litri)	454,0	505,5	508,3	100,55
SREDSTVA DP-a RH ZA INVESTICIJE	174,7	352,7	400,8	113,64
Udjeli RH u EU fondovima (izvor 11 i 12)	43,1	82,5	70,1	84,97
Fondovi EU (izvor 562 i 563)	131,6	270,2	330,7	122,39
UKUPNO SREDSTVA IZ DP-a RH POZICIJE U MMPI	1.078,7	1.308,2	1.359,1	103,89

Tablica 19: Sredstva DP-a

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Redovne aktivnosti održavanja željezničke infrastrukture, organizacije i regulacije željezničkog prometa te upravljanja HŽI u 2017. godini financirane su iz sredstava Državnog proračuna (pozicija A570334), trošarina (naknada u cijeni goriva pozicija A754029) i iz vlastitih izvora.

Sredstava Državnog proračuna u ukupnom iznosu od 450,0 mil.kn utrošena su za:

- održavanje željezničke infrastrukture 219,2 mil.kn i to za:
 - građevinski infrastrukturni podsustav 155,4 mil.kn,
 - elektroenergetski infrastrukturni podsustav 25,1mil.kn,
 - signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav 37,4 mil.kn,
 - ostale funkcionalne dijelove i opremu željezničke infrastrukture1.3 mil.kn.
- za organizaciju i regulaciju željezničkog prometa 169,9 mil.kn i
- za upravljanje HŽ Infrastruktrom d.o.o. 60,9 mil.kn.

Proračunska sredstva (naknada u cijeni goriva – pozicija A754029) doznačena su u iznosu 508,3 mil.kn, a utrošena su za:

- održavanje željezničke infrastrukture 232,3 mil.kn i to za:
 - građevinski infrastrukturni podsustav 145,2 mil.kn,
 - elektroenergetski infrastrukturni podsustav 33,7 mil.kn,
 - signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav 45,8 mil.kn,
 - ostale funkcionalne dijelove i opremu željezničke infrastrukture 7,6 mil.kn.
- organizaciju i regulaciju željezničkog prometa 201,9 mil.kn i
- upravljanje HŽ Infrastruktrom d.o.o. 74,1 mil.kn

Sredstva Državnog proračuna za investicije iznose 400,8 mil.kn a uključuju:

- sredstva (izvor 11)
 - na poziciji T754034 Potpora trgovačkim društvima u javnom sektoru u pripremi i provedbi projekata planiranih za sufinanciranje iz EU fondova u iznosu 9,2 mil.kn i
 - na poziciji T754054 Prilagodba željezničkih graničnih prijelaza za provedbu schengenske pravne stečevine u iznosu 0,8 mil.kn
- Sredstva Udjeli Republike Hrvatske u EU fondovima (izvor 12)
 - na poziciji T754048 CEF- Projekti željezničkog sektora u iznosu 2,1 mil.kn,
 - na poziciji T754027 OP Promet u iznosu 10,2 mil.kn i
 - na poziciji T754039 OP Konkurentnost i kohezija, prioritetna os 7. Povezanost i mobilnost u iznosu 47,8 mil.kn
- Sredstva iz EU fondova (izvor 562 i 563)
 - na poziciji T754027 OP Promet (izvor 563) u iznosu 59,9 mil.kn i
 - na poziciji T754039 OP Konkurentnost i kohezija, prioritetna os 7. Povezanost i mobilnost (izvor 562) u iznosu 270,8 mil. kn

Ostali poslovni prihodi iznose 88,9 mil.kn i čine 7,2% poslovnih prihoda, te su u odnosu na 2016. godinu manji za 10,6% (10,5 mil.kn) odnosno za 41,8% (63,9 mil.kn) u odnosu na rebalans plana za 2017. Smanjenje ostalih prihoda primarno je posljedica izostanka prihoda od ispravka umanjavanja nekurentnih zaliha i prihoda od ukidanja rezerviranja otpremnina.

Financijski prihodi čine 0,4% ukupnih prihoda i u 2017. iznose 4,9 mil.kn. U odnosu na 2016. manji su za 38,7% (3,1 mil.kn) odnosno za 2% (0,1 mil.kn) u odnosu na rebalans plana za 2017. godinu. Na navedeno smanjenje financijskih prihoda najvećim dijelom utjecalo je smanjenje prihoda od kamata u odnosima s društvima unutar grupe HŽI.

RASHODI

Opis	iznosi u mil.kn					
	2016.	2016. (prepravljeno)	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans plana 2017.
UKUPNI RASHODI	1.199,40	1.204,30	1.300,40	1.235,5	102,6	95,01
POSLOVNI RASHODI	1.183,40	1.188,30	1.290,60	1.219,0	102,6	94,45
Troškovi materijala i usluga	299,8	299,8	392,7	301,1	100,4	76,67
Troškovi radnika	717,4	717,4	687,2	692,1	96,47	100,71
Plaće s porezima i doprinosima	656	656	642	641,7	97,82	99,95
Isplata plaća po sudskim sporovima	7,8	7,8	8	8,4	107,7	105
Naknade radnicima	53,6	53,6	37,2	42,0	78,36	112,9
Otpremnine - poticajne	9,6	9,6	16,8	18,2	189,6	108,33
Nematerijalni troškovi	57,4	57,4	63,1	52,2	90,94	82,73
Amortizacija	51,5	51,5	50	42,1	81,75	84,2

Opis	2016.	2016. (prepravljeno)	Rebalans plana 2017.	2017.	2017./ 2016.	2017./ Rebalans plana 2017.
Nabavna vrijednost prodanog materijala	6,7	6,7	8	4,3	64,18	53,75
Ostali poslovni rashodi	16,6	16,6	20	14,8	89,16	74,00
Trošak rezerviranja	9,7	14,6	36,8	52,1	356,9	141,58
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	14,7	14,7	16	42,1	286,4	263,13
FINANCIJSKI RASHODI	16	16	9,8	16,5	103,1	168,37

Tablica 20: Rashodi Društva

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Ukupni rashodi HŽI u 2017. iznose 1.235,5 mil.kn od čega se na poslovne rashode odnosi 98,7%, te 1,3% na financijske rashode. U odnosu na prethodnu godinu ukupni rashodi veći su za 2,6% (31,2 mil.kn), a u odnosu na rebalans plana za 2017. godinu manji su za 5% (64,9 mil.kn).

POSLOVNI RASHODI HŽI u razdoblju od 01.01.-31.12.2017. godine iznose 1.219,0 mil kn od čega se na operativne troškove odnosi 88,8% ili 1.082,7 mil. kn, te 11,2% odnosno 136,3 mil. kn na troškove amortizacije, vrijednosnih usklađenja kratkotrajne imovine i rezerviranja troškova i rizika.

Troškovi materijala i usluga iznose 301,1 mil.kn, i u odnosu na 2016. godinu veći za 0,4% (1,3 mil.kn), a u odnosu na rebalans plana za 2017. manji su 23,3% (91,6 mil.kn). Značajnije odstupanje troškova materijala i usluga u odnosu na planirane troškove rezultat je nepravovremene isporuke pragova od strane dobavljača, s jedne strane, te s druge strane kašnjenja u procesu ugovaranja nabave elektrotehničkog materijala.

Troškovi radnika iznose 692,1 mil.kn a obuhvaćaju troškove plaća s porezima i doprinosima, troškove po sudskim sporovima za isplate plaća iz prethodnih razdoblja i naknade radnicima. Ukupni troškovi radnika u 2017. godini na razini su planiranih troškova, a u odnosu na 2016. godinu manji su za 25,3 mil. kn. Na navedeno smanjenje najvećim dijelom utjecala je smanjenje broja radnika i primjena novog Pravilnika o organizaciji kojim je smanjen broj nadređenih radnih mjesta kao i racionalizacija prava na naknade radnicima temeljem novog Kolektivnog ugovora.

Plaće s porezima i doprinosima iznose 641,7 mil.kn i manje su za 2,2% (14,3 mil.kn) u odnosu na 2016. Troškovi naknada radnicima (troškovi prijevoza na rad i s rada, troškovi dnevnica i službenih putovanja, jednokratni dodatak, jubilara nagrada, pomoći) iznose 42 mil.kn i manje su za 21,6% (11,6 mil.kn) u odnosu na 2016. godinu.

U 2017. godini trošak poticajnih otpremnina iznosi 18,2 mil.kn za 104 radnika (u 2016. godini trošak iznosi 9,6 mil.kn za 66 radnika).

Nematerijalni troškovi iznose 52,2 mil. kn što je za 5,2 mil. kn (9,1%) manje u odnosu na 2016. godinu, odnosno za 10,9 mil. kn (17,3%) manje u odnosu na rebalans plana. Najveći dio nematerijalnih troškova (74,3%) odnosi se na doprinos za korištenje gradskog zemljišta i vodoprivrednu naknadu 38,8 mil.kn. Na

smanjenje nematerijalnih troškova primarno je utjecalo smanjenje troškova intelektualnih usluga, izostanak troškova restrukturiranja i izostanak jednokratnog troška uskladištenja otpadnih tvari.

Ostali poslovni rashodi iznose 14,8 mil. kn i u odnosu na 2016. godinu manji su za 10,8% odnosno za 26,0% ili 5,2 mil. kn u odnosu na rebalans plana. Ostali poslovni rashodi uglavnom se odnose na troškove šteta i sudske troškove te iskazanu vrijednost nekurentnih zaliha.

Rezerviranja za troškove i rizike iznose 52,1 mil. kn, a odnose se na rezerviranja za:

- neiskorištene godišnje odmore 25,3 mil. kn
- jubilarne nagrade 0,9 mil. kn
- sudske sporove u iznosu od 24,5 mil. kn
- poticajne otpremnine u iznosu od 1,4 mil. kn

Rezervacije za neiskorištene godišnje odmore nisu provedene u prethodnim godinama, tek u 2017. pa je to najveći uzrok značajnog porasta troška rezervacija. U sljedećim godinama će se iznos rezervacija samo korigirati sa stvarnim stanjem neiskorištenih godišnjih odmora na 31.12. tekuće godine pa financijski efekt ne bi trebao biti značajan.

Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine iznose 42,1 mil kn, odnose se na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca u iznosu od 17,7 mil. kn te na vrijednosno usklađenje zastarjelih nekurentnih zaliha u iznosu od 24,4 mil. kn.

FINANCIJSKI RASHODI iznose 16,5 mil.kn i veći su u odnosu na 2016. za 3,1% (0,5 mil.kn) i 68,4% (6,7 mil.kn) u odnosu na planirane. Troškovi zateznih kamata temeljem sudske presude društvu Jedinstvo Krapina u iznosu 5,4 mil.kn rezultiralo je značajnijem odstupanju ostvarenih financijskih rashoda u odnosu na planirane.

Ostvareni financijski rashodi obuhvaćaju 12,7 mil. kn troškova ugovorenih i zateznih kamata, 2,0 mil. kn troškova kredita te 1,8 mil. kn negativnih tečajnih razlika.

6.2. BILANCA

U 2017. godini HŽI je, s namjerom iskazivanja fer vrijednosti pojedine imovine, provela vrijednosna usklađenja kratkotrajne i dugotrajne imovine. Vrijednosna usklađenja provedena su s aspekta iskoristivosti pojedine imovine te je sukladno tome vrijednost imovine utvrđena na datum sastavljanja bilance. Slijedom gore navedenog, Bilanca na dan 31.12.2016. godine prepravljena je na pojedinim pozicijama dugotrajne i kratkotrajne imovine odnosno na pozicijama materijalne imovine, zaliha i potraživanja.

AKTIVA

Naziv pozicije	31.12.2016.	31.12.2016. (prepravljeno)	Rebalans plana 31.12.2017.	Iznosi u mil.kn		2017./ 2016.
				Ostvarenje 31.12.2017.	udio	
DUGOTRAJNA IMOVINA	12.368,2	11.726,6	12.710,0	11.754,5	91,8	100,2
Nematerijalna imovina	60,6	60,7	42,9	57,3	0,4	94,4
Materijalna imovina	12.079,4	11.443,5	12.440,3	11.482,1	89,7	100,3

Naziv pozicije	31.12.2016.	31.12.2016. (prepravljeno)	Rebalans plana 31.12.2017.	Ostvarenje		2017./ 2016.
				31.12.2017.	udio	
Dugotrajna financijska imovina	194,6	194,6	194,6	194,6	1,5	100,0
Potraživanja	24,0	18,2	25,5	11,2	0,1	61,5
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	9,6	9,6	6,7	9,3	0,1	96,9
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	1.215,0	855,6	1.316,0	1.043,1	8,2	121,9
Zalihe	449,5	168,5	459,3	140,5	1,1	83,4
Potraživanja	276,8	198,4	363,1	226,6	1,8	114,2
Kratkotrajna financijska imovina	5,8	5,8	5,7	6,2	0,0	106,9
Novac u banci i blagajni	482,7	482,7	487,0	668,6	5,2	138,5
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	0,2	0,2	0,9	1,2	0,0	600,0
UKUPNO AKTIVA	13.583,2	12.582,2	14.026,0	12.797,6	100,0	101,7

Tablica 21: Prikaz aktive Društva

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Ukupna imovina Društva na dan 31.12.2017. iznosi 12.797,6 mil.kn od čega se 91,8% odnosi na dugotrajnu imovinu, a 8,2% na kratkotrajnu imovinu. Stanje ukupne imovine 31.12.2017. veće je u odnosu na stanje 31.12.2016. za 1,7%, odnosno 215,4 mil.kn.

Dugotrajna imovina na dan 31.12.2016. godine prepravljena je za 641,6 mil. kn i to na poziciji materijalne imovine za 635,9 mil. kn i poziciji potraživanja za 5,8 mil. kn.

Smanjenje pozicije materijalna imovina za 635,9 mil. kn rezultat je provedenog vrijednosnog usklađenja stavke materijalne imovine u pripremi u iznosu od 600,7 mil. kn i obračunate neplanirane amortizacije. Vrijednosno usklađenje u iznosu od 600,7 mil. kn najvećim dijelom odnosi se na vrijednosno usklađenje projekta modernizacije pruge Oštarije-Knin-Split u iznosu 535,6 mil. kn, a preostali iznos usklađenja u visini od 65,1 mil. kn odnosi se na ostale projekte.

Pozicija materijalne imovine na dan 31.12.2017. godine iznosi 11.482,1 mil. kn i veća je u odnosu na 31.12.2016. godine za 38,6 mil. kn. Navedeno povećanje rezultat je istovremenog povećanja materijalne imovine u pripremi za 112,9 mil. kn i smanjenja ostalih pozicija materijalne imovine za obračunatu amortizaciju. Povećanje materijalne imovine u pripremi proizašlo je od realizacije investicijskih aktivnosti. Naime, tijekom 2017. godine realizirano je 466,9 mil. kn investicija od čega je aktivirano 354,0 mil. kn. što je rezultiralo povećanjem materijalne imovine u pripremi za 112,9 mil. kn.

Kratkotrajna imovina na dan 31.12.2016. godine uslijed provedenih vrijednosnih usklađenja prepravljena je za 359,4 mil. kn od čega se na poziciju zaliha odnosi smanjenje od 281,0 mil kn i na poziciju potraživanja iznos od 78,4 mil. kn.

Smanjenje pozicije zaliha posljedica je vrijednosnog usklađenja investicijskih zaliha nabavljenih za projekt Oštarije-Knin-Split.

Kratkotrajna imovina na dan 31.12.2017. iznosi 1.043,1 mil. kn i u odnosu na prepravljeno stanje kratkotrajne imovine na dan 31.12.2016. veća je za 187,5 mil. kn odnosno za 21,9% . Navedeno povećanje primarno je rezultat povećanja pozicije novca u banci i blagajni za 185,9 mil.kn te pozicije potraživanja.

Zalihe iznose 140,5 mil.kn i u odnosu na 2016. smanjene su za 16,6% (28 mil.kn). Zalihe bez prometa u 2017. godini u iznosu 290,6 mil.kn bile su predmet preispitivanja njihova ispravljanja na teret računa dobiti i gubitka, pa je slijedom prosudbi o njihovoj iskoristivosti provedeno vrijednosno usklađenje u iznosu 24,4 mil.kn.

Kratkotrajna potraživanja iznose 226,6 mil.kn i viša su za 14,2% (28,2 mil.kn) u odnosu na 2016. godinu, prvenstveno zbog povećanja potraživanja od poduzetnika unutar grupe za 22,4% (34,5 mil.kn).

- Ukupna potraživanja od kupaca iznose 202,8 mil.kn, od čega se na potraživanja od poduzetnika unutar grupe odnosi 93%, a na potraživanja od ostalih kupaca 7%. Prosječni dani naplate potraživanja od kupaca su 214 dana (u 2016. godini bili su 180 dana).
 - Potraživanja od poduzetnika unutar grupe iznose 188,6 mil.kn i za 22,4% (34,4 mil.kn) su viša u odnosu na prethodnu godinu. Od navedenih potraživanja 3,9 mil.kn su potraživanja od ovisnih društava, a 184,7 mil.kn su potraživanja od ostalih povezanih poduzetnika od čega su 86% (158,7 mil.kn) potraživanja od HŽ Carga d.o.o. Za neizvjesna potraživanja u pogledu naplate od povezanih poduzetnika izvršen je ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 12,1 mil.kn na teret računa dobiti i gubitka. Proveden je i ispravak vrijednosti potraživanja po osnovi kamata od HŽ Carga d.o.o. u iznosu 26,8 mil.kn na konto ostalih vremenskih razgraničenja.
 - Potraživanja od ostalih kupaca iznose 14,2 mil.kn i manja su za 26,1% (5 mil.kn) u odnosu na 31.12.2017. Za neizvjesna potraživanja u pogledu naplate izvršen je ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 5,6 mil.kn na teret računa dobiti i gubitka.
- Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika iznosi 6,2 mil.kn i za 3,4% (0,2 mil.kn) su manja u odnosu na 2016.
- Potraživanja od države iznose 4,4 mil.kn i smanjena su za 17% (0,9 mil.kn) u odnosu na 2016. godinu po osnovi potraživanja za PDV.
- Ostala potraživanja iznose 13,2 mil.kn i na razini su prošlogodišnjih potraživanja.

Kratkotrajna financijska imovina povećana je za 6,9% (0,4 mil.kn) i iznosi 6,2 mil.kn. Najvećim dijelom (92%) se odnosi na depozite za izvlaštenja zemljišta na prugama Dugo Selo- Križevci, Zaprešić- Čakovec, Dugo Selo-Novska, Gradec- Sveti Ivan Žabno, Plavno-Buzin, Vinkovci-Vukovar i na ličkoj pruzi.

Stanje novca u banci i blagajni iznosi 668,6 mil. kn i veće je za 38,5% (185,9 mil.kn) u odnosu na stanje 31.12.2016. godine. Od ukupnog stanja novca 51,7% odnosno 345,5 mil. kn odnosi se na oročena bespovratna sredstva EU primljena za potrebe projekata financiranih iz Instrumenata za povezivanje Europe (CEF- Connecting Europe Facility

PASIVA

Naziv pozicije	31.12.2016.	31.12.2016. (prepravljen)	Rebalans plana 31.12.2017.	Iznosi u mil.kn		2017./ 2016.
				Ostvarenje 31.12.2017.	udio	
KAPITAL I REZERVE	10.480,1	9.513,6	10.626,0	9.620,3	75,2	101,1
REZERVIRANJA	92,6	142,3	92,6	139,3	1,1	97,9
DUGOROČNE OBVEZE	1.986,0	1.992,7	2.068,1	1.646,2	12,9	82,6
Obveze prema financijskim institucijama	810,9	810,9	967,7	707,6	5,5	87,3
Ostale obveze	21,5	21,5	20,8	15,2	0,1	70,7

Naziv pozicije	31.12.2016.	31.12.2016. (prepravljeno)	Rebalans plana 31.12.2017.	Ostvarenje		2017./ 2016.
				31.12.2017.	udio	
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	1.153,6	1.160,3	1.079,6	923,4	7,2	79,6
KRATKOROČNE OBVEZE	1.024,5	933,6	1.239,3	1.391,8	10,9	149,1
Obveze prema financijskim institucijama	201,1	201,1	205,2	239,5	1,9	119,1
Obveze prema dobavljačima	174,4	174,4	190,3	222,0	1,7	127,3
Ostale obveze	649,0	564,8	667,8	779,8	6,1	138,1
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja		-6,7	176,0	150,5	1,2	
UKUPNO PASIVA	13.583,2	12.582,2	14.026,0	12.797,6	100,0	101,7

Tablica 22: Prikaz pasive Društva

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Kapital i rezerve Društva iznose 9.620,3 mil.kn i veće su za 1,1% (106,7 mil.kn) u odnosu na 2016. godinu.

- **Temeljni kapital Društva** iznosi 224,2 mil.kn.
- **Kapitalne rezerve** iznose 9.394,3 mil.kn, a odnose se na kapital Javnog dobra za imovinu Javnog dobra u općoj uporabi u vlasništvu Republike Hrvatske u iznosu 8.558,3 mil.kn i na rezerve Društva u iznosu 836 mil.kn.
- **Dobit poslovne godine** iznosi 1,8 mil.kn i na temelju članka 21. Zakona o željeznici preneseni gubici i razlika prihoda i rashoda ostvarena u poslovnoj godini nadoknađuje se na teret javnog kapitala.

Rezerviranja su manja za 2,1% (3 mil.kn) u odnosu na 31.12.2016. godine i iznose 139,3 mil.kn. u čemu su rezerviranja za sudske sporove 106 mil.kn i 33,3 mil.kn za jubilarne nagrade i redovne otpremnine.

Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama iznose 947,1 mil.kn, od čega su dugoročne obveze 707,6 mil.kn i 239,5 mil.kn tekuće dospjeće prikazano u kratkoročnim obvezama.

Uz postojeće kredite u prosincu 2017. godine Društvo je potpisalo Ugovor o kreditu u iznosu 48 mil. EUR-a sa Erste&Steiermakische bankom d.d., Zagrebačkom bankom d.d., Splitskom bankom d.d., Privrednom bankom Zagreb d.d., Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak (HBOR) i Hrvatskom poštanskom bankom d.d.. Prva tranša kredita povučena je 28.12.2017. godine u iznosu 9 mil. EUR –a (67,8 mil.kn).

Iznosi u mil.kn						
Obveze prema financijskim institucijama	31.12. 2016.	Novo zaduženje 2017.	Otplate 2017.	Tečajne razlike 2017.	Prijenos na kratkoročnu obvezu 2017.	Stanje na dan 31.12. 2017.
Europska banka za obnovu i razvoj	124,1	39,9	-12,2	-0,6	-15,7	135,5
Međunarodna banka za obnovu i razvoj	160,4	27,7		-0,8	-36,1	151,2
PBZ-Istarska -OTP	101,6		-33,4	-0,4	-33,9	33,9
Erste-Splitska -OTP	625,9		-150,0	-2,8	-153,7	319,4
Erste-Zagrebačka banka-PBZ, HBOR, Splitska banka i Hrvatska poštanska banka		67,8		-0,2		67,6
UKUPNO	1.012,0	135,4	-195,6	-4,8	-239,4	707,6

Tablica 23: Stanje obveza prema financijskim institucijama na dan 31.12.2017.

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Ostale dugoročne obveze odnose se na dugoročne kredite radnicima za otkup stanova i iznose 15,2 mil.kn što je za 29,3% (6,3 mil.kn) manje u odnosu na 2016. godinu. Na temelju Zakona o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo prodani stanovi su stornirani s imovine i kapitala HŽ-a i proknjiženi kao potraživanja od radnika uz istovremeno stvorenu obvezu prema prodavatelju stana.

Kratkoročne obveze iznose 1.391,8 mil.kn što je za 49,1% (458,2mil.kn) više u odnosu na 2016. godinu, a uključuju sljedeće obveze .

- **Kratkoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama** iznose 239,5 mil.kn i veće su za 19% (38,3 mil.kn) u odnosu na 2016. godinu, a odnose se na tekuće dospjeće dugoročnih kredita.
- **Obveze prema dobavljačima** iznose 222 mil.kn, što je više za 27,3% (47,6 mil.kn) u odnosu na 2016. godinu. Prosječni dani plaćanja obveza prema dobavljačima su 64 dana (u 2016. godini iznosili su 72 dana).
 - Obveze prema poduzetnicima unutar grupe smanjene su za 21,7% (20,4 mil.kn) i iznose 73,6 mil.kn, čine ih obveze prema ovisnim društvima i pridruženom društvu (59,1%), obveze prema društvima željezničke djelatnosti (5,6%) i obveze prema ostalim društvima u vlasništvu države (35,3%). Od ukupnih obveza prema poduzetnicima unutar grupe 91,8% su nedospjele obveze.
 - Obveze prema ostalim dobavljačima iznose 148,4 mil.kn i više su za 84,5% u odnosu na 2016. godinu. Nedospjele obveze iznose 135,5 mil.kn ili 91,3%.
- **Ostale obveze** iznose 779,8 mil.kn i veće su u odnosu na stanje 31.12.2016. godine za 38,1% odnosno za 215 mil.kn. Navedeno povećanje primarno je rezultat povećanja obveza prema Ministarstvu financija koje se odnose na obveze za kamate i glavicu po kreditnim obvezama HŽI koje je platilo Ministarstvo financija. Ostale obveze obuhvaćaju:
 - Obveze za zajmove, depozite i slično 132,1 mil.kn
 - Obveze za primljene predujmove 7,6 mil.kn
 - Obveze prema zaposlenicima 30,4 mil.kn
 - Obveze za poreze, doprinose i slična davanja 22,8 mil.kn
 - Ostale kratkoročne obveze 586,9 mil.kn

6.3. FINANCIJSKI POKAZATELJI

Pokazatelji poslovanja	2016.	2016. (prepravljeno)	Rebalans plana 2017.	2017.
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,19	0,92	1,06	0,75
Koeficijent financijske stabilnosti	0,98	1,01	0,99	1,03
Stupanj zaduženosti	0,22	0,23	0,24	0,24
Ostvarena produktivnost po zaposlenom (u tis. kn)	243	243	266	256
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,09	0,10	0,09	0,10

Tablica 24: Stanje obveza prema financijskim institucijama na dan 31.12.2017.

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Koeficijent tekuće likvidnosti pokazuje sposobnost Društva pravovremenog podmirenja svojih kratkoročnih obveza. U odnosu na 2016. godinu koeficijent tekuće likvidnosti je smanjen za 0,17. Ostvareni koeficijent je refleksija povećanih kratkoročnih obveza prema dobavljačima i prema Ministarstvu financija za kamate i glavicu po kreditnim obvezama Društva koje je platilo Ministarstvo financija.

Koeficijent financijske stabilnosti iznosi 1,03, što je povećanje u odnosu na 2016. godinu za 2,4%.

Koeficijent veći od 1 pokazuje da je dugotrajna imovina financirana iz kratkoročnih obveza, tj. da postoji deficit radnog kapitala.

Stupanj zaduženosti mjerjen odnosom ukupnih obveza i ukupne imovine iznosi 0,24 i za 0,01 je viši u odnosu na 2016. godinu. Obzirom da veličina pokazatelja manja od 0,5 ne predstavlja rizik za financijsku stabilnost. Društvo može u narednom razdoblju koristiti tuđe izvore za financiranje imovine.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine, kao pokazatelj aktivnosti pokazuje koliko se puta u jednoj godini imovina pretvori u prihode. Obzirom na djelatnost Društva i činjenicu da je HŽ Infrastruktura društvo s velikim ulaganjima u dugotrajnu imovinu, koja čini 91,8% ukupne imovine, odnos ukupnih prihoda i ukupne imovine za 2017. godinu iznosi 0,10 što i na razini je veličine iz 2016. godine.

6.4. NOVČANI TIJEK

Naziv pozicije	Iznosi u tisućama kn	
	2017.	2016.
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		
Dobit prije oporezivanja	1.806	(3.942)
Usklađenja	100.062	26.848
Amortizacija	42.092	51.468
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(56)	(17)
Prihodi od kamata i dividendi	(2.372)	(4.082)
Vrijednosna usklađenja	30.010	14.695
Ukidanje vrijednosnog usklađenja zaliha	0	(10.321)
Prihodi od državnih potpora	(34.426)	(34.463)
Rashodi od kamata	12.705	16.423
Rezerviranja	52.109	9.733
Tečajne razlike (nerealizirane)		39
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	0	(16.627)
Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	101.868	22.906
Promjene u radnom kapitalu	448.108	354.438
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	477.699	338.577
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	(33.240)	(10.980)
Povećanje ili smanjenje zaliha	3.649	26.841
Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	0	0

Naziv pozicije	2017.	2016.
Novac iz poslovanja	549.976	377.344
Novčani izdaci za kamate	(12.705)	(11.228)
NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	537.271	366.116
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	56	17
Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	0	0
Novčani primici od kamata	1.722	453
Novčani primici od dividendi	6	6
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		6.377
Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	1.785	6.853
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(347.942)	(302.258)
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		(2.380)
Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(347.942)	(304.638)
NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	(346.157)	(297.785)
Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	0	39.620
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	7.050	7.312
Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	7.050	46.932
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(12.236)	0
Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti		0
NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	(5.186)	46.932
NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	185.928	115.263
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	482.680	367.417
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	668.608	482.680

Tablica 25: Tijek novca

Izvor: Sektor financija, računovodstva i kontrolinga

Predsjednik Uprave

Ivan Kršić

7. PRILOG 1. REBALANS PLANA I REALIZACIJA INVESTICIJA PO POZICIJAMA PLANA ZA 2017. GODINU

Pozicija plana	Programi i projekti za željezničku infrastrukturu	u tisućama kn		
		2017.	Rebalans plana	Ostvarenje
				Ostvarenje/ Rebalans plana
	SVEUKUPNO OBNOVA, MODERNIZACIJA I IZGRADNJA NOVIH PRUGA I KOLOSJEKA	546.554	467.209	85,48
1.	Program obnove i modernizacije pruga za međunarodni promet	90.957	86.766	95,39
1.1.	Obnova pruga na koridoru RH2 (Mediterranski koridor - bivši ogranak V.b.)	36.062	40.211	111,51
1.1.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav	28.652	37.804	131,94
1.1.1.1.	Pružne građevine	24.090	29.502	122,47
1.1.1.1.6.	Zamjena mosta Kloštar km 550+630, pruga Zagreb Gk - Rijeka	685	839	122,48
1.1.1.1.7.	Zamjena mosta Ljubošina km 542+931, pruga Zagreb Gk - Rijeka	3.405	2.789	81,91
1.1.1.1.12.	Sanacija usjeka na pruzi Rijeka-Šapjane- DG	10.000	6.970	69,70
1.1.1.1.13.	Sanacija usjeka na pruzi Zagreb GK - Rijeka	10.000	18.904	189,04
1.1.1.3.	Obnova i sanacija pruga - Dionice	4.562	8.302	181,98
1.1.1.3.10.	Obnova dionice Moravice - (Skrad) (16,5 km), pruga Zagreb Gk - Rijeka	562	161	28,65
1.1.1.3.11.	Obnova dionice Ogulin - (Moravice) (29,4 km), pruga Zagreb Gk - Rijeka	4.000	8.141	203,53
1.1.2.	Elektroenergetski infrastrukturni podsustav	2.275	1.454	63,91
1.1.2.6.	Kompenzacija jalove energije EVP Oštarije i Mrzlo Polje, pruga Zagreb Gk - Rijeka	2.000	1.179	58,95
1.1.2.15.	Zamjena prekidača 110kV u EVP 110/25 kV Koprivnica	275	275	100,00
1.1.3.	Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav	2.000	782	39,10
1.1.3.1.	Signalno - sigurnosni uređaji	2.000	782	39,10
1.1.3.1.2.	Zamjena sustava grijanja skretnica i ugradnja električnih grijača na prugama koridora RH2	2.000	782	39,10
1.1.4.	Modernizacija, rekonstrukcija i elektrifikacija pruga i kolodvora	3.135	171	5,45
1.1.4.1.	Kolodvori	3.135	171	5,45
1.1.4.1.1.	Rekonstrukcija kolodvora Rijeka Brajdica	1.000	105	10,50
1.1.4.1.3.	Rekonstrukcija teretnog kolodvora Rijeka	2.135	66	3,09
1.2.	Obnova pruga na prometnom pravcu Oštarije/Ogulin - Knin - Split/Zadar/Šibenik	23.255	20.396	87,71
1.2.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav	8.255	4.737	57,38
1.2.1.1.	Pružne građevine	2	0	0,00
1.2.1.1.18.	Obnova tunela Rudopolje	1		0,00
1.2.1.1.19.	Obnova tunela Plavča Draga	1		0,00
1.2.1.2.	Obnova i sanacija pruga - Dionice	8.253	4.737	57,40
1.2.1.2.2.	Modernizacija i obnova pruge Oštarije - Knin - Split	2.300	39	1,70
1.2.1.2.4.	Rekonstrukcija i obnova kolodvora na pruzi Oštarije - Knin - Split	4.953	4.698	94,85
1.2.1.2.6.	Obnova dionice (Benkovac)-Škabrnja-(Zadar) (37,4 km), pruga Knin - Zadar	1.000		0,00
1.2.3.	Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav	15.000	15.659	104,39
1.2.3.1.	Signalno - sigurnosni uređaji	15.000	15.659	104,39
1.2.3.1.1.	Modernizacija i obnova SS uređaja pruge Oštarije - Knin - Split	15.000	15.659	104,39
1.3.	Modernizacija pruga na koridoru RH3 (bivši ogranak V.c)	2	0	0,00
1.3.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav	1	0	0,00
1.3.1.1.	Pružne građevine	1	0	0,00
1.3.1.1.6.	Izgradnja novog mosta Kanal Moštanik u km 10+790, pruga Strizivojna-Vrpolje-Sl.Šamac-DG	1		0,00
1.3.4.	Modernizacija, rekonstrukcija i elektrifikacija pruga i kolodvora	1	0	0,00
1.3.4.1.	Kolodvori	1	0	0,00
1.3.4.1.2.	Modernizacija željezničkog teretnog kolodvora Ploče	1		0,00
1.4.	Obnova pruga na koridoru RH1 (bivši X. koridor)	30.438	25.608	84,13
1.4.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav	7.226	6.088	84,25
1.4.1.1.	Pružne građevine	5.125	4.163	81,23
1.4.1.1.12.	Izgradnja novog propusta u km 222+836, pruga M105 Novska - Tovarnik - DG	1.400	1.208	86,29
1.4.1.1.13.	Izgradnja novog mosta KANAL u km 259+819, pruga Novska - Tovarnik - DG	1		0,00
1.4.1.1.15.	Izgradnja novih propusta u km 234+761, 255+210, 305+494, 276+418, pruga	3.722	2.955	79,39
1.4.1.1.21.	Zamjena mosta Gradusa u km 353+932, pruga Zagreb Gk - Sisak - Novska	1		0,00
1.4.1.1.25.	Izgradnja željezničkog nadvožnjaka u km 272+239, pruga Novska - Tovarnik - DG	1		
1.4.1.3.	Obnova i sanacija pruga - Dionice	2.101	1.925	91,62
1.4.1.3.4.	Obnova dionice Okučani - Novska (19,5 km) - u sklopu pretpripravnog fonda IPA, pruga Novska -Tovarnik - DG	2.100	1.886	89,81
1.4.1.3.9.	Obnova dionice Savski Marof-Zaprešić-Zagreb Gk dk i lk (2x21,3 km), pruga DG-Savski Marof-Zagreb Gk	1	39	3.900,00
1.4.2.	Elektroenergetski infrastrukturni podsustav	11.411	9.610	84,22
1.4.2.1.	Obnova nosivih konstrukcija kontaktne mreže na prugama koridora RH1	10.000	9.019	90,19

Pozicija plana	Programi i projekti za željezničku infrastrukturu	2017.		
		Rebalans plana	Ostvarenje	Ostvarenje/ Rebalans plana
1.4.2.2.	Obnova voznog voda i opreme za sekcioniranje i rastavljanje kontaktne mreže na prugama koridora RH1	200	102	▼ 51,00
1.4.2.5.	Rekonstrukcija PSN2 25 kV Žitnjak, Ivankovo, Sibinj, pruge Sesvete - Sava i Novska - Tovarnik - DG	1		▼ 0,00
1.4.2.7.	Obnova dalekovoda 110kV EVP N. Kapela - TS Slavonski Brod (II vod), pruga Novska - Tovarnik - DG	10	10	▲ 100,00
1.4.2.8.	Rekonstrukcija elektrovočne podstanice EVP 110/25 kV Mraclin i spojnog voda 25 kV, pruga Zagreb Gk - Sisak - Novska	1.200	479	▼ 39,92
1.4.3.	Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav	300	206	▼ 68,67
1.4.3.1.	Signalno - sigurnosni uređaji	300	206	▼ 68,67
1.4.3.1.5.	Zamjena sustava napajanja na pruzi Dugo Selo - Novska	200	206	▲ 103,00
1.4.3.1.6.	Zamjena sustava napajanja na dionici Zagreb Gk - Sisak Caprag, pruga Zagreb Gk - Sisak - Novska	100		▼ 0,00
1.4.4.	Modernizacija, rekonstrukcija i elektrifikacija pruga i kolodvora	11.501	9.704	▼ 84,38
1.4.4.1.	Kolodvori	11.501	9.704	▼ 84,38
1.4.4.1.1.	Rekonstrukcija kolodvora Sisak, pruga Zagreb Gk - Sisak - Novska	10.642	8.846	▼ 83,12
1.4.4.1.3.	Rekonstrukcija kolodvora Tovarnik (prelazi kolosijeci, skretnice, usklađenje KM, SS i TK), pruga Novska - Tovarnik - DG	859	859	▼ 99,94
1.5.	Obnova ostalih pruga za međunarodni promet	1.200	551	▼ 45,92
1.5.4.	Modernizacija, rekonstrukcija i elektrifikacija pruga i kolodvora	1.200	551	▼ 45,92
1.5.4.2.	Željezničke pruge	1.200	551	▼ 45,92
1.5.4.2.1.	Modernizacija, obnova i elektrifikacija pruge Vinkovci - Vukovar (18,5 km)	1.200	551	▼ 45,92
2.	Program obnove i modernizacije pruga za regionalni promet	1.376	1.325	▼ 96,29
2.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav	1	0	▼ 0,00
2.1.1.	Pružne građevine	1	0	▼ 0,00
2.1.1.16.	Izgradnja novog propusta u km 60+623, pruga Zaprešić-Čakovec	1		▼ 0,00
2.3.	Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav	71	386	▲ 543,66
2.3.1.	Signalno - sigurnosni uređaji	1	354	▲ 35.400,00
2.3.1.1.	Osiguranje kolodvora Đurđevac, Virje i međukolodvorske ovisnosti, pruga Varaždin - Dalj	1	354	▲ 35.400,00
2.3.2.	Telekomunikacijski uređaji	70	32	▼ 45,71
2.3.2.2.	Ugradnja TD kabela i PEHD cijevi na prugama Vinkovci - Vukovar, Vukovar-Borovo naselje - Erdut - DG i dionici Osijek - Dalj	70	32	▼ 45,71
2.4.	Modernizacija, rekonstrukcija i elektrifikacija pruga i kolodvora	1.304	939	▼ 72,01
2.4.2.	Željezničke pruge	1.304	939	▼ 72,01
2.4.2.1.	Modernizacija, obnova i elektrifikacija dionice Zaprešić - Zabok (23,8 km), pruga Zaprešić - Čakovec	1.304	939	▼ 72,01
3.	Program obnove i modernizacije pruga za lokalni promet	1.231	940	▼ 76,36
3.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav	1.231	940	▼ 76,36
3.1.1.	Pružne građevine	1.231	940	▼ 76,36
3.1.1.1.1.	Izgradnja potpornih zidova u usjeku u km 2+900 do 3+150, pruga Nova Kapela - Našice	30	1	▼ 3,33
3.1.1.1.2.	Izrada novog propusta u km 27+710, pruga Varaždin - Golubovec	1		▼ 0,00
3.1.1.1.18.	Sanacija tunela Zaluka, pruga Karlovac-Kamanje-DG	1.200	939	▼ 78,25
4.	Program obnove i modernizacije željezničkog čvorišta Zagreb	100	0	▼ 0,00
4.4.	Modernizacija, rekonstrukcija i elektrifikacija pruga i kolodvora	100	0	▼ 0,00
4.4.1.	Kolodvori	100	0	▼ 0,00
4.4.1.1.	Zagreb Glavni Kolodvor - rekonstrukcija SS uređaja u sklopu pretpripravnog fonda IPA	100		▼ 0,00
5.	Program aktivnosti u funkciji infrastrukture i prometa na mreži kao cjeline	101.126	19.775	▼ 19,55
5.1.	Informatika	11.959	1.175	▼ 9,83
5.1.1.	Osobna računala, štampači i ostala informatička oprema	1.807	218	▼ 12,06
5.1.2.	Nabava razvojnih alata i gotovih aplikacija	434		▼ 0,00
5.1.4.	Uvođenje IT sustava upravljanja resursima poduzeća	550	306	▼ 55,64
5.1.9.	Izgradnja mrežne infrastrukture	500	144	▼ 28,80
5.1.13.	Upravljanje resursima i imovinom tvrtke (ASSET management)	5.768	507	▼ 8,79
5.1.15.	Upravljanje projektima	200		▼ 0,00
5.1.23.	Sigurnost IP mreže	400		▼ 0,00
5.1.26.	Informacijski sustav za upravljanje energetskom učinkovitošću	2.300		▼ 0,00
5.2.	Željezničko-cestovni prijelazi i pješački prijelazi preko pruge	5.553	2.379	▼ 42,84
5.2.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav	1.050	710	▼ 67,62
5.2.1.1.	Pružne građevine	1.050	710	▼ 67,62

Pozicija plana	Programi i projekti za željezničku infrastrukturu	2017.			u tisućama kn	
		Rebalans plana	Ostvarenje	Ostvarenje/Rebalans plana		
5.2.1.1.1.	Rekonstrukcija ŽCP-a sintetičkim popođenjem	1.000	710	▼ 71,00		
5.2.1.1.2.	Osiguravanje trokuta preglednosti, svođenje i ukidanje ŽCP-a	50		▼ 0,00		
5.2.3.	Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav	4.503	1.669	▼ 37,06		
5.2.3.1.	Signalno - sigurnosni uređaji	4.503	1.669	▼ 37,06		
5.2.3.1.1.	Osiguravanje ŽCP-a uređajima	4.500	1.669	▼ 37,09		
5.2.3.1.2.	Zamjena magnetskih kontakata	1		▼ 0,00		
5.2.3.1.3.	Nabava motaka polubranika i branika za ŽCP	1		▼ 0,00		
5.2.3.1.5.	Zamjena cestovnih svjetlosnih signala	1		▼ 0,00		
5.3.	Zaštita okoliša	1.707	0	▼ 0,00		
5.3.8.	Sanacija odvodnje otpadnih voda Zagreb RK	1.700		▼ 0,00		
5.3.9.	Oprema za protupožarnu zaštitu	7		▼ 0,00		
5.4.	Unapređenje tehnologije i poboljšanje uvjeta rada	5.464	3.123	▼ 57,16		
5.4.1.	Građevinski infrastrukturni podsustav	153	0	▼ 0,00		
5.4.1.2.	Zamjena skretnica (Solin, Knin)	1	0	▼ 0,00		
5.4.1.4.	Ostalo	152	0	▼ 0,00		
	Izgradnja novih i rekonstrukcija postojećih stajališta na željezničkim prugama					
5.4.1.4.6.	(Buzin)	1		▼ 0,00		
5.4.1.4.7.	Inspekcijski nalazi UGIP	50		▼ 0,00		
5.4.1.4.8.	Uređene površine	1		▼ 0,00		
5.4.1.4.13.	Izgradnja nadstrešnica	100		▼ 0,00		
5.4.2.	Elektroenergetski infrastrukturni podsustav	102	0	▼ 0,00		
5.4.2.10.	Preseljenje elektroenergetskih priključaka kolodvora i stajališta	1		▼ 0,00		
5.4.2.11.	Obnova energetike i vanjske rasvjete na pruzi Vinkovci - Osijek	1		▼ 0,00		
	Optimizacija napajanja električne vuče iz prijenosne mreže u svrhu povećanja energetske učinkovitosti	100		▼ 0,00		
5.4.3.	Prometno-upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav	2.209	729	▼ 33,00		
5.4.3.1.	Signalno - sigurnosni uređaji	205	725	▲ 353,66		
5.4.3.1.1.	Napojni uređaji	200	179	▼ 89,50		
5.4.3.1.2.	Zamjena elektropostavnih sprava hidrauličnim	1				
5.4.3.1.5.	Obnova relejnih kolodvorskih i APB uređaja	1	546			
5.4.3.1.7.	Zamjena glavnih signala	1		▼ 0,00		
5.4.3.1.8.	Zamjena napajanja rasvjete likovnih signala i predsignala solarnim čelijama	1				
5.4.3.1.9.	Pričuvna oprema za SS uređaje	1		▼ 0,00		
5.4.3.2.	Telekomunikacijski uređaji	4	0	▼ 0,00		
5.4.3.2.1.	Ugradnja registrofona na prugama HŽ-a	1		▼ 0,00		
5.4.3.2.6.	Zamjena TK pulteva	1		▼ 0,00		
5.4.3.2.7.	Zamjena RD stanica	1		▼ 0,00		
5.4.3.2.10.	Zamjena TK zračnih linija sa zračnim TK kabelom	1		▼ 0,00		
5.4.3.3.	Ostalo	2.000	4	▼ 0,20		
5.4.3.3.1.	Inspekcijski nalazi UEIP	2.000	4	▼ 0,20		
5.4.4.	Modernizacija, rekonstrukcija i elektrifikacija pruga i kolodvora	3.000	2.394	▼ 79,80		
5.4.4.1.	Kolodvori	3.000	2.394	▼ 79,80		
5.4.4.1.1.	Kolodvori -prilagodba za Schengen	3.000	2.394	▼ 79,80		
5.7.	Zgrade i strojariski objekti	3.476	404	▼ 11,61		
5.7.1.	Rekonstrukcija, sanacija i uređenje zgrada	100	0	▼ 0,00		
5.7.1.33.	Unutrašnje uređenje kolodvorske zgrade Zagreb ZK	100		▼ 0,00		
5.7.2.	Poboljšanje uvjeta rada	2.076	79	▼ 3,81		
5.7.2.1.	Inspekcijski nalazi zgrade i strojariski objekti	600		▼ 0,00		
5.7.2.2.	Grijanje i klimatizacija	1.071	44	▼ 4,11		
5.7.2.2.1.	Klima uređaji zgrade Direkcije HŽ	1	44			
5.7.2.2.2.	Rješenje grijanja u kolodvorima	1.000		▼ 0,00		
5.7.2.2.3.	Klimatizacijski uređaji	70		▼ 0,00		
5.7.2.3.	Uredski namještaj	400	17	▼ 4,25		
5.7.2.4.	Ostalo	5	18	▲ 360,00		
5.7.2.4.1.	Oprema za željeznički muzej	5	18			
5.7.3.	Priključak na vodovodnu, kanalizacijsku, plinsku i elektroenergetsku mrežu	100		▼ 0,00		
5.7.4.	Energetsko certificiranje objekata	1.200	325	▼ 27,04		
5.8.	Mehanizacija, sredstva i oprema za održavanje, obnovu i izgradnju željezničke infrastrukture	48.605	1.950	▼ 4,01		

		u tisućama kn		
Pozicija plana	Programi i projekti za željezničku infrastrukturu	2017.		
		Rebalans plana	Ostvarenje	Ostvarenje/Rebalans plana
5.8.1.	Željeznička vozila za posebne namjene	32.500		▼ 0,00
5.8.3.	Modernizacija željezničkih vozila za posebne namjene	16.105	1.950	▼ 12,11
5.9.	Studijska, investicijska i tehnička dokumentacija	24.362	10.745	▼ 44,10
	UKUPNO PROGRAMI OBNOVE I MODERNIZACIJE 1 - 5:	194.790	108.806	▼ 55,86
6.	IZGRADNJA NOVIH PRUGA I KOLOSIJKA	351.764	358.403	▲ 101,89
6.2.	Izgradnja pruge Gradec - Sveti Ivan Žabno	103.278	122.116	▲ 118,24
	Rekonstrukcija i Izgradnja drugog kolosijeka Dugo Selo - Botovo te rekonstrukcija i izgradnja drugog kolosijeka, odnosno izgradnja nove dvokolosiječne pruge na dijelovima dionice Hrvatski Leskovac - Krasica	228.100	216.301	— 94,83
6.4.	Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Dugo Selo - Križevci, pruga DG - Botovo - Dugo Selo	228.100	216.301	— 94,83
6.4.1.	Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka odnosno nove dvokolosiječne pruge na dijelovima dionice Hrvatski Leskovac - Karlovac, pruga Zagreb Gk - Rijeka	5	11	▲ 220,00
6.5.	Izgradnja nove željezničke pruge na dionici Goljak-Skradnik, pruga Zagreb Gk - Rijeka	110	102	— 92,73
6.6.	Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka odnosno nove dvokolosiječne pruge na dijelovima željezničke pruge Dugo Selo - Novska (82 km)	5.600	5.445	— 97,23
6.7.	Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Križevci - Koprivnica - DG, pruga DG - Botovo - Dugo Selo	2.100	5.338	▲ 254,19
6.8.	Izgradnja drugog kolosijeka, modernizacija i obnova na pružnoj dionici Škrlevo – Rijeka – Jurdani, pruge Zagreb Gk - Rijeka	12.571	9.090	▼ 72,31
6.10.				

8. POPIS TABLICA, GRAFIKONA, KARATA I SHEMA

Popis tablica:

Tablica 1: Ostvareni obujam rada-naturalni pokazatelji.....	28
Tablica 2: Prihodi od pružanja željezničkih usluga	35
Tablica 3: Pregled građevinskih duljina svih pruga mreže HŽI u 2017.....	38
Tablica 4: Pregled duljine mreže HŽI s obzirom na najveće dopuštene brzine vlakova u km.....	39
Tablica 5: Vozne brzine	39
Tablica 6: Pruge odnosno dionice na kojima je obustavljen promet u voznom redu 2016./2017.	40
Tablica 7: Aktivnosti održavanja u građevinskom infrastrukturnom podsustavu.....	40
Tablica 8: Broj kontrolnih pregleda i izvanrednih popravaka u 2017.	47
Tablica 9: Izvori financiranja investicija u razdoblju 2016.-2017.....	58
Tablica 10: Programi i projekti u 2017.	59
Tablica 11: Prikaz fluktuacije radnika	60
Tablica 12: Starosna i obrazovna struktura radnika	61
Tablica 13: Struktura radnika prema spolu	62
Tablica 14: Prihodi od usluga informatike u razdoblju 2013.-2017.....	65
Tablica 15: Broj aktivnih ugovora u razdoblju 2015.-2017.....	67
Tablica 16: Prihodi od usluga upravljanja nekretninama	68
Tablica 17: Rezultat razdoblja	70
Tablica 18: Prihodi Društva	70
Tablica 19: Sredstva DP-a.....	72
Tablica 20: Rashodi Društva	74
Tablica 21: Prikaz aktive Društva.....	76
Tablica 22: Prikaz pasive Društva	78
Tablica 23: Stanje obveza prema financijskim institucijama na dan 31.12.2017.	79
Tablica 24: Stanje obveza prema financijskim institucijama na dan 31.12.2017.	79
Tablica 25: Tijek novca	81

Popis grafikona:

Grafikon 1:Društva u vlasništvu HŽI	8
Grafikon 2: Naturalna produktivnost-vlak km po radniku	29
Grafikon 3: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-vlak kilometri	30
Grafikon 4: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-brutotonski kilometri	30
Grafikon 5: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-vlak kilometri putničkih vlakova	31
Grafikon 6: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-brutotonski kilometri putničkih vlakova.....	31
Grafikon 7: Teretni prijevoznici (prema udjelu u vlak kilometrima) u 2017. godini	32
Grafikon 8: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-vlak kilometri teretnih vlakova.....	33
Grafikon 9: Promet na željezničkim prugama od značaja za međunarodni, regionalni i lokalni promet-brutotonski kilometri teretnih vlakova	33
Grafikon 10: Željezničko-cestovni prijelazi.....	44

Grafikon 11: Pješački prijelazi (osiguranje)	44
Grafikon 12: Starosna i obrazovna struktura radnika.....	61

Popis karata:

Karta 1: Pregled pruga u Republici Hrvatskoj.....	8
Karta 2: Pregled EU projekata	50

Popis shema:

Shema 1: Organizacijska shema HŽ Infrastrukture d.o.o. do 31.3.2017.	12
Shema 2: Organizacijska shema HŽ Infrastrukture d.o.o. od 01.04.2017	13

9. GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA ZA 2017. GODINU